

*Univerza v Ljubljani*



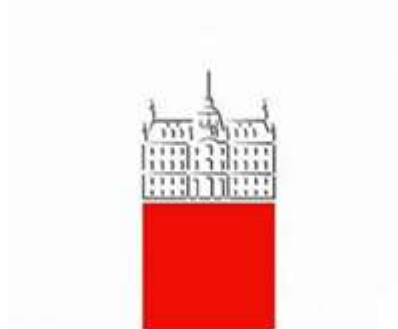
Kardeljeva ploščad 17  
1000 Ljubljana, Slovenija  
Tel.: 01 5892 400  
info@ef.uni-lj.si  
www.ef.uni-lj.si

Univerza v Ljubljani  
Ekonomska fakulteta

LETNO POROČILO 2019  
Poslovno poročilo s poročilom o kakovosti  
Računovodsko poročilo



Univerza v Ljubljani



Kardeljeva ploščad 17  
1000 Ljubljana, Slovenija  
Tel.: 01 5892 400  
info@ef.uni-lj.si  
www.ef.uni-lj.si

Univerza v Ljubljani  
Ekonomska fakulteta

# LETNO POROČILO 2019

## Poslovno poročilo s poročilom o kakovosti

Odgovorna oseba za pripravo poročila

mag. Lidija Zajec

Vodja Službe za kakovost EF UL



Vizitka univerze/ članice

Ime zavoda: **Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani**

Krajše ime zavoda: EF UL

Ulica: Kardeljeva ploščad 17

Kraj: 1000 Ljubljana

Spletna stran: <http://www.ef.uni-lj.si/>

Elektronski naslov: info@ef.uni-lj.si

Telefonska številka: +386 1 5892 400

Številka faksa: +386 1 5892 698

Matična številka: 1626922

Identifikacijska številka: SI28186745

Transakcijski podračun: SI56011006030708574

# 1 Vsebina

1	UVOD.....	1
2	POS LANSTVO IN VIZIJA.....	2
3	URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2019 PO DEJAVNOSTIH S SAMOEVALVACIJO.....	3
3.1	IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST.....	3
3.2	RAZISKOVALNA DEJAVNOST.....	18
3.3	UMETNIŠKA DEJAVNOST.....	28
3.4	PRENOS IN UPORABA ZNANJA.....	29
3.5	USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ.....	33
3.6	UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI.....	39
3.7	POSLOVANJE.....	44
3.7.1	VODENJE IN UPRAVLJANJE UNIVERZE V LJUBLJANI.....	44
3.7.2	KADROVSKI RAZVOJ IN KADROVSKI NAČRT.....	45
3.7.3	INFORMACIJSKI SISTEM.....	47
3.7.4	KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI.....	49
3.7.5	NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM.....	50
3.8	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV.....	52
3.9	RAČUNOVODSKO POROČILO.....	53
4	PRILOGE.....	102

## Kazalo tabel

TABELA 1: KLJUČNI PREMIKI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PODROČJU IZOBRAŽEVALNE DEJAVNOSTI .....	4
TABELA 2: PREGLED REALIZACIJE UKREPOV IN PREDLOGI IZBOLJŠAV .....	7
TABELA 3: ŠTEVILO IN ODPOTOK IZVEDB, KI SE IZVAJAJO NA CANVASU V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/19, PO PROGRAMIH.....	9
TABELA 4: ŠTEVILO TUJIH ŠTUDENTOV NA EF UL V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/2019.....	10
TABELA 5: MEDNARODNOST VPISANIH ŠTUDENTOV V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/19, PO PROGRAMIH .....	10
TABELA 6: ODPOTOK IZVEDB V ANGLEŠKEM JEZIKU MED VSEMI IZVEDBAMI, KI JIH POSLUŠAJO ŠTUDENTI, PO PROGRAMIH V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/19.....	11
TABELA 7: SEZNAM DOGOVOROV O DVOJNIH DIPLOMAH V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/19, PO PROGRAMIH .....	12
TABELA 8: IZVEDBE POLETNIH ŠOL V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/19.....	13
TABELA 9: ŠTUDIJSKE USMERITVE NA PRVOSTOPENJSKEM ŠTUDIJSKEM PROGRAMU UNIVERZITETNA POSLOVNA IN EKONOMSKA ŠOLA (UPEŠ) .....	13
TABELA 10: ŠTUDIJSKE USMERITVE NA PRVOSTOPENJSKEM ŠTUDIJSKEM PROGRAMU VISOKA POSLOVNA ŠOLA (VPŠ).....	14
TABELA 11: ŠTUDIJSKE USMERITVE NA DRUGOSTOPENJSKIH ŠTUDIJSKIH PROGRAMIH V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/19 .....	14
TABELA 12: PROFIL MBA GENERACIJE 2018/2019 IN 2019/2020.....	15
TABELA 13: PROFIL GENERACIJE ŠTUDENTOV DOKTORSKEGA PROGRAMA .....	15
TABELA 14: OBJAVE DIPLOMANTOV DOKTORSKEGA PROGRAMA V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/19.....	16
TABELA 15: AKTUALNI RAZISKOVALNI PROGRAMI EF V LETU 2019.....	19
TABELA 16: AKTUALNI TEMELJNI RAZISKOVALNI PROJEKTI ARRS NA EF V LETU 2019 .....	19
TABELA 17: MEDNARODNI PROJEKTI EF V LETU 2019.....	20
TABELA 18: PREGLED OBJAV EF UL V LETU 2019.....	21
TABELA 19: DOLGOROČNI TREND OBJAV IN CITATOV EF NA PODLAGI METODE DRSEČIH SREDIN.....	22
TABELA 20: KLJUČNI PREMIKI, PREDNOSTI IN DOBRE PRAKSE NA PODROČJU RAZISKOVALNE IN RAZVOJNE DEJAVNOSTI .....	27
TABELA 21: POVZETEK KLJUČNIH IZBOLJŠAV, CILJEV IN UKREPOV NA PODROČJU UMETNIŠKE DEJAVNOSTI.....	29
TABELA 22: STRUKTURA ČLANOV ALUMNI EF UL V LETU 2019.....	31
TABELA 23: POVZETEK KLJUČNIH IZBOLJŠAV, CILJEV IN UKREPOV NA PODROČJU PRENOSA IN UPORABE ZNANJA .....	33
TABELA 24: KNJIŽNIČNA DEJAVNOST 2019 .....	34
TABELA 25: POVZETEK KLJUČNIH IZBOLJŠAV, CILJEV IN UKREPOV NA PODROČJU KNJIŽNIČNEGA SISTEMA IN ZALOŽNIŠKE DEJAVNOSTI.....	35
TABELA 26: STRUKTURA STATUSOV POSEBNIH POTREB ŠTUDENTOV EKONOMSKE FAKULTETE V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/19 (V % VSEH ŠTUDENTOV S POSEBNIMI POTREBAMI) .....	37
TABELA 27: POVZETEK KLJUČNIH IZBOLJŠAV, CILJEV IN UKREPOV NA KARIERNEGA IN OSEBNOSTNEGA RAZVOJA ŠTUDENTOV IN IZVAJANJA IN RAZVOJA OBŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI .....	38
TABELA 28: MEDNARODNA PRIZNANJA KAKOVOSTI EF UL NA INSTITUCIONALNI IN PROGRAMSKI RAVNI.....	39
TABELA 29: POVPREČNE OCENE IZVEDB PREDMETOV EKONOMSKE FAKULTETE UNIVERZE V LJUBLJANI V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/2019.....	41
TABELA 30: POVPREČNE OCENE IZVAJALCEV EKONOMSKE FAKULTETE UNIVERZE V LJUBLJANI V ŠTUDIJSKEM LETU 2018/2019.....	42
TABELA 31: POVZETEK KLJUČNIH IZBOLJŠAV, CILJEV IN UKREPOV NA PODROČJU UPRAVLJANJA IN RAZVOJA SISTEMA KAKOVOSTI.....	43
TABELA 32: POVZETEK KLJUČNIH IZBOLJŠAV, CILJEV IN UKREPOV NA PODROČJU VODENJA IN UPRAVLJANJA.....	45
TABELA 33: POVZETEK KLJUČNIH IZBOLJŠAV, CILJEV IN UKREPOV NA PODROČJU KADROVSKEGA RAZVOJA IN KADROVSKEGA NAČRTA.....	47
TABELA 34: POVZETEK KLJUČNIH IZBOLJŠAV, CILJEV IN UKREPOV NA PODROČJU INFORMACIJSKIH SISTEMOV .....	48
TABELA 35: POVZETEK KLJUČNIH IZBOLJŠAV, CILJEV IN UKREPOV NA PODROČJU KOMUNICIRANJA Z JAVNOSTMI .....	49
TABELA 36: POVZETEK KLJUČNIH IZBOLJŠAV, CILJEV IN UKREPOV NA PODROČJU RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM.....	50

# 1 UVOD

Ta dokument predstavlja letno poročilo in zajema poslovno poročilo s poročilom o kakovosti in računovodskim poročilom Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani za leto 2019. Namen dokumenta je celovit in pregleden prikaz dosežkov v letu 2019 ter izvedenih aktivnosti za doseganje strateških ciljev Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani (EF UL).

Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani je vodilna izobraževalna in znanstvenoraziskovalna institucija na področju poslovnega in ekonomskega izobraževanja v Sloveniji, uveljavljena tudi v širšem mednarodnem prostoru. EF UL stremi k nenehnemu dvigovanju kakovosti na vseh ravneh delovanja – kakovosti študijskih programov, kakovosti poučevanja, raziskovanja, zaposlovanja diplomantov, utrjevanja in širjenja vezi v lokalnem in mednarodnem okolju.

V poročilu 2019 podajamo pregled aktivnosti na vseh področjih delovanja fakultete ter opredeljujemo ključne premike in prednosti po posameznih področjih.

## 2 POSLANSTVO IN VIZIJA

### Poslanstvo

Širimo obzorja in razvijamo usposobljenost za družbeno odgovorno obvladovanje poslovnih in ekonomskih izzivov.

### Vizija

Leta 2025 bomo med poslovnimi in ekonomskimi šolami Srednje in Vzhodne Evrope prva izbira za skupno raziskovanje, učenje in oblikovanje trajnostnih razvojnih rešitev.

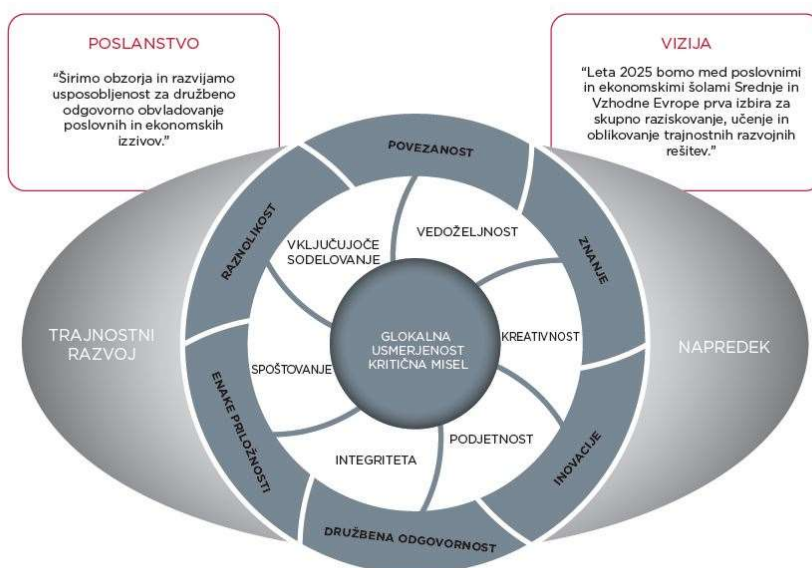
### Strateški cilji:

- Zavzetost, sodelovanje in vzajemno spoštovanje zaposlenih
- Učinkovita raba resursov
- Zaposljivi diplomanti, ki odgovorno rešujejo kompleksne izzive
- Kakovostna učna izkušnja
- Vplivno raziskovalno delo
- Ugled EF
- Vzdržna finančna struktura
- Gospodarski in družbeni učinki

**Ključne vrednote:** vedoželjnost, kreativnost, podjetnost, integriteta, spoštovanje, vključujoče sodelovanje.

Zasnovali smo t. i. »Okno vizije EF UL leta 2025«, ki je slikovna in intuitivna predstavitev ključnih elementov naše vizije. Okno vizije, ki je razobešeno v vseh učilnicah na fakulteti, v obliki infografike poleg poslanstva in vizije fakultete navaja tudi vodilni načeli (glokalna usmerjenost in kritična misel), vrednote fakultete in EF vodila za družbeni vpliv.

Slika 1: Okno vizije EF UL leta 2025



Vir: Služba za kakovost, 2019

# 3 URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2019 PO DEJAVNOSTIH S SAMOEVALVACIJO

## 3.1 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

Cilji, ki si jih je EF UL v okviru Strategije EF UL 2016-2020 zadala za leto 2019 na vseh ravneh študija, so:

1. Vzpostaviti podporne sisteme za agilnost in spremljanje uspešnosti z ciljem učinkovite rabe resursov, kar obsega aktivnosti, povezane z razvijanjem, uvedbo in vzdrževanjem sistemov za spremljanje poslovne uspešnosti posameznih aktivnostih na vseh dejavnostih EF – izobraževalni, raziskovalni in svetovalni.
2. Razvoj novih pedagoških pristopov in kompetenc s ciljem kakovostne študijske izkušnje ter višje prehodnosti in zaključevanje študija, znotraj tega pa:
  - Uvedba nove spletne platforme Canvas, ki odlično podpira tudi elektronske pedagoške oblike. Uvedba t. i. kombiniranih oblik poučevanja, kjer se kombinira poučevanje v razredu z oblikami preko spleta.
  - Nadaljevanje aktivnosti za pospeševanje napredovanja in dokončanja študija študentov, nadaljevanje aktivnosti za zmanjševanje povprečnega števila ponavljanj izpitov na vseh stopnjah študija, zmanjševanja povprečnega števila let do zaključka študija, ki vključuje aktivnosti povezane s sprotnim delom, spodbujanjem in motiviranjem študentov, nadzorom nad njihovim napredovanjem v študijskem procesu, monitoring opravljanja izpitov, dosledno planiranje študijskih obveznosti in izpitnih rokov.
3. Skrb za kakovost pedagoškega procesa s ciljem zaposljivosti diplomantov, ki odgovorno rešujejo kompleksne izzive. (Razvijati pedagoške vsebine za oblikovanje kritične misli).
  - Nadaljevati z analizami izvajanja in strukture študijskih programov.
  - Vključevanje trajnostnih konceptov v posamezne predmete in študijske programe.
  - Oblikovanje in trženje prenovljenih študijskih programov, ki bodo študentom EF in drugih fakultet nudili priložnost za razvoj kompetenc za reševanje družbenih in ekonomskih izzivov.
  - Sodelovanje z drugimi fakultetami UL in univerzami ter gospodarstvom z ekonomsko poslovnimi vsebinami (predmeti na programih, seminarji za podjetja, ipd.).
  - Oblikovanje in trženje novih izobraževalnih programov za posamezne gospodarske panoge in industrije, v sodelovanju z drugimi izobraževalnimi in raziskovalnimi inštitucijami – prilagajanje potrebam gospodarstva.
  - Vabiti goste, ki gojijo kritično misel; usmerjanje učiteljev v razvoj lastnih spretnosti in razumevanje izzivov poslovnega sveta.
  - Interdisciplinarno povezovanje predmetov (3. letnik prvostopenjskih programov, podjetniški petek idr.) in interdisciplinarni programi; interdisciplinarno povezovanje na ravni UL (skupni študentski projekti)
4. Skrajšati čas dokončanja doktorskega študija s spodbujanjem doktorskih študentov k hitrejšemu zaključku študija z rednim poročanjem članom strokovne komisije o napredku pri delu na doktorski disertaciji ter pripravi članka.
5. Povečanje števila kakovostnih prijav na doktorski študij s promocijo doktorskega študijskega programa, dodatne možnosti štipendiranja.
6. Povečanje števila tujih študentov z odpravljanjem birokratskih ovir (dolgotrajni postopki pridobivanja viz, dovoljenj za bivanje). Omogočiti bivanje v študentskih domovih (Dom podiplomcev). Dodatne možnosti štipendiranja - zagotoviti študentom pomoč pri prijavi na razpisane štipendije npr. Javne agencije za razvoj kadrov.
  - Razviti model usklajene internacionalizacije, ki nudi podporo sodobnemu izobraževanju, raziskovanju in sodelovanju in se aktivno odziva na globalne trende.
  - Razvoj novih programov dvojnih in skupnih diplom.



- Izboljšanje mednarodne zastopanosti med pedagogi - povečanje števila gostujočih profesorjev in tujih učiteljev, ki sodelujejo v pedagoškem in /ali raziskovalnem procesu.
- Nadaljevanje mednarodnih izmenjav in skušati doseči enakomerno porazdelitev med prihajajočimi in odhajajočimi študenti.
- Iskanje virov za dodatne možnosti štipendiranja - prijava in sodelovanje pri projektih z regijami, ki vključujejo štipendiranje.

## DVIG KAKOVOSTI IZOBRAŽEVANJA OZ. IZVAJANJA ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Samoevalvacija študijskih programov na EF UL predstavlja osrednji mehanizem kakovosti fakultete za spremljanje in razvoj študijskega programa. Po spremembi Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov, ki ne predvideva več evalvacije in podaljšanja akreditacije študijskih programov neposredno s strani NAKVIS-a, smo skladno z usmeritvami UL in strateškimi cilji EF UL, da zagotovimo kakovostne in mednarodno primerljive študijske programe, ki bodo našim študentom zagotovili pridobitev ustreznih kompetenc, sprejeli odločitev, da bomo spremljali kakovost naših programov na letni ravni. Zato izvajamo samoevalvacijo programov letno za vse programe EF in s tem zagotovimo natančen pregled izvedbe ter zaznamo in opredelimo možnosti in ukrepe za izboljšave.

Samoevalvacija študijskih programov je namenjena izboljšavam pri posodabljanju vsebin, pregledu metod učenja in poučevanja, ter sledenju aktualnemu razvoju novih metod poučevanja in učenja, pregledu ustreznosti vsebin študijskega programa glede na potrebe trga dela in nenazadnje doseganju učnih izidov in kompetenc diplomantov, opredeljenih s programom. V samoevalvacijskih poročilih smo se osredotočili na pregled in vrednotenje uspešnosti in učinkovitosti študija. Vodje in koordinatorji študijskih programov pregledajo vsebine posameznega študijskega programa, horizontalno in vertikalno povezanost predmetov ter medpredmetno povezovanje. Na formalnih in neformalnih srečanjih s predstavniki poslovne prakse, diplomanti in študenti, skušajo pridobiti informacije o ustreznosti vsebin ter predlogih za izboljšave. Vse pridobljene informacije in predlogi so vključeni v letno načrtovanje izvedbe programa in posameznih predmetov. V samoevalvacijskih poročilih analiziramo zadovoljstvo študentov z izvajalci in izvedbo predmetov; mnenja študentov pridobivamo s študentsko anketo.

V okviru študentske ankete spremljamo tudi obremenitev študentov na ravni predmeta. Na podlagi izsledkov in analiz študentskih anket se posamezni izvajalci predmetov v sodelovanju z vodjo in koordinatorji programa odločajo za izboljšave tako pri sami izvedbi, ustreznosti preverjanja in ocenjevanja znanja ter tudi pri vsebinah in obremenjenosti študentov.

V samoevalvacijo študijskih programov smo vključili izvajalce na programu, deležnike iz okolja (zaposlovalce, diplomante in člane Alumni kluba) ter študente. Iz samoevalvacijskih poročil ugotavljamo tudi, da so študenti študijskih programov EF UL aktivno vključeni v raziskovalno delo, saj tekom študija raziskovalne veščine razvijajo pri predmetih Skupni raziskovalni projekt, Metode in tehnike raziskovalnega dela in Raziskave za poslovni svet, študij pa zaključijo z magistrskim delom, ki je rezultat samostojnega raziskovalnega dela. Vsa samoevalvacijska poročila vsebujejo tudi natančno analizo učinkovitosti študija ter spremljanje populacije študentov (od razpisa, vpisa, prehodnosti, analize opravljanj izpitov pri predmetih, števila diplomantov).

**Tabela 1: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju izobraževalne dejavnosti**

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Dokončna odprava morebitnega podvajanja in/ali ponavljanje učnih vsebin, nadaljevanje z izpostavljanjem vloge ekonomsko poslovnih vsebin ter vključevanjem trajnostnih konceptov. (vse stopnje)	Izboljšana zaposljivost diplomantov, prenova vsebin in uskladitev s ciljnim kompetencami, skrajšanje trajanja študija.
Povečanje števila izvedb, ki izvajajo na Canvas platformi in v obliki mešanega učenja (blended learning). (vse stopnje)	Izboljšana študijska izkušnja, podpora diferencialnim izpitom in študentom, ki prihajajo iz tujine.
Prenos večine pedagoških izvedb v okolje mešanega učenja Canvas in spodbujanje tovrstnega izvajanja predmetov. (vse stopnje)	Bolj kakovostna študijska izkušnja, boljši učni rezultati.
Nadaljevanje aktivnosti za pospeševanje napredovanja in dokončanja študija študentov, nadaljevanje aktivnosti za zmanjševanje povprečnega števila ponavljanj izpitov na	Večja prehodnost in stopnja zaključevanja študija, učinkovito upravljanje z resursi, izboljšana zaposljivost diplomantov, prenova vsebin in

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
vseh stopnjah študija, zmanjševanja povprečnega števila let do zaključka študija, ki vključuje aktivnosti povezane s sprotnim delom, spodbujanjem in motiviranjem študentov, nadzorom nad njihovim napredovanjem v študijskem procesu, monitoring opravljanja izpitov, dosledno planiranje študijskih obveznosti in izpitnih rokov. (prva stopnja, druga stopnja)	uskladitev s ciljnimi kompetencami, skrajšanje trajanja študija.
Nadaljevanje mednarodnih izmenjav in skušati doseči enakomerno porazdelitev med prihajajočimi in odhajajočimi študenti. (prva stopnja, druga stopnja)	Upravljanje portfelja partnerjev z namenom uskladitve delovanja s strateškimi usmeritvami EF in UL.
Izboljšanje mednarodne zastopanosti med pedagogi - povečanje števila gostujočih profesorjev in tujih učiteljev, ki sodelujejo v pedagoškem in /ali raziskovalnem procesu. (prva stopnja, druga stopnja)	Internacionalizacija študijskega procesa, vnos dobrih praks in spodbujanje prenosa znanja.
Pregled in poenotenje postopkov pri izvajanju študijske podpore v Službi za študijsko dejavnost. (prva stopnja, druga stopnja)	Boljša študijska izkušnja, enaka obravnava vseh študentov, skrajšanje postopkov.
Razvoj novih dvojnih, dualnih in skupnih programov. (prva stopnja, druga stopnja)	Internacionalizacija študijskega procesa, vnos dobrih praks in spodbujanje prenosa znanja.
Sodelovanje z drugimi fakultetami UL in univerzami ter gospodarstvom z ekonomsko poslovnimi vsebinami (predmeti na programih, seminarji za podjetja, ipd.). (prva stopnja, druga stopnja)	Prenos praks v pedagoški proces, interdisciplinarnost vsebin.
Izvajanje prenovljenih vsebin drugostopenjskih programov na programih, ki so bili prenovljeni v š. l. 2018/19. (druga stopnja)	Prenova vsebin in uskladitev s ciljnimi kompetencami, skrajšanje trajanja študija.
Izvajanje delavnic v okviru predmeta Razvoj poslovnih spretnosti in podpora izgradnji kompetenc vsakega študenta na podlagi individualnih potreb. (druga stopnja)	Aktualizacija znanja, prilagoditev ciljnim kompetencam glede na individualne potrebe študentov po dograditvi znanj in spretnosti, vključitev deležnikov (zaposlovalcev, alumnijev).
Izvedba mednarodne poletne šole: Global School in Empirical Research Methods (GSERM) v sodelovanju z Univerzo St. Gallen. (tretja stopnja)	Nadgradnja znanstveno raziskovalnega znanja in znanstveno raziskovalnih metod.
Prenova predavalnic, namenjenih le doktorskim študentom (tretja stopnja).	Izboljšati študijske pogoje za doktorske študente.
Finančne spodbude študentom za udeležbo na doktorskih seminarjih v tujini ter mednarodnih konferencah. (tretja stopnja)	Omogoča študentom, da na mednarodnih doktorskih seminarjih in konferencah predstavijo svoje raziskovalno delo.
Spodbujanje doktorskih študentov k hitrejšemu zaključku študija z rednim poročanjem članom strokovne komisije o napredku pri delu na doktorski disertaciji ter pripravi članka. (tretja stopnja)	Skrajšati čas zaključka doktorskega študija.

5

KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Podaljšan čas študija, vezava resursov pedagogov, slaba prehodnost študentov	Razvoj novih pedagoških pristopov in kompetenc s ciljem kakovostne študijske izkušnje ter višje prehodnosti in zaključevanje študija.	Nadaljevanje aktivnosti za pospeševanje napredovanja in dokončanja študija študentov, nadaljevanje aktivnosti za zmanjševanje povprečnega števila ponavljanj izpitov na vseh stopnjah študija, zmanjševanja povprečnega števila let do zaključka študija, ki vključuje aktivnosti povezane s sprotnim delom, spodbujanjem in motiviranjem študentov, nadzorom nad njihovim napredovanjem v študijskem procesu, monitoring opravljanja izpitov, dosledno planiranje študijskih obveznosti in izpitnih rokov.

KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Slaba povezanost znanj študentov in diplomantov z drugimi vedami in strokami	Skrb za kakovost pedagoškega procesa s ciljem zaposljivosti diplomantov, ki odgovorno rešujejo kompleksne izzive. (Razvijati pedagoške vsebine za oblikovanje kritične misli)	Sodelovanje z drugimi fakultetami UL in univerzami ter gospodarstvom z ekonomsko poslovnimi vsebinami (predmeti na programih, seminarji za podjetja, ipd.).
Slab pretok informacij na EF o možnih izvedbah pedagoškega procesa v e-okolju	Razvoj novih pedagoških pristopov in kompetenc s ciljem kakovostne študijske izkušnje ter višje prehodnosti in zaključevanje študija.	Priprava kataloga pedagoških metod in orodij v e-okolju in spodbujanje razvoja e-predmetov.
Programi z neposodobljenimi vsebinami, slabo povezane vsebine znotraj programov	Skrb za kakovost pedagoškega procesa s ciljem zaposljivosti diplomantov, ki odgovorno rešujejo kompleksne izzive. (Razvijati pedagoške vsebine za oblikovanje kritične misli)	Oblikovanje in trženje prenovljenih študijskih programov, ki bodo študentom EF in drugih fakultet nudili priložnost za razvoj kompetenc za reševanje družbenih in ekonomskih izzivov.
Pomanjkljiv prenos znanja, odpor do sprememb	Skrb za kakovost pedagoškega procesa s ciljem zaposljivosti diplomantov, ki odgovorno rešujejo kompleksne izzive. (Razvijati pedagoške vsebine za oblikovanje kritične misli)	Izvajati redne tematske konference posameznih kateder o strokah, ki jih gojijo; skupne konference na ravni šole.
Pomanjkljivo spodbujanje kritične misli, odmik od izpolnjevanja strategije EF	Skrb za kakovost pedagoškega procesa s ciljem zaposljivosti diplomantov, ki odgovorno rešujejo kompleksne izzive. (Razvijati pedagoške vsebine za oblikovanje kritične misli)	Vabiti goste, ki gojijo kritično misel; usmerjanje učiteljev v razvoj lastnih spretnosti in razumevanje izzivov poslovnega sveta.

6

KLJUČNE NEVARNOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Manjša mednarodna prepoznavnost, zmanjšan interes študentov za študij na EF, manjša možnost mednarodne izmenjave pedagoških praks	Razviti model usklajene internacionalizacije, ki nudi podporo sodobnemu izobraževanju, raziskovanju in sodelovanju in se aktivno odziva na globalne trende.	Razvoj novih dvojnih, dualnih in skupnih programov. Nadaljevanje mednarodnih izmenjav in skušati doseči enakomerno porazdelitev med prihajajočimi in odhajajočimi študenti.
Ponudba konkurenčnih izobraževalnih vsebin iz aktualnih in deficitarnih znanj s strani drugih ponudnikov	Skrb za kakovost pedagoškega procesa s ciljem zaposljivosti diplomantov, ki odgovorno rešujejo kompleksne izzive. (Razvijati pedagoške vsebine za oblikovanje kritične misli)	Oblikovanje in trženje novih izobraževalnih programov za posamezne gospodarske panoge in industrije, v sodelovanju z drugimi izobraževalnimi in raziskovalnimi inštitucijami – prilagajanje potrebam gospodarstva.

Vir: Šablona poslovno poročilo EF UL, januar 2020

Za študijsko leto 2018/2019 smo na fakulteti opravili samoevalvacijo za vse študijske programe, ki jih izvajamo. Samoevalvacijo so izvedli vodje oz. koordinatorji posameznih študijskih programov v sodelovanju s strokovnimi službami fakultete. Upoštevali smo napotke in izsledke opravljene meta analize vzorca samoevalvacijskih poročil ŠP UL za leto 2017/2018 in procesogram samoevalvacije študijskih programov UL.

## Izvajanje samoevalvacij študijskih programov

S spremembami študijskega programa sledimo trendom na strokovnem področju, vpeljujemo novosti in aktualnosti, ter upoštevamo potrebe zaposlovalcev in trga dela. Novosti znotraj pedagoškega procesa so vezane na izkazane potrebe po posodobitvah in organizacijskih prilagoditvah z namenom izboljšanja študijske izkušnje študentov. Ukrepe, sprejete na podlagi samoevalvacij, navajamo po posameznih programih v okviru 20 samoevalvacijskih poročil, ki so v prilogah in so sestavni del tega poročila. Spodaj izpostavljam tiste vsebine, ki se nanašajo na več programov.

**Tabela 2: Pregled realizacije ukrepov in predlogi izboljšav**

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU		OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Dodatna komunikacija, ki poudarja pomembnost in anonimnost anket študentsko mnenje o pedagoškem delu, s poudarkom na odgovornosti študentov, da sodelujejo pri oddaji svojih mnenj, ki so zelo pomembna za kakovosten študij.		Večja odzivnost in zaupanje študentov v rezultate anket ter bolj uporabne informacije za izboljšanje pedagoškega procesa za same pedagoge in vodje programov.
Uvedba in prvo izvajanje prenovljenega drugostopenjskega programa (enajst prenovljenih programov).		S študijem na prenovljenem programu bodo študentje pridobili ustrežnejše kompetence in bili bolj zaposljivi na trgu.
Uvedba predmeta Razvoj poslovnih spretnosti v obeh letnikih drugostopenjskega študija in povišanje števila ur na predmet na enajst prenovljenih drugostopenjskih programih.		Pridobitev ustrežnejših kompetenc za boljšo zaposljivost na trgu.
Izvedbe predmetov na Canvas LMS.		Moderen pristop k učenju in poučevanju.
Spodbujanje in izobraževanje pedagogov za kombinirano učenje in uporabo orodja Canvas LMS.		Moderen pristop k učenju in poučevanju.
KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Pozno zaključevanje študija.	Povečanje odstotka diplomantov.	Izvedba seminarja za pripravo magistrskega dela. Aktivno spodbujanje in spremljanje (Canvas) študentov za hitrejšo končanje magistrske naloge. V drugem letniku je v predmetnik na vključen predmet Dispozicija magistrskega dela, kjer naj bi študenti oddali dispozicijo do konca marca vsako študijsko leto.
Kadrovska podhranjenost	Večje število pedagogov na programu (več programov)	Zaposlitev visokošolskega sodelavca ali učitelja za področje.
Razmik v predznanju študentov – heterogene skupine z različnimi predznanji	Bolj homogene skupine študentov	Študentom ponudimo več podpore. Spodbujanje študentov, ki imajo boljše predznanje, da pomagajo drugim študentom, spodbujanje nosilcev predmetov h komunikaciji pomoči med študenti v heterogenih skupinah.
Možnost ponovnega vpisa v posamezni letnik brez pogojev za ponavljanje letnika.		Dopolnitev pogojev za napredovanje, ponavljanje in podaljšanje statusa študenta.
Ni vzpostavljenega sistema priznavanj različnih oblik sodelovanja predstavnikov podjetij v pedagoškem procesu, npr. kot gosti s prakse, so mentorji zaključnih del, itd.	Predstavnikom podjetij, ki podpirajo študente tekom študija, podati priznanje za njihovo delo	Vpeljati sistem spremljanja predstavnikov podjetij in priznavanje njihovega prispevka
Nezadovoljiva povezanost praktičnih usposabljanj in pedagoškega dela	Boljša vpetost praktičnih usposabljanj v pedagoški proces in povezava z zaključnimi deli	Prenova procesa strokovne prakse in drugih oblik praktičnega usposabljanja na programih EF UL

*Vir: delno povzeto iz samoevalvacijskih poročil programov EF UL, ki so priloga poročilu (celovit pregled v posameznih samoevalvacijskih poročilih)*

## **Povezovanje vsebin**

V študijskem letu 2018/2019 je potekalo merjenje doseganja učnih ciljev na drugostopenjskih programih. Študijsko leto 2018/2019 je bilo glede merjenja učnih izidov na drugostopenjskih programih posebno, saj smo skupaj izvajali stare in prenovljene drugostopenjske programe. Način izvajanja in sami rezultati merjenj so bili tudi del presoje ob reakreditaciji AACSB v letu 2019, zato smo na podlagi srečanja s strokovnjaki skupine presojevalcev ter v sami pripravi poročil določili načina nadaljnega razvoja zanke kakovosti. V letu 2019 smo postavili metodologijo in v sodelovanju z učitelji s področja managementa in upravljanja s človeškimi viri razvili in pripravili nove merske inštrumente za zajemanje doseganja učnih ciljev s področja kritične misli, voditeljstva, timskega dela, ustnega in pisnega komuniciranja, etike, družbene odgovornosti, trajnosti ter kreativnosti, te pa bomo vključili v merjenje na vseh naših programih. Na prenovljenih drugostopenjskih programih smo izvedli mapiranje ključnih učnih izidov v matriki predmetnika na način, da je razvidno sosledje njihove nadgradnje in vloge posameznega predmeta pri razvoju kompetenc študentov na način, da privedejo do želenega kompetenčnega profila diplomantov.

## **Akreditacija novih študijskih programov**

V planu dela za leto 2018 smo prijavi pripravili novega drugostopenjskega študijskega programa Sodobna ekonomija in trajnostni razvoj. V okviru domicilnih kateder so v letu 2019 potekali nadaljnji postopki z namenom oblikovanja kakovostnih in sodobnih vsebin. Cilj programa je pridobitev kritičnega in poglobljenega znanja ekonomije, tematsko vezane na trajnostni razvoj. Predmetnik sestoji iz predmetov, ki se tematsko, metodološko in teoretično dopolnjujejo v zapolnjevanju cilja novega programa. Predmeti se vežejo na mikroekonomijo in makroekonomijo, kritično obravnavo finančne teorije, vedenjsko ekonomijo, kritično obravnavo in upravljanje korporacije, trajnostni razvoj in politike konkurenčnosti, orodja ekonomskega in poslovnega odločanja ter podobno. Preverjanje učnih izidov študentov pri vsakem predmetu je vezano na vsebino predmeta in tako sledi ciljem programa. Doseženi učni cilji programa se merijo znotraj dvoletnega cikla – od izvedbe, analize, predlogov študentov in profesorjev, predlogov sprememb programa in predmetov, potrditve sprememb in same uvedbe.

V planu dela za 2020 pa na podlagi izkušenj uspešne izvedbe že pete poletne šole Kulturnega menedžmenta načrtujemo in usklajujemo nov študijski program Management v kulturi v sodelovanju petih članic Univerze v Ljubljani: EF, FDV, ALUO, AG in AGRFT.

## **IZVAJANJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV**

V študijskem letu 2018/2019 je EF UL izobraževala na vseh treh stopnjah študija:

- dva prvostopenjska bolonjska študijska programa 3+: Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPESŠ) in Visoka poslovna šola (VPSŠ) ;
- 17 drugostopenjskih bolonjskih študijskih programov +2;
- doktorski program ekonomskih in poslovnih ved +3;

V študijskem letu 2018/19 je na EF UL vpisanih skupaj 4557 študentov, od tega 56% na prvi stopnji, 42 odstotkov na drugi stopnji, preostala dva odstotka na doktorskem študiju.

Skladno s strategijo internacionalizacije in izvajanja študija, ki vsem študentom EF nudi mednarodno študijsko izkušnjo, se je glede na preteklo leto zvišalo število vpisanih študentov s tujim državljanstvom za 39 študentov in šteje 744 študentov, od tega 559 iz držav izven Evropske unije, med njimi pa 160 študentov iz drugih držav, razen Severne Makedonije, Srbije, Kosova ali BiH, na prvi stopnji 59, na drugi stopnji 91 in na tretji stopnji 10 študentov.

## **Posodobitev učnega okolja**

Na fakulteti veliko vlagamo in se trudimo tudi za izobraževanje naših zaposlenih za uporabo naprednih oblik poučevanja. Tako ponujamo celo vrsto izobraževanj s tujimi in domačimi predavatelji na temo razvoja in uvedbe e-vsebin in kombiniranega učenja v naše predmete in študijske programe. Prav tako je potrebno poudariti, da imajo učitelji vedno na razpolago tudi pomoč, saj je ena oseba na voljo zgolj za vprašanja, povezana s platformo Canvas, z izzivi pri razvoju in dodajanju vsebin, videoposnetkov, klepetalnica, oddajanju domačih nalog, reševanju kvizov ipd.

V študijskem letu se je število izvedb, ki so se izvajale na **Canvas LMS platformi** zvišalo na 96, kar znaša petino vseh izvedb na vseh programih, vključno s poletnimi šolami, izmenjavami in drugimi izvedbami. Tabela 3 prikazuje pregled odstotka izvedb po programih v študijskem letu 2018/19.

**Tabela 3: Število in odstotek izvedb, ki se izvajajo na Canvasu v študijskem letu 2018/19, po programih**

STOPNJA	ŠTUDIJSKI PROGRAM EF UL	ŠTEVILO IZVEDB NA LMS CANVAS	ODSTOTEK IZVEDB PROGRAMA NA LMS CANVAS
1.	UPEŠ	40	24
	VPS	26	25
2.	Bančni in finančni management	7	14
	Denar in finance	7	16
	Ekonomija	9	19
	European Master in Tourism Management (EMTM)	5	100
	Kvantitativne finance in aktuarstvo	8	22
	Management	9	21
	Management v športu	3	13
	Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu	2	9
	Mednarodno poslovanje	7	15
	Trženje	11	22
	Podjetništvo	9	20
	Poslovna informatika	15	28
	Poslovna logistika	5	14
	Poslovanje in organizacija	8	13
	Računovodstvo in revizija	6	13
Turizem	12	24	
3.	Doktorski program	2	11
	Mednarodna izmenjava	29	23
	Nacionalna izmenjava	5	13
	Skupaj	232	20

*Vir: Služba za kakovost, 2020*

V okviru prenove enajstih drugostopenjskih programov, ki so se pričeli v prenovljeni obliki izvajati v študijskem letu 2018/19 je v predmetnik vsakega letnika vključen nov predmet Razvoj poslovnih spretnosti oz. Razvoj spretnosti (RPS RS), ki obsega obremenitev študentov v višini štirih ECTS vsako leto. Namen predmeta RPS 1, 2 / RS 1, 2 je, da študentje pridobijo različne spretnosti (splošne, specifične glede na posamezen študijski program), in sicer na sistematičen način, da jim bodo v pomoč pri opravljanju svojega dela v različnih institucijah. V okviru predmeta študent obišče delavnice, ki jih razpišemo na Ekonomski fakulteti – te so predhodno že potrjene s strani koordinatorjev posameznih programov, lahko pa študent poda vlogo za priznavanje zunanjih izobraževanj, ki jih je opravil v tekočem ali dveh predhodnih študijskih letih. Vsebina delavnic je aplikativna, zagotavlja pridobitev tistih kompetenc, ki so ključne za zaposljivost in celovitost kompetenc z vidika tržnih znanj, poznavanja načinov dela iz prakse, praviloma programske specifična, v določeni meri pa tudi kompetenc, ki jih mora vsak študent pridobiti za to, da se uspešno vključi na trg dela, na primer priprava kakovostnega življenjepisa, sposobnost prilagoditve svoje vloge za zaposlitev različnim oblikam izbora kandidatov in načinom preverjanja sposobnosti kandidatov za zaposlitev. Predmet je zasnovan tako, da študenti upravljajo svoj karierni profil in delno sami izbirajo med ponujenimi vsebinami glede na njihove potrebe ali željo po specializaciji. V začetku študijskega leta 2018/2019, ob prvem izvajanju predmeta v okviru prenovljenih programov je imelo v predmetniku obveznost RPS 1/ RS 1 in RPS 1.206 študentov. Beležimo 2.398 udeležb na 100 izvedenih delavnicah, od tega je bilo 23 delavnic v angleškem jeziku. Struktura delavnih glede na primarne kompetence, ki so jih študenti pridobivali:

- računalniška znanja: 30% oziroma 5626 kontaktnih ur delavnic,
- komunikacijske spretnosti in znanja: 34%, oziroma 6352 kontaktnih ur,
- podjetniška znanja: 8 % (7,89%) oziroma 1478 kontaktnih ur,
- znanja, potrebna za uspešno vključevanje na trg dela: 4 % oziroma 765 kontaktnih ur,
- ostale vsebine: 24 % oziroma 4497 kontaktnih ur.

Med izvedenimi delavnicami smo večkrat izvajali ponovitve delavnic z naslovom "Digital Marketing Fundamentals: AdWords, Facebook & Analytics«, »LINKEDIN - orodje za iskanje zaposlitve« in »Digitalna kampanja od A-Ž - Družbeni mediji za poslovne potrebe«.

V študijskem letu 2019/2020 mora obveznost Razvoj poslovnih spretnosti 1, 2 / Razvoj spretnosti 1, 2 (v nadaljevanju RPS 1, 2 / RS 1, 2) opraviti 1.307 študentov (30 kontaktnih ur v 1. letniku in 30 kontaktnih ur v 2. letniku podiplomskega študija).

### Izboljšanje mednarodnega sodelovanja

Na EF UL je bilo v študijskem letu 2018/19 skupaj 1.699 mednarodnih študentov, z različnimi statusi:

- redno vpisani tuji študenti,
- študenti na izmenjavi,
- študenti na programih dvojnih in skupnih diplom,
- študenti na kratkoročnih programih izmenjav (npr. poletne šole).

**Tabela 4: Število tujih študentov na EF UL v študijskem letu 2018/2019**

KATEGORIJA	ŠTEVILO ŠTUDENTOV
Redno vpisani tuji študenti	744
Prvostopenjski študij	306
Drugostopenjski študij	396
Tretjestopenjski študij	42
Študijske izmenjave	332
Prihajajoči študenti	332
Kratkoročni programi / Poletne šole	623
Skupaj	1.699

Vir: Evidence UL in evidence EF UL, 2020

Na EF UL študira 28 odstotkov vseh študentov Univerze v Ljubljani, ki nimajo slovenskega državljanstva. Največji odstotek vseh navedenih študentov beležimo na drugostopenjskem študiju (tretjina študentov UL je študentov EF UL), slaba četrtnina (24%) na prvi stopnji in 15% na tretji stopnji. Naslednja tabela prikazuje stopnjo mednarodnosti z vidika števila tujih študentov in njihove geografske raznolikosti.

**Tabela 5: Mednarodnost vpisanih študentov v študijskem letu 2018/19, po programih**

STOPNJA/ ŠTUDIJSKI PROGRAM EF UL	ŠTEVILO RAZLIČNIH DRŽAVLJANSTEV	ŠTEVILO ŠTUDENTOV S TUJIM DRŽAVLJANSTVOM
<b>1. stopnja</b>		<b>306</b>
Univerzitetna poslovna in ekonomska šola	38	258
Visoka poslovna šola	10	48
<b>2. stopnja</b>		<b>396</b>
Bančni in finančni management	14	42
Denar in finance	7	11
Ekonomija	4	8
European Master in Tourism Management	37	67
Kvantitativne finance in aktuarstvo	5	11
Management	5	12
Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu	1	1
Management v športu	1	1
Mednarodno poslovanje	21	44
Podjetništvo	1	1
Poslovna informatika	20	87
Poslovna logistika	2	3
Poslovanje in organizacija	18	45
Javni sektor in ekonomika okolja	1	6
Računovodstvo in revizija	4	14
Trženje	8	16
Turizem	16	27
<b>3. stopnja</b>		<b>42</b>

STOPNJA/ ŠTUDIJSKI PROGRAM EF UL	ŠTEVILO RAZLIČNIH DRŽAVLJANSTEV	ŠTEVILO ŠTUDENTOV S TUJIM DRŽAVLJANSTVOM
Doktorski program Ekonomske in poslovne vede	16	42
<b>Mednarodne izmenjave (prihajajoči)</b>	46	<b>332</b>
<b>Skupaj</b>		<b>1.076</b>

Vir: Študentske evidence EF, 2020

V okviru **mednarodnih izmenjav** tuji študenti na Ekonomski fakulteti opravijo del svojih študijskih obveznosti. V študijskem letu 2018/19 smo gostili študente na izmenjavi iz 46 različnih držav, ki so se na Ekonomski fakulteti vpisali na izvedbe 115 predmetov na prvi ali drugi stopnji študija. 332 prihajajočih študentov na izmenjavi je v preteklem študijskem letu pristopilo k 1636 izpitom, ki so jih opravili s povprečno oceno 7,8. K izpitom predmetov so v povprečju pristopali 1,3-krat. Mednarodne izmenjave predstavljajo del partnerskega sodelovanja s tujimi institucijami. Uravnoveženost prihajajočih in odhajajočih opravljenih izmenjav aktivno spremljamo in z njimi upravljamo oziroma na podlagi tega in drugih oblik sodelovanja s tujimi institucijami aktivno upravljamo svoj portfelj mednarodnih povezav. Za podporo mednarodnosti študija smo v preteklem letu izvajali predmete tudi v angleškem jeziku. Tabela 6 prikazuje odstotek izvedb, h katerim so pristopali študenti posameznih programov in število angleških izvedb predmetov. Upoštevani so tudi izbirni predmeti, tako da so tudi na programih, ki se sicer v obveznem delu predmetnika izvajajo v slovenskem jeziku, upoštevane tiste angleške izvedbe predmetov, ki so jih študenti programa dejansko izbrali v okviru izbirnih vsebin v študijskem letu 2018/19.

**Tabela 6: Odstotek izvedb v angleškem jeziku med vsemi izvedbami, ki jih poslušajo študenti, po programih v študijskem letu 2018/19**

STOPNJA	ŠTUDIJSKI PROGRAM EF UL	ODSTOTEK IZVEDB, KI JIH ŠTUDENTI POSLUŠAJO V ANGLEŠKEM JEZIKU	ŠTEVILO ANGLEŠKIH IZVEDB PREDMETOV, NA KATERIH JE VPISAN VSAJ EN ŠTUDENT PROGRAMA
1.	UPEŠ	29	49
	VPŠ	10	10
2.	Bančni in finančni management	41	20
	Denar in finance	50	22
	Ekonomija	55	26
	European Master in Tourism Management (EMTM)	100	5
	Kvantitativne finance in aktuarstvo	58	21
	Management	21	9
	Management v športu	0	0
	Management v zdravstvenem varstvu	0	0
	Mednarodno poslovanje	42	20
	Trženje	32	16
	Podjetništvo	22	10
	Poslovna informatika	41	22
	Poslovna logistika	23	8
	Poslovanje in organizacija	53	32
	Računovodstvo in revizija	20	9
Turizem	47	23	
3.	Doktorski program	100	18

Vir: Služba za kakovost, 2020

Študenti Ekonomske fakultete so v študijskem letu 2018/19 v tujini opravili 280 izmenjav na 127 tujih partnerskih šolah v 36 državah. V tujini so preživeli skupaj 1566 mesecev.

V študijskem letu 2018/19 smo na EF izvajali **programe dvojnih diplom**. V preteklem študijskem letu je na teh programih diplomiralo 20 študentov Ekonomske fakultete (91 pa kumulativno doslej), trend izvajanja pa je izredno pozitiven, zato bomo s temi aktivnostmi nadaljevali tudi v prihodnje.



**Tabela 7: Seznam dogovorov o dvojnih diplomah v študijskem letu 2018/19, po programih**

STOPNJA	ŠTUDIJSKI PROGRAM EF UL	PARTNERSKA INSTITUCIJA
1.	UPEŠ: usmeritev Mednarodno poslovanje	Audencia Nantes School of Management , Francija
		Chonnam National University, College of Business Administration, Južna Koreja
		Kyungpook National University, College of Economics & Business Administration, Južna Koreja
1.	UPEŠ: usmeritev Trženje	KEDGE Business School - Bordeaux Campus & Marseille Campus, Francija
		Pforzheim University of Applied Sciences, Nemčija
2.	Bančni in finančni management	BI Norwegian Business School, Norveška
		ESSCA School of Management Angers, Francija
2.	Denar in finance	BI Norwegian Business School, Norveška
		University of Siena, Faculty of Economics "Richard M. Goodwin", Italija
2.	Ekonomija	University of Siena, Faculty of Economics "Richard M. Goodwin", Italija
2.	Javni sektor in ekonomika okolja	Ekonomska fakulteta v Sarajevu, Bosna in Hercegovina
2.	Kvantitativne finance in aktuarstvo	Stockholm University, Stockholm Business School, Švedska
2.	Poslovna informatika	NOVA Information Management School, Portugalska
		Pforzheim University of Applied Sciences, Nemčija
2.	Poslovanje in organizacija	University ISCTE-IUL, ISCTE Business School, Portugalska

*Vir: Služba za študijske zadeve in Služba za mednarodno sodelovanje, 2019*

Izvajamo tudi en **skupni študijski program**, in sicer **Turistični management - EMTM** (European Master in Tourism Management). Skupni drugostopenjski program EMTM izvajajo tri univerze in sicer Univerza na Južnem Danskem (University of Southern Denmark- SDU), Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani ter Univerzi v Gironi (University of Girona).

Skupni drugostopenjski program (European Master in Tourism Management – EMTM) je bil s strani Evropske komisije izbran kot **»zgodba o uspehu«** (»success story«). Zgodbe o uspehu so projekti, ki izstopajo s svojim vplivom, prispevkom k oblikovanju politik, inovativnimi rezultati, kreativnim pristopom in so inspiracija ostalim. Na Eduniversal rangirni lestvici je program EMTM uvrščen med **prvimi desetimi najboljšimi turističnimi programi na svetu**. Program ima za obdobje 2015-19 tudi oznako Erasmus Mundus, ki označuje kakovost in pomeni štipendiranje najboljših študentov.

Na program se letno prijavi približno 600 kandidatov. Od vseh prijavljenih je na program sprejetih 33 študentov, ki prihajajo iz 25 evropskih držav in držav izven Evropske unije. Glede na izjemno stroge kriterije vpisa in izbora se na program EMTM vpišejo le najboljši študentje. V desetih letih je bilo vpisanih 277 študentov, 159 študentov pa je uspešno magistriralo (zadnja in predzadnja generacija študija še ni zaključila).

Posebna značilnost programa je njegova absolutna mednarodna oziroma globalna komponenta in odgovornost. Kaže se v tem, da študentje prihajajo iz vseh svetovnih kontinentov, kar ustvarja izrazito medkulturno okolje, v katerem se študentje učijo tudi eden od drugega. Kaže se tudi v tem, da študij poteka v treh različnih evropskih državah v treh različnih okoljih, kar omogoča gradnjo mednarodnih kompetenc. Študijski program je povezan z globalnimi institucijami in poslovnimi primeri iz celega sveta ter orientiran na vrednote trajnostnega razvoja in globalne odgovornosti. V zadnjem semestru študentje lahko izdelajo magistrsko delo na eni od štirinajstih partnerskih univerz v Afriki, Evropi ali Ameriki in Aziji. Diplomanti programa EMTM so zato zavezani ne samo profesionalnosti turističnih poklicev, ampak tudi vrednotam globalnega državljanstva. Globalno državljanstvo EMTM diplomantom nalagajo obveznost za odgovorno in trajnostno prihodnost.

### Poletne šole

V študijskem letu 2018/19 smo na Ekonomski fakulteti izvedli pet poletnih šol z mednarodno udeležbo, katerih se je skupaj udeležilo 623 študentov, od tega 509 udeležencev brez slovenskega državljanstva. Vse poletne šole so omogočale udeležencem pridobivanje ECTS in so se izvajale v angleškem jeziku.

**Tabela 8: Izvedbe poletnih šol v študijskem letu 2018/19**

POLETNA ŠOLA	ŠTEVILO UDELEŽENCEV
Skupna Poletna šola Toulouse- Ljubljana, 13.06. - 26.07.2019	30
EIT Digital Poletna šola, Digitalizacija pametnih mest	31
Poletna šola EF Take the Best from East & West, 08.07. -26.07.2019	417
Doktorska Poletna šola, 15. - 26.07.2019	66
GSERM Ljubljana, 19. -30.8. 2019	35
Poletna šola kulturnega menedžmenta, 1. -5.7. 2019	44

*Vir: Služba za mednarodno sodelovanje, 2019*

### Konfucijev inštitut Ljubljana

Konfucijev inštitut Ljubljana s sedežem na EF UL (KI Ljubljana) je neprofitna organizacija, ki deluje pod okriljem Državnega urada za kitajski jezik s sedežem v Pekingu (HANBAN). Inštitut promovira kitajsko kulturo, kitajski poslovni jezik in deluje kot most med poslovnim svetom v Sloveniji in na Kitajskem. V ta namen je za večjo prepoznavnost in delovanje Inštitut ustanovil pet vozlišč medkulturnega sodelovanja s Kitajsko t. i. Konfucijeve učilnice v Ljubljani, Mariboru, Kranju in Kopru.

V letu 2019 je KI Ljubljana uspešno izvedel vse zastavljene projekte. V lanskem letu se je na KI Ljubljana izobraževalo 712 učencev, njihovih dogodkov se je udeležilo skupaj več kot 20000 ljudi, organizirali pa so 28 večjih dogodkov in številne manjše. Kitajski jezik in kultura ostajata primarna dejavnost, ki jo dopolnjujejo številne aktivnosti, nekaj jih izpostavljamo spodaj:

- KI Ljubljana je edini HSK center v Sloveniji in gosti tudi študente iz drugih držav. V letu 2019 je bil HSK organiziran marca in junija s skupaj 48 udeleženci.
- Organizirali so Kitajsko novo leto v Festivalni dvorani, kjer se je dogodka udeležilo več kot petsto udeležencev.
- V okviru dogodka Digitalizacija plačilnih sredstev inštrument za promocijo kitajskega turizma je bil organiziran v okviru meseca kulture na Konfucijevem inštitutu posvet o trendu kitajskih gostov v Sloveniji in kako so uvedbo Alipay sprejeli na Finskem, ki je kot prva država izven Kitajske uvedla Alipay.
- Uspešno so zaključili 3. tekmovanje v zmajevih čolnih v organizaciji Konfucijevega inštituta in Kajakaške zveze Slovenije, ki je potekalo na Ljublanici v Trnovskem pristanu, 8. junija 2019 in katerega se udeležilo okoli tristo ljudi. Prijavljenih je bilo 12 ekip različnih nacionalnosti in starosti. Tekmovanja se je udeležila tudi ekipa Ekonomske fakultete, ki je zasedla odlično 5. mesto.
- Maja, v mesecu kitajske kulture, je bilo o izvedenih več kulturno umetniških dogodkov.

### IZVAJANJE ŠTUDIJA

V okviru **prvostopenjskega študijskega programa** EF UL se v študijskem letu 2018/2019 izvajata dva programa:

- Univerzitetni študijski program - Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPEŠ);
- Visokošolski strokovni študijski program - Visoka poslovna šola (VPŠ).

Na univerzitetnem programu UPEŠ lahko študenti v drugem letniku izbirajo med 12 usmeritvami, pri čemer se usmeritev Trženje izvaja tudi v angleškem jeziku, usmeritev Mednarodno poslovanje pa samo v angleškem jeziku. Na visokošolskem strokovnem programu VPŠ študenti izbirajo med 9 usmeritvami. Pregled usmeritev prikazujeta Tabela 9 za program UPEŠ in Tabela 10 za program VPŠ.

**Tabela 9: Študijske usmeritve na prvostopenjskem študijskem programu Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPEŠ)**

	NAČIN ŠTUDIJA		JEZIK ŠTUDIJA	
	REDNO	IZREDNO	SLOVENSKI	ANGLEŠKI
Bančni in finančni management	•		•	
Denar in finance	•		•	
Management	•	•	•	
Mednarodna ekonomija	•		•	
Mednarodno poslovanje	•			•
Podjetništvo	•		•	

	NAČIN ŠTUDIJA		JEZIK ŠTUDIJA	
	REDNO	IZREDNO	SLOVENSKI	ANGLEŠKI
Poslovna ekonomija	•		•	
Poslovna informatika	•		•	
Poslovna logistika	•		•	
Računovodstvo in revizija	•		•	
Trženje	•		•	•
Turizem	•		•	

Vir: Služba za študijske zadeve EF UL, 2020.

Tabela 10: Študijske usmeritve na prvostopenjskem študijskem programu Visoka poslovna šola (VPŠ)

	NAČIN ŠTUDIJA		JEZIK ŠTUDIJA	
	REDNO	IZREDNO	SLOVENSKI	ANGLEŠKI
Bančni in finančni management	•		•	
Javni sektor	•		•	
Management	•	•	•	
Podjetništvo	•		•	
Poslovna informatika	•		•	
Poslovna logistika	•		•	
Računovodstvo	•		•	
Trženje	•		•	
Turizem	•		•	

Vir: Služba za študijske zadeve EF UL, 2020.

Na **drugi stopnji** se v študijskem letu 2018/2019 izvaja 17 študijskih programov.

Tabela 11: Študijske usmeritve na drugostopenjskih študijskih programih v študijskem letu 2018/19

	NAČIN ŠTUDIJA		JEZIK ŠTUDIJA	
	REDNO	IZREDNO	SLOVENSKI	ANGLEŠKI
Bančni in finančni management	•		•	•
Denar in finance	•		•	•
Ekonomija	•		•	•
Javni sektor in ekonomika okolja		•		•
Kvantitativne finance in aktuarstvo	•		•	•
Management	•	•	•	
Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu		•	•	
Management v športu		•	•	
Mednarodno poslovanje	•		•	•
Podjetništvo	•		•	
Poslovna informatika	•	•	•	•
Poslovna logistika	•		•	•
Poslovanje in organizacija	•	•	•	•
Računovodstvo in revizija	•	•	•	
Trženje	•	•	•	•
Turistični management	•			•
Turizem	•		•	•

Vir: Služba za študijske zadeve EF UL, 2020.

Drugostopenjski študijski programi EF UL so mednarodno prepoznani in uvrščeni na prestižne svetovne rangirne lestvice. Posebej lahko izpostavimo uvrstitev **redne izvedbe programa Poslovanje in organizacija** na FT lestvico. To lestvico vsako leto pripravlja **Financial Times** in v akademski skupnosti velja za eno najbolj prestižnih in verodostojnih razvrščanj poslovnih in ekonomskih programov. Študenti v današnjem času informacije o študiju in programih iščejo predvsem preko interneta in platform, kjer so le te zbrane.

Prav tako so drugostopenjski programi EF UL uvrščeni na mednarodno rangirno lestvico **Eduniversal**; študijski program **Bančni in finančni management** je v študijskem letu 2018/2019 uvrščen na prvo mesto

omenjene lestvice v skupini programov s tega področja. Z drugim mestom v svojih skupinah programu sledijo Javni sektor in ekonomika okolja, Trženje in Ekonomija, na tretjem mestu v svojih skupinah pa so uvrščeni Poslovna informatika, Mednarodno poslovanje, Računovodstvo in revizija in program MBA. V svetovnem merilu se na visoko peto mesto v svoji strokovni skupini uvršča program Management v športu ter na deveto mesto skupni program Turistični management - EMTM.

### Delna izvedba programa Poslovanje in organizacija - MBA program

MBA program je visokokakovosten program, namenjen posameznikom z že pridobljenimi delovnimi izkušnjami, ki iščejo praktično in ekonomsko poslovno znanje. V letu 2019 je bil program ponovno reakreditiran s strani AMBA akreditacije za naslednje petletno obdobje.

MBA program je leta 2019 dosegel velik napredek, saj je bila uvedena nevroznanost kot ključno orodje za izboljšanje vodstvenih kompetenc. S tem se uvršča med prve MBA programe v svetu, ki uporabljajo nevroznanost kot ključno orodje za izboljšanje vodstvenih kompetenc. Zagotovili smo analizo možganske aktivnosti udeležencev MBA z elektroencefalogramom in drugimi neuro-tehnologijami in jim predstavili, kje so področja izboljšav. Gre za izjemno inovativen pristop pri uporabi nevroznanstvenih metod raziskovanja za udeležence MBA programa. Le nekaj MBA programov v svetovnem merilu uporablja tovrstna orodja, ki udeležencem omogočajo prikaz zelo zanimive slike vodenja in s tem povezanih zmožnosti, kot so empatija, odpornost in razmišljanje o rasti. V naslednji tabeli prikazujemo profil generacije študentov navedenega programa.

**Tabela 12: Profil MBA generacije 2018/2019 in 2019/2020**

Število študentov	66
Povprečna starost študentov	35
Povprečna leta delovnih izkušenj	9
Delež mednarodnih študentov (v %)	16
Delež študentk (v %)	31

*Vir: CPOEF, 2020.*

V študijskem letu 2019/2020 se je na **doktorski program ekonomskih in poslovnih ved** vpisala dvanajsta generacija študentov. Doktorski študent EF UL lahko izbira med usmeritvama Ekonomija in Poslovne vede.

Zanimanje za vpis na doktorski študij na EF UL presega razpisana mesta, tako da so vsi študentje deležni izbirnega postopka. Merila za izbor so:

- dosedanja uspešnost pri podiplomskem študiju ter izpit,
- znanstvenoraziskovalni potencial kandidata,
- motivacija kandidata,
- dosedanje raziskovalno delo kandidata (objave člankov in drugih publikacij),
- mednarodni testi sposobnosti (npr. GMAT, GRE, itd.),
- nagrade in priznanja.

Tabela 13 prikazuje profil generacije študentov doktorskega programa. Doktorski študenti izbirajo med učnimi enotami, seminarji ali delavnicami, ki jih organizira EF UL, partnerska institucija v okviru mednarodnih mrež doktorskih programov ali priznana mednarodna šola, ki izvaja akreditiran doktorski program. Del programa praviloma opravijo v tujini na šoli ali instituciji, za katero se dogovorijo z mentorjem in koordinatorjem doktorskega programa. Opravljene študijske obveznosti, preizkuse znanja in kreditne točke nato uveljavijo pri priznavanju v vpisanem študijskem programu.

**Tabela 13: Profil generacije študentov doktorskega programa**

Države, iz katerih prihajajo študenti	Bosna in Hercegovina, Egipt, Kitajska, Hrvaška, Gruzija, Nemčija, Iran, Italija, Kosovo, Črna gora, Severna Makedonija, Rusija, Srbija, Slovenija, Turčija, Ukrajina
Povprečna starost študentov	33,5 let na rednem in 44,9 let na izrednem študiju
Povprečna leta delovnih izkušenj	5,88
Odstotek mednarodnih študentov	50
Odstotek študentk	65 na rednem študiju
Odstotek žensk med diplomanti doktorskega študija	80

*Vir: Služba za doktorski študij, 2020*

Praviloma je ta del namenjen predvsem raziskovalnim seminarjem (seminarji, ki pokrivajo področja teoretičnih in empiričnih raziskav posamezne smeri) in sodelovanju s prispevkom na znanstvenih konferencah, raziskovalnih delavnicah, doktorskih seminarjih in znanstvenih seminarjih.

Da bi študentje doktorski študij zaključili v roku, smo na EF uvedli naslednje spodbude:

- obvezne letne predstavitev napredka pri delu na doktorski disertaciji. Študenti napredek predstavijo na doktorski konferenci, ki jo vsako leto v ta namen organizira fakulteta;
- redno poročanje mentorju o napredku pri delu na doktorskem študiju.

Doktorski študenti, ki so zagovarjali doktorske disertacije v študijskem letu 2018/19, so beležili številne objave. V študijskem letu 2018/2019 je na 27 znanstvenih konferencah sodelovalo 25 doktorskih študentov. Med drugim so doktorski študenti sodelovali na 42nd European Accounting Association Congress ter na European Marketing Academy Annual Conference 2019 (EMAC 2019 Conference).

**Tabela 14: Objave diplomantov doktorskega programa v študijskem letu 2018/19**

DIPLOMANT	ČLANEK	REVIJA
Marko Budler	A business model approach to supply chain management	Supply Chain Management: An International Journal
Franci Porenta	Was Piketty right? Empirics of CCC model: Corporate Power, Consumption, Debt and Inequality	Panoeconomicus
Riste Ichev	Stock prices and geographic proximity of information: Evidence from the Ebola outbreak	International Review of Financial Analysis
Maruša Premru	Vpliv odnosa med vodjo in zaposlenimi na kontraproduktivno vedenje na delovnem mestu	Economic and business review
Katerina Božič	Business intelligence and analytics for value creation: The role of absorptive capacity	International Journal of Information Management
Mina Ličen	The impact of social pressure and monetary incentive on cognitive control	Frontiers in Psychology
Tadej Smogavec	Determinants of outsourcing satisfaction: the case of Slovenian SMEs	Economic and business review
Mojca Kogovšek	Učna motivacija in osebnostne dimenzije – podlaga za oblikovanje strategij uspešnega učenja mlajših in starejših zaposlenih	Economic and business review
Matej Janežič	Modeling a learning organization using a molecular network framework	Computers & Education
Metka Kogovšek	Effects of the Same-Gender vs. Cross-Gender Mentoring on a Protégé Outcome in Academia: An Exploratory Study	Metodološki zvezki
Sanda Franič	Exploring antecedents of business angel's intention to invest	Proceedings of Rijeka Faculty of Economics (2018), vol. 36, no.2, pp. 701-734
Simon Savšek	Labour market adjustment, to financing conditions under sectoral rigidities in the euro area	Open Economies review
Nataša Vrh	What drives the differences in domestic value added in exports between old and new E.U. member states?	Economic Research/Ekonomska istraživanja
Matija Vodopivec	Levelling the playing field: The effects of Slovenian's 2013 labour market reform	Economic and business review
Gordana Lalović Voje	Do better performing companies possess more intangible assets: case of Slovenia	Economic and business review

*Vir: Služba za doktorski študij, 2020*

Doktorand Ivan Rubinić je prejel stipendijo The 2019 URPE (Union for Radical Political Economics) za pripravo doktorske disertacije »The Dynamics of Economic Inequality in Euro Area Based on the Marxist Theory of Exploitation«. Ivan Rubinić pod mentorstvom prof. dr. Maksa Tajnikarja pripravlja doktorsko dizertacijo z naslovom »Dinamika ekonomske neenakosti v evro območju na podlagi marksistične teorije izkoriščanja«. V njej preučuje neenakost med državami območja evra in pri tem ugotavlja, da je neenakost znotraj posameznih držav posledica lastnine nad proizvodjalnimi sredstvi in izkoriščanja delovne sile, medtem ko neenakost med državami izvira iz mednarodne trgovine, ki povzroča tako imenovano neenako izmenjavo dela.

## **Interdisciplinarni doktorski študijski programi, koordinirani na ravni UL**

### **Interdisciplinarni doktorski študijski program Statistika**

Temeljni cilj doktorskega programa Statistika je izobraževanje visoko usposobljenih strokovnjakov, ki bodo poleg temeljnih znanj iz statistične teorije obvladali tudi statistična znanja, specifična za posamezne znanstvene discipline. Gre za edini doktorski program za izobraževanje visoko usposobljenih strokovnjakov in raziskovalcev s področja statistike v Sloveniji, ki bodo sposobni kakovostne analize in interpretacije podatkov v raziskovalnem okolju, podjetjih in javnih ustanovah.

### **Interdisciplinarni doktorski študijski program Varstvo okolja**

Temeljni cilj doktorskega programa Varstvo okolja je izobraževanje visoko usposobljenih strokovnjakov, ki bodo kompleksno problematiko okolja znali reševati z interdisciplinarnim pristopom. Program je interdisciplinaren in namenjen razvijanju znanj s področij biotehnike, tehnike, naravoslovja, medicine ter družboslovja in humanistike. Cilj programa je usposobiti študenta za ustvarjalno in samostojno znanstvenoraziskovalno delo in reševanje zahtevnih okoljskih problemov z interdisciplinarnim pristopom. Pri izvedbi študijskega programa sodeluje poleg naše fakultete še 12 članic UL, in sicer Biotehniška fakulteta, Fakulteta za družbene vede, Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo, Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo, Fakulteta za matematiko in fiziko, Fakulteta za pomorstvo in promet, Fakulteta za strojništvo, Filozofska fakulteta, Medicinska fakulteta, Naravoslovnotehniška fakulteta, Pravna fakulteta in Veterinarska fakulteta

## 3.2 RAZISKOVALNA DEJAVNOST

Na področju znanstvenoraziskovalnega dela so cilji EF jasno zastavljeni:

- izvedba internih razpisov za multidisciplinarne projekte v letu 2019 in 2020;
- spodbujanje objav v visokokakovostnih znanstvenih in strokovnih revijah. Ustrezno nagrajevanje odličnih objav in zagotovitev dodatnih sredstev za odlične objave v okviru individualnih raziskovalnih sredstev;
- spodbujanje multidisciplinarnih aplikativnih raziskav v sodelovanju z gospodarstvom in vključevanje ugotovitev v pedagoški proces;
- spodbujanje diseminacije raziskovalnih rezultatov v slovenskem prostoru in v regiji, tudi v povezavi z uredniki medijskih hiš in kot del aktivnosti odnosov z javnostmi. Nadgradnja diseminacije raziskovalnega dela s pomočjo novih komunikacijskih kanalov (video vsebine, socialna omrežja itd.);
- bolj intenzivno vključevanje doktorskih študentov v raziskovalno delo. Organizacija srečanj in pogovorov z doktorskimi študenti in oblikovanje predloga aktivnosti, ki bodo izvedene v letu 2019 in 2020;
- mednarodna odmevnost revije Economic and Business Review. Spremljanje vključevanja v bazo Scopus in uredniško delo usmerjeno v še večjo internacionalizacijo revije.

EF UL je na področju raziskovalne in razvojne dejavnosti v letu 2019 v skladu z raziskovalno strategijo 2016-2020 izvajala aktivnosti v okviru naslednjih ključnih področij:

- spodbujanje znanstvenih objav (predvsem v revijah z visokimi faktorji vpliva);
- prenos raziskovalnih in svetovalnih dosežkov v študijski proces;
- doseganje ustrezne raziskovalne aktivnosti vseh pedagogov in raziskovalcev;
- povečanje obsega pridobljenih raziskovalnih in svetovalnih projektov na domačem trgu in na tujih trgih;
- okrepitev mednarodnega sodelovanja v okviru projektov EU ter ostalih mednarodnih projektov;
- ustrezna organizacija raziskovanja (podpora strokovnega osebja, seznanjanje z razpisi, infrastruktura itd.);
- spodbujanje diseminacije raziskovalnih rezultatov v slovenskem prostoru in v regiji;
- sprejem prenovljenega Pravilnika o znanstvenoraziskovalni dejavnosti EF UL;
- izvedba internega razpisa za sofinanciranje organizacije mednarodnih znanstvenoraziskovalnih konferenc na EF v letu 2019;
- izvedba dveh internih razpisov za multidisciplinarne v letu 2019;
- izvajanje aktivnosti za uvrstitev revije EBR v Scopus in dalje v SSCI.

Fakulteta opravlja znanstvenoraziskovalno delo predvsem na naslednjih raziskovalnih področjih:

- Konkurenčnost (konkurenčnost, inovativnost in trajnost).
- Vodenje (vodenje, management znanja in organizacija dela).
- Oskrbovalne verige in procesi (management poslovnih procesov v organizacijah in oskrbovalnih verigah).
- Mednarodno poslovanje in trgovina (globalizacija, trgovina in mednarodni finančni trgi).

Med ključnimi napredki na področju raziskovalne dejavnosti Ekonomske fakultete v letu 2019 beležimo:

- Sprejetje prenovljenega Pravilnika o znanstvenoraziskovalnem delu Ekonomske fakultete UL, ki celostno ureja področje znanstvenoraziskovalne dejavnosti fakultete in zagotavlja ustrezne mehanizme financiranja in spodbude raziskovalnemu delu in podporo pri prijavi raziskovalnih projektov in usposabljanju raziskovalcev.
- Vpeljava nove informacijske rešitve za podporo izvajanju raziskovalne dejavnosti.
- Nove investicije v raziskovalno infrastrukturo.
- Izvedba Raziskovalnega dneva EF UL
- Uspešni smo bili pri pridobivanju novih projektov:
  - trije novi projekti v okviru programa EC Obzorje2020 + štiri novi tenderji EC
  - ena nova programska skupina (financer ARRS) + podaljšano financiranje petim skupinam

- šest temeljnih projektov (financer ARRS)
- en bilateralni projekt (financer ARRS)
- zaposlitev treh novih mladih raziskovalcev (financer ARRS).

### Raziskovalna skupina EF UL

V letu 2019 je bilo v Raziskovalno skupino EF UL, imenovano RCEF, Raziskovalni center EF UL vključenih **169 raziskovalcev** z bogatimi akademskimi in praktičnimi izkušnjami ter odličnim poznavanjem tržnih razmer in trendov. Skupini so se v letu 2019 pridružili tudi **trije mladi raziskovalci**.

### Sodelovanje pri znanstvenoraziskovalnih projektih

EF UL je v letu 2019 sodelovala pri pripravi in izvedbi:

- sedmih raziskovalnih programov (financer ARRS);
- štirinajst temeljnih raziskovalnih projektov (financer ARRS);
- štirih ciljnih raziskovalnih projektov (financer ARRS in različna Ministrstva);
- sedmih mednarodnih projektov, ki so financirani iz evropskih in drugih mednarodnih sredstev;
- sedmih projektov, ki so financirani s strani ministrstev, raziskovalnih agencij in gospodarstva;
- šestih internih projektov.

**Tabela 15: Aktualni raziskovalni programi EF v letu 2019**

NASLOV PROGRAMA	FINANCER	VODJA	TRAJANJE PROGRAMA
Trajnostna konkurenčnost slovenskega gospodarstva v evropskem in globalnem okviru	ARRS	prof. dr. Nevenka Hrovatin	1.1.2018 - 31.12.2023
Izzivi vključujočega in trajnostnega razvoja v prevladujoči paradigmi ekonomskih in poslovnih znanosti	ARRS	prof. dr. Vesna Žabkar	1.1.2018 - 31.12.2023
Izzivi vlagateljev, podjetij, finančnih institucij in države v negotovem evropskem gospodarskem okolju	ARRS	prof. dr. Aljoša Valentinčič	1.1.2018 - 31.12.2023
Vpliv upravljanja, organizacijskega učenja in managementa znanja na sodobne organizacije	ARRS	prof. dr. Vlado Dimovski	1.1.2017 - 31.12.2020
Digitalizacija kot gonilo trajnostnega razvoja posameznika, organizacij in družbe	ARRS	prof. dr. Aleš Popovič	1.1.2019 - 31.12.2024
Tehnologije interneta prihodnosti: koncepti, arhitekture, storitve in družbeno-ekonomski vidiki	ARRS	prof. dr. Borka Jerman Blažič (prof. dr. Tomaž Turk)	1.1.2019 - 31.12.2024

*Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2020*

**Tabela 16: Aktualni temeljni raziskovalni projekti ARRS na EF v letu 2019**

NASLOV PROJEKTA	VODJA	TRAJANJE PROJEKTA
Vloga koncentriranega lastništva v sodobnem gospodarstvu	prof. dr. Janez Prašnikar	1.5.2017 - 30.4.2020
Spremljanje preferenc potrošnikov skozi potrošniške stereotipe	prof. dr. Vesna Žabkar	1.3.2018 - 28.2.2021
Podjetniški centri ekonomske aktivnosti in vpliv granularnosti na širitev šokov in fluktuacij ekonomske aktivnosti v majhnem odprtem gospodarstvu	prof. dr. Jože Damijan	1.1.2018 - 31.12.2021
Kako pospešiti rast slovenskih podjetij: strukturna dinamizacija, granularnost, internacionalizacija in inovativnost	prof. dr. Jože Damijan	1.7.2018 - 30.6.2021
Poslovna analitika in poslovni modeli v oskrbovanih verigah	prof. dr. Peter Trkman	1.7.2018 - 30.6.2021
Razvoj socialne infrastrukture in storitev za izvajanje dolgotrajne oskrbe v skupnosti	ddr. David Bogataj/na EF prof. dr. Vlado Dimovski	1.7.2018 - 30.6.2021
Razumevanje šibke povezanosti med velikostjo in produktivnostjo podjetij	prof. dr. Sašo Polanec	1.1.2019 - 31.12.2022
Vpogled v temne plati tristranskega razmerja v delitveni ekonomiji	doc. dr. Barbara Culiberg	1.7.2019 - 30.6.2022



NASLOV PROJEKTA	VODJA	TRAJANJE PROJEKTA
Okolju prijazno vedenje v turizmu	prof. dr. Ljubica Knežević Cvelbar	1.7.2019 - 30.6.2022
Pravo dolžnikov in upnikov-normativna in pravno empirična analiza	doc. dr. Jaka Cepec/na EF doc. dr. Rok Spruk	1.7.2019 - 30.6.2022
Analiza in upravljanje prostorskih in družbenih učinkov mestnega turizma na primeru Ljubljane, Gradca in Maribora	doc. dr. Naja Marot/na EF prof. dr. Irena Ograjenšek	1.7.2019 - 30.6.2022
Pravna in ekonomska analiza vpliva staranja prebivalstva na zakonodajo	doc. dr. Gregor Dugar/na EF prof. dr. Igor Lončarski	1.7.2019 - 30.6.2022
Ustvarjanje družbene vrednosti s starostnikom prijaznim upravljanjem stanovanjskega sklada v vseživljenskih sozeskah	ddr. David Bogataj/na EF prof. dr. Vlado Dimovski	1.7.2019 - 30.6.2022
Osebnost in sociološko ozadje podjetnikov ter ustanovitve, internacionalizacija in rast malih in srednje velikih podjetij	prof. dr. Boštjan Antončič	1.3.2016 - 28.2.2019

*Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2020*

**Tabela 17: Mednarodni projekti EF v letu 2019**

NASLOV PROJEKTA	FINANCER	VODJA	TRAJANJE PROJEKTA
Fair Labor in the Digitized Economy	Responsible Innovation and Corporate Social Responsibility (SAMANSVAR) programme	prof. dr. Matej Černe	1.10.2015 - 1.10.2019
Firm-level hubs and impact of granularity on the propagation of shocks and aggregate output	CELSA	prof. dr. Jože Damijan	1.10.2017 - 1.10.2019
GETM3 - Global Entrepreneurial Talent Management 3	European Commission, H2020-MSCA-RISE-2016	prof. dr. Katarina Katja Mihelič	1.1.2017 - 31.12.2020
The benefits and costs of corporate social responsibility - Fad or necessity?	CEIBS ERICEE	prof. dr. Metka Tekavčič	3.1.2018 - 3.6.2019
Humanities Rocks! Science on stage in Ljubljana for 100 years	European Commission, H2020-MSCA-NIGHT-2018	prof. dr. Aleš Popovič	1.6.2018 - 30.11.2019
The content analysis perspective of sovereign credit ratings and corporate spillover effects	CELSA	prof. dr. Igor Lončarski	30.9.2018 - 30.9.2020
CEE Countries in Europe: Toward Center or Periphery in Global Value Chains	China-CEE Institute - TENDER	prof. dr. Katja Zajc Kejžar	10.1.2019 – 30.7.2019
Consumer Credit - Evaluation of the Directive 2008/48/EC on credit agreements for consumers	European Commission - TENDER	prof. dr. Mitja Kovač	1.2.2019 – 28.2.2019
Distance marketing 2019 - Evaluation of the Directive 2002/65/EC concerning the distance marketing of consumer financial services	European Commission - TENDER	prof. dr. Mitja Kovač	24.6.2019 – 30.9.2019
Carrying capacity methodology for Tourism	European Commission, ESPON - TENDER	prof. dr. Tanja Mihalič	1.11.2019 – 31.10.2020
GROWINPRO - Growth Welfare Innovation Productivity	European Commission, H2020-SC6-TRANSFORMATION S-2018	prof. Jože Damijan	1.1.2019 - 31.12.2021

20

NASLOV PROJEKTA	FINANCER	VODJA	TRAJANJE PROJEKTA
GLOBALINTO - Capturing the value of intangible assets in micro data to promote the EU's growth and competitiveness	European Commission, H2020-SC6-TRANSFORMATION S-2018	Tjaša Redek, Ph.D.	1.2.2019 - 31.1.2022

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2020

### Prijave na mednarodne raziskovalne projekte

S ciljem spodbujanja multidisciplinarnosti in mednarodne raziskovalne odličnosti je EF UL v letu 2019 sodelovala pri prijavi 16 mednarodnih raziskovalnih projektov :

- v pripravi tri prijave na razpis MSCA-ETN-2020,
- od omenjenih prijav smo za štiri prijave že izvedeli, da so uspešne:
  - dva nova H2020 projekta, EF sodeluje kot partnerska institucija,
    - Razpis H2020-SC6-TRANSFORMATIONS-2020,
    - Razpis MSCA-RISE-2019,
  - ena uspešna prijava na mednarodni javni razpis – EF sodeluje kot partner,
  - ena uspešna prijava na mednarodni javni razpis – EF sodeluje kot zunanji izvajalec.

Rezultati petih prijav še niso znani, smo pa pri eni H2020 prijavi uspešno prišli v drugi krog. Rezultati bodo znani v začetku februarja 2020.

Visokošolski učitelji, sodelavci in raziskovalci EF UL redno objavljajo v mednarodnih znanstvenih in strokovnih revijah, izdajajo monografije z nacionalnimi in mednarodnimi založniki ter sodelujejo na znanstvenih in strokovnih konferencah. Na podlagi organizirane široke diskusije je bil na seji Senata EF UL 28.1.2019 dokončno sprejet prenovljen Pravilnik o znanstvenoraziskovalni dejavnosti Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani. Naslednja tabela prikazuje pregled objav učiteljev, sodelavcev in raziskovalcev EF UL v letu 2018.

Tabela 18: Pregled objav EF UL v letu 2019

KATEGORIJA	ŠTEVILO OBJAV	%
Znanstveni članki	154	100,0
- A*	22	14,3
- A	32	20,7
- B	54	35,1
- C	46	29,9
Poglavja v knjigi	42	
Knjige	7	
Poročila in študije	34	
Citati (WoS)	3.388	
Prispevki na mednarodnih konferencah	62	
Prispevki na domačih konferencah	10	
Zagovori doktorskih del	20	
Mentorstva magistrskih del	314	

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2020

Ob pregledu rezultatov raziskovalnega dela v daljšem časovnem obdobju in ob uporabi drsečih sredin je tu še nekaj podatkov glede količine, kakovosti in citiranosti znanstvenih objav, s pomočjo katerih lahko ugotavljamo tudi, da število objav v zadnjih letih opazno narašča, upoštevaje drseča petletna povprečja, da pa se je povečalo število objav v FT50, kar je spodbudno. Če pa pogledamo lahko vidimo opazen trend rasti.

**Tabela 19: Dolgoročni trend objav in citatov EF na podlagi metode drsečih sredin**

	2010- 2014	2011- 2015	2012- 2016	2013- 2017	2014- 2018	2015- 2019
Št. člankov	286	315	369	401	412	456
Št. citatov	2914	3681	4333	5338	6895	8818
Št. citatov na objavo	10,14	11,69	11,74	13,31	16,73	19,34
h-index za EF	22	25	28	32	38	42

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2020 na podlagi podatkov iz SICRIS ter WoS, 5. december 2019.

### Najboljši znanstvenoraziskovalni članki v letu 2019

Revije, ki se uvrščajo v kategorijo A\*, so znane po vsem svetu kot zgledi odličnosti. Njihov visok status potrjuje dejstvo, da se uvrščajo na visoka mesta seznamov kategoriziranih mednarodnih znanstvenih publikacij. Za te revije je značilno zlasti visoko število prejetih in nizko število objavljenih člankov, zelo visok faktor vpliva na področju, ki ga pokrivajo, ter strogo opredeljen in zahteven recenzijski postopek. Na podlagi navedenega pravilnika, so bile kot najbolj kakovostne zabeležene naslednje objave v kategoriji A\*:

1. Harisson, S., Carlsen, A., Škerlavaj, M. (2019). Marvel's blockbuster machine. *Harvard business review*, 97(49), 136-145.
2. Kaše, R., Saksida, T., Mihelič, K. K. (2019). Skill development in reverse mentoring. motivational processes of mentors and learners. *Human resource management*, 58(1), 57-69.
3. Božič, K., Dimovski, V. (2019). Business intelligence and analytics for value creation. the role of absorptive capacity. *International journal of information management*, 46, 93-103.
4. Ashrafi, A., Ravasan, A.Z., Trkman, P., Afsari, S. (2019). The role of business analytics capabilities in bolstering firms' agility and performance. *International journal of information management*, 47, 1-15.
5. Oliveira, T., Martins, R., Sarker, S., Thomas, M., Popović, A. (2019). Understanding SaaS adoption. the moderating impact of the environment context. *International journal of information management*, 49, 1-12.
6. Kadić-Maglajlić, S., Micevski, M., Lee, N., Boso, N., Vida, I. (2019). Three levels of ethical influences on selling behavior and performance. synergies and tensions. *Journal of business ethics*, 156(2), 277-397.
7. Mihelič, K. K., Culiberg, B. (2019). Reaping the fruits of another's labor. the role of moral meaningfulness, mindfulness, and motivation in social loafing. *Journal of business ethics*, 160(39), 713-727.
8. Hernaus, T., Černe, M., Connelly, C. E., Pološki Vokić, N., Škerlavaj, M. (2019). Evasive knowledge hiding in academia. when competitive individuals are asked to collaborate. *Journal of knowledge management*, 23(49), 567-618.
9. Smale, A., Bagdadli, S., Cotton, R., Dello Russo, S., Dickmann, M., Dysvik, A., Gianecchini, M., Kaše, R., Lazarova, M., Reichel, A., Rozo, P., Verbruggen, M. (2019). Proactive career behaviors and subjective career success. the moderating role of national culture. *Journal of organizational behavior*, 40(1), 1-18.
10. Dolnicar, S., Knežević Cvelbar, L., Grün, B. (2019). A sharing-based approach to enticing tourists to behave more environmentally friendly. *Journal of travel research*, 58(2), 241-252.
11. Pavasović Trošt, T. (2019). Remembering the good. constructing the nation through joyful memories in school textbooks in the former Yugoslavia. *Memory studies*, 12(1), 27-45.
12. Dolnicar, S., Knežević Cvelbar, L., Grün, B. (2019). Changing service settings for the environment. how to reduce negative environmental impacts without sacrificing tourist satisfaction. *Annals of Tourism Research*, 76, 301-304.

13. Randle, M., **Dolnicar, S.** (2019). Enabling people with impairments to use Airbnb. *Annals of Tourism Research*, 76, 278-289.
14. Ruberto, S., Vanneschi, L., **Castelli, M.** (2019). Genetic programming with semantic equivalence classes. *Swarm and evolutionary computation*, 44, 453-469.
15. **Castelli, M.**, Cattaneo, G., Manzoni, L., Vanneschi, L. (2019). A distance between populations for n-points crossover in genetic algorithms. *Swarm and evolutionary computation*, 44, 636-645.
16. Vanneschi, L., **Castelli, M.**, Scott, K., Trujillo, L. (2019). Alignment-based genetic programming for real life applications. *Swarm and evolutionary computation*, 44, . 840-851.
17. Babakhani, N., Leisch, F., **Dolnicar, S.** (2019). A good graph is worth a thousand numbers. *Annals of Tourism Research*, 76, 338-342
18. Randle, M., Zhang, Y., **Dolnicar, S.** (2019). The changing importance of vacations: proposing a theoretical explanation for the changing contribution of vacations to people's quality of life. *Annals of Tourism Research*, 77, 154-157.
19. **Dolnicar, S.**, Juvan, E. (2019). Drivers of plate waste: a mini theory of action based on staff observations. *Annals of Tourism Research*, 78, 1-4.
20. **Bogataj, D.**, **Bogataj, M.**, Drobne, S. (2019). Interactions between flows of human resources in functional regions and flows of inventories in dynamic processes of global supply chains. *International journal of production economics*, 209, 215-225.
21. **Bogataj, D.**, Battini, D., Calzavara, M., Persona, A. (2019). The ageing workforce challenge: investments in collaborative robots or contribution to pension schemes, from the multi-echelon perspective. *International journal of production economics*, 210, 97-106.
22. Rubio-Largo, Á., Vanneschi, L., **Castelli, M.**, Vega-Rodríguez, M. A. (2019). Multiobjective metaheuristic to design RNA sequences. *IEEE transactions on evolutionary computation* 23(1), 156-169.

Revije, ki se uvrščajo v kategorijo A, objavljajo izvirne in uspešno izvedene znanstvene študije ter uživajo velik ugled v stroki. Običajno prejmejo veliko število člankov in so pri njihovi objavi zelo selektivne. Članki so predmet zahtevnega recenzijskega postopka. Te ugledne znanstvene revije imajo običajno v primerjavi z drugimi revijami z istega področja dobro ali celo odlično metriko. Na podlagi navedenega pravilnika, so bile kot najbolj zabeležene naslednje objave v kategoriji A:

1. **Kos Koklič, M.**, Golob, U., Podnar, K., Žabkar, V. (2019). The interplay of past consumption, attitudes and personal norms in organic food buying. *Appetite*, 137, 27-34.
2. **Čadež, S.**, Czerny, A., Letmathe, P. (2019). Stakeholder pressures and corporate climate change mitigation strategies. *Business strategy and the environment*, 28(1), 1-14.
3. Golob, U., Podnar, K., **Kos Koklič, M.**, **Žabkar, V.** (2019). The importance of corporate social responsibility for responsible consumption. exploring moral motivations of consumers. *Corporate social-responsibility and environmental management*, 26(2), 416-423.
4. **Kolar, T.** (2019). Exploring combined tourist offerings. the case of sightseeing. *Current issues in tourism*, 22(4), 400-408.
5. Miller, L., Randle, M., **Dolnicar, S.** (2019). Carer factors associated with foster-placement success and breakdown. *The British journal of social work*, 49(29), 503-522
6. **Dolšak, J.**, **Hrovatin, N.**, **Zorić, J.** (2019). Can loyalty programs be effective in promoting integrated energy services?. evidence from Slovenian electricity consumers. *Energy research & social science*, 48, 246-256.
7. **Švigelj, M.**, **Hrovatin, N.** (2019). Analysis of household broadband technology preferences in Slovenia. *Eurasian business review*, 9(4), 407-422.

8. Hájek, P., Henriques, R., Castelli, M., Vanneschi, L. (2019). Forecasting performance of regional innovation systems using semantic-based genetic programming with local search optimizer. *Computers & operations research*, 106, 179-190.
9. Mendling, J., Recker, J., Reijers, H. A., Leopold, H. (2019). An empirical review of the connection between model viewer characteristics and the comprehension of conceptual process models. *Information systems frontiers*, 21(5), 1111-1135.
10. M., Stefan K., Mendling, J., Bernroider, E. W.N. (2019). The roles of social identity and dynamic salient group formations for ERP program management success in a postmerger context. *Information systems journal*, 29(3), 609-640.
11. Škerlavaj, M., Černe, M., Dysvik, Anders, Nerstad, Christina G. L., Su, C. (2019). Riding two horses at once. the combined roles of mastery and performance climates in implementing creative ideas. *European management review*, 16(2), 285-302.
12. Beverungen, D., Müller, O., Matzner, M., Mendling, J., Brocke, J. (2019). Conceptualizing smart service systems. *EM*, 29(1), 7-18.
13. Janke, J., Castelli, M., Popovič, A. (2019). Analysis of the proficiency of fully connected neural networks in the process of classifying digital images benchmark of different classification algorithms on high-level image features from convolutional layers. *Expert systems with applications*, 135, 12-38.
14. Kuščer, K., Dwyer, L. (2019). Determinants of sustainability of ski resorts. do size and altitude matter?. *European sport management quarterly*, 19(4), 539-559.
15. Popovič, A., Puklavec, B., Oliveira, T. (2019). Justifying business intelligence systems adoption in SMEs. impact of systems use on firm performance. *Industrial management + data systems*, 119(1), 210-228.
16. Pfajfar, G., Shoham, A., Makovec Brenčič, M., Koufopoulos, D. N., Katsikeas, C. S., Mitrega, M. (2019). Power source drivers and performance outcomes of functional and dysfunctional conflict in exporter - importer relationships. *Industrial marketing management*, 78, 213-226.
17. Manfreda, A., Indihar Štemberger, M. (2019). Establishing a partnership between top and IT managers. a necessity in an era of digital transformation. *Information technology & people*, 32(4), 948-972.
18. Côrte-Real, N., Ruivo, P., Oliveira, T., Popovič, A. (2019). Unlocking the drivers of big data analytics value in firms. *Journal of business research*, 79, 160-173.
19. Kadić-Maglajlić, S., Arslanagić-Kalajdžić, M., Micevski, M., Dlačić, J., Žabkar, V. (2019). Being engaged is a good thing. understanding sustainable consumption behavior among young adults. *Journal of business research*, 104, 644-654
20. Kokol-Bukovšek, D., Košir, T., Mojšker, B., Omladič, M. (2019). Non-exchangeability of copulas arising from shock models. *Journal of Computational and Applied Mathematics*, 358, 61-83.
21. Sever, I., Verbič, M. (2019). Assessing recreational values of a peri-urban nature park by synthesizing perceptions and preferences of trail users. *Journal of environmental psychology*, 63, 101-108.
22. Cepec, J., Grajžl, P. (2019). Measuring the effectiveness of bankruptcy institutions. filtering failures in Slovenian financial reorganizations. *Journal of institutional economics*, 15(3), 553-567.
23. Babič, K., Černe, M., Connelly, C. E., Dysvik, A., Škerlavaj, M. (2019). Are we in this together?. knowledge hiding in teams, collective prosocial motivation and leader-member exchange. *Journal of knowledge management*, 23(8), 1502-1522.
24. Hernaus, T., Marič, M., Černe, M. (2019). Age-sensitive job design antecedents of innovative work behavior. *Journal of managerial psychology*, 34(5), 368-382.
25. Bodlaj, M., Čater, B. (2019). The impact of environmental turbulence on the perceived importance of innovation and innovativeness in SMEs. *Journal of small business management*, 57(S2), 417-435.

26. Rangus, K., Černe, M. (2019). The impact of leadership influence tactics and employee openness toward others on innovation performance. *R & D Management*, 92( 2), 168-179.
27. Dominko, M., Verbič, M. (2019). The economics of subjective well-being. a bibliometric analysis. *Journal of happiness studies*, 20(6), 1973-1994.
28. Trkman, M., Mendling, J., Trkman, P., Krisper, M. (2019). Impact of the conceptual model's representation format on identifying and understanding user stories. *Information and software technology*, ISSN 0950-5849. Dec. vol. 116(106169), 1-17.
29. Božič, K., Dimovski, V. (2019). Business intelligence and analytics use, innovation ambidexterity, and firm performance. a dynamic capabilities perspective. *Journal of Strategic Information Systems*, 28(4,101578), 1-20.
30. Leopold, H., Van Der Aa, H., Pittke, F., Raffel, M., Mendling, J., Reijers, H. (2019) A. Searching textual and model-based process descriptions based on a unified data format. *Software and systems modeling*, 18(2), 1179-1194.
31. Nikaj, A., Weske, M., Mendling, J. (2019). Semi-automatic derivation of RESTful choreographies from business process choreographies. *Software and systems modeling*, 18(2), 1195-1208.
32. Bogataj, D., Bogataj, M. (2019). NPV approach to material requirements planning theory: a 50-year review of these research achievements. *International Journal of Production Research*, 57(15/16), 5137-5153.

#### Najodmevnejši raziskovalni dosežki Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani 2019

V letu 2019 so raziskovalci prejeli naslednje nagrade za svoje raziskovalno delo:

- prof. dr. Miha Škerlavaj je prejemnik The most excellent scientific accomplishment award 2018/19, ki jo podeljuje Univerza v Ljubljani;
- prejemniki »Best Cutting-Edge Technology Paper ENTRENOVA Award 2019« so bili prof. dr. Vlado Dimovski, doc. dr. Judita Peterlin, dr. Barbara Grah in mag. Simon Colnar;
- »The Sinclair Award for Journal Article Excellence« je prejela prof. dr. Ljubica Knežević Cvelbar;
- prejemnik »2019 CEEMAN Champions Awards« je bil prof.dr. Vlado Dimovski;
- »Emerald Literati Award 2019« pa sta prejela prof. dr. Peter Trkman in Monika Klun.

V okviru raziskovalnega dne 19. decembra 2019 smo na Ekonomski fakulteti podelili **nagrade raziskovalcem za najboljše objavljeni članek v letu 2018**. Z namenom spodbujanja kakovostnega raziskovalnega dela, Ekonomska fakulteta vsako leto podeljuje nagrade raziskovalcem za najboljše objavljeni članek v preteklem koledarskem letu.

Za nagrade in priznanja se lahko potegujejo vsi raziskovalci, katerih pretežni delodajalec je oz. je bil v času oddaje članka EF UL oz. ki imajo ali so imeli status študenta na EF UL v času oddaje znanstvenega članka in so na članku kot afilijacijo navedli EF UL. Na seznam člankov za nagrade in priznanja se uvrstijo znanstveni članki, ki so objavljeni v kategoriji A\*, kot opredeljeno v 7. členu Pravilnika o znanstvenoraziskovalni dejavnosti EF UL. Nagrado EF za najboljše znanstvene članke objavljene v letu 2018, so prejeli naslednji članki in avtorji:

- Hrovatin, N., Zorič, J. (2018). Determinants of energy-efficient home retrofits in Slovenia: the role of information sources. *Energy and buildings*, 180, 42-50.
- Jakšič, M., Fransoo, J. C. (2018). Dual sourcing in the age of near-shoring : trading off stochastic capacity limitations and long lead times. *European journal of operational research*, 267( 1), 150-161.
- Nerstad, C. G. L., Searle, R., Černe, M., Dysvik, A., Škerlavaj, M., Scherer, R. (2018). Perceived mastery climate, felt trust, and knowledge sharing. *Journal of organizational behavior*, 39(4), 429-447.

#### Znanstvenoraziskovalni seminarji ter konference

EF UL organizira znanstvenoraziskovalne seminarje, delavnice in znanstvene konference. Pri tem se aktivno povezuje s poslovno in širšo javnostjo. V letu 2019 je EF UL organizirala 28 znanstvenoraziskovalnih seminarjev. Polovica tem, ki jih seminarji obravnavajo, je iz ekonomskega področja, ostali pa pokrivajo poslovna področja. Gostili smo raziskovalce iz naslednjih institucij: Alpen-Adria-Universität Klagenfurt,

Bahcesehir University, Istanbul, Turkey, Bank of Spain, DCU Business School, DCU Business School, Dublin City University, Erasmus University Rotterdam, European University Viadrina Frankfurt, Faculty of Economics University of Belgrade, Faculty of Management and Social Communication Jagiellonian University in Cracow, Graduate School of Management, St. Petersburg State University, HEC Montréal, Department of Accounting Studies, KU Leuven, London School of Economics and Political Science, Loughborough University, Melbourne Business School, University of Melbourne, School of Management, QUT Business School, Tilburg University, The Netherlands, Trinity College Dublin, Universitat Pompeu Fabra - Barcelona, University of Groningen, University of Ljubljana, School of Economics and Business, University of Northern Colorado, Monfort College of Business, University of Rome La Sapienza, University of Rostock, Faculty of Economic and Social Sciences, Germany, University of Technology Sydney, University of Vienna, Faculty of Business, Economics and Statistics, Vrije Universiteit Amsterdam.

**Slika 2: Besedni oblak na podlagi tem raziskovalnih seminarjev EF v letu 2019**



### Popularizacija znanosti

Med glavnimi usmeritvami znanstvenoraziskovalnega na Ekonomski fakulteti v preteklem študijskem letu izpostavljamo spodbujanje raziskovanja, ki skladno s sklepnim strateškim ciljem fakultete, ustvarjanju pomembnih učinkov in sooblikovanju svojega okolja, daje veljavo dejavnosti, ki jo na fakulteti imenujemo raziskovanje z veljavo (research that matters). To je bila tudi tema raziskovalnega dne, ki smo ga na fakulteti izvedli 19. decembra in je predstavljala sklepni raziskovalni dogodek leta na fakulteti in hkrati vir za nova raziskovalna izhodišča.

Z namenom večjega učinka raziskovalnih naporov vseh na Ekonomski fakulteti od prenovne spletni strani fakulteta vzdržuje portal EF raziskave, kjer objavlja informacije o objavah v obliki, ki omogoča hitro branje, razumevanje s strani širše javnosti in povzemanje v drugih medijih: <http://www.ef-uni-lj.si/raziskovanje/EFraziskave>.

Dodatno pa je javno dostopna in zelo zanimiva tudi fakultetna video knjižnica raziskovalnih projektov na strani [http://www.ef-uni-lj.si/raziskovanje/video\\_knjiznica\\_raziskovalnih\\_projektov](http://www.ef-uni-lj.si/raziskovanje/video_knjiznica_raziskovalnih_projektov). Razvoj podobnih vsebin pa je pomemben vidik popularizacije znanosti, ki izhaja iz Ekonomske fakultete tudi v prihodnje.

**Tabela 20: Ključni premiki, prednosti in dobre prakse na področju raziskovalne in razvojne dejavnosti**

KLJUCNE IZBOLJSAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU		OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Sprejet nov Pravilnik o znanstvenoraziskovalni dejavnosti.		finančna vzdržnost projektov, novi mehanizmi za spodbujanje raziskovalne odličnosti
Izvedba dveh internih razpisov za multidisciplinarne projekte v letu 2019.		Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost; vključevanje doktorskih študentov v raziskovalno delo
Diseminacija raziskovalnih rezultatov v slovenskem prostoru in v regiji, tudi v povezavi z uredniki medijskih hiš in kot del aktivnosti odnosov z javnostmi. Nadgradnja diseminacije raziskovalnega dela s pomočjo novih komunikacijskih kanalov (video vsebine, socialna omrežja itd.).		Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost
KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Slabša raziskovalna odličnost	Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost	Spodbujanje multidisciplinarnih aplikativnih raziskav v sodelovanju z gospodarstvom in vključevanje ugotovitev v pedagoški proces.
Slabša raziskovalna odličnost	Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost	Izvedba internih razpisov za multidisciplinarne projekte v letu 2019.
KLJUČNE NEVARNOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Slabša raziskovalna odličnost	Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost	Mednarodna odmevnost revije Economic and Business Review. Spremljanje vključevanja v bazo Scopus in uredniško delo usmerjeno v še večjo internacionalizacijo revije.
Slabša raziskovalna odličnost	Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost	Spodbujanje objav v visokokakovostnih znanstvenih in strokovnih revijah. Ustrezno nagrajevanje odličnih objav in zagotovitev dodatnih sredstev za odlične objave v okviru individualnih raziskovalnih sredstev.
Slabša raziskovalna odličnost	Spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost	Spodbujanje diseminacije raziskovalnih rezultatov v slovenskem prostoru in v regiji, tudi v povezavi z uredniki medijskih hiš in kot del aktivnosti odnosov z javnostmi. Nadgradnja diseminacije raziskovalnega dela s pomočjo novih komunikacijskih kanalov (video vsebine, socialna omrežja itd.).

Vir: Šablona poslovno poročilo EF UL, januar 2020



## 3.3 UMETNIŠKA DEJAVNOST

### Krepitev umetniške dejavnosti

EF UL v svojem poslanstvu poudarja inovativnost izobraževanja. Trudimo se, da se ne gibamo le znotraj ekonomije in poslovnih ved, ampak našim študentom, zaposlenim in obiskovalcem vedno ponudimo kaj novega, kar je vidno tudi na področju umetnosti. Izpostavljene umetniške aktivnosti EF UL v letu 2019:

### Poletna šola kulturnega menedžmenta

Poletna šola kulturnega menedžmenta (PŠKM) je univerzitetni projekt v okviru Sveta za umetnost, ki ga skupaj organizirajo štiri fakultete Univerze v Ljubljani: Ekonomska fakulteta, Akademija za glasbo, Akademija za gledališče, radio in televizijo ter Akademija za likovno umetnost. PŠKM 2019 je bila že peta po vrsti, udeležilo pa se je 44 slušateljev. Za razliko od drugih poletnih šol, ki jih organizirajo in izvajajo posamezne fakultete UL, velja PŠKM za univerzitetni interdisciplinarni projekt. Leta 2019 je bila tematsko posvečena kreativnim industrijam na področju kulture, gospodarstva in širših družbenih dejavnosti. Potekala je od 1. do 5. julija na Ekonomski fakulteti.

### Umetniške razstave

Galeriji – Velika in Mala galerija EF UL sta prostora namenjena ustvarjalnosti, inovativnosti, abstraktnemu mišljenju in čutenju sveta onkraj meja. Velika Galerija je osrednji razstavni prostor, namenjen razstavam domačih in tujih umetnikov. Mala galerija pa je namenjena razstavam študentov UL in mlajše generacije umetnikov. V letu 2019 smo gostili 19 razstav in predstavili 395 umetnin.

Trije najodmevnejši dogodki s področja umetniške dejavnosti na fakulteti v letu 2018 so:

- **Darja Štefančič - naslov razstave Dragulj razumevanja skozi prizmo pogleda**

Ekonomska fakulteta je 4. junija 2019 v galeriji dobila novo prizmo pogleda. Tokrat je prav tam potekala otvoritev razstave "V prizmi pogleda" umetnice Darje Štefančič. Ob tej priložnosti se je galerija tudi glasbeno obogatila, pa čeprav le za tisti večer. Umetnica pravi, da je svojo umetniško žilico delno podedovala, delno pa jo je kot nekaj nedosegljivega privlačila že od malih nog. Močno se ji je vtisnilo v spomin, kako se je zaljubila v živahno svetlo zeleno in nežno rožnato "preprosto" barvico iz mavrične zbirke italijanskih barvic Giotto, saj ji v mladosti niso bile dosegljive. Kasneje se je preizkusila v različnih načinih slikanja, z uporabo temper, tuša in drugih materialov. Sčasoma je slikarstvo postala komunikacija, preko katere združuje vizualno realnost in podzavestne impulze, ki jih barvito prikaže v svojih delih.

- **Eduardo Oliveira Bentub - naslov razstave Momentos**

V Galerijo Ekonomske fakultete je v torek, 7. maja 2019, Eduardo Oliveira Bentub prinesel tople trenutke Zelenortskih otokov z razstavo »Momentos«. Toplina pa ne žari le iz slik, ampak tudi iz umetnika, ki ga je v Slovenijo s Portugalske pripeljala ljubezen. Eduardo je sicer študiral arhitekturo, a ga je življenje poneslo v družbo slikarja, ki ga je naučil tehnik likovnega izražanja. Za slikanje uporablja predvsem akrilne barve. Že 25 let tako na platna prenaša ljubezen. Pogrešanje, kot temu pravi sam, ki ga navdihuje k slikanju poznanih ljudi, ujetih v plesočih trenutkih preprostega življenja. Posebnih trenutkov je bilo v Bentubovem življenju veliko. Očitno ga je zelo zaznamoval trenutek, ko se je pred desetimi leti preselil v Slovenijo. Njegov avtoportret, ki je nastal takrat, namreč naravnost izstopa iz trenutno razstavljenega opusa. Barvne podobe trenutkov in ljudi njegovega življenja na Zelenortskih otokih jasno izražajo melodičnost in vročernost Eduardovega prvotnega doma. Belina, ki prekriva prej omenjeni avtoportret oziroma se po njem preliva, pa nekako uravnovesi barvito zbirko. Izraža sneg, ki ga je umetnik prvič videl padati v Sloveniji, napis »bast« na njem pa hkrati očitno zaznamuje tako imenovano drugačno belino, ki jo je umetnik doživljal v začetku svojega premika v Slovenijo.

- **David Holzinger – Cutting Through II**

V januarju 2019 se v Galeriji in Mali galeriji Ekonomske fakultete predstavlja koroški umetnik David Holzinger z naslovom: »Trije cikli, zarezovanje skozi spremembe v času, materialu in tehniki ter prepoznavanje lastnih stanj«. Uspešni cikli v umetnikovem opusu vedno zaznamujejo razvoj – bodisi s preskoki ali s prelivanjem idej – ter prepletajoče se procese, ki jih je treba razrešiti. Trem ciklom – ti so bili na ogled v različnih galerijah in razstavah ter prehajajo od »osvobajanja« od iskanja samega sebe in rešitve v prikritih strukturah do faze združevanja »Discretio« na samoniklih otokih in jasah lastnega bitja in postajanja,

in nazadnje dejanskega »zatrta interferenc«, ki jo je mogoče pojasniti kot svarilno in samorazumevajočo analizo okolja in družbenega vedenja sledi bolj plastična serija, poimenovana »Zarezovanje skozi«. Prvi trije cikli so dobro znani in pritegujejo pozornost v različnih galerijah doma in po svetu, tudi zaradi prefinjenega kombiniranja tehnik akrila, laka in plastičnih elementov. Uspešni cikli v umetnikovem opusu vedno zaznamujejo razvoj – bodisi s preskoki ali s prelivanjem idej – ter prepletajoče se procese, ki jih je treba razrešiti.

**Tabela 21: Povzetek ključnih izboljšav, ciljev in ukrepov na področju umetniške dejavnosti**

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Izvedba 19 razstav	Večji vpliv preko vseh področij delovanja EF
Ponovna izvedba Poletne šole kulturnega menedžmenta	Večji vpliv preko vseh področij delovanja EF

Vir: Šablona poslovno poročilo EF UL, januar 2020

### 3.4 PRENOS IN UPORABA ZNANJA

EF UL je pri uresničevanju svoje strategije na področju sodelovanja s poslovnim svetom in pri prenosu znanja v konkretna praktična okolja izvajala aktivnosti v okviru naslednjih ključnih področij:

- strateški razvoj fakultete,
- vseživljenjsko izobraževanje,
- aplikativno raziskovanje in poslovno svetovanje,
- Alumni Ekonomske fakultete (AEF),
- Fundacija EF UL,
- druge storitve in aktivnosti (npr. karierno svetovanje, organizacija dogodkov in konferenc, razvoj sodelovanja z gospodarstvom in drugo).

#### Strateški vidik

Temeljni okvir delovanja članov skupnosti EF UL - študentov, zaposlenih in zunanjih sodelavcev, je opredeljeno v poslanstvu, viziji in vrednotah fakultete, ki nam ponujajo smernice, kako ravnati družbeno odgovorno in trajnostno.

Vedoželjnost, kreativnost, podjetnost, integriteta, spoštovanje in vključujoče sodelovanje so naše vrednote, za katere si prizadevamo. S tem je postavljen temelj in okvir vsega delovanja članov akademske skupnosti (študentov, zaposlenih in zunanjih sodelavcev) na fakulteti. Z namenom podpore in usmeritve pri postavljanju strateškega razvoja fakultete na EF deluje Svet EF, v letu 2018 pa smo na fakulteti ustanovili še Mednarodni posvetovalni odbor, ki ga sestavljajo predstavniki uglednih tujih izobraževalnih ustanov in podjetij. Svet EF in Mednarodni posvetovalni odbor delujeta kot posvetovalni telesi Senata fakultete.

EF UL ima eno prvostopenjsko usmerjevalno komisijo in drugostopenjske usmerjevalne komisije po posameznih študijskih programih, ki jih izvaja EF, ter eno doktorsko usmerjevalno komisijo. Usmerjevalne komisije imajo predsednika in člane iz vrst predstavnikov strokovne javnosti in študentov. Usmerjevalne komisije ocenjujejo povezanost vsebin predmetov s prakso, obravnavajo študentsko problematiko, analizirajo vsebine programov, zunanje preverjanje izpitov in vprašalnikov o programih in testih napredkov ter dajejo pobude Komisiji za kakovost.

Na EF deluje Etična komisija s ciljem, da nam, članom akademske skupnosti EF (kamor štejejo vse zaposlene in študente), uspe ustvariti okolje, kjer bodo znanje, sodelovanje, odgovornost, integriteta in akademska svoboda živo med nami.

#### Vključevanje poslovne prakse v pedagoški proces

Intenzivno vključevanje podjetij v študijski proces na EF UL uresničujemo že vrsto let. Zavedamo se, da je uporabno znanje izjemnega pomena za razvoj kakovostnih diplomantov. Skupaj z mnogimi podjetji nam to uspeva na različne načine. EF s svojimi dejavnostmi spodbuja sodelovanje s podjetji in institucijami v pedagoškem procesu predvsem v obliki projektnega dela, pisanja poslovnih primerov, gostovanja

predavateljev iz poslovne prakse, izvajanja projektov v podjetjih in institucijah v okviru pedagoškega procesa.

Delno ali v celoti smo sofinancirali 16 obiskov v podjetjih, ki se jih je udeležilo 595 študentov prve in druge stopnje študija. Obiskali so naslednja podjetja: Zavod za turizem Ptuj, Story hotel Mitra, Kabaj Wines, Mahle, Arctur, Škocjanske jame, LifeClass Hoteli Portorož, Bohinj Park Eco Hotel, Incom, Akrapovič, Muzej Union, Hidria, Pipistrel, Trival Antene, Belica, TD Medana. Študenti IMB programa so septembra 2019 v okviru študijske ekskurzije v Švici obiskali več multinacionalnih podjetij: Hilti, Nestle, Evian, Bendura Bank, Novartis, PMI, Orascom, nogometno organizacijo FIFA in prestižno raziskovalno organizacijo CERN.

V okviru predmetov prve in druge stopnje študija študija je bilo narejenih 117 projektov v sodelovanju s slovenskimi in tujimi podjetji. Sodelovali smo z naslednjimi podjetji in organizacijami LifeClass Hotels & Spa, Spekter, OptiBar, WitSports, Dekor senčila, Lek, Pikapoka, Organizing function in Sojer, d.o.o., Triglav Skladi, Park Škocjanske Jame, Dewesoft, Circular change, Akrapovič, Elan, Henkel, Goran Pregelj, growing and scaling business through investment, Kleinsmann Global in mnogimi drugimi.

V študijskem letu 2018/2019 je EF UL uspešno sodelovala v projektu Po kreativni poti do praktičnega znanja, kjer povezujemo naše študente in mentorje s študenti in profesorji iz drugih fakultet in poslovnega ter javnega sektorja. Uspešno smo zaključili štiri projekte s področja poslovne logistike, poslovnega prava, turizma in trajnostnega poslovanja.

Uspešno smo zaključili tudi projekte v okviru razpisa Študentski inovativni projekti za družbeno korist, kjer so študenti v sodelovanju z mentorji s fakultete in mentorji iz različnih organizacij (osnovna šola, zavod za zdravstveno zavarovanje, društvo onkoloških bolnikov) iskali in predlagali rešitve, ki prinašajo družbeno korist.

EF redno sodeluje z gospodarstvom v obliki poslovnih konferenc, dogodkov, okroglih miz z gostovanjem vplivnih in uspešnih posameznikov iz mednarodnih podjetij in institucij. Izpostavljeni poslovni dogodki v študijskem letu 2018/2019 :

- Poslovna konferenca Portorož, namenjena vrhnjim managerjem iz Slovenije in širše regije (400 udeležencev),
- konferenca Future of Supply chain excellence, namenjena strokovnjakom s področja logistike in oskrbovalnih verig (141 udeležencev),
- Strateška konferenca o trgovini, namenjena vodilnim in posameznikom iz različnih področij trgovske panoge (400 udeležencev),
- konferenca Dnevi poslovne transformacije (Knowledge Matters), namenjena posameznikom, ki želijo spoznati poslovne trende in koncepte z namenom razvoja in učinkovitejšega poslovanja (230 udeležencev),
- seminar Poslovanje v številkah za neekonomiste, namenjen posameznikom, ki nimajo ekonomske predizobrazbe in potrebujejo poznavanje ekonomskih in finančnih vsebin pri vsakodnevem poslovanju (10 udeležencev),
- seminar Analiza bilanc 1, namenjena Za posameznike, ki se želijo podrobneje seznaniti z vsebinami računovodskih izkazov (15 udeležencev),
- Seminar Delavnica za vrhni management (vodenje sprememb), namenjena Za vrhni management (11 udeležencev),
- Seminar Farmakoeconomika, namenjen posameznikom v zdravstvenem in farmacevtskem sektorju, ki so zadolženi za ekonomske analize in vrednotenja (12 udeležencev),
- seminar Makroekonomika, namenjena posameznikom iz področij politike, prava, novinarstva in drugim, ki jih zanimajo vsebine makroekonomskega okolja v Sloveniji in širše (10 udeležencev),
- seminar Modeliranje in napovedovanje časovnih vrst, namenjen analitikom, ki se ukvarjajo z modeliranjem in napovedovanjem časovnih vrst (12 udeležencev),
- seminar Denarna politika in banke v letu 2020, namenjen vodilnim in strokovnjakom v bančnem in finančnem sektorju (37 udeležencev),
- kratki programi za zaključene skupine, namenjeni izbranim zaposlenim v slovenskih in regijskih podjetjih (3608 udeležencev),

- akademija Young Leaders Academy 2018/2019, namenjena Talentom v podjetjih ali posameznikom, ki želijo nadgraditi svoje veščine vodenja in delovanja v spreminjajočem se okolju (24 udeležencev),
- akademija Young Leaders Academy 2019/2020, namenjena Talentom v podjetjih ali posameznikom, ki želijo nadgraditi svoje veščine vodenja in delovanja v spreminjajočem se okolju (21 udeležencev),
- akademije za zaključene skupine, namenjene izbranim zaposlenim v slovenskih in regijskih podjetjih (172 udeležencev),

### Alumni Univerze v Ljubljani, Ekonomske fakultete (AEF)

Namen delovanja AEF je vzpostavljanje in razvijanje sodelovanja fakultete in njenih diplomantov ter sodelovanje s predstavniki gospodarstva in negospodarstva. AEF omogoča stike in aktivnosti članov v obliki profesionalnega in družabnega sodelovanja. AEF spremlja zaposlitvene poti diplomantov ter njihova mnenja o kakovosti študija na fakulteti. Znotraj AEF delujejo posamezne sekcije, klubi in partnerska združenja, ki zadovoljijo različna zanimanja članov. Sekcije se ustanovljajo po interesih Alumni članov, klubi pa glede na končan študijski program. Alumni sekcije AEF so Alumni MARKETthink, Alumni POSLOVNA INFORMATIKA, Alumni GOLF, Alumni GURMAN, Alumni KOLESARJI, Alumni klubi so pa so Alumni Makedonija, MANAGERS' LOUNGE, Alumni EMTM, Alumni ICPE. Partnerski združenji sta Klub BETA GAMMA SIGMA in Združenje MBA Radovljica (naslednja tabela).

**Tabela 22: Struktura članov Alumni EF UL v letu 2019**

ALUMNI KLUB/SEKCIJA	ŠTEVILO ČLANOV
Število vključenih v Alumni EF (baza EF)	11.120
Alumni EF UL sekcije (vključevanje do junija 2018, nato prehod na Graduway UL)	
Manager's LOUNGE	226
Alumni MARKETthink	1.136
Alumni POSLOVNA INFORMATIKA	1.022
Alumni GOLF	600
Alumni GURMAN	1.149
Alumni KOLESARJI	675
BETA GAMMA SIGMA Ljubljana Chapter	693
Alumni MBA Radovljica	849

Vir: Alumni EF UL, 2020

### Mednarodna vpetost ambasadorjev Alumni EF UL

Nadaljevali smo z aktivnostmi Internacionalizacije AEF, in sicer s postavljanjem Alumni ambasadorjev. Prejeli smo soglasja za sodelovanje v projektu Alumni ambasadorji s strani diplomantov EF iz 20 držav (Argentina, Bangladeš, Bosna in Hercegovina, Bolgarija, Etiopija, Hong Kong, Indija, Indonezija, Italija, Kazahstan, Kosovo, Kirgizija, Makedonija, Črna gora, Nigerija, Poljska, Romunija, Rusija, Srbija in Vietnam). Osnovni namen postavitve ambasadorjev v tujini je predvsem pomoč pri rekrutingu (pridobivanju novih študentov), in sicer na dva načina:

- promocijski učinek: objava imen ambasadorjev EF s praktično vseh kontinentov bo imela predvidoma pozitiven učinek na potencialne študente,
- možnost, da se potencialni študenti glede izkušenj pri študiju na EF obrnejo na ambasadorje iz svoje države.

### Ustanovitev Alumni EF Makedonija

Svojo mednarodno prepletenost in povezavo z gospodarstvom je v letu 2018 AEF poglobil s pomembnim korakom, in sicer z ustanovitvijo Alumni kluba Ekonomske fakultete v Makedoniji. Fakulteta v Makedoniji izvaja drugostopenjski študijski program Poslovanje in organizacija, poleg tega pa je zanimanje za redne programe v Sloveniji s strani makedonskih študentov zelo veliko. Z ustanovitvijo Alumni kluba v Makedoniji bo diplomantom Ekonomske fakultete omogočeno intenzivnejše povezovanje in izmenjava znanj ter izkušenj. Klub trenutno šteje 74 članov.

### Alumni EF UL dogodki

Izbrani dogodki za člane AEF v letu 2019:

- »Brain and Marketing«, dogodka se je udeležilo več kot 200 alumnijev, gost govorec pa je bil Nikolaos Dimitriadis, ki je pojasnil, kako lahko ustvarimo trženjske priložnosti z upora o spoznanj s področja nevroznanosti;
- junija se je 50 alumnijev udeležilo dogodka »trends in digitalni revoluciji«;
- november, 2019: eVino: How to network smart, druženje in učenje učinkovitega mreženja, ki se ga je udeležilo 23 alumnijev;
- 17. oktober: MasterCard dogodek: Rose Beaumont, visoka članica in višja podpredsednica oddelka za poslovanje in komunikacije v podjetju Mastercard, je predstavila evolucijo znamke Mastercard od razvoja preprostega in prepoznavnega logotipa do vpeljave zvočne identitete;
- junij-november 2019: Alumni Ekonomske fakultete se je na povabilo Karl-Franzens-Universität Graz University of Graz udeležil otvoritve Alumni-Chapter SLOVENIA, in sicer 12. junija 2018 v Univerzitetni knjižnici Maribor.

### Alumni MBA Radovljica dogodki

Alumni vsako leto priredi kar nekaj dogodkov:

- oktobra so se člani srečali na »Cocktail Party«, kjer se tekoča generacija rednega magistrskega programa Poslovanje in Organizacija (IMB) predstavi prejšnjim generacijam, ki so že zaključile s formalnim izobraževanjem;
- decembra se »Božičnega rajanja« udeležijo predvsem tekoča generacija in profesorji, da se skupaj poveselijo pred božično novoletnimi prazniki;
- maja je potekal »Mentorship program«, ki velja za enega najpomembnejših dogodkov za študente tekoče generacije, saj v okviru tega programa vsak študent dobi mentorja, ki mu bo pomagal po svojih najboljših močeh na njegovi poslovni poti. V okviru tega dogodka se izvede delavnica, ki je aktualna v tistem času, kamor so povabljeni študenti in mentorji z namenom spoznavanja in raziskovanja želja in možnosti nadaljnjega medsebojnega sodelovanja;
- v istem mesecu je potekal dogodek »Disruptive Innovation«, na katerem so imeli udeleženci priložnost poslušati Jordija Diaza iz EADA Business School iz Barcelone, ki je predaval o najnovejših trendih in poslovnih izkušnjah v konceptu moteče inovacije ter njenem vplivu na poslovni svet;
- prav tako je v maju potekal dogodek »Afterwork gathering«, ki omogoča sproščeno druženje alumnijev in študentov;
- julia pa je potekal »Godbye Picnic«, ki je športni dogodek, ob zaključku akademskega leta se zberejo predstavniki alumni združenja, študenti, ki zaključujejo prvo leto študija ter profesorji, ki učijo na programu.

### Vseživljenjsko izobraževanje

Na podlagi upoštevanja dejanskih potreb gospodarstva CPOEF z različnimi oblikami vseživljenjskega izobraževanja, izobraževanja za managerje in strokovne kadre ter ostalih oblik sodelovanja dodatno vpliva k povečanju kakovosti in uporabnosti znanj.

Na področju vseživljenjskega izobraževanja so bile v letu 2018 izvedene naslednje aktivnosti:

- Izvedba standardnih in priprava novih izobraževalnih programov in konferenc.
- Priprava in izvedba programov za zaključene skupine, posebej za vrhnji management (izvedene so bile številne akademije, katerih programi so bili oblikovani tako za izbrane mlade potencialne kadre slovenskih podjetij, kot za vrhnji management).
- Na področju izobraževanja za zaključene skupine so bile ponovno izvedene akademije in krajši programi razviti v sodelovanju s podjetji že v prejšnjih letih.
- Razvoj novih produktov, stalne analize trga in uvajanje izboljšav.
- Posredna in neposredna vključenost na mnogih dogodkih, projektih in predstavitev.

### Krepitev sodelovanja v širšem okolju

**Fundacija EF** je bila ustanovljena z namenom, da s finančnimi in drugimi viri, preko štipendiranja odličnih tujih in domačih študentov, finančne podpore gostovanj uveljavljenih tujih profesorjev ter na druge načine prispeva k doseganju odličnosti EF UL.

EF UL je skupaj s študenti izvedla številne **projekte za podporo hitrejši zaposljivosti diplomantov** EF UL, kot so npr. Slovenian Case Challenge, Tekmovanje Mladi računovodja, Business Hive, Innovative All-nighter ipd. Projekti študentom omogočajo vez s poslovno prakso in na ta način hitrejši vstop na trg dela.

Leta 2018 je bila ustanovljena tudi **Fundacija Alumni MBA Radovljica**, ki se zavzema za financiranje nadarjenih tujih in slovenskih študentov pri šolnini za vpis za redni magistrski program IMB.

**Tabela 23: Povzetek ključnih izboljšav, ciljev in ukrepov na področju prenosa in uporabe znanja**

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU		OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Prenova delovanja kariernega centra		Izboljšanje stika z zaposlovalci
Organizacijska posodobitev alumnija		Razvoj alumni kluba in vključenost alumnijev
KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Slab pretok znanja o novih pedagoških pristopih in kompetencah	Skrb za prenos znanja in zaposljivost diplomantov (Razvoj novih pedagoških pristopov in kompetenc)	Spodbujanje prenosa znanja med pedagogi – organizacija pedagoških seminarjev in vzpostavitev sistema hospitacij.
Slab pretok znanja o novih pedagoških pristopih in kompetencah	Skrb za prenos znanja in zaposljivost diplomantov (Razvoj novih pedagoških pristopov in kompetenc)	Zagotavljanje zadostnih finančnih virov za podporo razvoju ustvarjalnih razmer za delo in študij za vse deležnike (študente, pedagoge in strokovne delavce).
Slab pretok znanja o novih pedagoških pristopih in kompetencah	Skrb za prenos znanja in zaposljivost diplomantov (Razvoj novih pedagoških pristopov in kompetenc)	Razvoj e-učenja in platforme predmetov za vpeljavo e učenja in poučevanja (Canvas), z možnostjo priprave on-line predmetov v celoti.
Slabša zaposljivost diplomantov	Skrb za prenos znanja in zaposljivost diplomantov (Razvoj novih pedagoških pristopov in kompetenc)	Nadalje izvajati seminarje in delavnice visokošolske didaktike, internacionalizacije, medkulturnega dialoga, etike ter sodobnih metod poučevanja.

*Vir: Šablona poslovno poročilo EF UL, januar 2020*

## 3.5 USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ

### KNJIŽNIČNI SISTEM

Centralna ekonomska knjižnica (CEK) je osrednja slovenska znanstvena in visokošolska knjižnica za področje ekonomskih in poslovnih ved. CEK s svojimi različnimi in bogatimi informacijskimi viri zagotavlja stalno podporo študiju in dodatne informacije vsem študentom in pedagogom ter nudi temelje za raziskovalno delo raziskovalcem. Knjižnica zbira, obdeluje in posreduje različno gradivo in informacijske vire, ki jih uporabniki potrebujejo pri študiju, pedagoškem in raziskovalnem delu.

CEK zagotavlja dostop do gradiv in elektronskih virov v svojih prostorih s celodnevno odprtostjo. Oddaljeni dostop z geslom pa omogoča dostop do licenciranih elektronskih virov. V knjižnici, ki ponuja moderno delovno okolje za individualno in skupinsko delo, je uporabnikom na voljo v prostem pristopu okoli 30.000 enot novejšega gradiva, okrog 250.000 enot starejšega knjižničnega gradiva pa je v zaprtih skladiščih dostopno po naročilu. Brezžično omrežje na celotnem območju knjižnice in fakultete zagotavlja dostop do vseh licenciranih virov. Dostop do elektronskih virov je omogočen preko namiznih računalnikov v čitalnicah in mobilnih naprav v prostorih knjižnice oziroma fakultete kot tudi z oddaljenim dostopom z drugih lokacij. V tabeli podajamo podatke za knjižnično dejavnost.

Tabela 24: Knjižnična dejavnost 2019

KAZALEC	VREDNOST KAZALCA
Število enot prirasta knjižničnega gradiva na fizičnih nosilcih (knjižno in neknjižno gradivo)	1.766
Število vseh vpisanih študentov na članici	4.743
Skupno število aktivnih uporabnikov študentov	4.020
Aktivni uporabniki: srednješolci	2
Aktivni uporabniki: zaposleni	55
Aktivni uporabniki: upokojenci	2
Aktivni uporabniki: tuji državljani	0
Aktivni uporabniki: drugi	352
Število strokovnih delavcev (EPZ)	13,88
Število aktivnih uporabnikov knjižnice z matične članice UL	4.193
Število aktivnih uporabnikov knjižnice z UL	4.442
Število izposojenih knjižničnih enot na dom	20.183
Število izposojenih knjižničnih enot v čitalnico	659
Število medknjižnično posredovanih dokumentov	398
Število oblik organiziranega izobraževanja uporabnikov knjižnice	10
Skupno število izvedb različnih oblik organiziranega izobraževanja uporabnikov knjižnice	44
Skupno število udeležencev različnih oblik organiziranega izobraževanja uporabnikov knjižnice	843
Skupno število izvedenih pedagoških ur različnih oblik organiziranega izobraževanja uporabnikov knjižnice	68
Število oblik izobraževanja, ki so vključene v študijski program	0
Skupno število izvedb različnih oblik izobraževanja, ki so vključene v študijski program	0
Skupno število udeležencev različnih oblik izobraževanja, ki so vključene v študijski program	0
Skupno število izvedenih pedagoških ur različnih oblik izobraževanja, ki so vključene v študijski program	0
Število udeležencev individualnega usposabljanja	9
Skupno število ur individualnega usposabljanja udeležencev	12
Število kreiranih in redaktiranih zapisov v COBISS.SI za bibliografije raziskovalcev (vse vrste gradiva)	3.398
Število računalnikov za uporabnike v prostorih knjižnice	28
Skupno število čitalniških sedežev	175
Število digitalnih dokumentov, ki jih je knjižnica pripravila za zbirko	384
Sredstva za nakup vsega knjižničnega gradiva (EUR)	431.116
Od tega sredstva za nakup elektronskih virov oz. za zagotavljanje dostopa do njih (EUR)	391.003
Število naslovov plačanih e-knjig, e-revij in zbirk	173
Število učiteljev in raziskovalcev	169
Število vpogledov v celotna besedila digitalnih zbirk, ki jih knjižnica gradi ali upravlja	850.000

Vir: Centralna ekonomska knjižnica, 2020

Knjižnica vsem svojim uporabnikom zagotavlja možnost medknjižnične izposoje in dobave tiskanih ali elektronskih dokumentov iz drugih slovenskih in tujih knjižnic. Intenzivno je tudi sodelovanje CEK v knjižničnih konzorcijih za nabavo elektronskih virov na nivoju UL in na nacionalnem nivoju. CEK je tudi član EBSLGA (Evropsko združenje knjižnic poslovnih šol) in LIBERa (Evropsko združenje knjižnic raziskovalnih institucij).

Pomembna storitev, ki jo CEK izvaja za zaposlene raziskovalce na EF in druge zunanje interesente, je bibliografska obdelava gradiv za potrebe osebnih bibliografij zaposlenih na fakulteti, meritev raziskovalne odmevnosti v SICRISu ter različnih lastnih bibliometričnih analiz.

### Knjižnični prostori in oprema

Osnovni uporabnikom namenjeni prostori so v treh etažah, od tega sta dve v območju elektronsko nadzorovanega prostega pristopa z individualnimi delovnimi mesti in postajami z računalniki, v tretji pa so manjše čitalnice za individualno delo in seminarska čitalnica za skupinsko delo študentov. Ob tem je v knjižnici na voljo še šest manjših študijskih celic »kock znanja« za skupinsko delo do šestih oziroma osmih študentov, ki so opremljene z velikim računalniškim zaslonom za projekcijo z naprav uporabnikov in jih je

mogoče vnaprej rezervirati. CEK nudi uporabnikom tudi nočno čitalnico z dvema zgoraj omenjenima celicama, ki omogočata delo uporabnikom tudi po zaprtju ostalih knjižničnih prostorov.

### Založništvo

Založništvo Ekonomske fakultete se prepleta med študijsko in znanstvenoraziskovalno dejavnostjo fakultete. Z izdajami študijskih gradiv in raziskovalnih publikacij v slovenskem jeziku prinaša študentom kakovostno študijsko orodje, znanstveni srenji pa diseminira raziskovalne izsledke pedagogov in raziskovalcev na fakulteti ter gradi strokovno terminologijo ekonomskih in poslovnih ved v slovenskem jeziku. Poseben poudarek velja nameniti študijski literaturi za prve letnike, ki je skoraj v celoti izdana na fakulteti. S skrbjo, da študenti čim enostavneje dobijo študijsko literaturo, je vzpostavljena paketna prodaja gradiv za vse letnike in smeri študija.

### Economic and Business Review (EBR)

EBR je osrednja slovenska znanstvena revija na področju ekonomskih in poslovnih ved. Ena izmed prednosti revije je multidisciplinarni pristop, saj revija ponuja izbor člankov s področja treh znanstvenih disciplin: ekonomije, organizacijskih in poslovnih ved, ki obravnavajo problematiko v slovenskem in širšem evropskem ter svetovnem prostoru. Revija objavlja teoretične in empirične raziskovalne izsledke domačih in tujih avtorjev, ki proučujejo različna ekonomska vprašanja, glavna področja so: bančništvo, denar in finance, ekonomske teorije, management in organizacija, mednarodno poslovanje, podjetništvo, poslovna informatika, računovodstvo in revizija, trženje in turizem. V letu 2019 so izšle tri številke v angleškem jeziku ter obsežna posebna številka v slovenskem jeziku s kratkimi znanstvenimi članki, ki prikazujejo raziskovalno vpetost fakultete in posamezne raziskovalne rezultate avtorjev člankov.

**Tabela 25: Povzetek ključnih izboljšav, ciljev in ukrepov na področju knjižničnega sistema in založniške dejavnosti**

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU		OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Prenova prostorov v 2. nadstropju knjižnice z novima Kockama znanja za skupinsko delo študentov in nova seminarska soba Lab*CEK s projektorjem, ki je namenjena tudi izobraževanju uporabnikov in raznim predstavitvam.		Večje število čitalniških mest in prostorov za skupinsko delo študentov ter lažje izvajanje izobraževanja uporabnikov.
Vzpostavitev delovnega mesta za podporo odprtemu dostopu.		Podpora zlasti raziskovalcem pri dilemah publiciranja v odprtem dostopu, spremljanje raziskovalnih pogodb, ki opredeljujejo odprti dostop, podpora pri upravljanje raziskovalnih podatkov in oddaja objav v ustrezen repozitorij.
Sodelovanje Založništva na skupnih stojnicah UL na sejmu akademske knjige Liber.ac in Slovenskem knjižnem sejmu.		Predstavitve založniške dejavnosti.
KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Nepriklagenost sodobnim načinom dostopa do gradiv iz lastne založniške dejavnosti	Vzpostavitev spletne knjigarne	Pregled in analiza dostopne programske opreme za podporo spletnih trgovin. Izbor ustrezne programske opreme in vzpostavitev spletne knjigarne Založbe EF.

*Vir: Služba za študijske zadeve in Center za razvoj študentov, 2020*

## KARIERNI IN OSEBNOSTNI RAZVOJ ŠTUDENTOV

### Karierni center EF UL

V študijskem letu 2018/2019 smo na fakulteti organizirali številne dogodke za osebni in karierni razvoj v okviru prenovljene organizacije in z novo vsebinsko zasnovo, ki temelji na tesnem sodelovanju s poslovnimi partnerji. Med pomembnimi aktivnostmi kariernega centra v letu 2019 izpostavljamo:

- Abanka Banking School 11-13. september 2019, intenzivni tridnevni program, sestavljen iz interaktivnih predavanj, delavnic in timskega dela. Predavali so učitelji z EF in strokovnjaki z Abanke, dogodka se je udeležilo 33 študentov Ekonomske fakultete, Fakultete za matematiko in Biotehniške fakultete.



- Karierni dan Delo mene išče je dogodek, katerega se je udeležilo 300 študentov, od tega se jih je 70 sestalo s predstavniki 33 podjetij, ki zaposlujejo diplomante Ekonomske fakultete.
- V letu 2019 smo se dogovorili za tesno delovanje z 10 kariernimi partnerji EF, med njimi Abanko, Ernest & Young, Hofer, Knauf Insulation, NLB, Unija, Renault Nissan.
- Preko portala kariernega centra smo objavili 362 povpraševanj za delo, med njimi 164 poizvedb za študentsko delo, za 154 zaposlitev in 44 strokovnih praks.
- Tri podjetja (PWC, Lidl in Lek) so študentom predstavila karierne možnosti v obliki posebno pripravljenih dogodkov.
- Izvedli smo tri izborne procese zaposlovanja za podjetja.

Študentje EF UL so se udeleževali tudi delavnic v okviru Kariernega centra Univerze v Ljubljani. V okviru tega centra je na Ekonomski fakulteti potekala Poletna šola za dijake in 22 delavnic za študente v izvedbi zunanjih izvajalcev in kariernih svetovalcev KC UL z naslednjimi vsebinami:

- Use Your Potentials and Transform Limitations to Create Your Success (in Your Life)
- Blestite v nastopanju: na zagovoru diplomske naloge, seminarske naloge ali predstavitvi ideje
- Tri izvedbe: Opri se na svoje talente in začrtaj kariero, ki ti bo pisana na kožo
- Akademija pogajanj
- Razvijanje zdrave samopodobe
- Govorica telesa
- Dve izvedbi: Motivacija in tehnike učenja za uspešen študij (za tutorje)
- Dve izvedbi: Poslovni bonton
- Dve izvedbi: Bonton za mizo (Kultura vedenja za mizo, se znamo obnašati)
- Kreativno razmišljanje
- Ali sem iz pravega testa za podjetnika
- Imaš v svojem CV-ju preveč nerelevantnih informacij?
- Te je na razgovoru strah?
- Professions of the Future
- LINKEDIN - orodje za iskanje zaposlitve
- Dve izvedbi: How to Deal With Conflicts & Handle Criticism like a Pro?

Redni magistrski program Poslovanje in Organizacija (IMB), prav tako posebno pozornost nameni kariernemu svetovanju in razvoju študentov. Gre za individualno svetovanje s kadrovskima svetovalkama, ki imata ustrezno znanje in dolgoročne izkušnje na tem področju in izdelata kompetenčne profile za študente, ti pa služijo kot pomoč pri kariernem razvoju in dodeljevanju mentorja iz poslovne prakse. Študente na ta način opremimo z ustreznimi, sodobnimi kompetencami in jim s tem omogočimo boljše vključitev na trg delovne sile.

### **Tutorstvo EF UL**

V študijskem letu 2018/2019 je na fakulteti skupaj sodelovalo 81 tutorjev študentov (uvajalni tutorji, predmetni tutorji, tutorji za študente s posebnimi potrebami in tutorji za tuje študente). Tutorji so skupaj opravili 1.646 ur prostovoljnega dela.

Tutorski sistem za tuje študente opravljajo študenti prostovoljci, ki pomagajo tujim študentom predvsem ob njihovem prihodu v Slovenijo in pri vključitvi na EF UL. S ciljem podpore in pomoči tujim študentom pri študiju na EF UL smo v študijskem letu 2018/2019 izvajali naslednje oblike tutorstva za tuje študente: (1) Tutorstvo tujim redno vpisanim študentom (uvajalno tutorstvo, predmetno tutorstvo, tutorstvo za posebne potrebe), (2) Tutorstvo za študente na izmenjavi.

Tutorji se v največji meri posvečajo prav tujim študentom (65% tutorskih ur), kar pomeni, kar hkrati kaže, da je vključevanje tujih študentov v študentsko življenje v prihodnosti potrebno še dodatno podpreti in nadgraditi z drugimi oblikami spremljave in podpore študija. 24% tutorskih ur je bilo usmerjenih v predmetno tutorstvo kot najbolj pogosti obliki pomoči slovenskim študentom (70% vseh ur, namenjenih slovenskim študentom), 9% uvajalnemu tutorstvu in le 1% za podporo študentom s posebnimi potrebami.

## IZVAJANJE IN RAZVOJ OBŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI

### Študentski svet EF UL

Študentski svet (ŠSEF) predstavlja vezni člen med EF UL in študenti. Preko Študentskega sveta študentje sodelujejo v organih fakultete in univerze ter podajajo svoja mnenja, predloge in pripombe. Pomembnejše naloge Študentskega sveta so: pobude dekanu k primernemu ukrepanju, ko so znani rezultati študentske ankete; podajanje mnenj o pedagoškem delu asistentov, docentov in izrednih profesorjev, ko ti zaprosijo za izvolitev v nazive. Med redne dejavnosti Študentskega sveta spadajo sprejem brucev, sodelovanje pri informativnih dnevih, organizacija dogodka Business weekend, udeležbe na različnih mednarodnih konferencah, organizacija t. i. Ekonomskega tedna, sodelovanje na Ekonomijadi ipd.

### Krepitev dela s študenti s posebnimi potrebami

Na Ekonomski fakulteti v okviru predavanj in ostalega pedagoškega dela ter pri izvajanju izpitnega reda izvedbe prilagajamo potrebam študentov, katere vodimo v okviru Centra za razvoj študentov. Na ekonomski fakulteti je v študijskem letu 2018/19 imelo poseben status 152 študentov na dveh stopnjah študija.

**Tabela 26: Struktura statusov posebnih potreb študentov Ekonomske fakultete v študijskem letu 2018/19 (v % vseh študentov s posebnimi potrebami)**

VRSTA POTREB/STATUS	PRVA STOPNJA	DRUGA STOPNJA	SKUPAJ
Materinstvo\očetovstvo	3	12	15
Vrhunski športnik	32	4	36
Vrhunski umetnik	1	0	1
Vzporedni študent	3	9	12
Čustvene in vedenjske motnje	1	0	1
Daljša bolezen	1	0	1
Delna ali popolna izguba sluha	1	1	2
Delna ali popolna izguba vida	1	1	2
Delna ali popolna izguba vida	1	0	1
Dolgotrajna ali kronična bolezen	3	6	9
Gibalna oviranost	3	1	4
Motnje v telesnem in duševnem zdravju	2	1	3
Motnje v telesnem in duševnem zdravju	1	0	1
Primanjkljaji na posameznih področjih učenja	10	2	11
Telesnimi poškodbami in in/ali dolgotrajnejšo rehabilitacijo	0	1	1
<b>Skupaj</b>	<b>63</b>	<b>38</b>	<b>100</b>

*Vir: Služba za študijske zadeve in Center za razvoj študentov, 2020*

### Študentska društva

ŠSEF v svojem delu vključuje tudi društva, ki imajo sedež na EF UL. Društva morajo o svojem delu poročati društvenemu koordinatorju na rednih sestankih društvene koordinacije na kateri predstavijo polletne, semestrskeske plane izvedbe projektov. Ta društva so: Združenje Management Group, Športno društvo Ekonomske fakultete, TopEF – društvo za razvoj podjetniške iniciative, Klub študentov EF, AIESEC (mednarodna organizacija), Društvo poslovnih informatikov in poslovnih logistov, Društvo študentov računovodstva in revizije, Društvo študentk poslovnih ved, Društvo GEP (Gibanje za ekonomsko pluralnost),... Omenjena društva so aktivno udeležena v aktivnostih, ki se izvajajo na EF UL, kot npr. uvajalni teden za bruce, informativni dan in drugi dogodki.

**Tabela 27: Povzetek ključnih izboljšav, ciljev in ukrepov na kariernega in osebnostnega razvoja študentov in izvajanja in razvoja obštudijske dejavnosti**

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU		OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Organizacijska prenova kariernega centra.		Ustvarjalne razmere za delo in študij
Okrepitev vloge tutorstva z dodatnimi oblikami pomoči za tuje študente.		Ustvarjalne razmere za delo in študij
KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Slabo razvito sodelovanje in vključevanje deležnikov, neizpolnjevanje strategije	Razvoj in okrepitev profesionalnega ter družabnega sodelovanja poslovnih partnerjev, diplomantov in članov šole.	Krepitev aktivnosti na področju Alumni EF.
Slabo razvito sodelovanje in vključevanje deležnikov, neizpolnjevanje strategije	Okrepitev ponudbe vsebin za študente v sodelovanju z vsemi deležniki.	Razviti strategijo kariernega centra.
Slabo razvito sodelovanje in vključevanje deležnikov, neizpolnjevanje strategije	Boljša študijska izkušnja skupin študentov, ki težje napredujejo v študiju.	Okrepiti promocijo tutorstva in poudarjati vlogo tutorjev med študenti.
Slabo razvito sodelovanje in vključevanje deležnikov, neizpolnjevanje strategije	Nadaljevanje procesa prenove študijski programov na programih, ki še niso bili prenovljeni.	Nadaljevanje prenove drugostopenjskih študijskih programov.
Slabo razvito sodelovanje in vključevanje deležnikov, neizpolnjevanje strategije		Nadalje razvijati podporne instrumente za povečanje internacionalizacije ob upoštevanju kakovosti (sporazumi, mreženje, projekti z akreditiranimi partnerji),
Slabo razvito sodelovanje in vključevanje deležnikov, neizpolnjevanje strategije	Razvoj organizacijske kulture, ki gradi akademsko podjetništvo in trajnostno naravnost ter sooblikovanje državljanov sveta.	Definirati attribute EF kulture in blagovne znamke EF, dopolniti urejenost vseh pojavnosti blagovne znamke EF, razviti digitalno in video predstavitev EF ter oblikovati skupne elemente korporativne in produktne predstavitve EF.

*Vir: Šablona poslovno poročilo EF UL, januar 2020*

## 3.6 UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI

### Mednarodne evalvacije in akreditacije

Odličnost EF UL na vseh področjih dokazujejo mnoge akreditacije in članstva v pomembnih organizacijah na področju ekonomskih in poslovnih šol ter raziskovalnih institucij. Priznanja odličnosti za fakulteto pomenijo priznanje najvišje kakovosti, povečujejo mednarodni ugled in zaposljivost diplomantov.

Ekonomsko fakulteta Univerze v Ljubljani (EF UL) je za Ljubljana MBA program v letu 2019 ponovno prejela akreditacijo združenja AMBA (Association of MBAs), ki je med vodilnimi ustanovami s področja podiplomskega poslovnega izobraževanja. Akreditacija združenja AMBA je najvišji standard uspešnosti v podiplomskem poslovnem izobraževanju, ki jo pridobijo samo najboljši podiplomski programi s področja managementa. Samo najboljša dva odstotka poslovnih šol na svetu sta prejela akreditacijo AMBA za svoje programe podiplomski študij managementa (MBA), podiplomski študij poslovanja (MBM) in doktorski študij managementa (DBA). Strogi ocenjevalni kriteriji AMBA zagotavljajo, da akreditacijo AMBA pridobijo samo vrhunski programi, ki se ponašajo z najboljšimi standardi poučevanja, učnim načrtom in interakcijo s študenti. Akreditacija AMBA ima mednarodni obseg, združenje pa sodeluje s pedagogi najvišje ravni v najboljših izobraževalnih ustanovah po vsem svetu, da lahko ves čas izboljšuje svoje akreditacijske politike ter ohranja svoj edinstven, poglobljen in natančen pristop. Združenje AMBA verjame, da morajo biti akreditirani programi najvišjega standarda ter slediti spreminjajočim se trendom in inovacijam v podiplomskem izobraževanju na področju managementa, zato se njena zaveza k spodbujanju inovativnosti odraža v akreditacijskem postopku, obenem pa združenje poslovne šole spodbuja k nenehnemu doseganju najvišjih standardov. Program je ponovno akreditiran za 5-letno obdobje.

**Tabela 28: Mednarodna priznanja kakovosti EF UL na institucionalni in programski ravni**

NOSILEC PRIZNANJA	PRIZNANJE KAKOVOSTI	ZA OBDOBJE
INSTITUCIONALNA PRIZNANJA KAKOVOSTI		
EF UL	NAKVIS: Nacionalna agencija za kakovost visokega šolstva	reakreditacija 2020
	EQUIS : The European Quality Improvement System	2018-2023
	AACSB: The Association to Advance Collegiate Schools of Business)	2019-2024
	AMBA: Association of MBAs	2019-2024
	UNWTO.TedQual: UNWTO — United Nations World Tourism Organisation	2017-2021
	BSIS (Business School Impact System)	2019-2022
PROGRAMSKA PRIZNANJA KAKOVOSTI		
EF program – prvostopenjska programa UPEŠ in VPS, usmeritev Turizem in drugostopenjski program Turizem	Mednarodni certifikat Svetovne turistične organizacije UNWTO.TedQual	2017-2021
EF program – FELU MBA	Mednarodna akreditacija AMBA (Association of MBAs)	2019-2024
EF program - drugostopenjski program Mednarodno poslovanje	Evropski certifikat na področju kakovosti internacionalizacije - CeQuint (Certificate in Quality Internationalisation)	2013 -2019

*Vir: Služba za kakovost, 2020*

Ekonomsko fakulteta Univerze v Ljubljani je v letu 2019 izvajala tudi aktivnosti, povezane s podaljšanjem akreditacije s strani mednarodnega združenja AACSB International (The Association to Advance Collegiate Schools of Business). Evalvatorji, ugledni profesorji in dekani šol s področja internacionalizacije ter strokovnjaki s področja zagotavljanja kakovosti z Rotterdam School of Management, St. Mary's University, Greehey School of Business in Bournemouth University Business School so v obdobju med majem in julijem 2019 presojali doseganje standardov kakovosti fakultete. AACSB akreditacija temelji na zavezanosti k doseganju visoke kakovosti in nenehnemu napredku v poslovnem izobraževanju. Akreditacijo opredeljujejo zahtevni in vseobsegajoči akreditacijski kriteriji s področja strateškega upravljanja šole, delovanja in vpetosti vseh deležnikov, izobraževalnih vsebin in načinov poučevanja z upoštevanjem visokih standardov raziskovalcev. Evalvatorji so v svojem poročilu zapisali, da Ekonomsko fakulteta predstavlja

najboljše šole v regiji z vidika kakovosti in kot nosilka treh najpomembnejših mednarodnih akreditacij (AACSB, EQUIS in AMBA) ter pomembna članica mednarodnih združenj poslovnih šol, kot je na primer združenje ACE. Izpostavili so tudi, da aktivno sodeluje pri nacionalnih naporih za trajnostni razvoj s tem, da s tako strateško umeritvijo razvija znanja svojih diplomantov vseh programov, ter preko svojih alumnijev, s povezavami z poslovnim svetom in javnimi institucijami. Zapisali so, da ima Ekonomska fakulteta dobro definiran strateški načrt ter znanja in vire, s katerimi svojo strategijo uspešno uresničuje, kar je razvidno tako skozi vpliv na znanstvenoraziskovalnem področju, kot tudi v ostalih področjih svojega delovanja. Učitelji in sodelavci Ekonomske fakultete so aktivni v kar 22 znanstvenih disciplinah po metodologiji AACSB, kar pomeni, da imajo diplomanti fakultete v primerjavi z drugimi diplomanti poslovnih šol izjemno širok nabor znanj, ki so sestavni del sodobnih in v prihodnost usmerjenih učnih načrtov, ki ponujajo tudi veliko možnosti izkustvenega učenja.

Ob svojem obisku, ki je potekal dva intenzivna dneva, so se evalvatorji sestali z 90 predstavniki deležnikov fakultete: vodstvom fakultete, pedagogi, strokovnimi sodelavci, študenti, diplomanti in predstavniki gospodarstva. Evalvacijsko presojso so zaključili z obiskom vodstva Univerze v Ljubljani.

### Mednarodno uvrščanje

Redni študijski program Poslovanje in organizacija se je v letu 2019 ponovno **uvrstil na prestižno lestvico Financial Timesa** med najboljše magistrske programe »Master in Management« na svetu. Lestvica Financial Timesa je najbolj prepoznavna v mednarodni poslovni javnosti, sama uvrstitev pa znak kakovosti programa in izvrstnih diplomantov, ki so po zaključku študija hitro zaposljivi. Ključni elementi, ki vplivajo na razvrstitev, so poleg programa, učiteljev, stikov s poslovno skupnostjo in internacionalizacije predvsem zaposljivost ter plača diplomantov po zaključku študija in tri leta kasneje. Še posebej ponosni smo na dejstvo, da je program po kriteriju kakovosti glede na šolnino in dolžino študija prepoznan kot drugi najboljši izmed vseh, ki kotirajo na tej prestižni lestvici.

**Financial Times** je **Ekonomska fakulteto** in Slovenijo postavil na zemljevid najkakovostnejšega poslovnega izobraževanja. Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani se kot edina poslovno ekonomska šola iz Slovenije že drugič **uvršča med 95 najboljših poslovnih šol v Evropi**.

EF UL je razvrščena v najvišji rang pet palm odličnosti v okviru **Eduniversal rangirne lestvice**. Na mednarodno rangirno lestvico Eduniversal je vključenih 1000 najboljših poslovno-ekonomskih šol iz 154 držav. Merila, ki se upoštevajo pri razvrščanju šol, so kakovost, mednarodni vpliv, obstoj mednarodnih akreditacij, položaj na mednarodnih rangirnih lestvicah, članstva v mednarodnih organizacijah ter ugled in vpliv šole na regijo. Samo sto najboljših šol na svetu prejme **pet palm odličnosti** in Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani je med njimi.

Programi EF UL so **uvrščeni med najboljše v Vzhodni Evropi in svetovnem merilu po rangirni lestvici Eduniversal 2019**. Program Bančni in finančni management je v študijskem letu 2018/2019 uvrščen na prvo mesto rangirne lestvice Eduniversal v skupini programov s tega področja. Z drugim mestom v svojih skupinah programu sledijo Javni sektor in ekonomika okolja, Trženje in Ekonomija, na tretjem mestu v svojih skupinah so uvrščeni Poslovna informatika, Mednarodno poslovanje, Računovodstvo in revizija in program MBA, na četrtem pa Management. V svetovnem merilu se na visoko peto mesto v svoji strokovni skupini uvršča program Management v športu ter na deveto mesto skupni program Turistični management. Na Eduniversal rangirni lestvici so v študijskem letu 2018/19 uvrščeni programi, ki izstopajo s svojim vplivom, prispevkom k oblikovanju politik, inovativnimi rezultati, kreativnim pristopom in so obenem inspiracija ostalim. Poleg navedenih programov Ekonomske fakultete sta na regionalnih lestvicah le še dva programa slovenskih fakultet, medtem ko globalna lestvica ne zaznava programa nobene druge izobraževalne ustanove v Sloveniji.

### Vzorčna evalvacija NAKVIS

Ekonomska fakulteta je bila v letu 2019 izbrana v vzorčno evalvacijo NAKVIS-a s tremi drugostopenjskimi študijskimi programi, in sicer Bančni in finančni management, Poslovanje in organizacija ter Podjetništvo. Kriterij za izbiro je bil izvajanje študijskega programa na lokacijah v tujini. Za namen vzorčne evalvacije smo na fakulteti pripravili obsežno dokumentacijo, ki je bila obravnavana na vseh pristojnih organih fakultete in UL in poslana na NAKVIS. V septembru 2019 so nas evalvatorji NAKVIS-a obiskali na lokaciji v Skopju,

kjer so evalvirali naš študijski program Poslovanje in organizacija. Obsik so evalvatorji nadaljevali v letu 2020 na sedežu fakultete. Končno poročilo pričakujemo v mesecu februarju 2020.

Konec leta 2019 smo bili obveščeni, da je študijski program Tursitični management uvrščen med vzorec študijskih programov, ki jih bodo evalvirali pri NAKVIS-u. Tokrat je bil kriterij za izbiro študijskega programa izvajanje programa kot skupnega. V začetku leta 2020 smo oddali obsežno dokumentacijo in v tekočem letu pričakujemo obisk evalvatorjev.

### Študentska anketa o pedagoškem delu

Anketiranje o pedagoškem delu na fakulteti poteka v elektronski obliki preko elektronske aplikacije na Student-netu. Vprašalniki za izvajanje anket so usklajeni z univerzitetnimi vprašalniki, prav tako pa so rezultati študentskih anket primerljivi in tudi vključeni v skupno analizo na ravni Univerze v Ljubljani.

Za razliko od univerzitetnega pristopa imajo učitelji na EF UL omogočen vpogled v rezultate študentskih anket preko intraneta, prav tako so urejeni dostopi do rezultatov anket za različne vloge, kot jih narekuje Pravilnik o anketah, npr. nosilec predmeta lahko vidi rezultate za ostale izvajalce predmeta, predstojnik kateder za redne člane katedre, koordinator programa za predmete program in izvajalce, prodekanja za študijske zadeve ter dekanja pa ima polni vpogled.

Ažurno zajemanje rezultatov je fakulteti omogočilo razvoj tako imenovane povratne zanke kakovosti. Poudariti je potrebno, da na fakulteti poleg kvantitativnih rezultatov zbiramo tudi kvalitativne podatke, ki še bolj pripomorejo k uvedbi izboljšav. Anketni vprašalniki so razširjeni z dodatnimi vsebinami, katere spremljamo skladno s strateškimi usmeritvami fakultete in se izvajajo na vseh stopnjah študija in tudi na poletnih šolah. V ankete vključujemo tudi domače in tuje gostujoče učitelje in predavatelje, zunanje izvajalce in goste iz prakse, katere lahko študenti ocenijo na enak način, kot učitelje.

V študijskem letu 2018/19 so študenti oddali tudi 37.557 mnenj o redno zaposlenih pedagogih izvajalcih in 8.039 mnenj o izvajanju zunanjih sodelavcev, skupaj 45.596 oddanih anket za 140 zaposlenih in 130 zunanjih izvajalcev.

Rezultati analize študentskih anket za študijsko leto 2018/19 kažejo na relativno visoko stopnjo zadovoljstva študentov z izvajanjem izvedb in pedagogov. Skupaj je bilo v študijskem letu 2018/19 zbranih 16.656 študentskih mnenj za 210 izvedb na prvi stopnji ter 6.905 študentskih mnenj za 212 izvedb na drugi in tretji stopnji študija, kar skupaj predstavlja 23.561 zajetih študentskih anket za 422 izvedb predmetov v študijskem letu. Najvišje povprečne ocene izvedb beležimo na vseh izvedbah programa Poslovanje in organizacija Management, Podjetništvo ter na obeh programih prve stopnje izobraževanja UPEŠ in VPŠ. Študenti v povprečju najbolje ocenjujejo kategorije, ki se nanašajo na obveščanje in informacije na spletu. Najslabše ocenjujejo kategorije, ki se nanašajo na samostojnost pri učenju in študijsko literaturo, ter na drugi stopnji prispevek oziroma sodelovanje s sošolci.

**Tabela 29: Povprečne ocene izvedb predmetov Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani v študijskem letu 2018/2019**

OCENE IZVEDB PREDMETOV 2018/2019	PRVA STOPNJA	DRUGA IN TRETJA STOPNJA	SKUPAJ
Število izvedb	210	212	422
Povprečna ocena (vse izvedbe skupaj)	4,2	4,1	4,2
Število izvedb s povprečno ocen 4,6 ali več	51	38	89
Število izvedb s povprečno ocen 3,9 ali manj	13	46	59
Število oddanih mnenj	16.656	6.905	23.561

*Vir: Služba za kakovost, 2020*

Rezultate anket redno spremljajo izvajalci in nosilci izvedb predmetov. Dodatno za potrebe izvajanja svojega dela in presojanje pedagoške kakovosti, potreb po uporabljanju ali habilitacijah ali za potrebe napredovanj vpogledujejo tudi predstojniki kateder (za ocene izvajalcev na kateder); vodje in koordinatorji programov v ocene izvedb in izvajalcev na programu, prodekanja za študijske zadeve pa skladno s Pravilnikom tudi z namenom nadaljnjim morebitnih ukrepov ali aktivnosti podrobno pregleduje rezultate za 10 odstotkov najboljše in najslabše ocenjenih izvajalcev in izvedb predmetov. Rezultate v združeni obliki obravnava tudi Komisija za kakovost ter obravnava predloge Službe za kakovost in prodekanje za nadaljnje aktivnosti na tem področju.

**Tabela 30: Povprečne ocene izvajalcev Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani v študijskem letu 2018/2019**

OCENE IZVAJALCEV 2018/2019	REDNO ZAPOSLjeni	ZUNANJI SODELAVCI	SKUPAJ
Število izvajalcev	140	130	270
Povprečna ocena (vse izvedbe skupaj)	4,31	4,32	4,31
10% najboljših ocenjenih pedagogov, ki imajo povprečno oceno 4,7 ali več	12	28	40
Število izvajalcev s povprečno ocen 4,6 ali več	28	40	68
10% najslabše ocenjenih pedagogov, ki imajo povprečno oceno 4,0 ali manj	21	26	46
Število izvajalcev s povprečno ocen 3,9 ali manj	7	18	25
Število izvedb	405	143	422
Število oddanih mnenj	37.557	8.039	45.596

Vir: Služba za kakovost, 2020

### Izvajanje drugih anket

Na EF UL poleg anket, ki jih določajo Pravila sistema kakovosti Univerze v Ljubljani, posebej izvajamo tudi:

- anketo o športni vzgoji (slovenska in angleška različica),
- anketo ob zaključevanju študija (slovenska in angleška različica),
- anketo o zadovoljstvu brucev z organiziranim sprejemom na EF UL,
- redno spremljamo tudi zadovoljstvo študentov s strokovno študijsko prakso,
- spremljamo mnenje študentov o izvedenih delavnicah v organizaciji CERŠa,
- spremljamo zaposljivost diplomantov EF UL približno 6 mesecev po zaključku študija (slovenska in angleška različica),
- mnenje tujih študentov glede izbire šole ter zadovoljstva z postopkom vpisa na EF UL,
- ter mnenja pedagogov in strokovnih sodelavcev o kakovosti izvedenih delavnic, ki so namenjene njim.

V letu 2019 so predstavniki EF vključeni tudi v delovno skupino za prenovo študentskih anket na UL. Delovna skupina se je v letu 2019 sestala enkrat, nadaljnje aktivnosti pa bodo potekale v naslednjem letu.

V sodelovanju z izvajalci Centra za družboslovno informatiko, UL FDV sodelujemo tudi pri raziskavah za potrebo presoje kakovosti in nadgradnje obstoječega načina zajema študentskih mnenj in vloge različnih oblik prisile k izpolnjevanju na kakovost rezultatov.

### Merjenje doseganja učnih ciljev študijskih programov (AoL)

V študijskem letu 2018/2019 je potekalo merjenje doseganja učnih ciljev na drugostopenjskih programih. Študijsko leto 2018/2019 je bilo glede merjenja učnih izidov na drugostopenjskih programih posebno, saj smo skupaj izvajali stare in prenovljene drugostopenjske programe. Način izvajanja in sami rezultati merjenj so bili tudi del presoje ob reakreditaciji AACSB v letu 2019, zato smo na podlagi srečanja s strokovnjaki skupine presojevalcev ter v sami pripravi poročil določili načina nadaljnega razvoja zanke kakovosti. V letu 2019 smo postavili metodologijo in v sodelovanju z učitelji s področja managementa in upravljanja s človeškimi viri razvili in pripravili nove merske instrumente za zajemanje doseganja učnih ciljev s področja kritične misli, voditeljstva, timskega dela, ustnega in pisnega komuniciranja, etike, družbene odgovornosti, trajnosti ter kreativnosti, te pa bomo vključili v merjenje na vseh naših programih. Na prenovljenih drugostopenjskih programih smo izvedli mapiranje ključnih učnih izidov v matriki predmetnika na tak način, da je razvidno sosledje njihove nadgradnje in vloge posameznega predmeta pri razvoju kompetenc študentov na tak način, da privedejo do zelenega kompetenčnega profila diplomantov.

**Tabela 31: Povzetek ključnih izboljšav, ciljev in ukrepov na področju upravljanja in razvoja sistema kakovosti**

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU		OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Uvedba nove spletne platforme Canvas, ki odlično podpira tudi e pedagoške oblike. Uvedba t. i. kombiniranih oblik poučevanja, kjer se kombinira poučevanje v razredu z oblikami preko spleta.		Razvoj pedagoških pristopov
Posodobitev spremljanja doseganja učnih ciljev posameznih študijskih programov (prenovljenih drugostopenjskih programov), aktivnejša vključenost vseh deležnikov v samoevalvacijo študijskih programov na vseh treh stopnjah		Izboljšanje kakovosti programov in kompetenc diplomantov
Internacionalizacijo uskladiti s standardi vseh akreditacij.		Mednarodno povezovanje
Skupina za pedagoške metode in tehnologije ob podpori Službe za kakovost načrtuje izdelavo načrta vsebin, ki bi bile zajete v izvedbo seminarjev in drugih oblik izobraževanja pedagogov, z vključitvijo tem internacionalizacije in etike.		Mednarodno povezovanje in vključevanje strateških usmeritev v učne vsebine
KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Slabo razvito sodelovanje in vključevanje deležnikov, neizpolnjevanje strategije	Izdelati postopke in procese za učinkovito spremljanje internacionalizacije z uvedbo novih orodij ali procesov zbiranja podatkov	Izdelati postopke in procese za učinkovito spremljanje internacionalizacije z uvedbo novih orodij ali procesov zbiranja podatkov
Slabo razvito sodelovanje in vključevanje deležnikov, neizpolnjevanje strategije	Izdelati postopke in procese za učinkovito podporo procesom.	Izdelati postopke in procese za učinkovito podporo procesom skladno z aktivnostmi UL v okviru projekta APIS

Vir: Šablona poslovno poročilo EF UL, januar 2020



## 3.7 POSLOVANJE

### 3.7.1 VODENJE IN UPRAVLJANJE UNIVERZE V LJUBLJANI

#### Zagotavljanje usklajenosti pravnih aktov

Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani se zavzema za visoke standarde informacijske varnosti, zasebnosti in preglednosti ter že od samega začetka obdeluje osebne in druge občutljive podatke (katerih vodenje in obdelavo ji predpisuje veljavna zakonodaja na področju visokega šolstva) v skladu z najvišjimi priznanimi standardi, ki jih določajo veljavni Zakon o varstvu osebnih podatkov (Uradni list RS, št. 94/07, v nadaljevanju ZVOP-1) ter področni interni akti Univerze v Ljubljani.

Glede na datum uveljavitve Splošne uredbe o varstvu osebnih podatkov (v nadaljevanju, GDPR) je EF UL uskladila svoje delovanje na področju obdelave osebnih podatkov z vsemi veljavnimi določbami GDPR, ki so pričele veljati 25. maja 2018. Za zagotovitev skladnosti obdelave osebnih podatkov je EF UL imenovala tudi pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov (data-protection officer) in zagotovila, da so se določbe GDPR v predpisanem roku implementirale v delovne procese fakultete. EF UL je kot javna ustanova na svojih spletnih straneh objavila tudi katalog zbirk osebnih podatkov, ki jih obdeluje in vodi, pri čemer je v katalogu pojasnjeno katere osebne podatke zbira in obdeluje EF UL ter koliko časa jih hrani (EF UL skladno z določili veljavne zakonodaje in klasifikacijskim načrtom Univerze v Ljubljani hrani in obdeluje osebne podatke najkrajši možni čas – do izpolnitve namena njihove obdelave ali kot je to opredeljeno v klasifikacijskem načrtu UL, nato podatke zbríše, prenese v lasten ali državni arhiv kot trajno ali arhivsko dokumentacijo v skladu z določbami Zakona o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva ter arhivskih ali druge področne zakonodaje, ki opredeljuje vrste dokumentarnega gradiva, ki jih mora javni zavod hraniti).

Na področju informacijske varnosti in varnosti osebnih in drugih podatkov EF UL sledi določbam Pravilnika o varstvu osebnih in drugih podatkov Univerze v Ljubljani, ki določa vse potrebne postopke in varnostne protokole, ki urejajo in zagotavljajo varstvo vseh zbranih osebnih in drugih podatkov, zadevne postopke in varnostne protokole je EF UL skladno z uveljavitvijo GDPR dodatno prevetrila in izvedla nekaj ključnih stresnih testov za preveritev delovanja varnostnih sistemov.

EF UL je v letu 2019 izvedla postopek volitev novega dekana skladno s spremembami novega Statuta Univerze v Ljubljani ter področne zakonodaje ter zaključila postopke z imenovanjem zaposlenih v funkcije in delovna telesa v novem mandatnem obdobju 2019-2023. Ključne spremembe so se uveljavile predvsem na področju postopkov v zvezi z volitvami dekana in članov senata fakultete.

Glede na sprejeti Pravilnik o sobotnem letu in drugih odsotnostih delavcev zaradi izpopolnjevanja in usposabljanja na Univerzi v Ljubljani je EF UL sprožila vrsto aktivnosti o postopkih, načinih in ureditvah gostovanj ter drugih udeleženj pedagoških delavcev v tujini v skladu z določbami delovnopravne, davčne in visokošolske zakonodaje, tako je tudi EF UL sprejela in dopolnila svoja interna pravila in navodila na zadevnem področju.

#### Urejanje dokumentarnega in arhivsko muzejskega gradiva

Ekonomska fakulteta je leta 2019 uspešno implementirala GCUL modul v svoje dokumentarno poslovanje.

#### Izboljšanje sistema finančnega poslovanja

Sistem finančnega poslovanja nenehno prilagajamo novim zahtevam različnih dejavnosti delovanja fakultete in s tem povezanimi potrebami po podatkih in informacijah.

#### Povečanje gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja

Gospodarnost poslovanja povečujemo s čim bolj racionalno rabo razpoložljivih resursov, učinkovitost poslovanja pa predvsem z uvajanjem novih informacijskih tehnologij tako na področju izvajanja pedagoškega procesa kot na področju delovanja strokovnih služb.

V ta namen je Ekonomska fakulteta pristopila v prvi krog članic UL v projektu APIS z namenom podpore procesov skladno z najvišjimi standardi gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja. Prva sklepna faza projekta se predvidoma zaključi maja 2020.

**Tabela 32: Povzetek ključnih izboljšav, ciljev in ukrepov na področju vodenja in upravljanja**

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU		OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Zaključek prvega dela projekta energetske sanacije		Zagotavljanje pogojev za izvajanje dejavnosti, za učinkovito porabo virov in poravnavo pogojev delovanja s strategijo trajnostnega razvoja fakultete na vseh področjih
Omogočanje kakovostnega izvajanja osnovne in podpornih dejavnosti (računalniška in programska oprema, didaktična oprema, oprema učilnic in kabinetov s pohištvom).		Zagotavljanje pogojev za izvajanje dejavnosti, za učinkovito porabo virov in poravnavo pogojev delovanja s strategijo trajnostnega razvoja fakultete na vseh področjih
KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Slabo razvito sodelovanje in vključevanje deležnikov, neizpolnjevanje strategije	Zagotavljanje izvajanja strategije EF UL (na vseh področjih delovanja)	Vzpostavljanje podpornih sistemov in sistemov notranje kontrole. Nadaljevati z razvojem internacionalizacije fakultete (model usklajene internacionalizacije). Soustvarjanje EF kulture (klima, pripadnost, itd.). Skrb za proaktivno zagotavljanje virov (svetovalna dejavnost, Alumni, raziskovalni in mednarodni projekti, ipd.).
Slabo razvito sodelovanje in vključevanje deležnikov, neizpolnjevanje strategije	Načrtovanje izobraževanja zaposlenih z dvigom kakovosti	Iskanje priložnosti za vključevanje tujcev v znanstveno-raziskovalni in pedagoški proces.

*Vir: Šablona poslovno poročilo EF UL, januar 2020*

### 3.7.2 KADROVSKI RAZVOJ IN KADROVSKI NAČRT

Na dan 31.12.2019 je EF UL zaposlovala 274 ljudi, med njimi 147 na pedagoških delovnih mestih, 16 na raziskovalnih delovnih mestih in 11 mladih raziskovalcev ter 100 na delovnih mestih strokovnih služb. Med zaposlenimi je bilo 13 tujih državljanov, med njimi trije mladi raziskovalci. Skladno s cilji Strategije EF UL 2016-2020 so na kadrovske področju potekale naslednje aktivnosti:

- stalno izobraževanje in strokovno izpolnjevanje zaposlenih;
- identifikacija ciljnih javnosti, ki zahtevajo posebno pozornost v delovnem procesu (npr. zaposleni pred upokojitvijo, asistenti / pedagoški delavci idr.);
- aktivno sodelovanje z Univerzo in ostalimi zunanjimi deležniki pri postavljanju standardov na kadrovske področju ter enotna uporaba normativnih določb.

#### Izobraževanje in usposabljanje zaposlenih

V študijskem letu 2018/2019 je bilo v formalne oblike izobraževanja za namen pridobitve višje izobrazbe vključenih sedem zaposlenih. Druge oblike formalnega izobraževanja so raznolike, delimo pa jih v dve generalni skupini, in sicer notranje in zunanje. Naši zaposleni so bili vključeni v 255 različnih usposabljanj (konference, delavnice, seminarji, izmenjave ipd.). Pedagoški delavci so imeli možnost udeležbe na domačih in mednarodnih konferencah po lastni izbiri in sodelovanje na številnih delavnicah, ki jih z namenom dviga kakovosti pedagoških aktivnosti organiziramo na fakulteti.

Z namenom poglobljenega izobraževanja je sedem visokošolskih učiteljev v letu 2019 koristilo pravico do sobotnega leta. Izvedli smo 54 habilitacijskih postopkov za izvolitve v naziv, od tega 28 za zaposlene na fakulteti, med njimi se jih je 21 habilitiralo na Ekonomski fakulteti, sedem pa na drugih članicah UL (Filozofski fakulteti in Fakulteti za šport). V lanskem letu je bilo s habilitacijskih področij na Ekonomski fakulteti izvoljenih pet rednih profesorjev.

Ekonomska fakulteta je ena izmed članic, ki so vključene v projekt APIS, zaradi katerega se je večje število strokovnih sodelavcev, med njim vsi zaposleni v Kadrovski službi, Službi za informatiko in večina zaposlenih iz Računovodsko-finančne službe ter Tehnične službe v letu 2019 vključevalo v izobraževanje o načinu delovanja in uporabe programske opreme, ki jo na UL uvajamo za podporo poslovnim procesom.

V okviru programa Erasmus+, ki vsako leto spodbuja in finančno podpira tudi mobilnost akademskega in strokovnega osebja, smo v študijskem letu 2018/2019 izmenjavo omogočili 8 pedagogom in 11 strokovnim sodelavcem EF UL. V tem študijskem letu smo na EF UL v okviru programa Erasmus+ Mednarodna kreditna mobilnost gostili 30 strokovnih delavcev, ki so prišli na izmenjavo iz tujine. 21 tujih visokošolskih učiteljev, sodelavcev in znanstvenih delavcev je sodelovalo pri pedagoškem procesu za vsej en predmet, 12 pa jih je izvajalo dele predmetov. Dodatno je pri pedagoškem procesu sodelovalo 22 visokošolskih učiteljev, sodelavcev oz. raziskovalcev iz domačih raziskovalnih zavodov in 149 gostujočih strokovnjakov iz gospodarstva in negospodarstva.

### **Varstvo pri delu in promocija zdravja na delovnem mestu**

Fakulteta je v letu 2018/2019 nadaljevala z aktivnostmi na področju varstva pri delu, skrbi za varno in zdravo delovno okolje in skrbi za promocijo zdravja na delovnem mestu. S posebnimi programi, kot so možnost izposoje koles, nudenje športnih aktivnosti na delovnem mestu, izvedba predavanj in ozaveščanje o pomenu zdrave in uravnotežene prehrane na delovnem mestu, pestra ponudba zdrave prehrane na fakulteti in v neposredni okolici fakulteta prispeva k boljšemu splošnemu počutju in zdravju svojih zaposlenih. Programi so dostopni za vse zaposlene, vanj pa se vsakdo vključi prostovoljno.

Ekonomska fakulteta za zdrav življenjski slog in dobro počutje zaposlenih skrbi s številnimi aktivnostmi, ki se izvajajo v okviru programa promocije zdravja na delovnem mestu. Program aktivno izvajamo že tretje leto. Program promocije zdravja je pripravljen v sodelovanju z Enoto za športno vzgojo in Markom Budlerjem kot trenerjem Fitnes zveze Slovenije. Program je zasnovan na štirih področjih ciljanih aktivnostih: predavanja in delavnice, zdrava prehrana in športne aktivnosti in nove iniciative. V študijskem letu 2018/2019 smo izvedli naslednje aktivnosti:

- Predavanja:
  - načrtovanje vadbe s prehransko podporo z degustacijo LCHF prehrane,
  - kako obvladovati psihične obremenitve povezane z delom,
  - delavnica Ustne higijene,
  - predavanje in delavnico o tehnikah sproščanja (Čuječa dihalnica) ter delavnici telesne pripravljenosti (Koliko zmorem in Test telesne pripravljenosti).
- Zdrava prehrana:
  - dopolnitev FIT menija v Podmornici. Gre za stalni mesni in vegetarijanski fit meni,
  - v avtomatu za kavo smo odstranili sladkor in zagotovili 100 % mleko v prahu,
  - dva krat na teden je na voljo sadje na delovnem mestu za vse zaposlene,
  - kuharska delavnica s pripravo zdravih in hitrih obrokov.
- Športne aktivnosti:
  - pilates poteka na fakulteti dvakrat tedensko
  - v ŠRC Ježica so zaposleni lahko igrali nogomet, košarko in obiskovali savno,
  - tekmovanje zmajevih čolnov,
  - zaposleni so uspešno opravili 10 urni teniški tečaj na Akademiji Breskvar,
  - samoplačniško so zaposleni lahko igrali golf,
  - izvedli smo nočno sankanje na Krvavcu.
- Iniciative:
  - Zdravje zate, energija za EF: navedena kampanja je razdeljena na več tematskih sklopov, ki se nanašajo na rabo energije, kakovost notranjega okolja, zdravje ter način življenja. Preko naše prve iniciative želimo motivirati k uporabi stopnic. Redna hoja po stopnicah namreč pripomore k izboljšanju zdravja.
  - Masaža na delovnem mestu: zaradi pretežno sedečega dela, smo zaposlenim ponudili tudi masažo na delovnem mestu. Šlo je za 10 minutno masažo na ergonomsko oblikovanem stolu.
  - Zadostna hidracija na delovnem mestu: zadostna hidracija vpliva na zdravje in splošno dobro počutje. Zato smo zaposlene želeli aktivno vzpodbuditi, da bi na delovnem mestu

pili zadostne količine vode. Ker stanje hidracije na enostaven način lahko ugotovimo po barvi urina, smo na vse sanitarije, namenjene zaposlenim, nalepili barvne urinske lestvice, s katerimi vzpodbujamo k zadostni količini popite vode, zlasti v poletnih mesecih.

- o Decembra smo na fakulteti izvedli temperaturni trening, ko smo ogrevanje za en dan zmanjšali za dve stopinji. S temperaturnim treningom smo se urili v termo regulaciji telesa in izboljševali zmogljivost porabe energije in odpornost na ekstremne vremenske razmere. Ob tej priložnosti smo izvedli tudi krajši odprti dogodek, na katerem smo poslušali tudi predavanje strokovnjaka.

Na akademskem zboru in drugih širših fakultetnih dogodkih uvajamo odmor, v katerem izvajajo udeleženci pod vodstvom študentov demonstratorjev razgibalne vaje.

**Tabela 33: Povzetek ključnih izboljšav, ciljev in ukrepov na področju kadrovskega razvoja in kadrovskega načrta**

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU		OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Povezovanje z zunanjimi deležniki (ZRSZ, Upravna enota) na področju zaposlovanja tujcev ter enotna uporaba normativnih določb.		Zunanji deležniki spoznavajo specifične področja visokega šolstva in politiko zaposlovanja tujcev, zlasti pa našo potrebo po učinkovitejših postopkih zaposlovanja tujcev.
Identifikacija ciljnih javnosti, ki zahtevajo posebno pozornost v delovnem procesu: zaposleni pred upokojitvijo, asistenti pedagoški del ter strokovni delavci in administracija/nepedagoški del.		Povečevanje delovne učinkovitosti na enoto časa, večja delovna motivacija in jasno opredeljena vloga v delovnem procesu.
Izobraževanja in strokovna izpopolnjevanja pedagogov in strokovnih sodelavcev skladno s strategijo EF UL in letnim načrtom EF UL.		Dvigovanje kakovosti zaposlenih, npr.: izpolnjevanja pedagogov in strokovnih sodelavcev z napotitvami v tujino na partnerske univerze v okviru mednarodnih Erasmus + izmenjav.
Iskanje novih priložnosti za vključevanje tujih pedagogov v pedagoški in raziskovalni proces.		Nadaljevanje internacionalizacije kadra.
Nadgradnja letne Pedagoške konference, Raziskovalne konference in Konference strokovnih delavcev.		Dvigovanje kakovosti zaposlenih
KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Slabo razvito sodelovanje in vključevanje deležnikov, neizpolnjevanje strategije	Načrtovanje izobraževanja zaposlenih z dvigom kakovosti	Iskanje priložnosti za vključevanje tujcev v znanstveno-raziskovalni in pedagoški proces.
Slabo razvito sodelovanje in vključevanje deležnikov, neizpolnjevanje strategije	Načrtovanje izobraževanja zaposlenih z dvigom kakovosti	Izvedba Pedagoške konference, Raziskovalne konference ter Konference strokovnih delavcev
Slabo razvito sodelovanje in vključevanje deležnikov, neizpolnjevanje strategije	Načrtovanje izobraževanja zaposlenih z dvigom kakovosti	Izobraževanje in strokovna izpopolnjevanja pedagogov in strokovnih sodelavcev skladno s strategijo EF UL in letnim načrtom EF UL

*Vir: Šablona poslovno poročilo EF UL, januar 2020*

### 3.7.3 INFORMACIJSKI SISTEM

Na EF UL v okviru ciljev Strategije EF UL 2016-2020 strateško načrtujemo prenovu in informatizacijo poslovnih procesov in stalno izboljšujemo kakovost naših storitev, dvigujemo razpoložljivost, celovitost ter zaupnost informacij. Na tak način zagotavljamo večjo preglednost in učinkovitejši nadzor ter prave informacije za odločanje.

V letu 2019 smo v okviru managementa poslovnih procesov nadaljevali z optimizacijo in informatizacijo poslovnih procesov na vseh področjih. Za boljše obvladovanje tveganj in notranjega nadzora smo uvedli periodično spremljanje Registra tveganj, v okviru katerega sproti spremljamo različna tveganja, vpeljujemo notranje kontrole in korektivne ter preventivne ukrepe za upravljanje tveganj na celotnem področju poslovanja.

V okviru nadgradnje obstoječih in uvedbe novih informacijskih rešitev nadaljujemo z vzpostavitvijo enotnega podatkovnega modela, čistimo podatke in integriramo rešitve med seboj; s temi aktivnostmi povečujemo pravilnost in ažurnost podatkov ter preprečujemo napake pri uporabi oz. prenosu podatkov med različnimi sistemi. V ta namen smo pričeli z implementacijo nove programske rešitve Academ, ki bo v prihodnosti omogočala centralno spremljavo in posodabljanje podatkov o vseh osebah, ki so vključene v pedagoški in raziskovalni proces. Celovita spremljava podatkov je podredni cilj, ki ga zasledujemo za uresničevanje aktivnosti s področij internacionalizacije, raziskovalne odličnosti in zagotavljanje prestižnih mednarodnih akreditacij.

V okviru infrastrukturnih projektov smo v letu 2019 nadaljevali s prenovo računalniške infrastrukture. Vsako leto v skladu z investicijskim načrtom izvajamo redne zamenjave računalniške opreme v skladu s pravilnikom.

Veliko pozornost namenjamo skladnosti z zakonodajo na področju varstva osebnih podatkov in informacijske varnosti ter ozaveščanju zaposlenih na teh področjih. Ob direktivi EU in uvedbi GDPR smo na fakulteti pregledali poslovne procese, pridobili morebitna nova soglasja za obdelavo osebnih podatkov naših deležnikov, ter jih sočasno tudi ozaveščali o pravilnem ravnanju z osebnimi podatki. Organizirali smo tudi nekaj internih in se udeležili zunanjih izobraževanj na temo varstva osebnih podatkov, ki so se jih udeležili zaposleni na fakulteti. V letu 2019 smo pozornost namenili tudi področju politike varnih gesel, predvsem smo se osredotočili na ozaveščanje zaposlenih.

Skladno z zastavljenimi strateškimi rezultati EF UL, da študentom zagotovimo kakovostno učno izkušnjo smo v študijskem letu 2018/2019 veliko vlagali v nadgradnjo modernih pristopov poučevanja. Nadaljujemo z uporabo in podporo LMS Canvas (Learning Management System Canvas), ki z modernimi pristopi podpira izvedbo posameznih predmetov. Gre za t. i. kombinirano učenje (ang. blended learning), ki kombinira tradicionalne metode poučevanja v predavalnici z digitalnimi metodami poučevanja, kjer se nudi večja fleksibilnost v času in prostoru in osvajajo nove tehnologije, ki postajajo del našega vsakdana.

Ob prenovi študijskih programov druge stopnje smo zaznali potrebo po vzpostavitvi nove informacijske rešitve za podporo spremljanju in izvedbi predmeta Razvoj poslovnih spretnosti/Razvoj spretnosti, tako smo v letu 2019 z izbranim ponudnikom sklenili pogodbo o razvoju programske rešitve, ki smo jo v študijskem letu 2019/20 prenesli v uporabo in integrirali s študentskim vmesnikom. V okviru aplikacije so že podprte najpomembnejše funkcionalnosti za izvajanje predmetov Razvoja (poslovnih) spretnosti, nadaljujemo pa še z razvojem in aktivacijo zalednih in podpornih funkcionalnosti (povezava s študentskimi evidencami ocen, statistike in analize).

V okvirju projekta »Informatizacija doktorskega študija« Ekonomska fakulteta v letu 2019 razvija informacijsko rešitev "Zaključne naloge", katere namen je spremljanje celotnega procesa priprave zaključne naloge študenta. Rešitev bo v uporabo predana predvidoma s pričetkom novega študijskega leta.

V letu 2019 so potekali projekti vezani na informatizacijo dela Službe za znanstvenoraziskovalno delo in doktorski študij, in sicer Spremljanje znanstvenoraziskovalnih objav, Informatizacija oddajanja in odobranja IRD vlog in informatizacija doktorskega študija.

**Tabela 34: Povzetek ključnih izboljšav, ciljev in ukrepov na področju informacijskih sistemov**

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Izboljšanje kakovosti podatkov. Sinhronizacija med posameznimi bazami	Zmanjšanje števila aplikacij in združevanje baz podatkov. Sprotno ažuriranje podatkov.
Prenova informacijske podpore izvajanju doktorskega študija	Celovita informacijska spremljava izvajanja študija
Vzpostavitev informacijske podpore procesom spremljanja porabe raziskovalnih sredstev	Pregledni in uporabniško prijazni vmesnik za spremljavo porabe raziskovalnih sredstev za raziskovalce
Implementacija dokumentarnega sistema GC	Izvajanje elektronskega dokumentarnega poslovanja
Začetek implementacije Academ-a	Dodatna podpora spremljave podatkov za AACSB akreditacijo

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU		OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Vključenost v pilotsko skupino APIS		Prevzem in dodelava procesnega modela EF in spremljava poslovanja v aplikaciji APIS
KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Neustrezna kakovost podatkov	Načrtovanje visokonivojske arhitekture IT sistemov in enotnega konceptualnega podatkovnega modela. Konsolidacija aplikacij, podatkovnih baz in podatkov. Integracija rešitev. Sinhronizacija podatkov.	Izboljšanje kakovosti podatkov. Zmanjšanje števila aplikacij in združevanje baz podatkov. Sprotno ažuriranje podatkov. Sinhronizacija med posameznimi bazami.
Neustrezna podpora procesom	Nadgradnja informatizacijske podpore pedagoškemu, raziskovalnemu in strokovnemu delu	Prenova informacijske podpore izvajanju doktorskega študija
Neustrezna podpora procesom	Nadgradnja informatizacijske podpore pedagoškemu, raziskovalnemu in strokovnemu delu	Nadgradnja izobraževalne platforme (e-učenje in student net)
Neustrezna podpora procesom	Nadgradnja informatizacijske podpore pedagoškemu, raziskovalnemu in strokovnemu delu	Vsebinska definiranost zahtev in pravil. Odpravljanje sprotnega spreminjanja zahtev, pravil in izjem. Zmanjšanje odpora pred spremembami, hitrejši odziv na spreminjanje in poenotenje "izjem".
Neustrezna podpora procesom	Nadgradnja informatizacijske podpore pedagoškemu, raziskovalnemu in strokovnemu delu	Nadgradnja izobraževalne platforme (e-učenje in student net)

Vir: Šablona poslovno poročilo EF UL, januar 2020

49

### 3.7.4 KOMUNICIRANJE Z JAVNOSTMI

Zaposleni na EF UL so v letu 2019 sodelovali v različnih organizacijah, ki pomembno vplivajo na javno politiko na področju izobraževanja in raziskovanja (npr. članstvo v Programskem svetu za informatizacijo šolstva na MIZŠ, sodelovanje v vladi RS, UO ARRS, organih UL). S tem tudi kot institucija izpolnjujemo cilj aktivnega vplivanja na oblikovanje javnih politik na področju visokošolskega izobraževanja in raziskovanja.

EF UL je bila v letu 2019 omenjena v večini poročil (medijev). Objave so zajemale različna področja, kot so: slovenska ekonomija in politika, podjetništvo, privatizacija, poslovno upravljanje in trajnostni razvoj. Še posebej velja izpostaviti poročanje večine medijev o uvrstitvi fakultete na lestvico FT in uvrstitve programa Poslovanje in organizacija na lestvico FT.

**Tabela 35: Povzetek ključnih izboljšav, ciljev in ukrepov na področju komuniciranja z javnostmi**

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Povečanje števila medijskih objav.	Aktivna vloga fakultete pri oblikovanju javnega mnenja na področju ekonomije, gospodarstva, politike.
Vključevanje korporativnih komunikacijskih kanalov pri komuniciranju z različnimi javnostmi.	Zniževanje stroškov korporativnega komuniciranja.
Intenzivno komuniciranje odmevnih dogodkov fakultete, zanimivih gostov, aktualnih tem, pomena in razumevanja trojne mednarodne akreditacije, ki jo je fakulteta pridobila.	Povečanje ugleda fakultete.
Diseminacija raziskovalnih dosežkov naših raziskovalcev.	Vzpostavitev sistema učinkovitega obveščanja javnosti fakultete (interna, eksterna, strokovna).

KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Vpliv na okolje neskladen z načrtovanim v strategiji	Povečanje ugleda fakultete	Vključevanje korporativnih komunikacijskih kanalov pri komuniciranju z različnimi javnostmi.
Vpliv na okolje neskladen z načrtovanim v strategiji	Znamčiti (Branding) EF	Promovirati kakovost študija na EF; promovirati pomen mednarodnih priznanj odličnosti - akreditacij v okolju (v Sloveniji in na ciljnih trgih); promovirati Slovenijo kot učno destinacijo (tudi preko atraktivnejše spletne strani).
Vpliv na okolje neskladen z načrtovanim v strategiji	Znamčiti (Branding) EF	Prisotnost v medijih, ki jih spremljajo predstavniki gospodarstva in druge zainteresirane javnosti.

Vir: Šablona poslovno poročilo EF UL, januar 2020

### 3.7.5 NAČRT RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

EF UL je zavezana racionalni rabi vseh resursov, pomemben projekt znotraj tega je energetska sanacija in vse aktivnosti povezane z njo za zmanjšanje in učinkovito porabo resursov. Z ustreznim energetskega managementom in kontrolingom smo v letu 2019 dosegli vse načrtovane kazalnike in zaključili projekt v okviru začrtanih ravni prihranka energije. Hkrati smo začeli z drugo stopnjo prenove, zamenjavo oken, kjer smo že izvedli začetno zamenjavo na testnem vzorcu.

V letu 2019 smo skladno z investicijskim načrtom dokončno prenovili prostore za doktorske študente, ki sedaj nudi moderen prostor za raziskovanje in učenje. Celoten objekt je dobil tudi dvigalo. Vsako leto v skladu z investicijskim načrtom izvajamo redne zamenjave računalniške in didaktične opreme v skladu s pravilnikom.

Za potrebe nadaljnjih vzdrževalnih in razvojnih aktivnosti smo v leto 2019 pridobili idejne načrte, na podlagi katerih bomo v prihodnjih letih nadaljevali z investicijami skladno s presojo prednostnih aktivnosti.

Na celotnem področju fakultete smo nadgradili sistem požarne varnosti, vgradili smo javljalnike požara in vgradili zasilno razsvetljavo. V predavalnice na fakulteti smo namestili senzorje prisotnosti v učilnicah. Na podlagi poziva Uprave Republike Slovenije za zaščito in reševanje, smo na fakulteti začeli z oblikovanjem skupine zaposlenih v šest člansko ekipo Civilne zaščite UL EF, za izvajanje aktivnosti zaščite in reševanja na EF, za primer naravnih ali drugih nesreč in v 2019 uspešno zaključili ta projekt, saj je šest zaposlenih uspešno opravilo usposabljanje in izpit za reševalca – bolničarja.

Na fakulteti je organizirano ločeno zbiranje odpadkov, in sicer ločujemo glavne vrste odpadkov – embalaža, papir, mešani odpadki. V pisarnah prevladujejo predvsem embalaža, papir in karton. Na fakulteti imamo urejene manjše ekološke odtok. Ločeno zbiramo tudi odpadne baterije.

**Tabela 36: Povzetek ključnih izboljšav, ciljev in ukrepov na področju ravnanja s stvarnim premoženjem**

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU	OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Zaključek projekta energetske sanacije (sončna elektrarna)	Izboljšanje učinkovitosti in manjša poraba energije
Prenovljeni prostori za doktorske študente	Izboljšanje pogojev za izvedbo študija
Izvedeni idejni načrti na nove investicije	Planiranje nadaljnjih izboljšav na podlagi kakovostnih informacij
Priprava del za multimedijsko sobo	Spodbuda in ustvarjanje pogojev za izdelavo pedagoških in ostalih vsebin na EF
Zaključeno usposabljanje za bolničarje pri Upravi Republike Slovenije za zaščito in reševanje	Izboljšanje usposobljenosti in odzivnosti v primeru izvedenih dogodkov

KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
<p>Javna sredstva za vzdrževanje, investicije in adaptacijo stvarnega premoženja niso na voljo.</p>	<p>Vzdrževanje objektov in okolice, adaptacije in nove investicije v skladu s finančnim načrtom in sredstvi, ki jih bo za osnovna sredstva namenila UL in EF UL</p>	<p>Zagotavljanje požarne varnosti z realizacijo ukrepov, ki jih predpisuje zakon (zasilna razsvetljava, požarne stopnice, javljalniki požara). Omogočanje kakovostnega izvajanja osnovne in podpornih dejavnosti (računalniška in programska oprema, didaktična oprema, oprema učilnic in kabinetov s pohištvom). Nadaljevanje energetske sanacije.</p>

*Vir: Šablona poslovno poročilo EF UL, januar 2020*



### 3.8 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Skladno s cilji strategije EF UL 2016-2020 je fakulteta v letu 2019 uresničevala cilje, ki so opredeljeni v njenih strateških dokumentih, hkrati pa svoje napore dosledno usmerjala v dolgoročno skrb za kakovost na vseh področjih svojega delovanja.

Na izobraževalnem področju je leto 2019 zaznamovala predvsem prenova drugostopenjskih študijskih programov, ki bo omogočala še bolj kakovostne in mednarodno primerljive študijske programe. Veliko skrb smo namenili med drugim tudi spodbujanju in uvajanju sodobnih oblik pedagoškega dela, predvsem t. i. razvoju informacijskih rešitev (angl. TEL – Technology Enhanced Learning), ki bodo omogočale kombinirano učenje angl. blended learning. V letu 2019 smo zabeležili bistveni preskok v uporabi teh pristopov tako z vidika vsebin, udeležencev, kot tudi kakovosti izvajanja.

Veliko uspehov je bilo doseženih na raziskovalnem področju tako v slovenskem kot mednarodnem okolju, kar omogoča nadaljnje uveljavljanje in utrjevanja EF UL na globalnih trgih. Naši raziskovalci objavljajo v najbolj prestižnih področnih revijah z visokim faktorjem vpliva. Prijavljamo in izvajamo projekte z uveljavljenimi mednarodnimi partnerji.

V vse procese na Ekonomski fakulteti je vključena komponenta internacionalizacije. Na izobraževalnem področju beležimo rekordno številko redno vpisanih tujih študentov, prav tako na izmenjavo prihaja veliko število študentov iz Evrope in izven nje; uspešna je zdaj že tradicionalna poletna šola Ljubljana Summer School »Take the Best from East and West«, ki odpira mnoga vrata k spoznavanju tujih študentov z našo fakulteto, ki se odločajo tudi za študij po shemi double degree programov.

Na fakulteti gostimo tudi tuje profesorje, ki s svojimi izkušnjami in medkulturno izmenjavo obogatijo tako študijski kot raziskovalni proces.

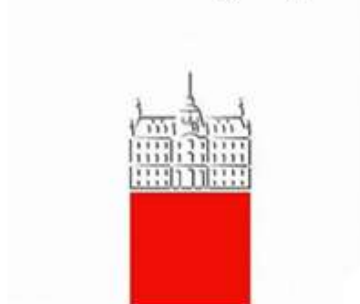
Pomembno vlogo pri uresničevanju strategije EF UL ima tudi sodelovanje s prakso. Predstavniki podjetij so vključeni v delovanje fakultete kot člani različnih organov fakultete, aktivno sodelujejo tudi znotraj pedagoškega procesa, kot gosti iz prakse, delovni mentorji pri izdelavi projektov itd.

Vse navedeno nas je pripeljalo do zavidljivega rezultata, saj smo pristali med 1% najboljših poslovnih šol na svetu, ki dosegajo standarde odličnosti vseh treh najpomembnejših akreditacij, ki jih lahko pridobijo poslovne šole.

Ostati v zavidljivi družbi in jo tudi soustvarjati je poglobitveni cilj fakultete tudi za prihodnje.

### 3.9 RAČUNOVODSKO POROČILO

Univerza v Ljubljani



Kardeljeva ploščad 17  
1000 Ljubljana, Slovenija  
Tel.: 01 5892 400  
info@ef.uni-lj.si  
www.ef.uni-lj.si

**Univerza v Ljubljani**

**Ekonomska fakulteta**

**RAČUNOVODSKO POROČILO  
ZA LETO 2019**

Odgovorna oseba za pripravo poročila:  
Pomočnik tajnika za finance:  
Dušan Jerše, univ.dipl.ekon.

Ljubljana, Februar 2020



## Kazalo

<b>1. RAČUNOVODSKE INFORMACIJE .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Računovodske usmeritve .....</b>	<b>1</b>
1.1.1 Temelji za pripravo računovodskih izkazov .....	1
<b>1.2 Sredstva.....</b>	<b>1</b>
1.2.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju .....	1
1.2.2 Kratkoročna sredstva, razen zalog, in aktivne časovne razmejitve .....	3
1.2.3 Zaloge .....	4
<b>1.3 Obveznosti do virov sredstev .....</b>	<b>5</b>
1.3.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve .....	5
1.3.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti.....	6
<b>1.4 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov .....</b>	<b>6</b>
1.4.1 Prihodki .....	6
1.4.2 Odhodki .....	7
<b>1.5 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka ..</b>	<b>9</b>
<b>1.6 Pojasnila k računovodskim izkazom .....</b>	<b>10</b>
1.6.1 Bilanca stanja .....	10
1.6.2 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov .....	17
<b>2 RAČUNOVODSKI IZKAZI .....</b>	<b>24</b>
<b><i>2.1 Bilanca stanja z obveznimi prilogami dan 31.12.2019 .....</i></b>	<b>24</b>
<b><i>2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov z obveznimi prilogami od 1.1. do 31.12.2019.....</i></b>	<b>31</b>

# 1. RAČUNOVODSKE INFORMACIJE

## 1.1 *Računovodske usmeritve*

### 1.1.1 Temelji za pripravo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi in letno poročilo javnega zavoda Ekonomska fakulteta so pripravljene v skladu z:

- Zakonom o javnih finančah,
- Zakonom o računovodstvu,
- Pravilnikom o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava,
- navodili MIZŠ.

## 1.2 *Sredstva*

### 1.2.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

#### 1.2.1.1 *Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve*

Neopredmetena sredstva se izkazujejo po dejanskih nabavnih vrednostih in se časovno amortizirajo glede na dobo koristnosti, ki za ta sredstva traja praviloma največ pet let.

#### 1.2.1.2 *Opredmetena osnovna sredstva*

Opredmetena osnovna sredstva so zemljišča, zgradbe, proizvodna in druga oprema. Opredmetena osnovna sredstva, katerega posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu ne presega vrednosti 500 EUR, se lahko izkazuje skupinsko, kot drobni inventar. Ekonomska fakulteta pri izkazovanju opredmetenih osnovnih sredstev upošteva sodilo istovrstnosti. Opredmetena osnovna sredstva se torej uvrščajo med opremo ne glede na vrednost, ki je lahko večja ali manjša od vrednosti 500 EUR.

Opredmetena osnovna sredstva se vrednotijo po dejanski nabavni oziroma po ocenjeni vrednosti, če nabavna vrednost ni znana. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo nakupna cena, povečana za morebitne nevračljive davke, stroške prevzema in druge neposredne stroške. Nevračljive davke predstavlja davek na dodano vrednost, katerega si Ekonomska fakulteta lahko odbije le do višine izračunanega odbitnega deleža. Ekonomska fakulteta ocenjuje zemljišča po njihovi nabavni vrednosti.

Odpis opreme in drugih sredstev v upravljanju se izkaže kot popravek nabavne vrednosti sredstev in v breme virov teh sredstev. Odpis opreme in drugih sredstev, ki se pridobivajo iz sredstev, ustvarjenih iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu in drugih neproračunskih virov, se opravi v breme prihodkov kot strošek amortizacije. Drobni inventar se odpiše enkratno in v celoti ob nabavi.

Opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja, če so odtujena ali izničena, ker od njih ni več mogoče pričakovati koristi. Pri tem nastali presežki prihodkov gredo med prevrednotovalne prihodke, presežki odhodkov pa med prevrednotovalne odhodke.

### 1.2.1.3 Amortizacija

Ekonomski fakulteta v okviru celotne dobe uporabnosti posameznega neopredmetenega ali opredmetenega osnovnega sredstva dosledno razporeja njegov amortizirljivi znesek med posamezna obračunska obdobja kot amortizacijo. Ekonomski fakulteta uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično. Osnovna sredstva postanejo predmet amortiziranja prvi dan v naslednjem mesecu po tistem, ko so razpoložljiva za opravljanje dejavnosti, za katera so namenjena.

### Uporabljene amortizacijske stopnje v letu 2019:

Šifra	Naziv AM skupine	Stopnja v %
100	LICENCE IN PROGRAMSKA OPREMA	20
200	ZEMLJIŠČA	0
300	ZGRADBE	3
301	ZGRADBE - ADAPTACIJE	3
302	ZGRADBE - DOKUMENTACIJA	3
303	ZGRADBE - INŽENIRING	3
304	ZGRADBE - KONSTRUKCIJE	3
305	ZGRADBE - PARKIRIŠČE	3
306	ZGRADBE - STANOVANJA	3
307	ZGRADBE - ZUNANJE UREDITVE	3
400	INŠTALACIJE - ELEKTRO	7
401	INŠTALACIJE - ELEKTRO - SONČNA ELEKTRARNA	7
402	INŠTALACIJE - STROJNE	10
403	INŠTALACIJE - STROJNE - ENERGETSKA SANACIJA	10
500	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - MOBILNA TELEFONIJA	50
501	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - RAČUNALNIKI	50
502	OPREMA - DIDAKTIČNA	20
503	OPREMA - FOTOGRAFSKA	20
504	OPREMA - OSTALA ELEKTRONSKA	20
505	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - DRUGA	25
506	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - TISKALNIKI	25
507	OPREMA - DELOVNA ORODJA, STROJI IN NAPRAVE	20
508	OPREMA - GOSPODINJSKI APARATI	20
509	OPREMA - FIKSNA TELEFONIJA	20
600	POHIŠTVO - KOŠI, KORITA, NAPISNE TABLE, DROGOVI	12
601	POHIŠTVO - KUHINJSKO	12

602	POHIŠTVO - MIZE	12
603	POHIŠTVO - NOTRANJA UREDITVE, PULTI, POLICE, STENE, VRATA	12
604	POHIŠTVO - POSTELJE	12
605	POHIŠTVO - PREDALNIKI	12
606	POHIŠTVO - OMARE, REGALI, VITRINE	12
607	POHIŠTVO - STAVBNO - VRATA	12
608	POHIŠTVO - STOLI, KLOPI, GARNITURE	12
609	POHIŠTVO - TABLE	12
610	POHIŠTVO - STAVBNO - OKNA	12
700	UMETNINE	0

#### 1.2.1.4 *Dolgoročno dani depoziti*

Sredstva dolgoročnih depozitov so praviloma začasno prosta denarna sredstva. Tovrstne transakcije niso predmet evidenčnega knjiženja po denarnem toku.

### 1.2.2 **Kratkoročna sredstva, razen zalog, in aktivne časovne razmejitev**

#### 1.2.2.1 *Denarna sredstva v blagajni in dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah*

Denarne postavke in denarni ustrezniki vsebujejo gotovino v blagajni in druge takoj unovčljive vrednotnice, denar na poti, sredstva na podračunu pri Upravi za javna plačila ter sredstva v obliki depozitov. Denarna sredstva se pri začetnem pripoznanju izkazujejo v znesku, ki izhaja iz ustrezne listine. Denarna sredstva v tuji valuti se na koncu obračunskega obdobja izkažejo v EUR po srednjem tečaju Banke Slovenije.

#### 1.2.2.2 *Kratkoročne terjatve do kupcev*

Terjatve vseh vrst se pri začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin. Terjatve do oseb v tujini se preračunajo v EUR na dan nastanka in na dan bilance stanja. Obračunane obresti kratkoročnih terjatev se izkazujejo kot samostojna terjatev in se priznajo kot prihodki.

Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane, ali pa niso poravnane v rednem roku in so predane v sodno izterjavo, izkažemo kot dvomljive in sporne.

Ekonomska fakulteta v breme ustreznih postavk prevrednotovalnih poslovnih odhodkov oblikuje 100-odstotni popravek vrednosti za terjatve, ki niso plačane in so bile predane v sodno izterjavo. Poleg tega lahko fakulteta oblikuje popravek vrednosti tudi za terjatve, za katere se na podlagi znanih okoliščin upravičeno sodi, da je plačilo negotovo. Potrjeni odpisi terjatev, utemeljeni z ustreznimi listinami, se pokrijejo v breme oblikovanih popravkov vrednosti. Ob plačilu odpisane terjatve se prizna prihodek od izterjane terjatve.

#### 1.2.2.3 *Dani predujmi in varščine*

Dani predujmi so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z vrednostjo dobavljenih količin oziroma opravljenih storitev.

#### *1.2.2.4 Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta*

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so terjatve do uporabnikov za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Za izkazovanje teh terjatev so predvidene podskupine:

- Kratkoročne terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna države,
- Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov proračuna države,
- Kratkoročne terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna občine,
- Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov proračuna občine,
- Kratkoročne terjatve do ZZZS in ZPIZ.

V teh podskupinah se zagotavlja razčlenjeno evidentiranje terjatev do kupcev, danih predujmov in varščin, finančnih naložb, terjatev iz financiranja ter drugih kratkoročnih terjatev, če se nanašajo na uporabnike enotnega kontnega načrta.

#### *1.2.2.5 Kratkoročne finančne naložbe*

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami se evidentirajo kratkoročno dana posojila in druge finančne naložbe.

#### *1.2.2.6 Kratkoročne terjatve iz financiranja*

Kratkoročne terjatve iz financiranja so terjatve za obresti ter druge kratkoročne terjatve iz financiranja. Ekonomski fakulteta med kratkoročnimi terjatvami iz financiranja izkazuje terjatve za obresti.

#### *1.2.2.7 Druge kratkoročne terjatve*

Med druge kratkoročne terjatve uvrščamo terjatve do državnih in drugih inštitucij ter ostale kratkoročne terjatve iz poslovanja. Med drugimi kratkoročnimi terjatvami izkazuje Ekonomski fakulteta terjatve za vstopni davek na dodano vrednost, terjatve do delavcev za dane akontacije iz naslova službenih poti ter terjatve do drugih državnih institucij.

#### *1.2.2.8 Aktivne časovne razmejitve*

Kratkoročno odloženi odhodki vsebujejo zneske vnaprej plačanih stroškov, ki se nanašajo na obdobje po izteku obračunskega obdobja, za katero se sestavljajo računovodski izkazi.

### **1.2.3 Zaloge**

Z zalogami so mišljene zaloge materiala, zaloge drobnega inventarja ter zaloge učbenikov in knjig ter trgovskega blaga. Količinske enote zalog materiala, drobnega inventarja ter zalog učbenikov in knjig ter trgovskega blaga se vrednotijo po nabavni vrednosti. Zaloge materiala in drobnega inventarja se odpisujejo takrat ko le-ta preide v uporabo in se knjižijo med stroške.



### **1.3 Obveznosti do virov sredstev**

#### **1.3.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve**

##### *1.3.1.1 Kratkoročne obveznosti za prejete predujmi in varščine*

Prejeti predujmi so dobljeni predujmi, ki jih plačajo kupci za bodočo dobavo proizvodov, blaga ali storitev in še niso poračunani z vrednostmi dobavljenih stvari ali opravljenih storitev.

##### *1.3.1.2 Kratkoročne obveznosti do zaposlenih*

Med kratkoročne obveznosti do zaposlenih uvrščamo obveznosti do zaposlenih za plače, nadomestila in druge prejemke iz delovnega razmerja ter z njim povezane davke in prispevke.

##### *1.3.1.3 Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev*

Kratkoročna obveznost je obveznost, ki zapade v plačilo v enem letu ali prej. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so v začetku izkazane z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin (računov, pogodb), ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo. Kratkoročne obveznosti do pravnih in fizičnih oseb v tuji valuti se preračunajo v EUR po srednjem tečaju Banke Slovenija na dan nastanka in na dan bilance stanja.

##### *1.3.1.4 Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja*

Med druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja se uvrščajo kratkoročne obveznosti iz poslovanja do državnih in drugih institucij, kratkoročne obveznosti za DDV in druge kratkoročne obveznosti. Kot druge kratkoročne obveznosti se obravnavajo obveznosti za čista izplačila po pogodbah o delu in avtorskih pogodbah, obveznosti na podlagi odtegljajev od plač in podobno.

##### *1.3.1.5 Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta*

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta so obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Za izkazovanje teh obveznosti so predvidene podskupine:

- Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna države,
- Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države,
- Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna občine,
- Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna občine,
- Kratkoročne obveznosti do ZZS in ZPIZ.

V teh podskupinah se zagotavlja razčlenjeno evidentiranje obveznosti za prejete predujme in varščine, obveznosti do dobaviteljev, drugih kratkoročnih obveznosti iz poslovanja, kratkoročno prejetih posojil in obveznosti iz financiranja, če se nanašajo na razmerja med uporabniki enotnega kontnega načrta.

##### *1.3.1.6 Kratkoročne obveznosti iz financiranja*

Kratkoročne obveznosti iz financiranja so opredeljene kot obveznosti za obresti in druge obveznosti iz financiranja.

#### *1.3.1.7 Pasivne časovne razmejitve*

Med pasivnimi časovnimi razmejitvami izkazuje Ekonomska fakulteta kratkoročno odložene prihodke, ki se nanašajo na naslednje obračunsko obdobje. Stroški ali odhodki, katerih pokrivanju so ti prihodki namenjeni, v obračunskem obdobju, za katero se sestavljajo računovodski izkazi, še niso nastali.

### **1.3.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti**

#### *1.3.2.1 Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti*

Sestavni deli te obveznosti so:

- Sklad za neopredmetena sredstva in opredmetena sredstva,
- Sklad za dolgoročne finančne naložbe,
- Presežek prihodkov nad odhodki,
- Presežek odhodkov nad prihodki.

#### **Dolgoročne finančne obveznosti**

Dolgoročni finančni krediti, so tisti, ki zapadejo v plačilo v roku, daljšem od enega leta. Dolgoročni finančni krediti se v začetku izkažejo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo kakega poslovnega dolga.

## ***1.4 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov***

### **1.4.1 Prihodki**

Prihodki se razčlenjujejo na prihodke iz poslovanja, finančne, druge poslovne in prevrednotovalne prihodke. Med poslovne prihodke sodijo prihodki od prodaje proizvodov, blaga in materiala ter prodaje storitev. V skladu z Slovenskimi računovodskimi standardi so poslovni prihodki tudi sredstva iz proračuna, prejeta za pokrivanje poslovnih odhodkov v obračunskem obdobju.

#### *1.4.1.1 Prihodki iz poslovanja*

Prihodki iz poslovanja so prihodki iz naslova prejetih proračunskih sredstev za izvajanje rednega študija, prihodki iz naslova prodaje proizvodov in storitev na izrednem študiju, doktorskem študiju ter drugih dejavnostih javnega fakultete, kot je organiziranje in izvajanje seminarjev in delavnic, izvajanje nacionalnih in tržnih projektov, mednarodnih projektov...

#### *1.4.1.2 Sredstva iz proračuna, namenjena pokrivanju poslovnih odhodkov*

Sredstva iz proračuna ali sredstva iz javnih financ so sredstva prejeta iz javnofinančnih virov. Ekonomska fakulteta prejema proračunska sredstva za pokrivanje poslovnih odhodkov v obračunskem obdobju za izvajanje dejavnosti rednega univerzitetnega študija in drugih nalog, katere določa zakon.

#### *1.4.1.3 Finančni prihodki*

Med finančne prihodke sodijo prihodki iz naslova zamudnih obresti kupcev zaradi prepoznega plačila, obresti od danih depozitov ter drugi finančni prihodki.

#### *1.4.1.4 Drugi poslovni prihodki*

Druge poslovne prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.

#### *1.4.1.5 Prevrednotovalni poslovni prihodki*

Prevrednotovalni poslovni prihodki se praviloma pojavljajo ob odtujitvah opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, kolikor njihova prodajna vrednost presega knjigovodsko vrednost, zmanjšano za morebitne prevrednotovalne popravke splošnega sklada. Kot prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo tudi odpisi obveznosti iz prejšnjih let in drugi prevrednotovalni prihodki.

### **1.4.2 Odhodki**

Odhodki obračunskega obdobja so tisti zneski stroškov nastalih v obračunskem obdobju, ter drugih stroškov, ki v skladu s sprejetimi računovodskimi pravili o vštovanju stroškov v odhodke obračunskega obdobja vpliva na poslovni izid obračunskega obdobja. Odhodki se delijo na odhodke iz poslovanja, finančne, druge poslovne ter prevrednotovalne poslovne in prevrednotovalne finančne odhodke.

#### *1.4.2.1 Poslovni odhodki*

Naravne vrste stroškov so stroški materiala, storitev, dela in amortizacije.

#### *1.4.2.2 Stroški materiala*

Stroški materiala so vrednosti porabljenega pisarniškega materiala, porabljene energije za ogrevanje, električne energije, materiala in rezervnih delov porabljenih za tekoče in investicijsko vzdrževanje, izdatki za nakup strokovne literature, knjig za knjižnico, diplomskih listin ter vrednosti drugih porabljenih materialov.

Popusti, zapisani na računih, zmanjšujejo nabavno vrednost materiala in blaga, kasneje dobljeni popusti pa zmanjšujejo nastale stroške.

#### *1.4.2.3 Stroški storitev*

Stroški storitev so stroški storitev z naravo stroškov dela, povračila stroškov zaposlenim, stroški infrastrukturnih storitev, stroški vzdrževanja, stroški intelektualnih storitev, stroški članarin in kotizacij ter stroški drugih storitev. Vsaka od navedenih skupin stroškov storitev je podrobneje razčlenjena.

#### 1.4.2.4 *Stroški amortizacije*

Stroški amortizacije se v odhodkih javnega zavoda izkazujejo v znesku, ki se pokrije iz prihodkov obračunskega obdobja. Če se stroški amortizacije pokrijejo v breme obveznosti za sredstva, prejeta v upravljanje, se v poslovnih knjigah sicer izkažejo, toda ker se pokrijejo neposredno v breme ustrezne obveznosti do vira sredstev, se v izkazu prihodkov in odhodkov javnega zavoda ne prikažejo.

#### 1.4.2.5 *Stroški dela*

Stroški dela vsebujejo obračunane bruto zneske plač, nadomestila plač in prispevke delodajalca na bruto plače. Med stroške dela štejemo tudi regres za letni dopust, povračila za prevoz na delo in iz dela, za prehrano med delom, jubilejne nagrade, odpravnine, solidarnostne pomoči in druga morebitna izplačila zaposlenim.

#### 1.4.2.6 *Drugi stroški*

Drugi stroški so tisti stroški, ki jih ne moremo uvrstiti v nobeno od sedaj naštetih naravnih vrst stroškov, prav tako pa ne sodijo med druge poslovne odhodke. Taki stroški so na primer prispevek za stavbno zemljišče, prispevek za spodbujanje zaposlovanja invalidov, štipendije študentom, davek od dohodka pravnih oseb in podobni stroški.

#### 1.4.2.7 *Finančni odhodki*

Finančni odhodki nastajajo v zvezi z obrestmi, ki se nanašajo na pretečeno plačilo ter drugi finančni odhodki.

#### 1.4.2.8 *Drugi poslovni odhodki*

Drugi poslovni odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega delovanja.

#### 1.4.2.9 *Prevrednotovalni poslovni odhodki*

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve.

Prihodki in odhodki javnega zavoda se evidentirajo tudi glede na vir pridobljenih oziroma porabljenih sredstev. Pri presoji o tem ali je dejavnost pridobitna ali nepridobitna se upošteva naslednje:

1. kako so prihodki za financiranje dejavnosti ustvarjeni (s pridobitvijo sredstev ali s prodajo proizvodov in storitev),
2. za katere namene so prihodki pridobljeni (ali gre za opravljanje nalog za katere je javni zavod ustanovljen ali kot nadomestilo za prodajo proizvodov in storitev) ter
3. dejavnost javnega zavoda .

#### 1.4.2.10 *Davki*

Ekonomski fakulteta je davčna zavezanka za davek na dodano vrednost z davčno številko SI28186745 in je pri pripravi in oddaji obračunov davka na dodano vrednost, letne davčne bilance

ter drugih zakonsko določenih poročil samostojna pravna oseba. Ekonomska fakulteta v skladu z določbami ZDDV-1 izračunava odbitni delež. Odbitni delež je v letu 2019 po opravljenem poročilu za leto 2019 na dan 31.12.2019 znašal 3 % in se je znižal za eno odstotno točko.

Davek od dohodka pravnih oseb obračunava fakulteta za vse prihodke in odhodke iz naslova pridobitnih dejavnosti. Davek od dohodkov pravnih oseb se v letu 2019 obračunava po stopnji 19 % od davčne osnove.

### ***1.5 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka***

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka je evidenčni izkaz, v katerega se vpisujejo podatki o prihodkih in odhodkih, ki jih določeni uporabniki izkazujejo v poslovnih knjigah po devetem odstavku 16. člena pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov. Namen vodenja tovrstnih evidenc je zagotoviti spremljanje gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov na ravni države in občin. Pri prepoznavanju prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka je potrebno upoštevati načelo plačane realizacije.

Pri evidenčnem izkazovanju podatkov se upošteva načelo denarnega toka in ne načelo nastanka poslovnega dogodka. Načelo denarnega toka pomeni, da se prihodek oziroma odhodek prizna, ko sta izpolnjena dva pogoja, in sicer da je poslovni dogodek nastal ter da je plačilo prejeto oziroma plačano. Med vrstami evidenčnih odhodkov ni odpisov opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev. Prav tako se pri evidenčnem izkazovanju ne knjižijo dani depoziti začasno prostih denarnih sredstev in prejeta vračila teh depozitov, se pa izkazujejo prejete obresti od depozitov začasno prostih denarnih sredstev. Evidenčno se ne knjižijo tudi stroški amortizacije, prevrednotovanje osnovnih sredstev zaradi krepitve ali slabitve, likvidacija popisnih razlik, brezplačna pridobitev opreme.

## 1.6 Pojasnila k računovodskim izkazom

### 1.6.1 Bilanca stanja

#### Neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Naziv	NV 010119	PV 010119	Poveč. NV	Poveč. PV	Zmanjš. NV	Zmanjš. PV	Amortiz.	SV 311219
<b>DOLG. ODLOŽENI STROŠKI</b>	<b>0</b>							<b>0</b>
Sredstva za rezervni sklad								
<b>DOLG. PREMOŽENJSKE PRAVICE</b>	<b>1.916.402</b>	<b>1.814.386</b>	<b>35.442</b>				<b>44.929</b>	<b>92.529</b>
Licence in programska oprema	1.916.402	1.814.386	35.442				44.929	92.529
<b>ZEMLJIŠČA</b>	<b>2.000.573</b>							<b>2.000.573</b>
<b>ZGRADBE</b>	<b>16.981.175</b>	<b>8.764.762</b>	<b>52.441</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>830.442</b>	<b>7.438.411</b>
Investicije v teku	16.238							16.238
Zgradbe	11.237.235	6.878.267	11.377				331.455	4.038.890
Inštalacije - elektro in strojne	5.727.702	1.886.495	41.064				498.987	3.383.283
<b>OPREMA</b>	<b>8.956.424</b>	<b>7.682.789</b>	<b>202.797</b>	<b>0</b>	<b>320.041</b>	<b>320.041</b>	<b>456.679</b>	<b>1.019.753</b>
Oprema	2.375.836	1.874.704	76.754		189.894	189.894	306.800	271.086
Pohištvo	2.125.116	1.419.228	116.043		130.147	130.147	149.879	672.052
Knjige v knjižnici	4.388.857	4.388.857						0
Umetnine	66.615		10.000					76.615
<b>SKUPAJ</b>	<b>29.854.574</b>	<b>18.261.937</b>	<b>290.680</b>	<b>0</b>	<b>320.041</b>	<b>320.041</b>	<b>1.332.050</b>	<b>10.551.266</b>

V zgornji preglednici je prikazano gibanje osnovnih sredstev v letu 2019, v spodnji tabeli pa so predstavljene vrednosti nabav osnovnih sredstev v letu 2019 po amortizacijskih skupinah.

Šifra	Naziv AM skupine	AM Stopnja v %	Nabave 2019
100	LICENCE IN PROGRAMSKA OPREMA	20	35.441,55
200	ZEMLJIŠČA	0	
300	ZGRADBE	3	
301	ZGRADBE - ADAPTACIJE	3	7.985,90
302	ZGRADBE - DOKUMENTACIJA	3	
303	ZGRADBE - INŽENIRING	3	3.391,36
304	ZGRADBE - KONSTRUKCIJE	3	
305	ZGRADBE - PARKIRIŠČE	3	
306	ZGRADBE - STANOVANJA	3	
307	ZGRADBE - ZUNANJE UREDITVE	3	
400	INŠTALACIJE - ELEKTRO	7	31.319,22
401	INŠTALACIJE - ELEKTRO - SONČNA ELEKTRARNA	7	
402	INŠTALACIJE - STROJNE	10	9.744,31
403	INŠTALACIJE - STROJNE - ENERGETSKA SANACIJA	10	
500	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - MOBILNA TELEFONIJA	50	4.523,57
501	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - RAČUNALNIKI	50	31.763,30

**UNIVERZA V LJUBLJANI**  
**Ekonomski fakulteta**

502	OPREMA - DIDAKTIČNA	20	4.131,11
503	OPREMA - FOTOGRAFSKA	20	780,86
504	OPREMA - OSTALA ELEKTRONSKA	20	6.122,95
505	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - DRUGA	25	19.923,22
506	OPREMA - RAČUNALNIŠKA - TISKALNIKI	25	556,20
507	OPREMA - DELOVNA ORODJA, STROJI IN NAPRAVE	20	8.804,95
508	OPREMA - GOSPODINJSKI APARATI	20	147,78
509	OPREMA - FIKSNA TELEFONIJA	20	
600	POHIŠTVO - KOŠI, KORITA, NAPISNE TABLE, DROGOVI	12	756,65
601	POHIŠTVO - KUHINJSKO	12	2.150,00
602	POHIŠTVO - MIZE	12	17.341,15
603	POHIŠTVO - NOTRANJA UREDITVE, PULTI, POLICE, STENE, VRATA	12	19.263,31
604	POHIŠTVO - POSTELJE	12	
605	POHIŠTVO - PREDALNIKI	12	3.960,63
606	POHIŠTVO - OMARE, REGALI, VITRINE	12	7.631,51
607	POHIŠTVO - STAVBNO - VRATA	12	18.589,24
608	POHIŠTVO - STOLI, KLOPI, GARNITURE	12	20.003,07
609	POHIŠTVO - TABLE	12	2.191,24
610	POHIŠTVO - STAVBNO - OKNA	12	24.156,44
700	UMETNINE	0	10.000,00
<b>SKUPAJ</b>			<b>290.679,52</b>

**Denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednotnice**

	<b>311219</b>	<b>311218</b>	<b>Indeks</b>
DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI	456	423	108
DENARNA SREDSTVA V POMOŽNI BLAGAJNI - CEK 1	10	10	100
<b>SKUPAJ</b>	<b>466</b>	<b>433</b>	<b>108</b>

**Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah**

	<b>311219</b>	<b>311218</b>	<b>Indeks</b>
DENARNA SREDSTVA NA PODRAČUNU PRI UJP	334.796	257.794	130
PREHODNI KONTO - PODRAČUN UJP	607	631	96
<b>SKUPAJ</b>	<b>335.403</b>	<b>258.425</b>	<b>130</b>

Podobno kot drugi neposredni in posredni proračunski uporabniki ima Ekonomska fakulteta svoja denarna sredstva na računu pri Upravi za javna plačila, preko katerega poteka tudi celotni plačilni promet. Gotovinsko poslovanje je omejeno na najbolj nujen obseg, kar se odraža tudi v stanju denarnih sredstev v blagajni. Knjigovodsko stanje denarnih sredstev na dan 31.12.2019 se ujema s popisanim stanjem denarnih sredstev na ta dan.

**Kratkoročne terjatve do kupcev**

	<b>311219</b>	<b>311218</b>	<b>Indeks</b>
KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV V DRŽAVI	292.420	286.530	102
DVOMLJIVE IN SPORNE TERJATVE DO KUPCEV V DRŽAVI	100.080	89.138	112

KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV V TUJINI	34.047	84.578	40
POPRAVEK VREDNOSTI TERJATEV DO KUPCEV	-101.490	-90.548	112
<b>SKUPAJ</b>	<b>325.057</b>	<b>369.698</b>	<b>88</b>

#### Starostna struktura terjatev do kupcev na dan 31.12.2019 po dnevih zapadlosti

	0	0-15	16-30	30-60	60-90	NAD 90	SKUPAJ
TERJATVE DO KUPCEV V SLO	254.164	3.828	927	2.662	2.925	27.914	<b>292.420</b>
DVOMLJIVE TERJATVE						100.080	<b>100.080</b>
TERJATVE DO KUPCEV V TUJINI	6.652	7.871	165	797	499	18.063	<b>34.046</b>
<b>TERJATVE SKUPAJ</b>	<b>260.816</b>	<b>11.699</b>	<b>1.092</b>	<b>3.458</b>	<b>3.424</b>	<b>146.057</b>	<b>426.546</b>

Iz zgornjih preglednic so razvidne kratkoročne terjatve do kupcev skupaj z njihovo starostno strukturo. Za vse dvomljive in sporne terjatve do kupcev v državi je oblikovan popravek vrednosti terjatev. Za redno izterjavo zapadlih terjatev skrbijo predvsem strokovne službe Ekonomske fakultete, FRS pa vsaj enkrat na dva meseca pošilja opomine vsem kupcem, ki zamujajo s plačilom. V letu 2020 bomo še naprej pozorni na pobot medsebojnih obveznosti do nekaterih poslovnih partnerjev prav tako pa bomo dosledno izvajali e-izvršbe na podlagi verodostojne listine, saj izvršbe po redni poti trajajo dolgo in so neučinkovite.

#### Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta

	311219	311218	Indeks
KRATKOROČNI DEPOZITI PRI DRŽAVNI ZAKLADNICI	5.400.000	5.100.000	106
KRATKOROČNE TERJATVE DO UL - KUPCI	1.081.521	873.952	124
KRATKOROČNE TERJATVE DO NEPOSREDNIH UPORABNIKOV PRORAČUNA	10.980	0	
KRATKOROČNE TERJATVE DO POSREDNIH UPORABNIKOV PRORAČUNA	8.630	13.060	66
KRATKOROČNE TERJATVE DO MINISTRSTVA - RAZISKOVANJE	0	99.503	0
KRATKOROČNE TERJATVE DO POSREDNIH UPORABNIKOV PRORAČUNA - OBČINE	8	0	
<b>SKUPAJ</b>	<b>6.501.139</b>	<b>6.086.515</b>	<b>107</b>

Kratkoročne terjatve do posrednih in neposrednih uporabnikov proračuna države in občine izhajajo iz naslova terjatev do kupcev. Fakulteta kot posredni uporabnik proračuna izkazuje terjatve do kupcev - uporabnikov enotnega kontnega načrta ločeno in sicer zaradi sestavljanja terjatvami do drugih neposrednih premoženjske bilance države.

Sestava terjatev do uporabnikov EKN je razvidna iz zgornje preglednice. Največji del teh terjatev predstavljajo depoziti prostih denarnih sredstev pri državni zakladnici. Kratkoročne terjatve do UL so v višini prejetih sredstev v začetku januarja 2020. Vse preostale terjatev do uporabnikov EKN so bile poravnane v januarju in februarju leta 2020.



### Druge kratkoročne terjatve

	311219	311218	Indeks
DRUGE KRATK.TERJATVE DO DRŽAV.IN DRUGIH INSTITUCIJ - BOLEZnine	31.462	33.160	95
DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	0	3.961	0
DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE DO DELAVCEV	114	652	18
KRATK.TERJATVE ZA PRILIVE IZ TUJINE	337	0	
OBRAČUN TERJATEV ZA VSTOPNI DAVEK	4	4	100
TERJATVE ZA VSTOPNI DAVEK V PREJETIH RAČUNIH - DOMAČI TRG (22%)	223	727	31
TERJATVE ZA VSTOPNI DAVEK V PREJETIH RAČUNIH - DOMAČI TRG (9,5%)	2	22	10
<b>SKUPAJ</b>	<b>32.142</b>	<b>38.525</b>	<b>83</b>

### Aktivne časovne razmejitve

	311219	311218	Indeks
KRATKOROČNO ODLOŽENI ODHODKI	224.391	192.872	116
DRUGE AČR COPIS DDV OD PREDPLAČIL	0	137	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>224.391</b>	<b>193.009</b>	<b>116</b>

Aktivne časovne razmejitve na dan 31.12.2019 predstavljajo naslednje pomembnejše postavke: vnaprej plačana uporabnina za platformo Canvas za obdobje do 150820 v višini 71.491 EUR, vnaprej plačani stroški podatkovnih zbirk v višini 70.470 EUR, zaračunane interne šolnine mladim raziskovalcem za bolonjski doktorski študij za šolsko leto 2019-2020 v višini 25.615 EUR, kratkoročno razmejeni stroški raziskovalnih projektov v višini 44.366 EUR in vnaprej plačana članarina za EQUIS akreditacijo za obdobje 3 let v višini 10.050 EUR.

### Zaloge proizvodov

	311219	311218	Indeks
ŠTUDIJSKA GRADIVA NA ZALOGI	65.739	70.246	94
<b>SKUPAJ</b>	<b>65.739</b>	<b>70.246</b>	<b>94</b>

Vsi učbeniki oziroma knjige, ki so bili izdani v letu 2019, so vrednoteni po dejanskih lastnih cenah posamezne izdaje, tako da so zaloge študijskih gradiv vrednotene po povprečnih lastnih cenah in enako velja za vsakomesečno zmanjšanje vrednosti zalog iz naslova prodaje študijskih gradiv.

### Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine

	311219	311218	Indeks
KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE VARŠČINE	5.000	6.500	77
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.000</b>	<b>6.500</b>	<b>77</b>

Kratkoročne obveznosti za prejete varščine so namenjene za pokrivanje morebitne škode in potrebnih popravil ob prekinitvi najemnih pogodb, njihovo zmanjšanje pa je povezano z iztekom najemne pogodbe z enim od najemnikov poslovnih prostorov.

### Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

	311219	311218	Indeks
OBVEZNOSTI ZA ČISTE PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	502.585	438.504	115
OBVEZNOSTI ZA DAVKE IN PRISPEVKE IZ PLAČ	262.940	233.049	113
OBVEZNOSTI ZA DAVKE IN PRISPEVKE NA PLAČE	55.432	48.664	114
DRUGE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	64.670	52.692	123
<b>SKUPAJ</b>	<b>885.626</b>	<b>772.909</b>	<b>115</b>

Sestava kratkoročnih obveznosti do zaposlenih je razvidna iz zgornje preglednice. Vse izkazane obveznosti do zaposlenih na dan 31.12.2019 so bile poravnane 6.1.2020 oziroma v mesecu januarju 2020. Povečanje navedenih obveznosti je posledica višje obračunanih stroškov dela zaradi povišanj plač vsem zaposlenim za 1 plačni razred s 1.11.2019 in zaradi napredovanj zaposlenih oseb s 1.12.2019.

### Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

	311219	311218	Indeks
OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV V DRŽAVI	252.727	184.026	137
OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV V TUJINI	13.868	46.381	30
OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV ZA OS V DRŽAVI	10.725	63.594	17
OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV ZA OS V TUJINI	536	284	189
<b>SKUPAJ</b>	<b>277.857</b>	<b>294.285</b>	<b>94</b>

Sestava kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev je razvidna iz zgornje preglednice. Ekonomski fakulteta vse svoje obveznosti poravnava ob njihovi zapadlosti, praviloma v roku 30 dni od dneva njihovega nastanka.

### Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

	311219	311218	Indeks
OBVEZNOSTI ZA ČISTA IZPLAČILA AH IN PP	73.976	80.853	91
OBVEZNOSTI ZA DAVKE IN PRISPEVKE OD AH IN PP	53.801	63.795	84
OBVEZNOSTI ZA PRISPEVKE NA PLAČE	141.234	124.573	113
OBVEZNOSTI ZA DDV	28.942	32.866	88
OBVEZNOSTI ZA DDPO	12.781	16.902	76
DRUGE KRATKORČNE OBVEZNOSTI	11.676	17.301	67
<b>SKUPAJ</b>	<b>322.410</b>	<b>336.290</b>	<b>96</b>

Sestava drugih kratkoročnih obveznosti iz poslovanja je razvidna iz zgornje preglednice. Ekonomski fakulteta izplačuje avtorske honorarje in pogodbe o delu 25. dan v mesecu za pretekli mesec skupaj z vsemi dajatvami, obveznosti za DDV pa plačuje v zakonskem roku.

### Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta

	311219	311218	Indeks
OBVEZNOSTI DO POSREDNIH UPORABNIKOV EKN	21.946	18.359	120
OBVEZNOSTI DO UNIVERZE	12.467	12.188	102
OBVEZNOSTI DO MINISTRSTEV	1.349	3.372	40
<b>SKUPAJ</b>	<b>35.762</b>	<b>33.918</b>	<b>105</b>

Kratkoročne obveznosti do neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna države in občine predstavljajo obveznosti do dobaviteljev, ki jih je fakulteta dolžna izkazovati ločeno, zaradi sestavljanja premoženjske bilance države.

#### Pasivne časovne razmejitve

	311219	311218	Indeks
VNAPREJ VRAČUNANI STROŠKI	0	0	
KRATKOROČNO ODLOŽENI PRIHODKI	6.109.223	6.320.884	97
<b>SKUPAJ</b>	<b>6.109.223</b>	<b>6.320.884</b>	<b>97</b>

Sestava pasivnih časovnih razmejitev je razvidna iz zgornje preglednice.

Kratkoročno odloženi prihodki predstavljajo prejeta plačila za bodoče izvajanje izobraževalnih programov na dodiplomskem, podiplomskem in doktorskem študiju, za bodoče izvajanje znanstveno-raziskovalnih projektov in programov ter drugih dejavnosti fakultete. Kratkoročno odloženi prihodki se mesečno prenašajo v prihodke skladno s specifično dinamiko izvajanja študijskega procesa na dodiplomskem, podiplomskem in doktorskem študiju, skladno s specifično dinamiko izvajanja posameznih znanstveno-raziskovalnih projektov in programov ter drugih dejavnosti fakultete.

#### Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

	311219	311218	Indeks
PREJETE DONACIJE KI ZA STROŠKE AMORTIZACIJE	91.742	99.538	92
DOLGOROČNO ODLOŽENI PRIHODKI - PRESEŽEK AM ARRS ZA NAKUP OS	40.552		
<b>SKUPAJ</b>	<b>132.294</b>	<b>99.538</b>	<b>133</b>

Prva postavka je oblikovana iz prejetih sredstev Konfucijevega inštituta za izgradnjo edikule v atriju fakultete v letu 2018 in nakupov določenih osnovnih sredstev v letu 2019, v njeno breme pa je knjižena obračunana amortizacija za leto 2019 od tako kupljenih osnovnih sredstev. Vsa njena obračunana amortizacija v prihodnjih letih bo knjižena v breme navedene donacije.

Druga postavka je bila oblikovana v letu 2019 iz dela neporabljene amortizacije projektov ARRS za leto 2019 za nakup raziskovalne opreme. Navedeni znesek je potrebno porabiti v 5 letih za nakup raziskovalne opreme.

#### Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti

	311219	311218	Indeks
SKLAD PREMOŽENJA ZA OS	8.831.530	9.117.620	97
SKLAD PREMOŽENJA ZA OS - EU ESS	1.113.752	1.272.274	88
<b>SKUPAJ</b>	<b>9.945.282</b>	<b>10.389.894</b>	<b>96</b>

Sestava in gibanje sklada premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava je razvidna iz zgornje preglednice.

### Presežek prihodkov nad odhodki

	311219	311218	Indeks
NERAZPOREJEN PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	322.401	344.520	94
<b>SKUPAJ</b>	<b>322.401</b>	<b>344.520</b>	<b>94</b>

Ustvarjeni presežek prihodkov nad odhodki leta 2019 po upoštevanju davka od dohodka znaša 322.400,55 EUR in bo na dan 1. 1. 2020 razporejen v sklad premoženja – za OS.

### Druge dolgoročne obveznosti

	311219	311218	Indeks
DOLGOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA - COPIS NAJEMNINA PREDPLAČILO	0	10.178	0
DOLGOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA - COPIS STROŠKI PREDPLAČILO	0	823	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>0</b>	<b>11.001</b>	<b>0</b>

Sestava drugih dolgoročnih obveznosti je razvidna iz zgornje preglednice. Zmanjšanje je rezultat končnega obračuna najemnine poslovnih prostorov za leto 2019, saj je iztekla dolgoročna pogodba s podjetjem Copis.

### IZVENBILANČNE EVIDENCE

V izvenbilančni evidenci spremljamo denarno poslovanje projektov Erasmus Mundus EA CEA in Erasmus Mundus EA CEA 2, katerih koordinatorka je Ekonomski fakulteta. Na aktivnih kontih izvenbilančne evidence spremljamo denarna stanja obeh projektov, na pasivnih kontih izvenbilančne evidence pa spremljamo namensko rabo denarnih sredstev obeh projektov, ki je pri obeh projektih vsebinsko enaka.

#### Aktivni konti izvenbilančne evidence

	311219	311218	Indeks
DENARNA SREDSTVA ERASMUS MUNDUS EACEA	112.674	113.113	100
DENARNA SREDSTVA ERASMUS MUNDUS EACEA 2	175.481	175.481	100
<b>SKUPAJ</b>	<b>288.155</b>	<b>288.594</b>	<b>100</b>

#### Pasivni konti izvenbilančne evidence

	311219	311218	Indeks
EM EACEA - ORGANIZACIJA MOBILNOSTI			0
EM EACEA - POTNI STROŠKI	72.656	72.656	100
EM EACEA - PREJETE OBRESTI	5.627	5.627	100
EM EACEA - SKUPNA KOORDINACIJA	5.000	5.000	100
EM EACEA - ŠOLNINE	-39.000	-39.000	100
EM EACEA - ŠTIPENDIJE	42.937	42.937	100
EM EACEA - ZAVAROVANJA	25.454	25.454	100
EM EACEA 2 - ORGANIZACIJA MOBILNOSTI	56.901	56.901	100
EM EACEA 2 - POTNI STROŠKI	92.563	92.563	100

EM EACEA 2 - PREJETE OBRESTI	7.245	7.245	100
EM EACEA 2 - SKUPNA KOORDINACIJA	5.000	5.000	100
EM EACEA 2 - ŠOLNINE	-15.000	-15.000	100
EM EACEA 2 - ŠTIPENDIJE	-4.760	-4.321	110
EM EACEA 2 - ZAVAROVANJA	33.532	33.532	100
<b>SKUPAJ</b>	<b>288.155</b>	<b>288.594</b>	<b>100</b>

### 1.6.2 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je izdelan po načelu nastanka poslovnega dogodka, kar velja tudi za vsa pojasnila postavk tega izkaza, ki so navedena v nadaljevanju.

#### Prihodki

	2019	2018	Indeks
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	18.389.380	17.138.243	107
PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	2.152	983	219
FINANČNI PRIHODKI	6.636	6.384	104
DRUGI PRIHODKI	13.570	4.858	279
PRIHODKI OD PRODAJE OS	212	5.950	4
<b>SKUPAJ</b>	<b>18.411.950</b>	<b>17.156.418</b>	<b>107</b>

Sestava prihodkov je razvidna iz zgornje preglednice, podrobnejša vsebinska razčlenitev pa v naslednjih preglednicah.

#### Prihodki od prodaje proizvodov in storitev

	2019	2018	Indeks
<b>PRIHODKI OD JAVNEGA SEKTORJA</b>	<b>13.366.578</b>	<b>12.246.212</b>	<b>109</b>
PRIHODKI OD UNIVERZE - MIZŠ	11.671.686	10.873.394	107
PRIHODKI OD ARRS IN DRUGIH AGENCIJ	1.474.219	1.313.792	112
PRIHODKI OD EU	220.673	59.026	374
<b>PRIHODKI OD PRODAJE NA TRGU</b>	<b>5.022.801</b>	<b>4.892.031</b>	<b>103</b>
PRIHODKI OD ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV	1.545.803	1.461.134	106
PRIHODKI OD ZNANSTVENO RAZISKOVALNIH PROJEKTOV	444.739	343.609	129
PRIHODKI OD PRODAJE ZA POKRIVANJE REŽIJE	82.726	91.495	90
PRIHODKI OD VPISNIN, SKLEPOV, POTRDIL, IZPITOV IN DIPLOM	829.399	916.389	91
PRIHODKI OD PRODAJE STROKOVNE LITERATURE	100.711	98.118	103
PRIHODKI OD PRODAJE POSEBNIH IZOBRAŽEVALNIH PROGRAMOV	1.017.966	912.316	112
PRIHODKI OD NAJEMNIN	278.325	225.031	124
DRUGI PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	723.134	843.940	86
<b>SKUPAJ</b>	<b>18.389.380</b>	<b>17.138.243</b>	<b>107</b>

Prihodki od univerze predstavljajo najpomembnejši del financiranja izvajanja rednega dodiplomskega in podiplomskega študija na Ekonomski fakulteti in nekaterih drugih fakultetah (poračun pedagoškega dela med članicami UL), poleg tega pa pokrivajo pomemben del porabljenih

sredstev za individualno raziskovalno delo (IRD), internacionalizacijo delovanja fakultete ter znanstveno-raziskovalno odličnost.

S prihodki od ARRS financiramo delovanje na znanstveno-raziskovalnih projektih ARRS in celotno delovanje mladih raziskovalcev.

Pripoznavanje prihodkov od prodaje študijskih programov je rezultat mesečnega prenosa odloženih prihodkov v prihodke skladno s specifično dinamiko izvajanja študijskega procesa na izrednem in doktorskem študiju, kot tudi rezultat prenosa preostalih odloženih prihodkov posebnih študijskih programov v prihodke leta 2019.

<b>Prihodki od prodaje blaga in materiala</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Indeks</b>
PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	2.152	983	219
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.152</b>	<b>983</b>	<b>219</b>

Prihodki od prodaje blaga in materiala predstavljajo v največji meri nanašajo na zamudnine v CEK, deloma pa se nanašajo na prodajo daljinskih upravljalnikov za uporabo službenega parkirišča.

<b>Prihodki od financiranja</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Indeks</b>
DRUGI FINANČNI PRIHODKI - TEČAJNE RAZLIKE	596	612	97
PRIHODKI OD POZITIVNIH TEČAJNIH RAZLIK	8	8	106
PRIHODKI OD ZAMUDNIH OBRESTI	6.032	5.764	105
<b>SKUPAJ</b>	<b>6.636</b>	<b>6.384</b>	<b>104</b>

Sestava prihodkov od financiranja je razvidna iz zgornje preglednice.

<b>Drugi poslovni prihodki</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Indeks</b>
DRUGI IZREDNI PRIHODKI	8.391	4.858	173
PREJETE ODŠKODNINE	5.179		
<b>SKUPAJ</b>	<b>13.570</b>	<b>4.858</b>	<b>279</b>

Sestava drugih poslovnih prihodkov je razvidna iz zgornje preglednice, prejete odškodnine pa so odškodnine Zavarovalnice Triglav za škodne dogodke na zavarovanem premoženju fakultete.

<b>Prevrednotovalni prihodki</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Indeks</b>
PRIHODKI OD PRODAJE OS	212	5.950	4
<b>SKUPAJ</b>	<b>212</b>	<b>5.950</b>	<b>4</b>

Sestava prevrednotovalnih prihodkov je razvidna iz zgornje preglednice.

### **Stroški blaga, materiala in storitev**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Indeks</b>
NABAVNA VREDNOST PRODANIH PROIZVODOV	54.870	51.716	106
STROŠKI MATERIALA	846.628	713.606	119
STROŠKI STORITEV	4.938.064	4.490.372	110
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.839.563</b>	<b>5.255.694</b>	<b>111</b>

Sestava stroškov blaga, materiala in storitev je razvidna iz zgornje preglednice, podrobnejša vsebinska razčlenitev pa v naslednjih preglednicah.

### **Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Indeks</b>
STROŠKI PRODANIH ŠTUDIJSKIH GRADIV	54.870	51.716	106
<b>SKUPAJ</b>	<b>54.870</b>	<b>51.716</b>	<b>106</b>

V pojasnilih pri zalogah študijskih gradiv je pojasnjeno, da so vrednotene po povprečnih lastnih cenah, po katerih so ovrednoteni tudi stroški prodanih zalog študijskih gradiv.

### **Stroški materiala**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Indeks</b>
OGREVANJE	115.907	105.062	110
ELEKTRIČNA ENERGIJA	85.958	71.617	120
PISARNIŠKI MATERIAL	26.151	26.133	100
STROKOVNA LITERATURA	479.865	375.635	128
DIPLOMSKE LISTINE, ŠTUDENTSKE IZKAZNICE, VIZITKE IN DRUGE TISKOVINE	67.522	59.036	114
MATERIAL ZA VZDRŽEVANJE	35.854	49.196	73
MATERIAL IN TONERJI ZA RAČUNALNIKE	13.586	16.036	85
DRUGI STROŠKI MATERIALA	21.787	10.890	200
<b>SKUPAJ</b>	<b>846.628</b>	<b>713.606</b>	<b>119</b>

Sestava stroškov materiala je razvidna iz zgornje preglednice.

### **Stroški storitev**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Indeks</b>
STROŠKI STORITEV Z NARAVO STROŠKOV DELA	1.705.933	1.750.120	97
POVRAČILA STROŠKOV ZAPOSLENIM	662.095	668.373	99
STROŠKI INFRASTRUKTURNIH STORITEV	689.518	617.321	112
STROŠKI VZDRŽEVANJA	422.667	326.913	129
INTELEKTUALNE STORITVE	302.482	233.713	129
ČLANARINE IN KOTIZACIJE	253.104	202.742	125
DRUGE STORITVE	902.266	691.189	131
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.938.064</b>	<b>4.490.372</b>	<b>110</b>

Sestava stroškov storitev je razvidna iz zgornje preglednice, podrobnejša vsebinska razčlenitev pa v naslednjih preglednicah.

### Stroški storitev z naravo stroškov dela

	2019	2018	Indeks
AVTORSKI HONORARJI	723.280	721.643	100
POGODBE O DELU	502.311	534.906	94
ŠTUDENTSKI SERVIS	299.731	322.633	93
PREDAVANJA TUJCEV	180.611	170.939	106
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.705.933</b>	<b>1.750.120</b>	<b>97</b>

Stroški storitev z naravo stroškov dela so se malenkostno zmanjšali, gibanje posameznih postavk pa je razvidno iz zgornje preglednice.

### Povračila stroškov zaposlenim

	2019	2018	Indeks
DNEVNICE, NOČNINE IN PREVOZI V TUJINI	370.281	376.040	98
DNEVNICE, NOČNINE IN PREVOZI V DRŽAVI	17.869	15.008	119
POVRAČILA STROŠKOV FIZIČNIH OSEB - RAZNO	273.945	277.325	99
<b>SKUPAJ</b>	<b>662.095</b>	<b>668.373</b>	<b>99</b>

### Stroški infrastrukturnih storitev

	2019	2018	Indeks
ČIŠČENJE	216.196	219.289	99
VAROVANJE	113.134	102.480	110
VODA IN ODVOZ SMETI	43.065	38.773	111
NAJEMNINE	134.869	93.673	144
TELEKOMUNIKACIJE IN POŠTA	69.229	68.718	101
PREVOZNE STORITVE	65.528	48.323	136
FINANČNE STORITVE	29.122	31.894	91
ZDRAVSTVENE STORITVE	18.376	14.173	130
<b>SKUPAJ</b>	<b>689.518</b>	<b>617.321</b>	<b>112</b>

Povečanje stroškov varovanja je rezultat povečanja mesečne cene varnostne službe z 8.682 EUR na 9.618 EUR. Povečanje najemnin je rezultat povečanja najemnin za 23.300 EUR za potrebe izvajanja aktivnosti Konfucijevega inštituta ter zaračunanih najemnin v višini 12.589 EUR za uporabo izobraževalnih prostorov fakultete za izvedbo EIT Digital Summer School (enak znesek je prikazan tudi med prihodki od najemnin), ostalo povečanje najemnin se nanaša na različne druge dele poslovanja fakultete. Povečanje prevoznih storitev je rezultat povečanja stroškov avtobusnih prevozov za potrebe izvajanja poletnih šol (LSS, LTMP, EITD).

### Stroški vzdrževanja

	2019	2018	Indeks
VZDRŽEVANJE - TEKOČE	139.549	133.064	105
VZDRŽEVANJE - INVESTICIJSKO	36.551	15.244	240
VZDRŽEVANJE - RAČUNALNIŠKA IN PROGRAMSKA OPREMA	246.567	178.606	138
<b>SKUPAJ</b>	<b>422.667</b>	<b>326.913</b>	<b>129</b>

Povečanje stroškov vzdrževanja računalniške in programske opreme v višini skoraj 68.000 EUR je posledica celoletne uporabe platforme Canvas (v letu 2018 le 4,5 meseca).



### Stroški intelektualnih storitev

	2019	2018	Indeks
IZOBRAŽEVANJE ŠTUDENTOV IN ZAPOSLENIH	88.476	71.537	124
INTELEKTUALNE STORITVE - PREVAJANJE, LEKTORIRANJE IN SVETOVANJE	214.006	162.176	132
<b>SKUPAJ</b>	<b>302.482</b>	<b>233.713</b>	<b>129</b>

Povečanje stroškov izobraževanja je rezultat povečanja plačil za udeležbo doktorskih študentov na poletni šoli GSERM za 3.000 EUR, plačila stroškov izobraževanja dveh zaposlenih na drugih fakultetah UL v višini 5.500 EUR, ter povečanja stroškov izobraževanja mladih raziskovalcev na doktorskem študiju EF za 8.900 EUR. Povečanje stroškov intelektualnih storitev je posledica stroškov izdelave različnih idejnih projektov za potencialne investicije fakultete v skupnem znesku 38.400 EUR, ostalo povečanje teh stroškov pa je rezultat dodatnih svetovalnih storitev povezanih z izvedbo javnih naročil ter drugih naročenih svetovalnih storitev.

### Stroški članarin in kotizacij

	2019	2018	Indeks
ČLANARINA UNIVERZE V LJUBLJANI	61.343	54.967	112
ČLANARINE MEDNARODNIH IN DRUGIH ORGANIZACIJ, KOTIZACIJE	191.760	147.776	130
<b>SKUPAJ</b>	<b>253.104</b>	<b>202.742</b>	<b>125</b>

Višji stroški članarin in kotizacij v mednarodnih organizacijah so povezani z internacionalizacijo na različnih področjih delovanja fakultete in v letu 2019 podaljšani akreditaciji AACSB in AMBA.

### Stroški drugih storitev

	2019	2018	Indeks
OGLAŠEVANJE, PROMOCIJA IN OBJAVA ČLANKOV	155.743	146.688	106
TISKARSKE STORITVE	55.715	39.141	142
REPREZENTANCA	43.873	46.487	94
DRUGE NEPROIZVODNE STORITVE	646.935	458.873	141
<b>SKUPAJ</b>	<b>902.266</b>	<b>691.189</b>	<b>131</b>

Povečanje prve postavke je predvsem rezultat povečanja stroškov promocije, povečanje druge postavke je rezultat povečanja stroškov tiskanja različnih brošur, med njimi ponatis letnega poročila, letnega poročila v angleškem jeziku, poročila za akreditacijo AMBA, Research Report 2018, njegov ponatis in tisk Maksime. Stroški reprezentance so malenkost nižji kot v preteklem letu, povečanje stroškov drugih neproizvodnih storitev pa je rezultat zelo različnih dodatnih stroškov poslovanja: storitve organizacije dogodkov 11.000 EUR, naročnina na portal Tax-Fin-Lex v višini 4.687 EUR, dodatne storitve za Konfucijev inštitut v višini 4.000 EUR, storitve za EIT Digital Summer School v višini 28.846 EUR, stroški raziskovalno-razvojnega sklada EF v višini 7.000 EUR, nakazila Konfucijevim učilnicam v višini 99.413 EUR, poraba amortizacije ARRS projektov za 15% MS+AM in nakup OS v višini 46.000 EUR.

### Stroški dela

	2019	2018	Indeks
PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	9.204.367	8.438.815	109
PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	1.487.777	1.360.640	109
DRUGI STROŠKI DELA	755.948	685.304	110
<b>SKUPAJ</b>	<b>11.448.093</b>	<b>10.484.759</b>	<b>109</b>

Sestava stroškov dela je razvidna iz zgornje preglednice.

### Drugi stroški dela

	2019	2018	Indeks
JUBILEJNE NAGRADE	12.792	7.652	167
NAGRADE ZA NAJBOLJŠE OBJAVE ČLANKOV	6.000	1.000	600
ODPRAVNINE	45.646	8.282	551
PREMIJE ZA DODATNO POKOJNINSKO ZAVAROVANJE	96.145	91.929	105
REGRES ZA LETNI DOPUST	222.580	208.194	107
SOLIDARNOSTNA POMOČ		1.155	0
STROŠKI PREHRANE MED DELOM	199.111	193.762	103
STROŠKI PREVOZA NA DELO IN IZ DELA	173.674	173.330	100
<b>SKUPAJ</b>	<b>755.948</b>	<b>685.304</b>	<b>110</b>

Sestava drugih stroškov dela je razvidna iz zgornje preglednice.

### Stroški amortizacije

	2019	2018	Indeks
AMORTIZACIJA	1.332.050	1.309.138	102
ZMANJŠANJE AM. - V BREME SKLADA EU ESS	158.522	158.522	100
ZMANJŠANJE AM. - V BREME SKLADA ZA OS	630.610	348.793	181
ZMANJŠANJE AM. - V BREME DONACIJ ZA OS	15.952	17.687	90
<b>SKUPAJ</b>	<b>526.967</b>	<b>784.136</b>	<b>67</b>

Celotna obračunana amortizacija za leto 2019 je nekoliko višja kot za leto 2018. Povečanje postavke »Zmanjšanje amortizacije v breme sklada za OS« je rezultat dokončne ureditve registra osnovnih sredstev. Končni rezultat je za 257.169 EUR nižji strošek amortizacije kot v letu 2018.

Ob zaključku leta 2018 smo čisti dobiček leta 2018 v višini 344.520 EUR prerazporedili v sklad za osnovna sredstva in enako nameravamo narediti s čistim dobičkom leta 2019 v višini 322.401 EUR. To pomeni, da smo sredstva namenili za ta namen. Tako oblikovan sklad je obveznost do virov sredstev bilance stanja, v breme katere se knjiži obračunana amortizacija od osnovnih sredstev, kupljenih iz tega vira. Podoben princip obračunavanja in knjiženja amortizacije velja tudi v primeru prejetih sredstev oziroma donacij za nakup osnovnih sredstev, dejanski podatki pa so razvidni iz zgornje tabele.

### Drugi stroški

	2019	2018	Indeks
DRUGI STROŠKI	3.310	10.427	32
DRUGI STROŠKI - DAVČNO NEPRIZNANI STROŠKI	59.243	49.256	120
NAGRADE DIJAKOM IN ŠTUDENTOM NA PRAKSI		44	0
NAGRADE IN DOTACIJE ŠTUDENTOM		4.095	0
PRISPEVEK ZA STAVBNO ZEMLJIŠČE	63.108	62.230	101
PRISPEVEK ZA VZPODBUJANJE ZAPOSLOVANJA INVALIDOV	44.686	37.757	118
ŠTIPENDIJE ŠTUDENTOM		19.898	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>170.347</b>	<b>183.706</b>	<b>93</b>

Sestava drugih stroškov je razvidna iz zgornje preglednice. Znatno znižanje štipendij je posledica zaključka določenih mednarodnih programov Erasmus Mundus.

### Finančni odhodki

	2019	2018	Indeks
NEGATIVNE TEČAJNE RAZLIKE	1.353	3.240	42
ODHODKI ZA OBRESTI	0	2	3
ODHODKI ZA ZAMUDNE OBRESTI	374	327	114
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.727</b>	<b>3.569</b>	<b>48</b>

Sestava finančnih odhodkov je razvidna iz zgornje preglednice.

### Drugi poslovni odhodki

	2019	2018	Indeks
DRUGI IZREDNI ODHODKI	1.799	25.179	7
RAZNE TAKSE IN SODNI STROŠKI	2.160	3.141	69
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.959</b>	<b>28.320</b>	<b>14</b>

Sestava poslovnih odhodkov je razvidna iz zgornje preglednice. Drugih izredni odhodki so se leta 2018 povečali zaradi vračila sredstev ARRS v skupni višini 18.264 EUR za 2 doktorska študenta, ki nista pravočasno opravila svojih študijskih obveznosti.

### Prevrednotovalni odhodki

	2019	2018	Indeks
PREVREDNOTEVALNI ODHODKI - DRUGI	5.033		
PREVREDNOTEV.ODHODKI ZARADI OSLABITVE TERJATEV IZ POSLOVANJA	12.667	1.548	819
<b>SKUPAJ</b>	<b>17.701</b>	<b>1.548</b>	<b>1144</b>

Sestava prevrednotovalnih odhodkov je razvidna iz zgornje preglednice.

## 2 RAČUNOVODSKI IZKAZI

### 2.1 Bilanca stanja z obveznimi prilogami dan 31.12.2019

SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	<b>SREDSTVA</b>			
	<b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU</b>	001		
	(002-003+004-005+006-007+ +008+009+010+011)		<b>10.551.515</b>	<b>11.592.887</b>
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE RAZMEJITVE	002	1.951.844	1.916.402
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	1.859.315	1.814.386
02	NEPREMIČNINE	004	19.034.188	18.981.748
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	9.595.205	8.764.762
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	8.839.180	8.956.424
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	7.819.427	7.682.789
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	250	250
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009		
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010		
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011		
	<b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013-022)</b>	012	<b>7.418.599</b>	<b>6.946.605</b>
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOČLJIVE VREDNOSTNICE	013	466	433
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	335.403	258.425
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	325.057	369.698
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016		0
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	6.501.140	6.086.515
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018		
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019		
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	32.142	38.525
18	NEPLAČANI ODHODKI	021		
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	224.391	193.009
	<b>C) ZALOGE (024-031)</b>	023	<b>65.739</b>	<b>70.246</b>

UNIVERZA V LJUBLJANI  
Ekonomski fakulteta

30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024		
31	ZALOGE MATERIALA	025		
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026		
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027		
34	PROIZVODI	028		
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029		
36	ZALOGE BLAGA	030	65.739	70.246
37	DRUGE ZALOGE	031		
	<b>I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)</b>	032	<b>18.035.853</b>	<b>18.609.738</b>
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	288.155	288.594
	<b>OBVEZ. DO VIROV SRED.</b>			
	<b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČAS. RAZMEJITVE(35-43)</b>	034	<b>7.635.877</b>	<b>7.764.785</b>
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	5.000	6.500
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	885.626	772.909
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	277.857	294.285
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	322.410	336.290
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	35.762	33.918
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040		
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041		
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042		
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	6.109.222	6.320.883
	<b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (+045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)</b>	044	<b>10.399.976</b>	<b>10.844.953</b>
90	SPLOŠNI SKLAD	045		
91	REZERVNI SKLAD	046		
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	132.294	99.538
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048		
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049		
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDM. DOLGOROČ.SREDSTVA IN OPREDM. OS	050	9.945.282	10.389.894
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051		
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	322.400	344.520
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053		
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054		

UNIVERZA V LJUBLJANI  
Ekonomski fakulteta

97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055		11.001
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056		
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057		
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058		
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059		
	<b>I. PASIVA SKUPAJ (034+044)</b>	<b>060</b>	<b>18.035.853</b>	<b>18.609.738</b>
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	288.155	288.594

Kazalci iz bilance stanja				
			<b>Tekoče leto</b>	Predhodno leto
Stopnja odpisanosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev	AOP 003/002		95,0	95,0
Stopnja odpisanosti nepremičnin	AOP 005/004		50,0	46,0
Stopnja odpisanosti opreme	AOP 007/006		88,0	86,0
Delež nepremičnin v sredstvih	AOP 004-005/032		52,0	55,0
Delež opreme v sredstvih	AOP 006-007/032		6,0	7,0
Indeks kratk. obv. na kratk. sredstva	AOP 034/012*100		102,9	111,8
Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih	AOP 043/034		80,0	81,0

STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH DOLGOROČNIH SREDSTEV IN  
OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV 2019

Zap. št.	Naziv	AOP	Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednosti (1.1.)	Poveč.nabavn e vrednosti	Poveč.popr. vrednosti	Zmanjš.naba vne vrednosti	Zmanjš.popr. vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.) 10=3-4+5-6-7+8-9	Prevrednoten je zaradi okepitve	Prevrednoten je zaradi oslabitve
	1	2	3	4	5	6	7	8	9		11	12
<b>I.</b>	<b>V upravljanju</b>	<b>700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.	Dolg.odloženi.stroški	701								0		
B.	Dolg. premoženjske pravice	702								0		
C.	Druga neopr.sredstva	703								0		
D.	Zemljišča	704								0		
E.	Zgradbe	705								0		
F.	Oprema	706								0		
G.	Druga opredm. OS	707								0		
<b>II.</b>	<b>V lasti</b>	<b>708</b>	<b>29.854.574</b>	<b>18.261.937</b>	<b>290.680</b>	<b>0</b>	<b>320.041</b>	<b>320.041</b>	<b>1.332.052</b>	<b>10.551.265</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.	Dolg.odloženi.stroški	709								0		
B.	Dolg. premoženjske pravice	710	1.916.402	1.814.386	35.442				44.929	92.529		
C.	Druga neopr.sredstva	711								0		
D.	Zemljišča	712	2.000.573							2.000.573		
E.	Zgradbe	713	16.981.175	8.764.762	52.441				830.444	7.438.410		
F.	Oprema	714	8.956.424	7.682.789	202.797		320.041	320.041	456.679	1.019.753		
G.	Druga opredm. OS	715								0		
<b>III.</b>	<b>v finančnem najemu</b>	<b>716</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A.	Dolg.odloženi.stroški	717								0		
B.	Dolg. premoženjske pravice	718								0		
C.	Druga neopr.sredstva	719								0		
D.	Zemljišča	720								0		
E.	Zgradbe	721								0		
F.	Oprema	722								0		
G.	Druga opredm. OS	723								0		

## UNIVERZA V LJUBLJANI

Ekonomski fakulteta

STANJE IN GIBANJE DOLGOROČNIH KAPITALSKIH

NALOŽB IN POSOJIL 2019

Zap. št.	Vrsta naložb oziroma posojil	AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in pos. (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih pos.	Znesek povečani popr. naložb in danih pos.	Znesek zmanjšanja naložb in danih pos.	Znesek zmanjš. popr. naložb in danih pos.	Znesek naložb in danih pos. (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih pos.	Knjigovodski a vr. naložb in danih pos.	Znesek odpisanih naložb in danih pos.
	1	2	3	4	5	6	7	8	9 = 3+5-7	10=4+6-8	11= 9 - 10	12
<b>I.</b>	<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>800</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>250</b>	<b>-</b>	<b>250</b>	<b>0</b>
<b>A.</b>	<b>Naložbe v delnice</b>	<b>801</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
1	Naložbe v delnice v javna podjetja	802							-	-	-	
2	Naložbe v delnice v finančne institucije	803							-	-	-	
3	Naložbe v delnice v privatna podjetja	804							-	-	-	
4	Naložbe v delnice v tujini	805							-	-	-	
<b>B.</b>	<b>Naložbe v deleže</b>	<b>806</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
1	Naložbe v deleže v javna podjetja	807							-	-	-	
2	Naložbe v deleže v finančne institucije	808							-	-	-	
3	Naložbe v deleže v privatna podjetja	809							-	-	-	
4	Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810							-	-	-	
5	Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811							-	-	-	
6	Naložbe v deleže v tujini	812							-	-	-	
<b>C.</b>	<b>Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno</b>	<b>813</b>							<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>D.</b>	<b>Druge dolgoročne kapitalске naložbe</b>	<b>814</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>250</b>	<b>-</b>	<b>250</b>	<b>0</b>
1	Namensko premoženje preneseno javnim sklodom	815							-	-	-	



## UNIVERZA V LJUBLJANI

## Ekonomski fakulteta

2	Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816								-	-	-	
3	Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	250							250	-	250	
4	Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818								-	-	-	
<b>II.</b>	<b>Dolgoročno dana posojila in depoziti (820+829+832+835)</b>	<b>819</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>A.</b>	<b>Dolgoročno dana posojila</b>	<b>820</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
1	Dolgoročno dana posojila posameznikom	821								-	-	-	
2	Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822								-	-	-	
3	Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem	823								-	-	-	
4	Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824								-	-	-	
5	Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825								-	-	-	
6	Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države	826								-	-	-	
7	Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827								-	-	-	
8	Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828								-	-	-	
<b>B.</b>	<b>Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev</b>	<b>829</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
1	Domačih vrednostnih papirjev	830								-	-	-	
2	Tujih vrednostnih papirjev	831								-	-	-	
<b>C.</b>	<b>Dolgoročno dani depoziti</b>	<b>832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
1	Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833								-	-	-	
2	Dolgoročno dani depoziti	834								-	-	-	

UNIVERZA V LJUBLJANI

Ekonomski fakulteta

D.	Druga dolgoročno dana posojila	835							-	-	-	
E.	Skupaj (800+819)	836	250	0	0	0	0	0	250	-	250	0

## 2.2 Izkaz prihodkov in odhodkov z obveznimi prilogami od 1.1. do 31.12.2019

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Teškoče leto	Predhodno leto
PODSKUPIN	KONTOV		4	5
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b> (861+862-863+864)	860	<b>18.391.532</b>	<b>17.139.226</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	18.389.380	17.138.243
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862		
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863		
761	PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	864	2.152	983
762	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	865	<b>6.636</b>	<b>6.384</b>
763	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	866	<b>13.570</b>	<b>4.858</b>
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)</b>	867	<b>212</b>	<b>5.950</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OS	868	212	5.950
del 764	DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869		
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI</b> (860+865+866+867)	870	<b>18.411.950</b>	<b>17.156.418</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)</b>	871	<b>5.839.562</b>	<b>5.255.694</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	54.870	51.716
460	STROŠKI MATERIALA	873	846.628	713.606
461	STROŠKI STORITEV	874	4.938.064	4.490.372
	<b>F) STROŠKI DELA (876+877+878)</b>	875	<b>11.448.092</b>	<b>10.484.758</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	9.204.367	8.438.814
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	1.487.777	1.360.640
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	755.948	685.304
462	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	879	<b>526.967</b>	<b>784.136</b>
463	<b>H) REZERVACIJE</b>	880		
del 465	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	881	<b>170.347</b>	<b>183.706</b>
467	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	882	<b>1.727</b>	<b>3.569</b>
468	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	883	<b>3.959</b>	<b>28.320</b>
	<b>M) PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI (886+886)</b>	884	<b>17.701</b>	<b>1.548</b>

UNIVERZA V LJUBLJANI  
Ekonomski fakulteta

del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885		
del 469	OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	17.701	1.548
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)</b>	887	<b>18.008.355</b>	<b>16.741.731</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)</b>	888	<b>403.595</b>	<b>414.687</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)</b>	889	<b>0</b>	<b>0</b>
del 80	<b>Davek od dohodka pravnih oseb</b>	890	<b>81.193</b>	<b>70.167</b>
del 80	<b>Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)</b>	891	<b>322.402</b>	<b>344.520</b>
del 80	<b>Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)</b>	892	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja</b>	893		
	<b>Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)</b>	894	258	253
	<b>Število mesecev poslovanja</b>	895		12

Kazalci			
		<b>Teško leto</b>	Predhodno leto
Celotni prihodki na zaposlenega	AOP 870/894	71.364	67.812
Celotni odhodki na zaposlenega	AOP 887/894	69.800	66.173
Stroški dela na zaposlenega	AOP 875/894	44.372	41.442
Strošek dela v celotnih odhodkih - indeks	AOP 875/887*100	60	60
Število študentov 1. in 2. stopnje brez absolventov ter stari dodipl.		3.884	3.915
Celotni prihodki na študenta	AOP 870/štud.	4.740	4.382
Celotni odhodki na študenta	AOP 887/štud.	4.637	4.276
Število vseh študentov brez absolventov		3.952	3.982
Celotni prihodki na študenta vsi	AOP 870/štud.	4.659	4.308
Celotni odhodki na študenta vsi	AOP 887/štud.	4.557	4.204
Presežek prihodkov v celotnih prihodkih - indeks	AOP 888/870*100	2,20	2,40
Presežek odhodkov v celotnih prihodkih - indeks	AOP 889/870*100	0,00	0,00
Presežek prihodkov nad odhodki po plačilu davka na študenta, vsi brez absolventov	AOP 891/štud.	82	87
Presežek odhodkov nad prihodki po plačilu davka na študenta, vsi brez absolventov	AOP 892/štud.	0	0

Presežek prihodkov nad odhodki po plačilu davka na zaposelnega	AOP 891/894	1.250	1.362
Presežek odhodkov nad prihodki po plačilu davka na zaposelnega	AOP 892/894	0	0

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prod.blaga in stor.na trgu
PODSKUPIN	KONTOV			
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b> (661+662-663+664)	660	<b>16.256.208</b>	<b>2.135.324</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	16.256.208	2.133.172
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662		
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663		
761	PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	664		2.152
762	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	665	<b>1.044</b>	<b>5.592</b>
<b>763</b>	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>666</b>	<b>6.979</b>	<b>6.591</b>
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)</b>	667	<b>0</b>	<b>212</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OS	668		212
del 764	DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669		
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)</b>	670	<b>16.264.231</b>	<b>2.147.719</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)</b>	671	<b>4.590.072</b>	<b>1.249.490</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672		54.870
460	STROŠKI MATERIALA	673	831.594	15.034
461	STROŠKI STORITEV	674	3.758.478	1.179.586
	<b>F) STROŠKI DELA (676+677+678)</b>	675	<b>10.959.944</b>	<b>488.148</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	8.795.812	408.555
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	1.416.765	71.012
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	747.367	8.581
462	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	679	<b>526.967</b>	
463	<b>H) REZERVACIJE</b>	680		
del 465	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	681	<b>166.476</b>	<b>3.871</b>

UNIVERZA V LJUBLJANI  
Ekonomski fakulteta

467	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	682	<b>1.252</b>	<b>475</b>
	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	683	<b>516</b>	<b>3.443</b>
	<b>M) PREVREDDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+687)</b>	684	<b>17.489</b>	<b>212</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685		
del 469	OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	17.489	212
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)</b>	687	<b>16.262.716</b>	<b>1.745.639</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)</b>	688	<b>1.515</b>	<b>402.080</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)</b>	689	<b>0</b>	<b>0</b>
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690		<b>81.193</b>
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	<b>1.515</b>	<b>320.887</b>
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	<b>0</b>	<b>0</b>
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenejen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693		

UNIVERZA V LJUBLJANI

Ekonomski fakulteta

Struktura prihodkov in odhodkov za leto 2019 po virih financiranja

po izkazu prihodkov in odhodkov - obračunsko v EUR brez centov

Vir	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Delež odhodkov v prihodkih %	Sestava prihodkov %	Sestava odhodkov %
<b>Javna služba skupaj</b>	<b>16.264.231</b>	<b>16.262.716</b>	<b>1.515</b>	<b>100,0</b>	<b>88,4</b>	<b>90,4</b>
MIZŠ	11.798.466	11.792.168	6.298	99,9	64,1	65,5
ARRS	1.584.289	1.523.235	61.054	96,1	8,6	8,5
Druga ministrstva			-	#DIV/0!	-	-
Občinski proračunski viri			-	#DIV/0!	-	-
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU			-	#DIV/0!	-	-
Cenik storitev univerze: sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	2.881.476	2.947.313	- 65.837	102,3	15,7	16,4
Ostala sredstva iz proračuna EU: 7. OP, Cmepius in drugi projekti iz pror. EU			-	#DIV/0!	-	-
Drugi viri			-	#DIV/0!	-	-
<b>Trg</b>	<b>2.147.719</b>	<b>1.745.639</b>	<b>402.080</b>	<b>81,3</b>	<b>11,7</b>	<b>9,7</b>
<b>Skupaj:</b>	<b>18.411.950</b>	<b>18.008.355</b>	<b>403.595</b>	<b>97,8</b>	<b>100,1</b>	<b>100,1</b>

Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu

Vir	Prihodki	Sestava prihodkov %
Prihodki od gospodarskih družb in samostojnih podjetnikov (definicija ZGD)	389.131	18,1
Prihodki od javnega sektorja v Sloveniji		-
Prihodki od najemnin za poslovne in druge prostore	273.630	12,7
Prihodki od gospodarskih družb iz tujine		-
Drugi prihodki iz mednarodnih projektov	1.384.501	64,5
Drugo:	100.457	4,7
<b>Skupaj:</b>	<b>2.147.719</b>	<b>100,0</b>

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA ZA LETO 2019

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	REALIZACIJA 2018	FINANČNI NAČRT 2019	REALIZACIJA 2019	Realizacija 2019 / FN 2019	Realizacija 2019 / Realizacija 2018
1	2	3	4	5	6	7=6/5	8=6/4
	<b>I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)</b>	<b>401</b>	<b>16.466.350</b>	<b>17.089.394</b>	<b>17.969.011</b>	<b>105,1</b>	<b>109,1</b>
	<b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)</b>	<b>402</b>	<b>15.311.168</b>	<b>15.946.450</b>	<b>16.795.288</b>	<b>105,3</b>	<b>109,7</b>
	<b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)</b>	<b>403</b>	<b>12.636.617</b>	<b>13.125.240</b>	<b>13.459.767</b>	<b>102,5</b>	<b>106,5</b>
	<b>a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)</b>	<b>404</b>	<b>12.464.429</b>	<b>13.054.430</b>	<b>13.325.487</b>	<b>102,1</b>	<b>106,9</b>
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	12.464.429	13.054.430	13.325.487	102,1	106,9
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicijo	406	0	0	0	-	-
	<b>b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)</b>	<b>407</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0	0	0	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0	0	-	-
	<b>c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)</b>	<b>410</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411				-	-
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412				-	-
	<b>d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)</b>	<b>413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## UNIVERZA V LJUBLJANI

## Ekonomski fakulteta

del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414				-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415				-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416				-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417				-	-
<b>del 740</b>	<b>e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij</b>	<b>418</b>				-	-
<b>741</b>	<b>f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije in iz drugih držav</b>	<b>419</b>	<b>172.188</b>	<b>70.810</b>	<b>134.280</b>	<b>189,6</b>	<b>78,0</b>
	<b>B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422 do 430 + 487 do 490)</b>	<b>420</b>	<b>2.674.551</b>	<b>2.821.210</b>	<b>3.335.521</b>	<b>118,2</b>	<b>124,7</b>
del 7102	Prejete obresti	422				-	-
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423				-	-
7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487				-	-
del 7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	2.364.755	2.105.888	2.758.400	131,0	116,6
72	Kapitalski prihodki	425				-	-
730	Prejete donacije iz domačih virov	426				-	-
731	Prejete donacije iz tujine	427				-	-
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428				-	-
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488					
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz kohezijskih skladov	489					

## UNIVERZA V LJUBLJANI

## Ekonomski fakulteta

784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490					
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	309.796	715.322	577.121	80,7	186,3
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	430				-	-
	<b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432 + 433)</b>	<b>431</b>	<b>1.155.182</b>	<b>1.142.944</b>	<b>1.173.723</b>	<b>102,7</b>	<b>101,6</b>
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	1.155.182	1.142.944	1.173.723	102,7	101,6
del 7102	Prejete obresti	433				-	-
	<b>II. SKUPAJ ODHODKI(438+481)</b>	<b>437</b>	<b>17.055.205</b>	<b>17.409.354</b>	<b>17.455.102</b>	<b>100,3</b>	<b>102,3</b>
	<b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)</b>	<b>438</b>	<b>16.150.693</b>	<b>16.455.810</b>	<b>16.554.885</b>	<b>100,6</b>	<b>102,5</b>
	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440 do 446)</b>	<b>439</b>	<b>8.656.419</b>	<b>9.595.148</b>	<b>9.444.106</b>	<b>98,4</b>	<b>109,1</b>
del 4000	Plače in dodatki	440	6.971.514	7.999.006	8.010.830	100,1	114,9
del 4001	Regres za letni dopust	441	208.194	214.925	222.507	103,5	106,9
del 4002	Povračila in nadomestila	442	365.281	341.971	370.992	108,5	101,6
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	1.049.979	945.678	759.005	80,3	72,3
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	30.774	60.288	32.276	53,5	104,9
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445				-	-
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	30.677	33.280	48.496	145,7	158,1

## UNIVERZA V LJUBLJANI

## Ekonomski fakulteta

	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448 do 452)</b>	<b>447</b>	<b>1.384.186</b>	<b>1.429.107</b>	<b>1.525.359</b>	<b>106,7</b>	<b>110,2</b>
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	685.904	708.164	784.425	110,8	114,4
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	596.275	615.626	624.273	101,4	104,7
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	5.581	5.762	12.022	208,6	215,4
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	9.409	9.714	8.807	90,7	93,6
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja na podlagi ZKDPZJU	452	87.017	89.841	95.832	106,7	110,1
	<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454 do 463)</b>	<b>453</b>	<b>5.005.115</b>	<b>4.950.728</b>	<b>5.191.946</b>	<b>104,9</b>	<b>103,7</b>
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	1.099.330	1.130.456	1.129.812	99,9	102,8
del 4021	Posebni material in storitve	455	405.524	432.674	508.884	117,6	125,5
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	241.790	286.401	245.522	85,7	101,5
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	30.420	32.218		0,0	0,0
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	354.803	378.245	384.848	101,7	108,5
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	237.680	120.713	216.605	179,4	91,1
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	106.130	68.107	120.937	177,6	114,0
del 4027	Kazni in odškodnine	461				-	-
del 4028	Davek na izplačane plače	462				-	-
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	2.529.438	2.501.914	2.585.338	103,3	102,2

UNIVERZA V LJUBLJANI  
Ekonomski fakulteta

403	D. Plačila domačih obresti	464	33			-	0,0
404	E. Plačila tujih obresti	465				-	-
410	F. Subvencije	466				-	-
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	24.993		6.000	-	24,0
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468				-	-
413	I. Drugi tekoči domači transferi	469				-	-
	<b>J. Investicijski odhodki (371 do 480)</b>	<b>470</b>	<b>1.079.947</b>	<b>480.827</b>	<b>387.474</b>	<b>80,6</b>	<b>35,9</b>
4200	Nakup zgradb in prostorov	471				-	-
4201	Nakup prevoznih sredstev	472				-	-
4202	Nakup opreme	473	167.145	225.766	186.467	82,6	111,6
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	53.047	40.000	10.000	25,0	18,9
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	774.974	111.210	117.804	105,9	15,2
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	37.924	84.333	39.224	46,5	103,4
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477				-	-
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	46.857	19.518	33.979	174,1	72,5
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479				-	-
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480				-	-

## UNIVERZA V LJUBLJANI

## Ekonomska fakulteta

	<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)</b>	<b>481</b>	<b>904.512</b>	<b>953.544</b>	<b>900.217</b>	<b>94,4</b>	<b>99,5</b>
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	344.637	339.037	323.721	95,5	93,9
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	55.039	54.581	52.115	95,5	94,7
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	504.836	559.926	524.381	93,7	103,9
	<b>III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)</b>	<b>485</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>513.909</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)</b>	<b>486</b>	<b>588.855</b>	<b>319.960</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

UNIVERZA V LJUBLJANI  
Ekonomski fakulteta

ZFisP 5. člen (poraba presežkov proračunov)

1. UGOTOVITEV PRESEŽKA PRIHODKOV NAD ODHODKI PO DENARNEM TOKU (77. člen ZIPRS) - POSEBNI DEL

	2019	Pojasnila/ Navodila MF
presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku (presežek X po navodilih MF)	513.909	<b>AOP 572</b> iz splošnega dela poročila po DT (Izkaz računa financiranja DU)
presežek odhodkov nad prihodki po denarnem toku		<b>AOP 573</b> iz SD DT; V kolikor izkazuje presežek odhodkov nad prihodki, dalje ne računate.

2. IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NAD ODHODKI PO DENARNEM TOKU PO ZIPRS

	2019	Pojasnila/ Navodila MF
presežek po denarnem toku	513.909	
neplačane obveznosti in neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju	191.507	upošteva se cel razred 2 + dolgoročne pasivne časovne razmejitev (92)

Razporeditev realiziranega presežka članice v 2019 po obdavčitvi (po obračunskem načelu)\*

PRESEŽEK po obračunskem načelu, zmanjšan za presežek, ugotovljen po ZIPRS	INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN OPREMA	NERAZPOREJE NO	RAZVOJ DEJAVNOSTI	obrazložitev razvoja dejavnosti
322.402	322.402			

NERAZPOREJEN PRESEŽEK PRETEKLIH LET, RAZPOREJEN V LETU 2019 ZA INVESTICIJE IN NAKUP OS (preknjižba iz 9412 na 9410) v EUR	344.520
*Razporeditev potrdi upravni odbor članice/rektorata na dan:	24.02.2020

UNIVERZA V LJUBLJANI  
Ekonomska fakulteta

neporabljena sredstva za investicije	322.402	Znesek izračunamo tako, da od "sklada" (konti skupine 9410) odštejemo sedanjo vrednost neopredmetenih OS, nepremičnin ter opreme in drugih opredmetenih OS (kti 00-05)
<b>presežek, izračunan po ZIPRS1718 (se razporedi skladno s 5. členom ZIPRS1718)</b>	-	<b>Če je izračunan znesek pozitiven, se tako izračunan presežek evidentira na podkonto 941280;</b> v kolikor je znesek <b>negativen</b> , se v okviru konta 9412 dodatno ne evidentira ničesar.

UNIVERZA V LJUBLJANI  
Ekonomski fakulteta

Vodstvo fakultete potrjuje računovodske izkaze za leto, končano na dan 31. decembra 2019, uporabljene računovodske usmeritve na straneh od 1 do 9 ter pojasnila k računovodskim izkazom na straneh od 10 do 24.

Dekanja:  
prof. dr. Metka Tekavčič

Ljubljana, 19.02.2020



## IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

na EKONOMSKI FAKULTETI UNIVERZE V LJUBLJANI, Kardeljeva ploščad 17, 1000 Ljubljana

Podpisana se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladam tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev. Tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Sistem temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev ter prispeva k temu, da se tveganja lahko obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v/na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani.

### Oceno podajam na podlagi:

- ocene notranje revizijske službe za področja: .....
- **samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja: študija, financ in računovodstva, znanstveno raziskovalnega dela, kadrov, knjižnične dejavnosti, založništva, informacijskih sistemov in splošnih zadev**
- ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja: .....

### Na EKONOMSKI FAKULTETI UL

je vzpostavljen(o):

#### 1. Primerno kontrolno okolje (*predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti*):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

#### 2. Upravljanje s tveganji

##### 2.1. Cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (*predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti*):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

**2.2. Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):**

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

**3. Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):**

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

**4. Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):**

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

**5. Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):**

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

**6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):**

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,
- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

ad b) Navedite naziv **skupne notranjerevizijske službe:**

Univerza v Ljubljani, Univerzitetna služba za notranjo revizijo

Navedite sedež in matično številko skupne notranjerevizijske službe:

Kongresni trg 12, 1000 Ljubljana

Matična številka: 5085063000

ad c) Navedite naziv **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:**

.....

Navedite sedež in matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

.....

Matična številka:

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio EUR

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

(dan XY, mesec XY in leto 20XY)

ad d) Notranjega revidiranja nisem zagotovil ker:

.....  
**V letu 2019 (leto, na katero se Izjava nanaša) sem na področju notranjega nadzora izvedla naslednje pomembne izboljšave (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):**

- V letu 2019 smo na podlagi priporočil pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov (DPO - data protection officer) in določil GDPR zagotovili ustrezno zagotavljanje skladnosti obdelave osebnih podatkov v okviru kataloga zbirk osebnih podatkov, ki jih na fakulteti obdelujemo in vodimo. O pomenu ustreznega ravnanja s podatki in določilih GDPR smo večkrat sistematično osveščali in izobraževali zaposlene fakultete. GDPR smo implementirali v predpisanem roku v delovne procese fakultete, pred tem pa z uredbo podrobno seznanili vse zaposlene, tiste na ključnih mestih pa poslali na več različnih seminarjev in izobraževanj. Ob tem ugotavljamo, da je uredba na posameznih mestih neživljenjska (npr. izpeljava, da študentu ob prisotnosti drugih navzočih učitelj ne sem sporočiti ocene), po drugi strani pa v popolnem nasprotju z delovanjem Informacijskega pooblaščenca na področju razkrivanja prejemkov, ki predstavljajo enega najbolj občutljivih elementov ljudi pri poseganju v njihovo zasebnost. Po naši oceni neracionalne interpretacije Informacijskega pooblaščenca z vnašanjem nemira med zaposlenimi prispeva k nepotrebnim neracionalnostim v poslovanju in ogroža uresničevanje nalog v skladu z načelom gospodarnosti.
- Na področju informacijske varnosti in varnosti osebnih in drugih podatkov je EF UL skladno z uveljavitvijo GDPR ponovno in dodatno preverila in izvedla nekaj ključnih stresnih testov za preveritev delovanja varnostnih sistemov.
- EF UL je v letu 2019 uskladila svoja interna pravila in ključne postopke vodenja fakultete v skladu s spremembami novega Statuta Univerze v Ljubljani ter področne zakonodaje.
- EF UL v letu 2019 nadaljuje z vpeljavo uporabe dokumentarnega sistema, ki bo omogočal večji nadzor in kontrolo nad vstopnimi in izstopnimi dokumenti ter drugih področjih poslovanja in zagotavljanja revizijske sledi pri aktivnostih za zagotavljanje dnevnega poslovanja fakultete.
- Nadaljevali in končali smo prvo fazo projekta nadzora in ureditve dokumentov v začasni in trajni hrambi ter ureditvi arhivskega gradiva EF UL.
- Na področju varovanja življenj in prostorov ter opreme smo nadaljevali z zastavljenimi projekti usposabljanja zaposlenih za začetno gašenje požarov ter izvedli dodatne investicije za zagotavljanje požarne varnosti na zgradbi. Oblikovali in vzpostavili smo šestčlansko ekipo civilne zaščite EF UL.

**Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):**


- Med pomembnimi tveganji še vedno ostajajo tveganja v zvezi z zagotavljanjem finančnih sredstev, ki so posledica negotovosti v načinu financiranja visokega šolstva, še posebej sredstva

za vzdrževanje osnovne infrastrukture ter nadgradnja infrastrukture za potrebe doseganja zakonskih zahtev varnosti pri delu, požarnega reda in podobno. V letu 2019 se je razkorak med temi potrebnimi sredstvi in sredstvi prejetimi iz proračuna dodatno povečal zaradi povečanja osnovnih plač (dogovor med vlado in sindikati), ki niso še v celoti upoštevane pri sredstvih MIZŠ. Fakulteta svojega programa ne more financirati iz proračunskih sredstev in je pri zagotavljanju ciljev pomembno odvisna od neproračunskih virov financiranja. Glede na situacijo v okolju, ki se kaže v pogostem blatenju in medijski gonji proti UL in posebej proti zaposlenim na EF UL (ob hkratnem medlem odzivu vodstva UL), je zaposlene težko motivirati za dodatno delo, ki omogoča doseganje zastavljenih ciljev kakovosti.

- Tveganje na področju internacionalizacije, ki je naša ključna strateška usmeritev, ostajajo. Tveganje je povezano z zakonodajo na področju aktivnosti fakultete v tujini in zaposlovanja mednarodnih kadrov. Slednje nam otežuje optimalno kadrovsko strukturo za doseganje in vzdrževanje standardov kakovosti v okviru mednarodnih zahtev. Zaradi navedenih omejitev na področju internacionalizacije so zmanjšane možnosti za dodatne tržne vire, brez katerih razvoj fakultete ni možen. Posebno nevarnost za doseganje ciljev fakultete in obvladovanje financ predstavljajo sistemska tveganja, povezana z odločitvami državnih organov, na katere fakulteta nima vpliva. Nerazumno povečevanje administrativnih bremen, ki jih fakulteti nalaga država, in neracionalna poraba delovnega časa, ki je posledica odločitev raznih državnih organov, hromijo fakultetne vitalne procese in resno ogrožajo doseganje fakultetnih ciljev, ki jih državne strategije podpirajo na verbalni ravni, ne pa tudi z izvedbenimi aktivnostmi. Poglobljena formalno logična analiza opozoril, poslanih državi, in odgovorov, ki jih prejmemo (velikokrat tudi ne) kaže na nizko odzivnost uprave in ustvarja vtis nerazumevanja bistva internacionalizacije in delovanja visokošolskih institucij v mednarodnem okolju. K takšnim okoliščinam prispeva tudi ravnanje Specializiranega državnega tožilstva, da je biti odličen cilj, ki si ga je zastavila fakulteta sama, in ker zakon tega od nje naj ne bi zahteval, tudi financiranje kakovosti iz proračunskih virov naj ne bi bilo dovoljeno (pravnomočna obtožnica SDT v primeru izplačevanja dodatka za stalno pripravljeno, str. 56). Gre za nevarno stališče državnega organa, ki očitno ne pozna državne strategije na področju visokega šolstva, ki temelji na internacionalizaciji in kakovosti.

*Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:*

**dekanja prof. dr. Metka Tekavčič** \_\_\_\_\_

Podpis: 



*Datum podpisa predstojnika:*

28. 2. 2020