





**UNIVERZA
V LJUBLJANI**

Letno poročilo 2024
Poslovno poročilo s poročilom o kakovosti
Računovodsko poročilo

UNIVERZA V LJUBLJANI EKONOMSKA FAKULTETA

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomska fakulteta

Vizitka članice

Ime zavoda: Univerza v Ljubljani Ekonomska fakulteta

Krajše ime zavoda: UL EF

Ulica: Kardeljeva ploščad 17

Kraj: 1000 Ljubljana

Spletna stran: <http://www.uni-lj.si/>

Elektronski naslov: info@ef.uni-lj.si

Telefonska številka: +386 1 5892 400

Številka faksa: +386 1 5892 698

Matična številka: 1626922

Identifikacijska številka: SI28186745

Transakcijski podračun: SI56011006030708574

Kazalo

UVOD	1
POSLANSTVO IN VIZIJA	2
URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2024 po področjih s samoevalvacijo	3
1. Odličnost v izobraževanju	3
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	30
3. Prenos znanja in umetnosti	48
4. Vključujoče akademsko okolje	57
5. Družbena vloga in mesto UL	63
6. Upravljanje in razvoj sistema kakovosti	70
7. Podporna področja	78
7.1 Avtonomija in finance	78
7.2 Procesi in infrastruktura	80
7.3 Razvoj kadrov	82
7.4 Zagotavljanje skladnosti	85
8. Razvojni cilji (RSF – Izobraževalna dejavnost)	89
9. Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev	91
10. RAČUNOVODSKO POROČILO	94
STATISTIČNI PODATKI (REALIZACIJA 2024)	133
Predstavitev članice	135
Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2023	136
Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje UL	154
Članice/oddelki/katedre	155
Poročilo predsedstva študentskega sveta UL EF	156
Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ	158
PRILOGA 1 – PREGLED REALIZACIJE UKREPOV IN PREDLOGI IZBOLJŠAV SAMOEVALVACIJSKIH POROČIL ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV UL EF V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024	i
PRILOGA 2 – SAMOEVALVACIJSKA POROČILA ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV UL EF V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024	ii

Kazalo tabel

Tabela 1: Študijske usmeritve na prvostopenjskem študijskem programu Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPEŠ) v študijskem letu 2023/2024	3
Tabela 2: Študijske usmeritve na prvostopenjskem študijskem programu Visoka poslovna šola (VPŠ) v študijskem letu 2023/2024.....	4
Tabela 3: Drugostopenjski študijski programi v študijskem letu 2023/2024.....	4
Tabela 4: Število študentov s tujim državljanstvom na UL EF v študijskih letih med 2021/2022 in 2023/2024	7
Tabela 5: Mednarodnost vpisanih študentov v študijskem letu 2023/2024, po programih (brez kratkoročnih programov).....	7
Tabela 6: Število študentov s tujim državljanstvom v okviru mednarodnih izmenjav in kratkoročnih programov na UL EF v študijskih letih med 2021/2022 in 2023/2024.....	8
Tabela 7: Število študentov in diplomantov v okviru sporazumov o dvojnih diplomah, po programih v študijskem letu 2023/2024	9
Tabela 8: Seznam poletnih šol v študijskem letu 2023/2024.....	10
Tabela 9: Pregled gostujočih strokovnjakov v študijskem procesu na UL EF v študijskem letu 2023/2024	13
Tabela 10: Praktično usposabljanje študentov.....	14
Tabela 11: Pregled usposabljanj v okviru delavnic v študijskem letu 2023/2024.....	16
Tabela 12: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Odličnost v izobraževanju	18
Tabela 13: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Odličnost v izobraževanju	23
Tabela 14: Raziskovalni programi UL EF v letu 2024	31
Tabela 15: Temeljni raziskovalni projekti ARIS, UL EF v letu 2024.....	31
Tabela 16: Ciljni raziskovalni projekti (CRP), UL EF v letu 2024.....	32
Tabela 17: Bilateralna sodelovanja ARIS, UL EF v letu 2024	33
Tabela 18: VIP UL projekti, UL EF v letu 2024	34
Tabela 19: Mednarodni projekti UL EF, v letu 2024	35
Tabela 20: ERASMUS+ aktualni projekti	35
Tabela 21: Znanstvenoraziskovalni seminarji 2024 na UL EF.....	39
Tabela 22: Knjižnična dejavnost UL EF v letu 2023/2024	42
Tabela 23: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Odličnost v znanosti in umetnosti.....	44
Tabela 24: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Odličnost v znanosti in umetnosti	45
Tabela 25: Pregled pomembnejših dogodkov v sodelovanju s poslovno javnostjo v letu 2024	50
Tabela 26: Realizacija načrtovanih ukrepov UL EF na področju prenosa znanja in umetnosti v letu 2024	52
Tabela 27: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Prenos znanja in umetnosti..	53
Tabela 28: Tutorska dejavnost UL EF v študijskem letu 2023/2024.....	57
Tabela 29: Pregled števila študentov UL EF s posebnimi statusi v študijskem letu 2023/2024 (v odstotku vseh študentov s posebnimi potrebami na posamezni stopnji študija).....	57
Tabela 30: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Vključujoče akademsko okolje.....	59
Tabela 31: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Vključujoče akademsko okolje	60
Tabela 32: Nagrade za znanstvene in/ali podjetniške dosežke na UL EF	64
Tabela 33: Aktivnosti v 2023/2024, s katerimi je UL EF podpirala cilje trajnostnega razvoja.	65
Tabela 34: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Družbena vloga in mesto UL	67
Tabela 35: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Družbena vloga in mesto UL	67
Tabela 36: Povprečne ocene izvedb predmetov UL EF v študijskem letu 2023/2024	71

Tabela 37: Povprečne ocene izvajalcev UL EF v študijskem letu 2023/2024.....	71
Tabela 38: Mednarodna priznanja kakovosti UL EF na institucionalni in programski ravni v letu 2022.....	73
Tabela 39: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Upravljanje in razvoj sistema kakovosti.....	74
Tabela 40: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 - Upravljanje in razvoj sistema kakovosti.....	75
Tabela 41: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Podporna področja – Avtonomija in finance.....	78
Tabela 42: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Podporna področja – Avtonomija in finance.....	79
Tabela 43: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Podporna področja – Procesi in infrastruktura.....	80
Tabela 44: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Podporna področja – Procesi in infrastruktura.....	81
Tabela 45: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Podporna področja – Razvoj kadrov.....	83
Tabela 46: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Podporna področja – Razvoj kadrov.....	84
Tabela 47: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Podporna področja – Zagotavljanje skladnosti.....	86
Tabela 48: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Podporna področja – Zagotavljanje skladnosti.....	87
Tabela 49: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Razvojni cilji.....	89
Tabela 50: Uresničevanje predlogov po posameznih področjih.....	136



UVOD

Ta dokument predstavlja letno poročilo in zajema poslovno poročilo s poročilom o kakovosti in računovodskim poročilom Univerze v Ljubljani Ekonomske fakultete (UL EF) za leto 2024. Namen dokumenta je celovit in pregleden prikaz dosežkov v letu 2024 ter izvedenih aktivnosti za doseganje strateških ciljev UL EF.

UL EF je vodilna izobraževalna in znanstvenoraziskovalna institucija na področju poslovnega in ekonomskega izobraževanja v Sloveniji, uveljavljena tudi v širšem mednarodnem prostoru. UL EF stremi k nenehnemu dvigovanju kakovosti na vseh ravneh delovanja – kakovosti študijskih programov, kakovosti poučevanja, raziskovanja, zaposlovanja diplomantov, utrjevanja in širjenja vezi v lokalnem in mednarodnem okolju ter trajnostnega delovanja.

V tem poročilu podajamo pregled aktivnosti na vseh področjih delovanja fakultete ter opredeljujemo ključne premike in prednosti po posameznih področjih v koledarskem letu 2024 oziroma v študijskem letu 2023/2024.

Junija 2024 je bila narejena prva novelacija strategije UL EF, ki je posegla predvsem v opise posameznih strateških prioritet, strateških aktivnosti in opredelitev kazalnikov za merjenje doseganja uspešnosti. Strateški cilji se v novelaciji niso spreminjali.

V strategiji UL EF 2023–2027 je zapisanih pet strateških ciljev in sedem strateških prioritet. Vizijo UL EF 2027 želimo doseči skozi pet strateških ciljev, med katerimi je končni strateški cilj: »Ekonomska fakulteta je vodilna poslovno ekonomska univerzitetna ustanova v Srednji in Vzhodni Evropi«. Ta cilj pomeni ohranitev vseh mednarodnih akreditacij in vzpon na lestvicah poslovnih šol (kot na primer Financial Times European Business Schools Rankings).

Preostali štirje strateški cilji so:

1. mednarodno iskani diplomanti in diplomantke, ki odgovorno rešujejo kompleksne izzive,
2. vrhunski mednarodni in nacionalni dosežki v znanosti ter njihovi transformativni učinki v družbi,
3. prestižni partner za prenos znanja, inovacij in vseživljenjsko učenje,
4. zgled trajnostnega in digitalno podprtega delovnega okolja ter trajnostnega ravnanja vseh članov akademske skupnosti.

Za doseg strateških ciljev je določenih sedem strateških prioritet:

1. razvijati **inovativne, interdisciplinarne** študijske programe in predmete,
2. uveljaviti **na študenta osredotočeno poučevanje**,
3. **internacionalizacija**: nove izkušnje doma in v tujini,
4. krepiti **vplivno raziskovanje**: družbeno relevantno, znanstveno odlično, mednarodno odmevno,
5. inovirati **dodano vrednost** poslovnim partnerjem,
6. **trajnostna infrastruktura** za zeleni in digitalni prehod, ter
7. **trajnostno optimizirati** razpoložljive potenciale.

Vsaka strateška prioriteta ima določene tudi strateške aktivnosti.

POSLANSTVO IN VIZIJA

Na UL EF z aktivnostmi, ki so zapisane tudi v strategiji 2023-2027, krepimo naše poslanstvo »Širiti obzorja v nenehno spreminjajočem se okolju ter razvijati usposobljenost in integriteto za družbeno odgovorno obvladovanje poslovnih in ekonomskih izzivov v duhu trajnostnega razvoja«. V zapisu poslanstva je posebej poudarjeno, da bomo znali širiti obzorja tudi v nenehno spreminjajočih se razmerah ter da bomo poleg usposobljenosti za družbeno odgovorno obvladovanje izzivov razvijali tudi integriteto odločevalcev.

V okviru svojega strateškega delovanja in odličnih operativnih procesov sledimo in živimo naslednje vrednote:

- vedoželjnost in kreativnost,
- podjetnost in odpornost,
- integriteta in trajnostno ravnanje,
- spoštovanje in vključujoče sodelovanje.

Odpornost razumemo kot sposobnost sprejemanja izzivov in sprememb. Je del naše notranje »protipotresne gradnje«, hišne kulture: naša moč ni v neomajnosti konstrukcije, nečesa, kar je postavljeno enkrat za vselej, temveč v naši prožnosti, zmožnosti, da sprejmemo sile napetosti in se nanje odzovemo z odpornostjo.

Vizija Ekonomske fakultete se glasi: »Med poslovnimi in ekonomskimi šolami Srednje in Vzhodne Evrope bomo prva izbira za skupno raziskovanje z vplivom, zagotavljanje odlične učne izkušnje kot temelja za ustvarjalno delo v stalno spreminjajočem se okolju in oblikovanje inovativnih trajnostnih rešitev za širše družbeno okolje«.

URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2024 po področjih s samoevalvacijo

1. Odličnost v izobraževanju

V študijskem letu 2023/2024 se je na UL EF izobraževalo 4.619 študentov na treh stopnjah študija:

- 2.532 oz. 54,82 odstotkov vseh študentov na dveh prvostopenjskih bolonjskih študijskih programih Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPEŠ) in Visoka poslovna šola (VPŠ),
- 2.003 oz. 43,36 odstotkov vseh študentov v okviru 16 drugostopenjskih bolonjskih študijskih programov, ter
- 84 oz. 1,82 odstotka vseh študentov na doktorskem programu Ekonomske in poslovne vede.

V okviru prve stopnje UL EF sta se v študijskem letu 2023/2024 izvajala dva programa: Univerzitetni študijski program - Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPEŠ) in Visokošolski strokovni študijski program - Visoka poslovna šola (VPŠ). Pregled usmeritev prikazujeta Tabela 1 za program UPEŠ in Tabela 2 za program VPŠ. Na univerzitetnem programu UPEŠ lahko študenti v drugem letniku izbirajo med dvanajstimi usmeritvami, pri čemer se usmeritvi Mednarodno poslovanje in Trženje izvajata tudi v angleškem jeziku.

Tabela 1: Študijske usmeritve na prvostopenjskem študijskem programu Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPEŠ) v študijskem letu 2023/2024

Usmeritev	Način študija		Jezik študija	
	Redni	Izredni	Slovenski	Angleški
Bančni in finančni management	•		•	
Denar in finance	•		•	
Management	•	•	•	
Mednarodna ekonomija	•		•	
Mednarodno poslovanje	•		•	•
Podjetništvo	•		•	
Poslovna ekonomija	•		•	
Poslovna informatika	•		•	
Oskrbovalne verige in logistika	•		•	
Računovodstvo in revizija	•		•	
Trženje	•		•	•
Turizem	•		•	

Vir: Služba za študijske zadeve UL EF, 2025.

Na visokošolskem strokovnem programu Visoka poslovna šola študenti izbirajo med osmimi usmeritvami.

Tabela 2: Študijske usmeritve na prvostopenjskem študijskem programu Visoka poslovna šola (VPŠ) v študijskem letu 2023/2024

Usmeritev	Redni študij	Izredni študij
Bančni in finančni management	•	
Management	•	•
Podjetništvo	•	
Poslovna informatika	•	
Oskrbovalne verige in logistika	•	
Računovodstvo	•	
Trženje	•	
Turizem	•	

Vir: Služba za študijske zadeve UL EF, 2025.

Na drugi stopnji smo v študijskem letu 2023/2024 izvajali 16 študijskih programov. Drugostopenjski študijski programi UL EF so mednarodno prepoznani in uvrščeni na prestižne svetovne rangirne lestvice. Posebej lahko izpostavimo uvrstitev redne izvedbe programa Poslovanje in organizacija na FT lestvico. To lestvico vsako leto pripravlja Financial Times in v akademski skupnosti velja za eno najprestižnejših in verodostojnih razvrščanj poslovnih in ekonomskih programov. Študenti v današnjem času informacije o študiju in programih iščejo predvsem preko interneta in platform, kjer so le-te zbrane. V študijskem letu 2023/2024 je bila potrjena tudi izvedba prenovljenega magistrskega programa Trajnostni turistični management.

Tabela 3: Drugostopenjski študijski programi v študijskem letu 2023/2024

Program	Način študija		Jezik študija	
	Redni	Izredni	Slovenski	Angleški
Bančni in finančni management	•		•	•
Denar in finance	•		•	•
Ekonomija	•		•	•
Kvantitativne finance in aktuarstvo	•		•	•
Management	•	•	•	
Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu		•	•	
Management v športu		•	•	•
Mednarodno poslovanje	•		•	•
Podjetništvo	•		•	
Poslovna informatika	•	•	•	•
Oskrbovalne verige in logistika	•		•	•
Poslovanje in organizacija	•	•	•	•
Računovodstvo in revizija	•	•	•	
Trženje	•		•	•
Turistični management	•			•
Turizem	•		•	•

Vir: Služba za študijske zadeve UL EF, 2025.

Izredna angleška izvedba programa Poslovanje in organizacija LJUBLJANA MBA, je bila leta 2024 ponovno reakreditirana za petletno obdobje s prestižno mednarodno akreditacijo AMBA, kar uvršča program in hkrati Ekonomsko fakulteto med 2 odstotka poslovnih šol, ki imajo to prestižno akreditacijo. LJUBLJANA MBA program je namenjen posameznikom z že pridobljenimi delovnimi izkušnjami in posameznikom, ki iščejo praktično in ekonomsko poslovno znanje. Tudi v letu 2024 se je program uvrstil med najboljše programe v Evropi na

področju »Executive MBA« na mednarodni rangirni lestvici Financial Times. Program IMB se je že sedmo leto zapored uvrstil na mednarodno rangirno lestvico Financial Times na področju »Master's in Management«.

V študijskem letu 2023/2024 se je na doktorski program Ekonomske in poslovne vede vpisala šestnajsta generacija študentov. Doktorski študent UL EF lahko izbira med usmeritvama Ekonomija in Poslovne vede. Zanimanje za vpis na doktorski študij na UL EF presega razpisana mesta, tako da so vsi študentje deležni izbirnega postopka. Merila za izbor sta uspeh pri podiplomskem študiju in uspeh na ustnem izpitu, pri katerem se ocenjuje:

- dosedanja uspešnost pri študiju,
- znanstvenoraziskovalni potencial kandidata,
- motivacija kandidata,
- dosedanje raziskovalno delo kandidata (objave člankov in drugih publikacij),
- mednarodni testi sposobnosti (npr. GMAT, GRE itd.), nagrade in priznanja.

Doktorski študenti izbirajo med učnimi enotami, seminarji ali delavnicami, ki jih organizira UL EF, partnerska institucija v okviru mednarodnih mrež doktorskih programov ali priznana mednarodna šola, ki izvaja akreditiran doktorski program. Del programa lahko opravijo v tujini na šoli ali instituciji, za katero se dogovorijo z mentorjem in koordinatorjem doktorskega programa. Opravljene študijske obveznosti, preizkuse znanja in kreditne točke nato uveljavijo pri priznavanju v vpisanem študijskem programu. Udeležujejo se tudi doktorskih poletnih in zimskih šol UL EF. Poleg tega smo v sodelovanju z Banko Slovenije v zadnjih treh študijskih letih predmetnik doktorskega programa nadgradili z dodatnimi naprednimi vsebinami s centralno bančnega področja najvišje akademske kakovosti. V akademskem letu 2023/2024 smo izpeljali sporazum o sodelovanju z Rennes Business School. Doktorski študenti imajo možnost pridobitve doktorskega naziva, podeljenega s strani UL EF in Rennes Business School. Na ta način spodbujamo interdisciplinarnost z vidika sestave mentorskih timov in komisij za spremljanje študenta. Vsi študenti imajo več možnosti za izmenjave že v času študija. Študenti, ki pridobijo dvojno diplomu izrazito izboljšajo zaposljivost na mednarodnih trgih, predvsem na področju zahodne Evrope.

Da bi študentje doktorski študij zaključili v roku, smo na EF uvedli naslednje spodbude:

- obvezne letne predstavitve napredka pri delu na doktorski disertaciji. V predmetniku drugega in tretjega letnika smo dodali obvezne letne predstavitve napredka pri delu na doktorski disertaciji in to tudi kreditno ovrednotili;
- redno poročanje mentorju o napredku pri delu na doktorskem študiju.

Ankete, povezane z doktorskim študijem, izvajamo od študijskega leta 2015/2016. V študijskem letu 2023/2024 pa smo jih prenovili v skladu z aktualnimi vprašalniki s strani Univerze v Ljubljani. Na prenovljene ankete odgovarjajo doktorski študenti ob koncu vsakega letnika doktorskega študija. Prvič smo izvedli anketo študentov 4. letnika.

Diplomanti

Anketo diplomanti je v študijskem letu 2023/2024 rešilo 670 diplomantov UL EF. Od tega 404 diplomantov prve stopnje študija, 258 diplomantov druge stopnje študija in osem diplomantov tretje stopnje študija, kar predstavlja več kot 60 odstotkov vseh diplomantov v letu 2023. Rezultati so pokazali, da kar okoli 40 odstotkov diplomantov na prvi stopnji nadaljuje s študijem na drugi stopnji, ali pa najde zaposlitev že pred zaključkom študija (35 %). Kar 72 odstotkov diplomantov druge stopnje je našlo prvo zaposlitev že pred zaključkom študija. Velika večina (91 %) diplomantov na drugi stopnji je našlo prvo zaposlitev najkasneje tri mesece po zaključku študija. Enajst odstotkov diplomantov druge stopnje si je zaposlitev našlo v tujini, v primerjavi s štirimi odstotki diplomantov na prvi stopnji.

Prehodnost

V študijskem letu 2023/2024 je bila na prvi stopnji študija prehodnost iz prvega v drugi letnik 50,77 odstotna. Na Univerzitetni poslovni in ekonomski šoli je bila prehodnost iz prvega v drugi letnik 54,42 odstotna, na visoki poslovni šoli pa 43,83 odstotna. Prehodnost na drugi stopnji študija je bila 67,90 odstotna.

Razvoj specifičnih kompetenčnih profilov študentov UL EF

Na enajstih magistrskih programih imajo študenti predmet Razvoj poslovnih spretnosti in Razvoj spretnosti (RPS/RS), ki je namenjen pridobitvi splošnih in specifičnih kompetenc. Ponudba izobraževanj je prilagojena posameznemu študijskemu programu, nekatera pa so splošna in primerna za prav vse študijske programe. Tako v okviru predmetov RPS/RS ponudbo izobraževanj vsako leto dopolnjujemo in se prilagajamo potrebam na trgu. Študenti se na delavnice prijavljajo usmerjeno in premišljeno.

Študenti si z udeležbo na delavnici Gradnja osebne znamke kot ključ do prve zaposlitve, preko samorefleksije ter priprave dokumentov, s katerimi lahko nastopajo na trgu dela, razvijajo svoje kompetenčne profile. V tem procesu tudi soodločajo o tem, katere specifične kompetence bodo dodatno razvijali, bodisi zaradi ugotovljenih primanjkljajev ali pa želje po oblikovanju izvirnega kompetenčnega profila.

V študijskem letu 2023/2024 smo v okviru predmetov Razvoja poslovnih spretnosti in Razvoja spretnosti beležili 3.508 udeležb študentov na 115 izvedenih delavnicah. Zabeleženih je bilo 23.476 kontaktnih ur. Od vseh kontaktnih ur je bilo 56,14 odstotkov delavnic izvedenih v slovenskem jeziku in 43,86 odstotkov v angleškem jeziku.

Študenti so izpopolnjevali svoja znanja in kompetence na naslednjih področjih:

- Znanja za uspešno vključevanje na trg dela: 4.970 kontaktnih ur, oziroma 21,17 odstotka.
- Znanja s področja informatike: 4.575 kontaktnih ur, oziroma 19,36 odstotka.
- Podjetniška znanja: 3.303 kontaktnih ur, oziroma 13,94 odstotka.
- Osebna rast, vodenje, osredotočenost, kreativnost, reševanje konfliktov, sodelovanje: 1.440 kontaktnih ur, oziroma 6,13 odstotkov.
- Prodaja: 968 kontaktnih ur, oziroma 4,12 odstotka.
- Strateško načrtovanje: 945 kontaktnih ur, oziroma 4,03 odstotka.
- Ostala področja (kritično razmišljanje, sposobnost delovanja v medkulturni skupini, komunikacijske spretnosti, etika, inovativnost, trajnostni razvoj idr.): 7.275 kontaktnih ur, oziroma 31,25 odstotkov.

Največkrat smo ponovili naslednje delavnice, in sicer:

- 3 izvedbe v slovenskem jeziku: Izdelava kalkulacij v Excelu, Obvladovanje zalog v podjetju s primeri v Excelu, Gradnja osebne znamke kot ključ do prve zaposlitve,
- 3 izvedbe v angleškem jeziku: Personal branding: Enhance your job search and application, Organizational culture, Peak Performance.

Mednarodna študijska izkušnja

Skladno s strategijo internacionalizacije in izvajanja študija, ki vsem študentom fakultete nudi mednarodno študijsko izkušnjo tudi doma, je na Ekonomski fakulteti študiralo 853 študentov s tujim državljanstvom, od tega 721 iz držav izven Evropske unije. Na UL EF je študiralo 23,43 odstotka vseh študentov Univerze v Ljubljani, ki nimajo slovenskega državljanstva. Glede na

vpis tujih študentov na celotni Univerzi, beležimo na Ekonomski fakulteti na drugostopenjskem študiju kar 31,29 odstotkov vseh tujih študentov, 20,73 odstotkov na prvi stopnji in 7,06 odstotka na tretji stopnji.

Na UL EF je bilo v študijskem letu 2023/2024 skupaj 1.533 študentov s tujim državljanstvom, z različnimi statusi: redno vpisani študenti s tujim državljanstvom, študenti na izmenjavi, študenti na programih dvojnih in skupnih diplom, ter študenti na kratkoročnih programih izmenjav (npr. poletne šole).

Na programih prve stopnje študija je na UL EF programih študiralo 13,67 odstotkov študentov s tujim državljanstvom, na drugi stopnji 23,71 odstotkov študentov s tujim državljanstvom ter na tretji stopnji 38,10 odstotka študentov s tujim državljanstvom (glej Tabela 4).

Tabela 4: Število študentov s tujim državljanstvom na UL EF v študijskih letih med 2021/2022 in 2023/2024

Študijsko leto/ število mednarodnih udeležencev	2021/2022		2022/2023		2023/2024	
	Število	%	Število	%	Število	%
Vpisani študenti s tujim državljanstvom	887	18,1	875	18,5	853	18,5
Prvostopenjski študij	396	14,6	362	14,1	346	13,7
Drugostopenjski študij	460	21,8	485	23,2	475	23,7
Tretjestopenjski študij	31	40,8	28	39,4	32	38,1
Skupaj	4.906	100%	4.726	100%	4.619	100%

Vir: Evidence UL in evidence UL EF, 2025.

Na Univerzi v Ljubljani so študirali študenti iz 95 držav sveta, na UL EF pa so študirali študenti iz 59 držav sveta, od tega iz 12 takih, ki pri drugih članicah niso zastopane, tudi zato UL EF pomembno prispeva z internacionalizaciji univerze ne le z vidika števila, ampak tudi raznolikosti in vključujoče in medkulturne študijske izkušnje. Tabela 5 prikazuje stopnjo mednarodnosti z vidika števila študentov in njihove geografske raznolikosti.

V študijskem letu 2023/2024 izvedli mednarodno trženje vseh magistrskih študijskih programov preko portalov Master studies in Study portals. Dodatno smo pilotno izvedli mednarodno trženje programov Oskrbovalne verige in logistika, Mednarodno poslovanje, Management v športu in Ekonomija s podatkovno analizo, ki je prenovljen program Ekonomija in se bo pričel izvajati v študijskem letu 2024/2025. Pilotno smo te programe tržili preko družbenih omrežij Facebook, Instagram in LinkedIn ter preko Googla v izbranih državah v in izven Evropske unije.

Tabela 5: Mednarodnost vpisanih študentov v študijskem letu 2023/2024, po programih (brez kratkoročnih programov)

Stopnja/program	Število različnih državljanstev	Število študentov s tujim državljanstvom
1. stopnja	31	346
Univerzitetna poslovna in ekonomska šola	30	272
Visoka poslovna šola	10	74
2. stopnja	48	475
Bančni in finančni management	12	52

Stopnja/program	Število različnih državljanstev	Število študentov s tujim državljanstvom
Denar in finance	11	21
Ekonomija	6	13
Turistični management	15	25
Kvantitativne finance in aktuarstvo	6	14
Management	4	14
Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu	0	0
Management v športu	11	12
Mednarodno poslovanje	17	52
Podjetništvo	3	4
Poslovna informatika	19	91
Oskrbovalne verige in logistika	14	26
Poslovanje in organizacija	20	63
Računovodstvo in revizija	9	24
Trženje	14	36
Turizem	12	28
3. stopnja	11	32
Doktorski program Ekonomske in poslovne vede	11	32
Mednarodne izmenjave (prihajajoči)	33	311

Vir: Evidence UL in evidence UL EF.

V okviru mednarodnih izmenjav študenti s tujim državljanstvomna UL EF opravijo del svojih študijskih obveznosti. Mednarodne izmenjave predstavljajo del partnerskega sodelovanja s tujimi institucijami. Uravnoteženost prihajajočih in odhajajočih opravljenih izmenjav aktivno spremljamo in z njimi upravljamo oziroma na podlagi tega in drugih oblik sodelovanja s tujimi institucijami aktivno upravljamo svoj portfelj mednarodnih povezav.

Tabela 6: Število študentov s tujim državljanstvom v okviru mednarodnih izmenjav in kratkotočnih programov na UL EF v študijskih letih med 2021/2022 in 2023/2024

Študijsko leto/ število mednarodnih udeležencev	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Prihajajoči študenti	339	314	311
Kratkoročni programi / Poletne šole	311	328	369
Skupaj	650	642	680

Vir: Evidence UL in evidence UL EF, 2025.

V študijskem letu 2023/2024 smo gostili študente iz 33 držav in za podporo mednarodnosti študija smo v preteklem izvedli 138 predmetov v tujem jeziku, od tega na prvi stopnji 48, na drugi stopnji 74, preostale, in sicer 16, pa v okviru doktorskega študija. Študenti UL EF so v študijskem letu 2023/2024 v tujini opravili 209 izmenjav na 105-ih tujih partnerskih šolah v 29 državah.

Na prvostopenjskem študijskem programu, Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPEŠ) sta se v študijskem letu 2023/2024 dva od dvanajstih programov izvajala tudi v tujem jeziku oziroma 16,67 odstotka. Na drugostopenjskem študijskem programu se je v študijskem letu 2023/2024 od šestnajstih študijskih programov, v tujem jeziku izvajalo dvanajst oziroma 75 odstotkov. Od tega se je en program, in sicer skupni magistrski program Turistični management izvajal le v tujem jeziku.

V študijskem letu 2023/2024 smo na UL EF izvajali programe dvojnih diplom, na katerih je študiralo 52 študentov. V preteklem študijskem letu je na teh programih diplomiralo 27 študentov UL EF (239 pa kumulativno doslej), trend izvajanja pa je izredno pozitiven, zato bomo te aktivnosti nadaljevali tudi v prihodnje.

Tabela 7: Število študentov in diplomantov v okviru sporazumov o dvojnih diplomah, po programih v študijskem letu 2023/2024

Študijski program	Partnerska institucija	Začetek izvajanja	Število študentov	Število diplomantov 2023/2024
Mednarodno poslovanje	Neoma Business School	2022	0	0
UPEŠ / usmeritev Mednarodno poslovanje in Trženje	Chonnam National University, College of Business Administration	2023	0	0
UPEŠ / usmeritev Mednarodno poslovanje	Audencia Nantes School of Management	2016	1	1
UPEŠ / usmeritev Mednarodno poslovanje	KEDGE Business School	2013	8	6
UPEŠ / usmeritev Trženje	KEDGE Business School	2013	4	1
UPEŠ / usmeritev Trženje	Pforzheim University of Applied Sciences (PF HS)	2012	6	8
Bančni in Finančni Management	BI Norwegian Business School	2008	1	1
Denar in Finance	BI Norwegian Business School	2008	0	0
Denar in Finance	University of Siena	2009	2	0
Ekonomija	University of Siena	2009	0	0
Poslovna informatika	Pforzheim University of Applied Sciences (PF HS)	2018	5	6
Poslovna informatika	NOVA Information Management School (NOVA IMS)	2009	5	2
Poslovanje in organizacija	University ISCTE-IUL, ISCTE Business School	2012	5	0
Kvantitativne finance in aktuarstvo	Stockholm University, Stockholm Business School	2016	2	2

Študijski program	Partnerska institucija	Začetek izvajanja	Število študentov	Število diplomantov 2023/2024
Mednarodno poslovanje	RWTH Aachen University, School of Business and Economics	2021	2	0
Trženje	Pforzheim University of Applied Sciences	2024	0	0
Poslovanje in Organizacija	University of Sarajevo, School of Economics and Business	2023	11	9
SKUPAJ			52	27

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

Izvajamo tudi en skupni študijski program Turistični management - EMTM (European Master in Tourism Management). Skupni drugostopenjski program EMTM izvajajo tri univerze, in sicer Univerza na Južnem Danskem (University of Southern Denmark- SDU), UL EF ter Univerzi v Gironi (University of Girona). Na program se je v študijskem letu 2023/2024 prijavilo 132 kandidatov. Od vseh prijavljenih je bilo v študijskem letu 2023/2024 na program v prvi letnik vpisanih 12, ki prihajajo iz 10 evropskih držav in držav izven Evropske unije. Glede na izjemno stroge kriterije vpisa in izbora se na program EMTM vpišejo le najboljši študentje.

Program EMTM (European Master in Tourism Management) se izteka, saj je bila vpisana zadnja generacija študentov leta 2023. Zadnja generacija bo tako diplomirala septembra 2025.

V študijskem letu 2023/2024 smo na UL EF izvedli pet poletnih šol, prav na vseh je bila mednarodna udeležba. Skupaj smo zabeležili 425 udeležb. Število udeležencev poletne šole EF Take the Best from East & West se je povečalo za 54% glede na preteklo leto. Udeleženci so prišli iz 28 držav. Glede na preteklo leto smo beležili tudi večje število udeležencev doktorske poletne in zimske šole.

Tabela 8: Seznam poletnih šol v študijskem letu 2023/2024

Članica in ostali sodelujoči partnerji	Ime poletne šole	Število vseh udeležencev	Število udeležencev (tujci)	Jezik
EF	Poletna šola EF Take the Best from East & West	145	143	ANG
EF	Doktorska poletna šola (Doctoral Summer School)	91	52	ANG
EF	Doktorska zimska šola (Doctoral Winter School)	32	24	ANG
Ekonomski fakulteta, Slovenija in Univerza v St. Gallnu, Švica	GSERM Ljubljana	37	31	ANG

Članica in ostali sodelujoči partnerji	Ime poletne šole	Število vseh udeležencev	Število udeležencev (tujci)	Jezik
EF (v okviru mreže Eutopia)	Ecotopia Summer school	34	34	ANG
EF	10. Poletna šola kulturnega menedžmenta	30	3	SLO, HRV, in ANG na strokovni ekskurziji
EF	EIT Digital Summer School of Digital transformation and entrepreneurship	32	32	ANG
EF	EIT International Summer Shool Resilient Cities	24	22	ANG
Skupaj		425	341	

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

V letu 2024 je Univerza v Ljubljani Ekonomska fakulteta že peto leto zapored, v sodelovanju z EIT Digital (The European Institute of Innovation & Technology), organizirala poletno šolo s področja digitalnih tehnologij in podjetništva. Osrednja tema letošnje poletne šole je bila digitalna transformacija kot ključni dejavnik za krepitev organizacijske odpornosti.

Dvotedenskega programa so se udeležili podiplomski študenti iz 14 držav: Irske, Indije, Nizozemske, Romunije, Mehike, Španije, Italije, Madžarske, Norveške, Francije, Finske, Turčije, Vietnama, Kitajske in Slovenije. Poletna šola je tudi letos potrdila svojo vlogo pri spodbujanju mednarodnega sodelovanja in povezovanja študentov z vizijo prihodnosti digitalnih inovacij.

Od 8. do 19. julija 2024 je v Bratislavi in Ljubljani potekala tudi poletna mednarodna šola "Resilient Cities". Ta priložnost je namenjena vsem študentom slovenskih fakultet, ki si želijo pridobiti neprecenljive izkušnje in znanja na področju urbanega razvoja in odpornosti mest.

Interdisciplinarnost študentov

Interdisciplinarnost študentov beležimo skozi opravljene izpite naših študentov na drugih članicah UL ter študentov drugih članic UL, ki so predmete opravljali na naši fakulteti. Interdisciplinarnost merimo tudi preko vpisa študentov na programe UL EF, ki prihajajo z drugih članic Univerze v Ljubljani ali z drugih fakultet v Sloveniji ali tujini.

Med vpisanimi študenti na drugi stopnji študija ugotavljamo večjo interdisciplinarnost, saj jih je kar 37 odstotkov, ki so dodiplomski študij zaključili v Sloveniji, dodiplomski študij zaključilo na drugih fakultetah. Največ jih prihaja iz drugih članic UL, od tega največ s Fakultete za družbene vede, Fakultete za računalništvo in informatiko, Fakultete za strojništvo, Fakultete za matematiko in fiziko ter Fakultete za elektrotehniko.

Vsaj en izbirni predmet je na drugi članici UL opravilo osem študentov magistrskega študija UL EF, medtem, ko je na UL EF vsaj en izbirni predmet iz drugih članic UL opravilo 15 študentov prve stopnje (visokošolski strokovni), 49 študentov prve stopnje (univerzitetni

program), 56 študentov druge stopnje (magistrski program) ter štirje študenti tretje stopnje (doktorski študij). Dva študenta magistrskega študija UL EF sta vsaj en izbirni predmet izbrala na UL EF, a v drugem študijskem programu.

Dvig kakovosti izobraževanja oziroma izvajanja študijskih programov

Tudi v preteklem letu smo na podlagi potreb, ki smo jih zaznali v zanki kakovosti, sprejeli ukrepe na različnih študijskih programih in aktivnosti, ki jih izvajamo za čim bolj kakovostno učno izkušnjo študentov. Izvedli smo tudi obsežne popise predmetov na vseh programih, kjer smo prvič popisali tudi katera orodja generativne umetne inteligence pedagogi obravnavajo pri posamezni izvedbi predmeta. Vsako leto nosilci predmetov posodablajo študijske programe s spremembami obveznih in neobveznih sestavin programov.

Leta 2024 smo pedagoge obveščali o aktualnih razpisih, delavnicah in dogajanju v študijskem procesu preko novega novičnika s strani Pedagoškega laboratorija. Nadaljevali smo z izvajanjem pedagoških delavnic na temo generativne umetne inteligence in jih bomo izvajali tudi v prihodnje.

Senat je sprejel nova pravilnika za pisanje zaključnih in projektnih nalog v času študija na prvi in drugi stopnji. Cilj novih pravilnikov je bil med drugim tudi, da bi študentom pomagali pri hitrejšem zaključevanju študija ter razrešili izzive, ki jih prinašajo orodja generativne umetne inteligence. Nadaljevali smo tudi s prenovo Student.neta. V letu 2024 smo ustanovili Skupino za kakovostno učno okolje, ki je sestavljena iz strokovnih sodelavcev z različnih področjih delovanja na fakulteti ter pedagogov. Skupina bo poskrbela, da bo učna izkušnja študentov še bolj kakovostna.

V študijskem letu 2023/2024 smo začeli z izvajanjem več novih izbirnih predmetov in prenovljenih predmetov v okviru projekta ULTRA. Med drugim smo na programu Visoka poslovna šola prvič izvedli predmeta Trajnostno naravnano mednarodno trženje ter Osnove podatkovne analitike. Prav tako sta se prvič izvedla prenovljena predmeta Elektronsko poslovanje ter Strokovna praksa, v luči trajnostnega razvoja in digitalizacije. Delovati je začel Trajnostni laboratorij z namenom spodbujanja trajnosti in večje vključitve trajnostnih vsebin v študijsko in obštudijsko dejavnost. V prihodnosti ga bomo še dopolnjevali z dodatnimi vsebinami. Trajnostni laboratorij je bil prav tako delno sofinanciran iz projekta ULTRA.

Skladno s Strategijo UL EF 2023 – 2027 smo za področje iskanja talentov razvili pilotni projekt, ki bo prvič realiziran v študijskem letu 2024/25 za magistrske študente preko predmeta Razvoj poslovnih spretnosti. V študijskem letu 2023/2024 smo še bolj vključili pedagoge k spodbujanju študentov k udeležbi na mednarodnih izmenjavah, kratkoročnih programih ter mednarodnih tekmovanjih.

Leta 2024 je bil poslan predlog za potrditev izjem pri poimenovanju strokovnih nazivov diplomantov v angleškem jeziku (Master of Science (MSc)) za programa Poslovanje in organizacija in Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu.

Organizirali smo več študentskih dogodkov in tekmovanj, med drugim mednarodno tekmovanje European Ethics Bowl, Trajnostni teden, Start up vikend, Podjetniški PopUp in druge. Aktivnosti si želimo v prihodnje še okrepiti.

Aprila 2024 smo prvič izvedli Trajnostni teden Ekonomske fakultete. S Trajnostnim tednom smo želeli spodbuditi razpravo o tem, kako lahko poslovni svet in družba kot celota delujejo bolj trajnostno. Trajnostni teden Ekonomske fakultete je prinesel različne dogodke, kot so okrogle mize, predavanja in delavnice, s katerimi smo želeli spodbuditi refleksijo, inovacije in akcije za bolj trajnostno prihodnost. Poleg tega so se pedagogi še dodatno izobrazili glede trajnosti na Pedagoški konferenci z namenom vključitve še več trajnostnih vsebin v predmete

in študijske programe. V okviru trajnostnega tedna smo organizirali tudi akcijo "EF zbira korake", s katero smo želeli spodbuditi aktivnost in sodelovanje. Zastavili smo si cilj, da bomo v petih dneh skupaj zbrali 3.000.000 korakov. Cilj smo ponosno presegli in skupaj zbrali kar 8.188.904 korakov.

Za povečanje kritičnega razmišljanja študentov ter izboljšanje mednarodnih kompetenc smo v novembru 2024 ponovno izvedli polfinale in finale mednarodnega tekmovanja na temo etike v poslovnem svetu, European Ethics Bowl. Letošnjega dogodka se je udeležilo deset ekip iz devetih evropskih univerz in ena ekipa alumni programa poletne šole Inštituta Evropske Investicijske Banke. Krovna tema letošnjega tekmovanja je bila »Etika in umetna inteligenca«. Ekipa Hrvaške, ki je predstavljala Univerzo v Reki iz Hrvaške, je zmagala v finalni debati in tako postala zmagovalka European Ethics Bowl-a 2024.

Z vključevanjem raziskovalcev iz drugih slovenskih in mednarodnih raziskovalnih institucij zagotavljamo, da v pedagoški proces vnašamo nove vsebine, interdisciplinarnost in raziskovalni diskurz. Stik s prakso krepimo preko vključevanja veliko raznolikih gostov, strokovnjakov iz prakse, preko projektnih nalog s podjetji in spodbujanjem izdelave zaključnih nalog, ki so zasnovane tako, da naslavlajo izzive podjetij v aktualnem času in prostoru in temeljijo na sodelovanju podjetja pri izvedbi zaključne naloge.

Gostujoči strokovnjaki

V študijskem letu 2023/2024 je pri pedagoškem procesu na prvi stopnji študija sodelovalo 74, na drugi stopnji študija 69 ter na tretji stopnji študija en gostujoči strokovnjak iz gospodarstva ali negospodarstva. Poleg tega so pri pedagoškem procesu sodelovali tudi gostujoči visokošolski učitelji, sodelavci oziroma raziskovalci iz domačih raziskovalnih zavodov, in sicer 5 na prvi stopnji, 16 na drugi stopnji študija ter eden na tretji stopnji študija. Vsaj en gostujoči strokovnjak je sodeloval pri 99 predmetih. V naslednji tabeli je navedeno število gostovanj zunanjih izvajalcev na prvi, drugi in tretji stopnji študija na UL EF.

Tabela 9: Pregled gostujočih strokovnjakov v študijskem procesu na UL EF v študijskem letu 2023/2024

Stopnja/Program	Število gostujočih strokovnjakov iz gospodarstva ali negospodarstva, ki so sodelovali v pedagoškem procesu	Število gostujočih visokošolskih učiteljev, sodelavcev oz. raziskovalcev v iz domačih raziskovalnih zavodov, ki so sodelovali pri pedagoškem procesu	Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev oz. raziskovalcev iz članice, ki so sodelovali v domačih raziskovalnih zavodih	Število predmetov pri katerih je sodeloval vsaj en gostujoči strokovnjak iz gospodarstva ali negospodarstva	Število predmetov pri katerih je sodeloval vsaj en visokošolski učitelj/sodelavec z druge članice UL	Število predmetov pri katerih je sodeloval vsaj en visokošolski učitelj/sodelavec z druge univerze (slovenske ali tuje)
1. stopnja	74	5	22	53	4	12
2. stopnja	69	16	19	45	8	39
3. stopnja	1	1	0	1	1	7
Skupaj	144	22	41	99	13	58

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

Vključevanje poslovne prakse v pedagoški proces

Intenzivno vključevanje podjetij v študijski proces na UL EF uresničujemo že vrsto let. Zavedamo se, da je uporabno znanje izjemnega pomena za razvoj kakovostnih diplomantov.

Skupaj z mnogimi podjetji nam to uspeva na različne načine. UL EF s svojimi dejavnostmi spodbuja sodelovanje s podjetji in institucijami v pedagoškem procesu predvsem v obliki projektnega dela, pisanja poslovnih primerov, gostovanja predavateljev iz poslovne prakse, izvajanja projektov v podjetjih in institucijah v okviru pedagoškega procesa, ekskurzij ipd.

V okviru predmetov prve in druge stopnje študija je bilo izvedenih:

- 31 ekskurzij z obiski raznolikih podjetij, institucij kot npr. Hella Saturnus Slovenija d.o.o., Sava turizem, d.d., Hoteli Bled, Javni zavod Turizem Bled, Nektar natura, proizvodnja pijač, d.o.o., LifeClass Hotels & Spa, Vizija računovodstvo d.d., Bohinj Park Hotel, Vila Vipolže, Danfoss Slovenija, Luka Koper d.d., Krka, d.d., Revoz d.d., TPV AUTOMOTIVE, Tovarna avtomobilskih komponent d.o.o.
- 48 projektov v sodelovanju s slovenskimi in tujimi podjetji, institucijami, Juicy Marbles, Univerza v Ljubljani Fakulteta za arhitekturo, MO Ljubljana, Istrabenz turizem d.d., NUS d.o.o. MGROHR BITERNA PIPISTREL KISIK ECOTIP, Oli - otroški šotor Roni's hotel, ARC Kranj d.o.o., Delo d.o.o., Seascape, d.o.o., Nord Drink d.o.o., Ujeda d.o.o., Panplast d.o.o., Podjetje SWY BRAND d.o.o., UNICEF Slovenija, Postojnska jama d.d., Postojnska jama, d.o.o., Optiweb, spletne rešitve, d.o.o., MARLES HIŠE MARIBOR d.o.o., Univerza v Ljubljani Ekonomska fakulteta, Služba za kakovost, Global booking d.o.o., Nai significa d.o.o., FITINN Fitnes studio, SMO-FIT d.o.o., Enigmarium d.o.o., Circular Change, Zarja Elektronika d.o.o., Henkel Croatia d.o.o., Aerosol d.o.o., Kingsbox d.o.o., Lidl, LOTRIČ Meroslovje d. o. o., A1, Petrol, NOVA LJUBLJANSKA BANKA d.d., Kearney (A.T. Kearney Svetovanje D.O.O.), Outbrain.com, Bloq.it

Praktično usposabljanje študentov

V študijskem letu 2023/2024 se je udeležilo strokovne prakse 227 študentov prve stopnje študija ter 18 študentov druge stopnje. Študenti programa Visoka poslovna šola imajo Strokovno prakso med obveznimi predmeti na programu. Študenti programa Univerzitetna poslovna in ekonomska šola si lahko izberejo predmet Strokovna praksa kot izbirni predmet. Prav tako imajo možnost izbire izbirnega predmeta in opravijo strokovno prakso v tujini študenti na magistrskih programih.

Tabela 10: Praktično usposabljanje študentov

Stopnja študija	Vrsta študija	Število študentov
1. stopnja	visokošolski strokovni	163
1. stopnja	univerzitetni	64
2. stopnja	magistrski	18
3. stopnja	doktorski	0
Skupaj		245

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

Karierni in osebni razvoj študentov

V študijskem letu 2023/2024 smo na fakulteti izvedli številne dogodke za osebni in karierni razvoj s posodobljeno vsebinsko zasnovo, ki temelji na tesnem sodelovanju s poslovnimi partnerji. Karierno partnerstvo je najvišja oblika strateškega sodelovanja med fakulteto in slovenskimi ter mednarodnimi podjetji z namenom dvigovanja blagovne znamke podjetja in poklicnega razvoja študentov EF. Karierni partnerji EF v letu 2024 so bili: Ernst & Young, Hofer, OTP banka, NLB, Lek, UNIJA računovodska hiša, Telekom Slovenije, Deloitte, Forvis Mazars, Novartis in Krka.

V letu 2024 je Karierni center organiziral naslednje dogodke:

- Karierni sejem Delo mene išče, ki je ponovno potekal aprila na hodnikih Ekonomske fakultete. 400 študentov je imelo priložnost spoznati več kot 35 slovenskih in mednarodnih podjetij in se z njimi soočiti na »hitrih zmenkih« ter se jim predstaviti na stojnicah.
- 5-dnevno akademijo digitalnega marketinga, izvedeno skupaj z oglaševalskimi agencijami, na kateri je sodelovalo več kot 40 študentov. Poleg osnov digitalnega marketinga so študenti spoznali tudi nasvete za izdelavo dobre spletne strani, osnove oglaševanja na Facebooku in Googlu ter e-mail marketing.
- Jesensko bančno šolo v sodelovanju z OTP banko, ki se je je udeležilo 12 študentov. Profesorji EF in strokovnjaki iz banke so delili svoje znanje in izkušnje s študenti ter jim podali zanimiv izziv. Študenti so pripravili zelo dobre rešitve in bili prav vsi nagrajeni s strani banke. Bančna šola je bila izvedena v partnerski učilnici OTP banke na Ekonomski fakulteti.
- 3-dnevno Deloitte akademijo, ki se jo je udeležilo 39 študentov, iz podjetja Deloitte pa so strokovnjaki predavali o reviziji, finančnem, poslovnem in davčnem svetovanju.
- Triglav izziv z Zavarovalnico Triglav, kjer je v 3 dneh 12 študentov reševalo in predstavljajo 3 izzive zaposlenim zavarovalnice.
- V okviru projekta Lajf je igra tveganja je bil izveden webinar na temo finančnega opismenjevanja, ki se ga je udeležilo več kot 170 udeležencev.
- Za študente sta bili organizirani dve delavnici na temo uporabe Chat GPT-ja.
- Spomladi in jeseni je bil organiziran webinar na temo pisanja dobrega življenjepisa in priprave na razgovor.
- Jeseni je Karierni center v okviru projekta »Ekonomski fakulteta v praksi« organiziral 7 delavnic na različne teme, izvajalci pa so vsi iz prakse študentom predstavili svoja področja dela (revizija, logistika in transport, podatkovna analitika, računovodstvo, podjetništvo, ...). Vse delavnice so bile dobro obiskane, na vsaki je sodelovalo vsaj 30 študentov.
- Decembra se je 35 študentov udeležilo poslovne ekskurzije v podjetje Krka, kjer so jim predstavniki podjetja na okrogli mizi predstavili svoje karierni poti, za konec pa so obiskali še proizvodni obrat Notol2.

V letu 2024 je Karierni center na področju objav delovnih mest sodeloval z več kot 100 podjetji in preko baze Kariernega centra delil 336 oglasov za prosta delovna mesta. Med njimi 124 oglasov za študentsko delo, 195 za redno zaposlitev in 17 za opravljanje prakse.

Izvajanje in razvoj obštudijske dejavnosti

Na EF izvajamo na 7 različnih lokacijah več kot 15 športnih zvrsti. Športna vzgoja je sestavni del predmetnika vseh prvostopenjskih programov, na voljo pa je tudi magistrskim in doktorskim študentom ter študentom na izmenjavi. V programih je telesno dejavnih več kot 1500 študentov. Skrbimo za:

- Razvoj gibalne pismenosti - usvajanje spretnosti in znanj, ki omogočajo sodelovanje v različnih športnih dejavnostih.
- Oblikovanje pozitivnih vedenjskih vzorcev (spodbujanje medsebojnega sodelovanja, strpnosti in sprejemanja drugačnosti, razvoj zdrave tekmovalnosti, spoštovanje športnega obnašanja).
- Ustrezno gibalno učinkovitost in oblikovanje zdravega življenjskega sloga (skladna telesna in gibalna razvitost, pravilna telesna drža, zavesten nadzor telesa, zdrav življenjski slog).
- Razumevanje pravilne tehnike in izvedbe posameznih športnih elementov ter razumevanje koristnosti rednega gibanja in športa ter njune vloge pri kakovostnem preživljanju prostega časa.

- Pozitivno doživljanje športa, ki bogati posameznika (zadovoljstvo ob gibanju, premagovanju naporov in doseganju osebnih ciljev, krepitev zdravega občutka samozavesti in zaupanja vase, oblikovanje pristnega, čustvenega, spoštljivega in kulturnega odnosa do narave ter okolja kot posebne vrednote).

Podaljšanje statusa študenta

Za podaljšanje statusa študenta je zaprosilo 161 študentov prve in druge stopnje (brez absolventov), in sicer 150 rednih študentov in 11 izrednih študentov. Skupaj odobrenih vlog je bilo 152 (141 rednim študentom in 11 izrednim študentom). Upravičeni razlogi za podaljšanje statusa študenta so bili: izjemne družinske in socialne okoliščine, odločba pristojnega organa, daljša bolezen, starševstvo, priznan status študenta s posebnimi potrebami, aktivno sodelovanje pri vrhunskih strokovnih, kulturnih in športnih dejavnostih, aktivno sodelovanje v organih univerze in študentskih organizacijah in učenje slovenščine za tuje študente prvega letnika študija.

Izobraževanje zaposlenih in učno okolje

V študijskem letu 2023/2024 beležimo 397 udeležb naših pedagogov in strokovnih sodelavcev, ki so se skupaj udeležili za 511 kontaktnih ur izobraževanj, ki jih je 14 izvajalcev izvedlo v okviru 66 delavnic. Vsebinska izobraževanja odraža potrebo in motivacijo zaposlenih UL EF po pridobitvi dodatnih znanj in po kakovostnem delu, največkrat na pedagoškem področju, še posebej poučevanju na daljavo ali uporabi novih spoznanj in tehnik pedagoškega dela. Naslednja tabela vsebuje več preglednih informacij o izobraževanjih v študijskem letu 2023/2024.

Tabela 11: Pregled usposabljanj v okviru delavnic v študijskem letu 2023/2024

Vsebine po vsebinskih sklopih	Število udeležencev UL EF	Število izvajalcev	Kontaktne ure, skupaj	Število delavnic
Kombinirano poučevanje in učenje, poučevanje in učenje na daljavo	6	1	78	6
Izvedba poučevanja in razvoj naprednih pedagoških pristopov	205	9	190	27
Usposabljanje za delo v učnem okolju UL EF	141	3	69	17
Akademsko pisanje in raziskovalne metode	2	1	4	1
Povečanje študentske zavzetosti za študij, motivacija, čuječnost študentov	6	3	49	4
Napredna raziskovalna orodja in tehnike	8	4	78	6
Razvoj mehkih veščin	28	4	33	4
Osebnostno zdravljenje zaposlenih	1	1	4	1

Vsebine po vsebinskih sklopih	Število udeležencev UL EF	Število izvajalcev	Kontaktne ure, skupaj	Število delavnic
Skupaj	397	26, od tega 14 različnih izvajalcev	505	66

Vir: Podatki Službe za kakovost, januar 2025.

Izmenjave v okviru ERASMUS in CEEPUS

V okviru mednarodnih izmenjav je za čas do enega meseca pri pedagoškem procesu, za vsaj en predmet, sodelovalo 13, za vsaj del predmeta pa 5 tujih visokošolskih učiteljev in znanstvenih delavcev. Trije tuji znanstveni delavci in raziskovalni sodelavci, ki so bili na UL EF na izmenjavi so sodelovali v znanstvenoraziskovalnem procesu.

Na UL EF smo za čas do enega meseca gostili tudi 32 tujih strokovnih sodelavcev, ki so prišli na izmenjavo iz tujine.

Za čas do enega meseca je v okviru mednarodnih izmenjav v tujino odšlo 34 visokošolskih učiteljev UL EF ter 25 strokovnih sodelavcev. Devet visokošolskih učiteljev je bilo na izmenjavi oz. so se izobraževali ali so sodelovali v pedagoškem, znanstvenoraziskovalnem procesu v tujini s tujimi visokošolskimi zavodi med enim do treh mesecev.

Izvajanje samoevalvacij študijskih programov

Opravili smo samoevalvacijo za vse študijske programe, ki smo jih izvajali v študijskem letu 2023/2024. Samoevalvacijo so izvedli vodje oz. koordinatorji posameznih študijskih programov v sodelovanju s strokovnimi službami fakultete. Upoštevali smo napotke in izsledke opravljenih meta analiz vzorcev samoevalvacijskih poročil in procesogram samoevalvacije študijskih programov UL.

Samoevalvacija študijskih programov je namenjena izboljšavam pri posodabljanju vsebin, pregledu metod učenja in poučevanja, ter sledenju aktualnemu razvoju novih metod poučevanja in učenja, pregledu ustreznosti vsebin študijskega programa glede na potrebe trga dela in pregledu doseganja učnih izidov in kompetenc diplomantov, opredeljenih s programom. V samoevalvacijskih poročilih smo se osredotočili na pregled in vrednotenje uspešnosti in učinkovitosti študija.

Vodje in koordinatorji študijskih programov pregledajo vsebine posameznega študijskega programa, horizontalno in vertikalno povezanost predmetov ter medpredmetno povezovanje. Z vključevanjem drugih deležnikov preko vključevanja gostov iz prakse, mentorjev poslovnih in raziskovalnih projektov, alumnov, učiteljev z drugih institucij in med njimi tudi tujih učiteljev in strokovnjakov, usmerjevalnih komisij, pridobivamo informacije o ustreznosti vsebin ter predlogih za izboljšave.

Vse pridobljene informacije in predlogi so vključeni v letno načrtovanje izvedbe programa in posameznih predmetov. Spremljamo doseganje ciljnih kompetenc naših študentov in diplomantov in spremljamo tudi njihovo zaposljivost po diplomi. V samoevalvacijskih poročilih vključujemo tudi izsledke in ukrepe na podlagi spremljave zadovoljstva študentov z izvajalci in izvedbo predmetov; mnenja študentov pridobivamo s študentskimi anketami ter preko drugih mer ter z dobrim sodelovanjem s študentskim svetom.

Iz samoevalvacijskih poročil ugotavljamo tudi, da so študenti študijskih programov UL EF aktivno vključeni v raziskovalno delo, saj med študijem raziskovalne veščine razvijajo pri različnih predmetih. Študij na drugi stopnji študenti zaključijo z magistrskim delom, ki je rezultat

samostojnega raziskovalnega dela. Pri izgradnji svojih individualnih kompetenčnih profilov odločajo tudi sami z izbiro dodatnih vsebin v okviru predmetov Razvoj poslovnih spretnosti in Razvoj spretnosti. Vsa samoevalvacijska poročila vsebujejo tudi natančno analizo učinkovitosti študija ter spremljanje populacije študentov (od razpisa, vpisa, prehodnosti, števila diplomantov).

S spremembami študijskega programa sledimo trendom na strokovnem področju, vpeljujemo sveže vsebine in pristope, upoštevamo pa tudi potrebe zaposlovalcev in trga dela. Kontinuirano posodabljam vse študijske programe preko sprememb obveznih in neobveznih sestavin. Novosti znotraj pedagoškega procesa so vezane na izkazane potrebe po posodobitvah in organizacijskih prilagoditvah z namenom izboljšanja študijske izkušnje študentov. Ukrepe, sprejete na podlagi samoevalvacij, navajamo po posameznih programih v okviru 20 samoevalvacijskih poročil, ki so v prilogah in so sestavni del tega poročila.

Tabela 12: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Odličnost v izobraževanju

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Okrepiti internacionalizacijo izobraževanja.	Krepiti izmenjave študentov in pedagogov z mednarodnimi visokošolskimi ustanovami ter zagotoviti, da bodo izobraževalne izkušnje, pridobljene v mednarodnem okolju, vsebinsko in kakovostno ustrezne ter kreditno ovrednotene in priznane.	Delno realiziran (v teku).	Povečali smo promocijo študentskih izmenjav.
Okrepiti internacionalizacijo izobraževanja.	Spodbude pedagogom za izvedbo predmetov z mednarodno komponento in spodbujati internacionalizacijo doma s spodbujanjem EF študentov k udeležbi na obstoječih mednarodnih kratkoročnih programih organiziranih s strani EF.	Delno realiziran (v teku).	V letu 2023/2024 smo povečali promocijo internacionalizacije doma med EF študenti, prav tako smo soorganizirali dva kombinirana intenzivna programa, kjer se je skupaj udeležilo 23 EF študentov, v prihodnjih letih nameravamo povečati število kratkoročnih programov in še povečati spodbude pedagogom k uvajanju mednarodne komponente pri predmetih,
Razvijati in posodabljati študijske programe.	Priprava predlogov za izboljšave na področju zaključnih del (upoštevanje uporabe UI, hitrejše zaključevanje študija).	Realiziran.	Prenovili smo vse pravilnike zaključnih del (zaključne strokovne naloge, diplomskega dela in magistrskega dela); pri vseh so vključena priporočila za uporabo orodij GAI, Sprejeti so tudi ukrepi za vzpodbujanje hitrejšega zaključevanja študija, npr. redna srečanja z vodji

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
			programov, skrajšanje veljavnosti teme zaključnega dela, pošiljanje prijaznih opomnikov,...).
Razvijati in posodabljeni študijske programe.	Kontinuirano posodabljanje študijskih programov (spremembe obveznih in neobveznih sestavin).	Realiziran.	V celoti prenovljen magistrski študijski program Turizem (novo ime Trajnostni turistični management), akreditacija novih izbirnih predmetov na več študijskih programih, redne spremembe neobveznih sestavin učnih načrtov.
Razvijati in posodabljeni študijske programe.	Akreditacija novega interdisciplinarnega študijskega programa Management v kulturi.	Ostaja na ravni predloga.	
Okrepiti internacionalizacijo izobraževanja.	Načrt in izvedba trženja študijskih programov na mednarodnih trgih.	Realiziran.	Mednarodni trženjski načrt je bil izveden, trženje na mednarodnih trgih se bo nadaljevalo tudi v prihodnjem letu.
Razviti celovit program vseživljenjskega izobraževanja.	Razvoj mikrodokazila "Digitalni poslovni modeli za trajnostni prehod" znotraj študijskega programa VPŠ, usmeritev Poslovna informatika (vsebine digitalizacije in trajnosti za zunanje deležnike v okviru vseživljenjskega učenja).	Realiziran.	
Uveljavljati pedagoško odličnost.	Oblikovanje kriterijev za pedagoško odličnost.	Delno realiziran (v teku).	Oblikovanje kriterije za pedagoško odličnost se usklajuje na različnih nivojih na fakulteti.
Vzpostavitev Pedagoškega laboratorija, ki bo skrbel za pedagoško odličnost predavateljev.	Pedagoški laboratorij bo izvajal pedagoška usposabljanja, dodaten fokus v letu 2024 bo tudi na razvoju študijskih primerov in tematikah generativne umetne inteligence v študijskem procesu.	Realiziran.	Pedagoški laboratorij se je leta 2024 osredotočal predvsem na tematiko generativne umetne inteligence v študijskem procesu in digitalizacijo.
Doseči poenostavitev upravnih postopkov ter prednostno in učinkovito obravnavo tujih študentov v postopkih pridobivanja	Pozivi ustreznim institucijam (ministrstva in upravne enote), odgovornim za izdajo dovoljenj za začasno bivanje tujcev, k bolj	Delno realiziran (v teku).	Kljub določenim izboljšavam pri pridobivanju dovoljenj za začasno bivanje (Upravna enota je uvedla posebne termine in okenca za

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
dovoljenj za začasno bivanje.	ažurnim in poenostavljenim postopkom.		oddajo vlog za dovoljenje za začasno bivanje), zaradi pomanjkanja osebja postopki še vedno trajajo predolgo in se študenti s tujim državljanstvom lahko udeležijo predavanj šele v drugem semestru študija.
Nuditi tujim študentom boljše razmere za bivanje v Sloveniji.	Pobuda Študentskemu domu Ljubljana, da omogočijo bivanje v študentskih domovih tudi tujim doktorskim študentom. Pobuda za spremembo javnega razpisa za sprejem študentov v Dom podiplomcev, ki naj ne bo več omejen le na mlade raziskovalce in štipendiste RS, ampak naj se na razpis lahko prijavijo vsi študenti s tujim državljanstvom.	Ostaja na ravni predloga.	
Izboljšanje promocije doktorskega študija v tujini.	Uporaba družbenih medijev pri komuniciranju s potencialnimi študenti.	Realiziran.	V letu 2024 smo tuje študente nagovorili preko družbenih medijev pred informativnim dnevom.
Povečanje vpisa tujih študentov.	Štipendiranje tujih doktorskih študentov.	Realiziran.	Študenti s tujim državljanstvom, ki izpolnjujejo pogoje (povprečje ocen nad 8), dobijo sofinanciranje šolnine s strani UL.
Izboljšanje prijavnosprejemnih in vpisnih postopkov na študij.	Pobuda k spremembi ZVIS glede postopka izbora in vpisa študentov, ki bi fakulteti omogočila večjo fleksibilnost pri izbiri primernih kandidatov ne glede na število razpisanih vpisnih mest.	Ostaja na ravni predloga.	
Spremljanje doseganja učnih ciljev na programih in uvajanje sprememb pri predmetih programa, kjer je ugotovljeno nižje doseganje učnih ciljev.	Pri predmetih programa, kjer je ugotovljeno nižje doseganje učnih ciljev se skupaj z različnimi deležniki (vodja programa, nosilci predmetov, Služba za kakovost, itd.) pripravi ukrepe za večje doseganje učnega cilja na programu/predmetu.	Delno realiziran (v teku).	Pri nekaterih predmetih so se že pripravili ukrepi za večje doseganje učnih ciljev na programu/predmetu, za nekatere predmete/programme so dogovarjanja še v teku.

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Razvijati in posodabljal študijske programe.	Omogočiti tuje učbenike v elektronski obliki: nakup tujih e-učbenikov in/ali naročnine na zbirke e-učbenikov.	Delno realiziran (v teku).	
Uveljavljati pedagoško odličnost.	Z razvojem ter implementacijo spletnih in hibridnih iger v dele študijskega procesa z igrifikacijo omogočiti podporo za boljše poznavanje virov in razvoj sposobnosti uporabe e-virov v študijskem procesu.	Ostaja na ravni predloga.	
Razvijati in posodabljal študijske programe skladno s spremembami na trgu.	Prenova predmetov in zaključnih nalog v povezavi z orodji generativne umetne inteligence.	Delno realiziran (v teku).	Novi pravilniki o zaključnih delih vsebujejo navodila glede uporabe orodij generativne umetne inteligence. Nekateri predmeti že vključujejo orodja generativne umetne inteligence in se sproti posodablja.
Skrb za razvoj talentov.	Vzpostavitev sistema iskanja talentov.	Delno realiziran (v teku).	Projekt se je pričel oktobra 2024 za študente magistrskih programov. V prihodnosti je plan izvedbe tudi na prvi stopnji študija.
Spodbujanje internacionalizacije študentov doma.	Spodbujanje izvajanja predmetov z mednarodno komponento.	Delno realiziran (v teku).	
Izboljšanje prijavnosprejemnih in vpisnih postopkov na študij.	Pobuda k spremembi ZVis glede postopka izbora in vpisa študentov, ki bi fakulteti omogočila večjo fleksibilnost pri izbiri primernih kandidatov ne glede na število razpisanih vpisnih mest.	Opuščen.	Označeno kot opuščen, ker se ponovi isti ukrep že zgoraj.
Okrepiti internacionalizacijo izobraževanja.	Pobuda Študentskemu domu Ljubljana, da omogočijo bivanje v študentskih domovih tudi tujim doktorskim študentom. Pobuda za spremembo javnega razpisa za sprejem študentov v Dom podiplomcev, ki naj ne bo več omejen le na mlade raziskovalce in štipendiste RS, ampak naj se na razpis lahko prijavijo vsi	Ostaja na ravni predloga.	

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
	študenti s tujim državljanstvom.		
Promocija študija na Univerzi v Ljubljani.	Uporaba družbenih medijev pri komuniciranju s potencialnimi študenti.	Realiziran	
Preoblikovati oziroma posodobiti študijske programe in predmete.	Prenova sistema za spremljanje in najave neposredne pedagoške obveznosti. 1. Popis obstoječega stanja in specifikacija potreb. 2. Vsebinska in tehnična prenova.	Delno realiziran (v teku)	
Razvijati in posodabljeni študijske programe.	Akreditacija novega interdisciplinarnega študijskega programa Bioekonomika priprava vloge za akreditacijo pri NAKVIS, potrditev vloge na vseh organih fakultete in UL.	Realiziran.	
Krepiti izmenjave študentov in pedagogov z mednarodnimi visokošolskimi ustanovami ter zagotoviti, da bodo izobraževalne izkušnje, pridobljene v mednarodnem okolju, vsebinsko in kakovostno ustrezne ter kreditno ovrednotene in priznane.	Študentski dogodki in tekmovanja (EEB, ŠPK), ki podpirajo našo vizijo in spodbujajo angažiranje študentov izven neposrednega študija ter jim omogočajo razvoj kompetenc (mednarodno vključevanje, trajnost, etika).	Delno realiziran (v teku).	Izvedba mednarodnega študentskega tekmovanja European Ethics Bowl na Ekonomski fakulteti v novembru 2024.
Vpeljati sistematično spremljanje nacionalnih in globalnih potreb po novih znanjih.	Nadgradnja metodologije spremljanja vpliva študijske izkušnje na UL EF na razlike v stališčih in vrednotah študentov UL EF.	Delno realiziran (v teku).	
Vpeljati sistematično spremljanje nacionalnih in globalnih potreb po novih znanjih.	Vpeljava redne izvedbe ankete zaposlovalcev diplomantov UL EF in sistematična vpeljava spoznanj na podlagi te ankete v zanko kakovosti UL EF, nadgradnja kompetenc diplomantov UL EF.	Ostaja na ravni predloga.	

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

V naslednji tabeli so predstavljeni načrtovani ukrepi za naslednje obdobje.

Tabela 13: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Odličnost v izobraževanju

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Z vidika študentskih dolgoročnih izmenjav: V tujini se predmetniki hitreje spreminjajo kot v Sloveniji, kar povzroča težave pri iskanju ustreznih predmetov za priznavanje doma. Z vidika izmenjav strokovnega in pedagoškega osebja: Preobremenjen ost osebja zmanjšuje njihovo motivacijo za sodelovanje v izmenjavah.	Z vidika študentskih dolgoročnih izmenjav: Geopolitična situacija v svetu, varnostna tveganja, nezadostna finančna podpora za tovrstne izmenjave, težave z namestitvijo v tujini.	Okrepiti internacionalizacijo na vseh nivojih.	Krepiti dolgoročne in kratkoročne izmenjave študentov, pedagogov in strokovnega osebja z mednarodnimi visokošolskimi ustanovami ter zagotoviti, da bodo izobraževalne izkušnje, pridobljene v mednarodnem okolju, vsebinsko in kakovostno ustrezne ter kreditno ovrednotene in priznane.	Prodekanja za študijske zadeve, Pisarna za mednarodno sodelovanje.	Internacionalizacija.
Predmeti z mednarodno komponento niso vključeni kot kriteriji za priznavanja internacionalizacije pri pedagoškem osebju. Prav tako omenjena komponentna ni dodatno financirana. Z vidika udeležbe študentov: študentje niso motivirani za udeležbo, če program ni sestavni del njihovega predmetnika.	Ni finančne podpore za uvajanje predmetov z mednarodno komponento (E+ podpira le fizične izmenjave).	Okrepiti internacionalizacijo doma.	Spodbude pedagogom za izvedbo predmetov z mednarodno komponento in spodbujati internacionalizacijo doma s spodbujanjem EF študentov k udeležbi na obstoječih mednarodnih kratkoročnih programih organiziranih s strani EF.	Prodekanja za študijske zadeve, Pisarna za mednarodno sodelovanje.	Internacionalizacija.
Ni podpore oziroma konsenza med pedagogi glede nagrade.	Ni podpore študentov, alumnov in drugih deležnikov	Uveljavljati pedagoško odličnost.	Oblikovanje kriterijev za nagrado za pedagoško odličnost.	Komisija za kakovost.	Pedagoška odličnost.

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
	glede vzpostavitve nagrade za pedagoško odličnost.				
Preobremenjenost pedagogov, katerega rezultat je neudeležba na delavnicah zaradi pomanjkanja časa in pa nezainteresiranost za izvedbo delavnic zaradi pomanjkanja časa. Ni finančnih sredstev za podporo izvedbe delavnic.	Ni finančne podpore za izvedbo delavnic.	Uveljavljati pedagoško odličnost.	Izvedba pedagoških delavnic za pedagoško odličnost predavateljev.	Pedagoški laboratorij.	Pedagoška odličnost.
Pomanjkanje časa za izvajanje s strani pedagogov.	Ni zanimanja s strani zunanjih deležnikov za udeležbo na delavnicah. Nepoznavanje mikrodokazil s strani širše javnosti.	Razviti celovit program vseživljenjskega izobraževanja.	Ponovna izvedba mikrodokazil v okviru projekta NOO ULTRA.	Služba za kakovost.	Vseživljenjsko izobraževanje.
Kadrovska podhranjenost - pomanjkanje časa tako s strani strokovnih služb kot pedagogov za uvajanje sprememb.	Nepoznavanje tematike s strani zunanjih deležnikov in nezavedanje, da je doseganje učnih ciljev na programih pomembno.	Razvijati in posodobljati študijske programe.	Spremljanje in doseganje učnih ciljev na programih in uvajanje sprememb pri predmetih programa, kjer je ugotovljeno nižje doseganje učnih ciljev.	Služba za kakovost, vodje in koordinatorji študijskih programov, nosilci predmetov.	Študijski programi.
Usklajevanje z večimi deležniki.	Pomanjkanje finančnih in kadrovske virov.	Razvijati in posodobljati študijske programe.	Omogočiti tuje učbenike v elektronski obliki: nakup tujih e-učbenikov in/ali naročnine na zbirke e-učbenikov.	CEK, Knjižnični svet, Prodekanja za študijske zadeve.	Študijski programi.

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Povečanje administrativne kompleksnosti.	Ključni deležniki ne prepoznajo te težave kot dovolj pomembne.	Izboljšanje prijavnosprejemnih in vpisnih postopkov študij.	Pobuda k spremembi ZVis glede postopka izbora in vpisa študentov, ki bi fakulteti omogočila večjo fleksibilnost pri izbiri primernih kandidatov ne glede na število razpisanih vpisnih mest.	Koordinatorica doktorskega študija.	Drugo.
Kadrovska podhranjenost.	Geopolitična situacija v svetu, varnostna tveganja, nezadostna finančna podpora za tovrstne izmenjave, težave z namestitvijo v tujini.	Povečanje števila mednarodnih izmenjav domačih doktorskih študentov.	Spodbujanje mednarodnih izmenjav domačih doktorskih študentov.	Koordinatorica doktorskega študija, Služba za mednarodno sodelovanje.	Internacionalizacija.
Omejena finančna sredstva, kadrovska podhranjenost.	Omejena finančna sredstva.	Povečanje števila kakovostnih prijav za vpis na doktorski program.	Sodelovanje mentorjev študentov magistrskih del pri spodbujanju študentov k prijavi za vpis za doktorski program.	Koordinatorica doktorskega študija.	Drugo.
Prevelika obremenjenost koodinatorja doktorskega študija in službe za doktorski študij.	Preobremenjenost Upravne enote Ljubljana, ki s premajhnim številom zaposlenih ne uspe ažurno reševati vlog za izdajo dovoljenj za začasno bivanje.	Doseči poenostavitev upravnih postopkov ter prednostno in učinkovito obravnavo tujih študentov v postopkih pridobivanja dovoljenj za začasno bivanje.	Pozivi ustreznim institucijam (ministrstva in upravne enote), odgovornim za izdajo dovoljenj za začasno bivanje tujcev, k bolj ažurnim in poenostavljenim postopkom.	Koordinatorica doktorskega študija.	Internacionalizacija.
Kadrovska podhranjenost.	Premajhne kapacitete študentskih domov v Ljubljani in nezainteresiranost	Nuditi tujim študentom boljše razmere za bivanje v Sloveniji.	Pobuda Študentskemu domu Ljubljana, da omogočijo bivanje v študentskih domovih tudi	Koordinatorica doktorskega študija.	Internacionalizacija.

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
	najemodajalcev za dolgoročno oddajo sob v najem tujim študentom.		tujim doktorskim študentom.		
Kadrovska podhranjenost.	Nadzor in regulacija vsebine: Na družbenih omrežjih je težko nadzorovati in moderirati vse objavljene vsebine. To pomeni, da lahko napačne, zavajajoče objave negativno vplivajo na ugled izobraževalne ustanove. Hitremu tempu družbenih medijev je lahko enostavno napačno ali nejasno posredovati informacije, kar lahko vodi do nesporazumov ali napačnih pričakovanj pri potencialnih študentih.	Promocija doktorskega programa Ekonomske in poslovne vede.	Uporaba spletnih socialnih omrežij pri komuniciranju s potencialnimi študenti.	Koordinatorica doktorskega študija, Služba za trženje.	Drugo.
Pomanjkanje motivacije med študenti za udeležbo na programih dvojnih diplom.	Geopolitična situacija v svetu, varnostna tveganja, nezadostna finančna podpora za tovrstne programe.	Okrepiti internacionalizacijo na vseh nivojih.	Razvoj programov dvojnih diplom na magistrskih študijskih programih.	Prodekanja za študijske zadeve, Pisarna za mednarodno sodelovanje, Služba za študijske zadeve.	Internacionalizacija.
Ni konsenza glede vsebine, kadrovska podhranjenost.	Ni zanimanja s strani zunanjih deležnikov.	Dvig kakovosti poučevanja in učenja.	Prenova politike poučevanja in učenja.	Prodekanja za študijske zadeve, Služba za kakovost, Služba za študijske zadeve.	Pedagoška odličnost.

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Omejena sredstva in kadri. Potreba po komuniciranju številnih magistrskih programov. Pomanjkanje mreže alumnov v mednarodnem prostoru. Pomanjkljivo znanje in kontakti o non EU trgih.	Razpršenost potencialnih ciljnih trgov, težave z urejanjem dokumentov potencialnih študentov.	Okrepiti mednarodno trženje UL EF.	Digitalno oglaševanje, pojavnost na študijskih portalih, prenova spletne strani, ankete tujih študentov, sodelovanje tujih študentov.	Vodja službe za tržno dejavnost.	Internacionalizacija.
Nezainteresiranost študentov za programe dvojne diplome.	Nezainteresiranost univerz v tujini za podpis sporazuma.	Medpredmetno povezovanje (interdisciplinarnost) na doktorskem študiju.	Podpis dvojne diplome na doktorskem študiju.	Vodja doktorskega programa.	Študijski programi.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

Študentski svet UL EF

Študentski svet UL EF predstavlja vezni člen med Ekonomsko fakulteto in njenimi študentkami ter študenti. Preko Študentskega sveta UL EF študentje aktivno sodelujejo v organih fakultete in Univerze v Ljubljani ter podajajo svoja mnenja, predloge in pripombe. Pomembnejše naloge Študentskega sveta Ekonomske fakultete so: reševanje izzivov študentov v zvezi s študijskim procesom, ukvarjanje s študijsko problematiko in skrb za kakovosten študijski proces na ravni fakultete in Univerze v Ljubljani, pobude dekanu in vodstvu Ekonomske fakultete k primernemu ukrepanju, ko so znani rezultati študentskih anket in podajanje mnenj o pedagoškem delu asistentov, docentov ter izrednih profesorjev, ko ti zaprosijo za izvolitev v nazive. Med redne dejavnosti Študentskega sveta UL EF spadajo tudi sodelovanje na dogodkih, ki so bistvenega pomena za fakulteto, kot so npr. vsakoletni sprejem brucev, informativni dnevi in podpora fakultetnim športnim ekipam, kot tudi organizacija obštudijskih dogodkov skupaj s Študentsko organizacijo UL EF, npr. izobraževalne delavnice in predavanja, Business Weekend, EF tržnica, Dobrodelni teden Ekonomske fakultete, Ekonomijada, strokovni izleti v mednarodne prestolnice in še mnogo več.

Interdisciplinarni doktorski študijski programi, koordinirani na ravni UL

Temeljni cilj interdisciplinarnega doktorskega študijskega programa Statistika je izobraževanje visoko usposobljenih strokovnjakov, ki bodo poleg temeljnih znanj iz statistične teorije obvladali tudi statistična znanja, specifična za posamezne znanstvene discipline. Gre za edini doktorski program za izobraževanje visoko usposobljenih strokovnjakov in raziskovalcev s področja statistike v Sloveniji, ki bodo sposobni kakovostne analize in interpretacije podatkov v raziskovalnem okolju, podjetjih in javnih ustanovah.

Temeljni cilj interdisciplinarnega doktorskega programa Varstvo okolja je izobraževanje visoko usposobljenih strokovnjakov, ki bodo kompleksno problematiko okolja znali reševati z interdisciplinarnim pristopom. Program je interdisciplinaren in namenjen razvijanju znanj s

področij biotehnike, tehnike, naravoslovja, medicine ter družboslovja in humanistike. Cilj programa je usposobiti študenta za ustvarjalno in samostojno znanstvenoraziskovalno delo in reševanje zahtevnih okoljskih problemov z interdisciplinarnim pristopom. Pri izvedbi študijskega programa sodeluje poleg naše fakultete še 12 članic UL, in sicer Biotehniška fakulteta, Fakulteta za družbene vede, Fakulteta za gradbeništvo in geodezijo, Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo, Fakulteta za matematiko in fiziko, Fakulteta za pomorstvo in promet, Fakulteta za strojništvo, Filozofska fakulteta, Medicinska fakulteta, Naravoslovnotehniška fakulteta, Pravna fakulteta in Veterinarska fakulteta.



2. Odličnost v znanosti in umetnosti

Raziskovalna dejavnost

UL EF opravlja znanstvenoraziskovalno delo predvsem na naslednjih raziskovalnih področjih:

- Konkurenčnost (konkurenčnost, inovativnost in trajnost).
- Vodenje (vodenje, management znanja in organizacija dela).
- Oskrbovalne verige in procesi (management poslovnih procesov v organizacijah in oskrbovalnih verigah).
- Mednarodno poslovanje in trgovina (globalizacija, trgovina in mednarodni finančni trgi).

Na področju znanstvenoraziskovalnega dela je UL EF v letu 2024 sledila naslednjim ciljem:

- krepiti aktivnosti pri prijavljanju raziskovalnih projektov;
- okrepiti delovanje Etične komisije za znanstveno raziskovalno dejavnost;
- internacionalizacija raziskovalne dejavnosti;
- povečanje kakovosti raziskovalnega dela;
- popularizacija znanosti;
- spodbujati multidisciplinarnost in mednarodno raziskovalno odličnost in

V nadaljevanju so predstavljeni cilji in načrtovani ukrepi za doseg ciljev za leto 2024 ter njihova realizacija. Kot ključne izboljšave izpostavljam:

- takojšnje vključevanje odmevnih objav ali raziskovalnih dosežkov v proces diseminacije z namenom promocije in popularizacije znanstvenoraziskovalnega dela;
- optimizacija delovanja Etične komisije za znanstvenoraziskovalno dejavnost EF je poenotila postopke in pridobivanje soglasij etičnih načel za posamezne raziskave;
- sodelovanje pri kar treh t.i. Velikih projektih UL, kjer sodelujemo s članicami UL. Odlično multidisciplinarno sodelovanje in pričakovani raziskovalni preboji.
- Znotraj Mreže raziskovalnih infrastrukturnih centrov UL (MRIC) kot del infrastrukturnega programa ARIS sodeluje v obdobju 1. 1. 2022 do 31. 12. 2027 UL EF z Infrastrukturnim centrom EF (ICEF), kjer delujeta Finančni in Vedenjski laboratorij.

Raziskovalna skupina UL EF

V letu 2024 je bilo v Raziskovalno skupino UL EF, imenovano RCEF, »Raziskovalni center UL EF«, vključenih preko 170 raziskovalcev z bogatimi akademskimi in praktičnimi izkušnjami ter odličnim poznavanjem ekonomskih razmer in trendov. Skupino sta v letu 2024 obogatila dva nova mlada raziskovalca.

Sodelovanje pri znanstvenoraziskovalnih programih, projektih in ostalih raziskovalnih aktivnostih v letu 2024:

- 8 raziskovalnih programov,
- infrastrukturni program MRIC,
- 11 temeljnih raziskovalnih projektov (od tega en podoktorski),
- 14 ciljnih raziskovalnih projektih,
- 8 aktivnosti bilateralnih raziskovalnih sodelovanj,
- 3 VIP projekti financirani iz UL
- 7 mednarodnih projektov, ki so financirani iz evropskih in drugih mednarodnih sredstev,
- 1 aplikativni projekt za naročnika iz trga
- 24 znanstvenoraziskovalnih seminarjev (17 organiziranih na EF: 8 za področje ekonomije in financ, 9 za področje poslovnih ved. 7 seminarjev je organizirala Banka Slovenije.

V nadaljevanju so v tabelah prikazane aktivnosti na raziskovalnem področju v letu 2024.

Tabela 14: Raziskovalni programi UL EF v letu 2024

Naslov programa	Vodja	Trajanje programa
Trajnostna konkurenčnost slovenskega gospodarstva v evropskem in globalnem okviru.	Prof. dr. Nevenka Hrovatin	1.1.2018 - 31.12.2027
Izzivi vključujočega in trajnostnega razvoja v prevladujoči paradigmi ekonomskih in poslovnih znanosti.	Prof. dr. Vesna Žabkar	1.1.2018 - 31.12.2027
Izzivi vlagateljev, podjetij, finančnih institucij in države v negotovem evropskem gospodarskem okolju.	Prof. dr. Aljoša Valentinčič	1.1.2018 - 31.12.2027
Vpliv upravljanja, organizacijskega učenja in managementa znanja na sodobne organizacije.	Prof. dr. Vlado Dimovski	1.1.2022 - 31.12.2027
Regeneracija ekonomije in posla.	Prof. dr. Ljubica Knežević Cvelbar	1.2.2023 - 31.12.2028
Tehnologije interneta prihodnosti: koncepti, arhitekture, storitve in družbeno-ekonomski vidiki.	Prof. dr. Borka Jerman Blažič, IJS	1.1.2019 - 31.12.2027
Razvojna strategija Slovenije kot članice EU.	Prof. dr. Boris Majcen, IER	1.1.2020 - 31.12.2027
Sistemske avtoimunske bolezni.	Izr. prof. dr. Snežna Sodin Šemrl, UKC LJ	1.1.2022 - 31.12.2027

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2025.

Tabela 15: Temeljni raziskovalni projekti ARIS, UL EF v letu 2024

Naslov projekta	Vodja	Trajanje projekta
Eko inovacije in krožno gospodarstvo - pot do bolj trajnostne in vključujoče prihodnosti: vloga demografskih sprememb in digitalizacije.	Dr. Jana Hojnik, FMK UP	1.10.2021 - 30.9.2024
Vrednotenje varnosti kanabinoidov in pomen za javno zdravje in vedenje potrošnikov.	Dr. Metka Filipič, NIB	1.10.2021 - 30.9.2024
Omejitev agilnega dela. Preučevanje učinkov agilnosti na spanje in inovativnost.	Prof. dr. Matej Černe	1.10.2022 - 30.9.2025
Investicije kot ključ do izgradnje trajnostnega podjetja: izgradnja teoretičnega modela in multi-metodološka empirična analiza.	Izr. prof. dr. Tanja Istenič	1.10.2022 - 30.9.2025
Ali lahko energetska učinkovitost ublaži energetske revščine v stanovanjskem sektorju?	Doc. dr. Janez Dolšak	1.10.2022 - 30.9.2024

Naslov projekta	Vodja	Trajanje projekta
Družbeno-ekonomske posledice rakavih obolenj z vidika posameznika in družbe ter analiza vpliva pandemije Covid-19.	Dr. Ivica Ratoša, OI LJ	1.10.2022 - 30.9.2025
Dediščina za vključujočo trajnostno preobrazbo-HEI-TRANSFORM.	Izr. prof. dr. Sonja Ičko, FA UL	1.10.2022 - 30.9.2025
Integriran pristop za hkratno reševanje okoljske in gospodarske krize.	Dr. Renata Slabe Erker, IER	1.10.2022 - 30.9.2025
Transparentnost in digitalizacija v oskrbovalnih verigah.	Prof. dr. Peter Trkman	1.10.2023 - 30.9.2026
Opolnomočenje spregledanih glasov otrok v razvoju turizma.	Dr. Tina Šegota, FT UM	1.10.2023 - 30.9.2026
Rastoča kulturna razdalja in stereotipizacija v malih tranzicijskih državah: primer držav nekdanje Jugoslavije.	Prof. dr. Boštjan Udovč, FDV UL	1.10.2023 - 30.9.2026

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2025.

Tabela 16: Ciljni raziskovalni projekti (CRP), UL EF v letu 2024

Naslov projekta	Vodja	Trajanje projekta
Modeliranje vplačil novih virov lastnih sredstev EU po državah članicah.	Prof. dr. Vasja Rant	1.10.2022 - 30.9.2025
Vpliv športne/gibalne aktivnosti na ekonomske in družbene stroške zdravja.	Doc. dr. Daša Farčnik	1.10.2022 - 30.9.2024
Oprelitev modela kazalnikov za spremljanje potenciala UI v Sloveniji s poglobljeno primerjalno analizo stanja v SLO in v EU.	Prof. dr. Tjaša Redek	1.10.2022 - 30.9.2024
Vpliv umetne inteligence na trg dela: ekonomska analiza, zmanjševanje kompetenčnega razkoraka in zagotavljanje delovnopravne zaščite.	Izr. prof. dr. Valentina Franca UL FU	1.10.2022 - 30.9.2024
Spremljanje kratkoročnega gibanja tržnega gospodarstva v čim bolj realnem času.	Prof. dr. Mojca Bavdaž	1.10.2023 - 30.6.2025
Učinek velikih mednarodnih športnih prireditev na BDP oziroma druge ključne socio - ekonomske in finančne kazalnike.	Prof. dr. Maja Zalaznik	1.10.2023 - 30.9.2024
Konvergenca Slovenije napram Avstriji in Nemčiji z ukrepi sodobne razvojne politike.	Doc. dr. Denis Marinšek	1.10.2023 - 30.9.2024
Analiza stanja in razvoj gospodarskega prostora v zamejstvu v povezavi s slovenskim gospodarstvom.	Doc. dr. Maja Rožman UM EPF	1.10.2023 - 30.9.2024
Analiza lastniških struktur v slovenskem gospodarstvu in potenciala za spodbujanja	Prof. dr. Aleksandra Kanjuo Mrčela UL FDV	1.10.2023 - 30.9.2025

Naslov projekta	Vodja	Trajanje projekta
družbeno-odgovornega lastništva (ALSPDOL).		
Raziskava kongresnih gostov, njihovih navad in potrošnje v Sloveniji.	Izr. prof. dr. Marko Kukanja UP Turistica	1.10.2023 - 30.9.2024
Makroekonomski učinki članstva RS v NATO.	Prof. dr. Črt Kostevc	1.10.2024 - 30.9.2026
Krepitev varnosti in enakosti invalidnih žensk v zasebnem življenju in na trgu dela: pravni, ekonomski in socialni vidiki problematike diskriminacije in nasilja nad invalidnimi ženskami.	Izr. prof. dr. Valentina Franca UL FU	1.10.2024 - 30.9.2026
Strokovna izhodišča in priporočila za oblikovanje državnega programa obvladovanja bolezni srca in ožilja v Sloveniji.	Prof. dr. Borut Jug UKC	1.10.2024 - 31.3.2026
Analiza pomanjkanja kadrov za potrebe slovenskega gospodarstva in družbe: Kadri za visoko-produktivno, inovativno gospodarstvo in dvojni prehod v digitalno in zeleno družbo.	Izr. prof. dr. Valentina Franca UL FU	1.11.2024 - 31.10.2025

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2025.

V Tabeli 17 so predstavljeni bilateralni projekti sodelovanja preko ARIS.

Tabela 17: Bilateralna sodelovanja ARIS, UL EF v letu 2024

Naslov projekta	Država	Vodja	Trajanje projekta
Učinkovita nabava 4.0 in management operacij za odpornost oskrbovalnih verig.	ZDA	Doc. dr. Marko Budler	1.7.2022 - 30.6.2024
Stare besede, nove besede, novi svet: Življenje slovenskih leksikografov - priseljencev v ZDA.	ZDA	Prof. dr. Alenka Vrbinc	1.7.2022 - 30.6.2024
Digitalno piratstvo, digitalno kopičenje in usmerjenost k nelastništvu med slovenskimi porabniki.	ZDA	Izr. prof. dr. Mateja Kos Koklič	1.7.2022 - 30.6.2024
Zeleno računovodstvo v funkciji doseganja uravnoveženega gospodarskega razvoja - primerjalni pregled v Sloveniji in Črni gori.	ČG	Prof. dr. Metka Tekavčič	1.1.2023-31.12.2024, podaljšan do 28.2.2025
Stereotipi, povezani z blagovno znamko: vidik povpraševanja in ponudbe.	AT	Doc. dr. Živa Kolbl	1.1.2023-31.12.2024
V iskanju ravnotežja: Kako organizacijski design, stil vodenja in	AT	Doc. dr. Saša Aleša Sitar	

Naslov projekta	Država	Vodja	Trajanje projekta
osebnost zaposlenih prispevajo k dvojnosti med raziskovanjem in izkoriščanjem znanj.			1.1.2023-31.12.2024
Vpliv kulture na moralno presojo študentov računovodstva: primerjava Hrvaške in Slovenije.	HR	Prof. dr. Maja Zaman Groff	1.4.2023-31.3.2025
Uporaba nevrotženjskih metod in orodij v teoriji in praksi.	BIH	Prof. dr. Tomaž Kolar	1.1.2024-31.12.2025

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2025

V Tabeli 18 so predstavljeni VIP UL projekti v letu 2024.

Tabela 18: VIP UL projekti, UL EF v letu 2024

Naslov projekta	Vodja na EF	Sodelujoče članice UL
Podnebno odporne tehnologije za visokotehnološko biogospodarstvo in zeleni prehod.	prof. dr. Tjaša Redek, vodja konzorcija	Fakulteta za matematiko in fiziko, Biotehniška fakulteta
KTTK21 - Kvantne tehnologije za transport in komunikacije v 21. stoletju.	prof. dr. Polona Domadenik Muren	Fakulteta za matematiko in fiziko (izvajalec), Fakulteta za elektrotehniko, Fakulteta za računalništvo in informatiko, Fakulteta za pomorstvo in promet
PerMedZaSe - Personalizirana medicina za zdravo staranje.	prof. dr. Jože Sambt	Medicinska fakulteta (izvajalec), Biotehniška fakulteta, Fakulteta za računalništvo in informatiko, Fakulteta za šport

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2025.

Tabela 19: Mednarodni projekti UL EF, v letu 2024

Naslov projekta	Financer	Vodja	Trajanje projekta
MAIA - Models and Methods for an active ageing workforce: an international academy.	European Commission, H2020-MSCA-RISE-2019	Prof. dr. Vlado Dimovski	2020–2025
SlowMemo - Slow Memory: Transformative Practices for Times of Uneven and Accelerated Change.	COST Action	Prof. dr. Tamara Pavasovič Trošt	2021–2025
SustainWELL - Sustainable Welfare: Rethinking the roles of Family, Market and State.	European Commission, HORIZON-CL2-2022-TRANSFORMATIONS-01	Doc. dr. Tanja Istenič	2023–2027
Recruit4Tomorrow - Encouraging employment of third-country nationals through social dialogue.	European Commission, Social Prerogative and Specific Competencies Lines (SOCPL)	Prof. dr. Polona Domadenik Muren	2023–2025
GETM4 - Global Entrepreneurial Talent Management 4.	European Commission, HORIZON-MSCA-2022-SE-01	Doc. dr. Živa Kolbl	2023–2027
Evropska noč raziskovalcev – Humanistika, to si ti! Človek, UI.	European Commission, HORIZON-MSCA-2023-CITIZENS-01-01	Prof. dr. Peter Trkman	2024–2025
PAYDAY - Pay Transparency Directive Implementation Support.	European Commission, CERV-2024-GE	Prof. dr. Robert Kaše	2024–2026

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2025.

V nadaljevanju so predstavljeni ERASMUS+ aktualni projekti.

Tabela 20: ERASMUS+ aktualni projekti

Naslov projekta	Vodja/ Akademski koordinator	Trajanje projekta
EUTOPIA More Erasmus+ KA2 - European Universities	/	2022 - 2026
SKIPPER – Skills Portfolio of Personal Development Erasmus+ Cooperation partnerships in higher education	Doc. dr. Daša Farčnik	2022 - 2025
HyPro4ST - Sustainable Tourism Innovation Through Hybrid Project Management Erasmus+ KA2 - Partnership for Digital Education Readiness	Prof. dr. Ljubica Knežević Cvelbar	2022 - 2025
EUGlobe - EU business success in global markets (2022 – 2025) Erasmus+ KA2 – Jean Monnet Module	Prof. dr. Katja Zajc Kejžar	2022 - 2025
REGENU – Regenerative Strategies for Higher Education Institutions (2023-2026) Erasmus+ KA2 - Forward-Looking Projects	Prof. dr. Maja Zalaznik	2023 - 2026
FORCE - Forensic Accounting and Fraud in Contemporary Digital Environment Erasmus Mundus Design Measures	Prof. dr. Metka Tekavčič	2024 - 2025

Naslov projekta	Vodja/ Akademski koordinater	Trajanje projekta
AGENTS – Agents of Change-Unhurried Horizons: The Future of Slow Tourism Erasmus+ KA2 - Cooperation partnerships in higher education	Doc. dr. Daša Farčnik	2024 - 2027

Vir: Služba za mednarodno sodelovanje.

Visokošolski učitelji, sodelavci in raziskovalci UL EF redno objavljajo v mednarodnih znanstvenih in strokovnih revijah, izdajajo monografije z nacionalnimi in mednarodnimi založniki ter sodelujejo na znanstvenih in strokovnih konferencah.

Najboljši znanstvenoraziskovalni članki v letu 2024

Revije, ki se uvrščajo v kategorijo A*, so znane po vsem svetu kot zgledi odličnosti. Njihov visok status potrjuje dejstvo, da se uvrščajo na visoka mesta seznamov kategoriziranih mednarodnih znanstvenih publikacij. Za te revije je značilno zlasti visoko število prejetih in nizko število objavljenih člankov, zelo visok faktor vpliva na področju, ki ga pokrivajo, ter strogo opredeljen in zahteven recenzijski postopek. Na podlagi navedenega pravilnika so bile v letu 2024 kot najbolj kakovostne zabeležene naslednje objave v kategoriji A*:

- Aleksić, D., Batistič, S., Černe, M. (2024). Understanding meaningful work in the context of technostress, Covid-19, frustration, and corporate social responsibility. *Human relations*. 77(39), 426-451.
- Tomej, K., Bilynets, I. (2024). Large-scale tourism transformations through regeneration a living systems perspective on tourism developments in Ukraine during the war. *Annals of tourism research*. 109, 103856.
- Damberg, S., Saari, U. A., Fritz, M. M. C., Dlugoborskyte, V., Božič, K. (2024). Consumers' purchase behavior of Cradle to Cradle certified® products - the role of trust and supply chain transparency. *Business strategy and the environment*. 33(8), 8280-8299.
- Budler, M., Quiroga, B. F., Trkman, P. (2024). A review of supply chain transparency research antecedents, technologies, types, and outcomes. *Journal of business logistics*. 45(1), 12368.
- Gražl, P., Srhoj, S., Cepec, J., Mörec, B. (2024). A by-product of big government the attenuating role of public procurement for the effectiveness of grants-based entrepreneurship policy. *Small business economics*. 62(3), 895-916.
- Oliveira, P. S. P. C., Ferreira, F. A. F., Dabić, M., Ferreira, J. J. M., Ferreira, N. C. M. Q. F. (2024). Analyzing the causal dynamics of circular-economy drivers in SMEs using interpretive structural modeling. *Energy economics*. 138, 107842.
- Macca, L. S., Ballerini, J., Santoro, G., Dabić, M. (2024). Consumer engagement through corporate social responsibility communication on social media evidence from Facebook and Instagram bank accounts. *Journal of business research*. 172, 114433.
- Almuzel, M., Daim, T. U., Yeşilada, B., Dabić, M., Gulin, I. B. (2024). Developing an assessment model for entrepreneurship ecosystems using hierarchical decision model. *Journal of innovation & knowledge*. 9(4), 100562.
- Lim, X.-J., Chang, J. Y.-S., Cheah, J.-H., Lim, W. M., Kraus, S., Dabić, M. (2024). Out of the way, human! understanding post-adoption of last-mile delivery robots. *Technological forecasting and social change*. 201, 123242.
- Macedo, M., I. V. Q., Ferreira, F. A. F., Dabić, M., Ferreira, N. C. M. Q. F. (2024). Structuring and analyzing initiatives that facilitate organizational transformation

- processes a sociotechnical approach. *Technological forecasting and social change*. 209, 123739.
- Czakon, W., Mania, K., Jedynak, M., Kuźniarska, A., Choiński, M., Dabić, M. (2024). Who are we? analyzing the digital identities of organizations through the lens of micro-interactions on social media. *Technological forecasting and social change*. 198, 123012.
 - Ferjančič, U., Ichev, R., Lončarski, I., Montariol, S., Pelicon, A., Pollak, S., Sitar Šuštar, K., Toman, A., Valentinčič, A., Žnidaršič, M. (2024). Textual analysis of corporate sustainability reporting and corporate ESG scores. *International review of financial analysis*. 96(B), 103669.
 - Nascimento Jucá, M., Domadenik Muren, P., Valentinčič, A., Ichev, R. (2024). The impact of ESG controversies on the financial performance of firms an analysis of industry and country clusters. *Borsa Istanbul review*. 24(6), 1305-1315.
 - Ropret Homar, A., Knežević Cvelbar, L. (2024). Combatting climate change through message framing? a real behavior experiment on voluntary carbon offsetting. *Journal of travel research*. 63(4), 883-903.
 - Kokol-Bukovšek, D., Mojškerc, B., Stopar, N. (2024). Exact upper bound for copulas with a given diagonal section. *Fuzzy sets and systems international journal of soft computing and intelligence*. 480, 108865.
 - Burger, A., Marinč, M., Polanec, S., Kotnik, P. (2024). Public procurement and bank lending. *Finance research letters*. 66, 105623.
 - Skočir, M., Lončarski, I. (2024). On the importance of asset pricing factors in the relative valuation. *Research in international business and finance*. 70(B), 102366.
 - Manfreda, A., Mijač, T. (2024). Highlighting gaps in technology acceptance research a call for integrating happiness and well-being into smart city development. *Journal of innovation & knowledge*. 9(4), 100585.
 - Alharmoodi, A. A., Khan, M., Mertzanis, C., Gupta, S., Mikalef, P., Parida, V. (2024). Co-creation and critical factors for the development of an efficient public e-tourism system. *Journal of business research*. 174, 114519.
 - Mishra, N., Bharti, T., Kumar T., A., Pfajfar, G. (2024). Public and scholarly interest in social robots an investigation through Google Trends, bibliometric analysis, and systematic literature review. *Technological forecasting and social change*. 206, 123578.
 - Rant, V., Puc, A., Čok, M., Verbič, M. (2024). Macroeconomic impacts of monetary and fiscal policy in the euro area in times of shifting policies a SVAR approach. *Finance research letters*. 64, 105406.
 - Emery, T., Spruk, R. (2024). Long-term effects of sectarian politics evidence from Lebanon. *Socio-economic review*. 22(2), 787-810.
 - Zabavnik, D., Verbič, M. (2024). Unravelling the credit market shocks and investment dynamics a theoretical and empirical perspective. *International review of financial analysis*. [Print ed.]. Jul. 2024, vol. 94, article no. 103283.
 - Wong, S. I., Zhang, L., Černe, M., Moe, N. B. (2024). Influence of digital communication configuration in virtual teams a faultline perspective. *Journal of management information systems*. 41(4), 1111-1141.

Najodmevnejši raziskovalni dosežki Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani 2024

Raziskovalci so prejeli naslednje nagrade za znanstvenoraziskovalno delo:

- Najodmevnejši raziskovalni dosežki Univerze v Ljubljani v letu 2023: prof. dr. Miroslav Verbič

Raziskovalne nagrade in priznanja Ekonomske fakultete za najboljše objave v letu 2024 so bile podeljene 16. decembra 2024

Nagrade so prejeli avtorji naslednjih člankov:

- **prof. dr. Matej Černe** za članek: Bunjak, A., Černe, M., Nagy, N., Bruch, H. (2023). Job demands and burnout: the multilevel boundary conditions of collective trust and competitive pressure. *Human relations*, 76(5), 657-688.
- **prof. dr. Robert Kaše** za članek: Dries, N., Kaše, R. (2023). Do employees find inclusive talent management fairer?: It depends. Contrasting self-interest and principle. *Human resource management journal*, 33(3), 702-727.
- **prof. dr. Igor Lončarski** za članek: Anand, A., Vanpée, R., Lončarski, I. (2023). Sustainability and sovereign credit risk. *International review of financial analysis*, 86, 102494.

Priznanja so prejeli avtorji naslednjih člankov:

- **asist. dr. Iana Bilynets** za članek: Tomej, K., Bilynets, I., Koval, O. (2023). Tourism business resilience in the time of war: the first three months following Russia's invasion of Ukraine. *Annals of tourism research*, 99, 103547. (tipologija 1.03) 10.4
<https://dx.doi.org/10.1016/j.annals.2023.103547>
- **prof. dr. Andreja Cirman, prof. dr. Nevenka Hrovatin, prof. dr. Jelena Zorić in dr. Ivana Jovović** za članek: Jovović, I., Cirman, A., Hrovatin, N., Zorić, J. (2023). Do social capital and housing-related lifestyle foster energy-efficient retrofits?: retrospective panel data evidence from Slovenia. *Energy policy*, 179, 113651.
<https://dx.doi.org/10.1016/j.enpol.2023.113651>
- **doc. dr. Mojca Svetek** za članek: Svetek, M. (2023). The role of entrepreneurs' perceived competence and cooperativeness in early-stage financing. *Entrepreneurship theory and practice*, 47(6), 2047-2076.
<https://dx.doi.org/10.1177/10422587221127000>
- **prof. dr. Miroslav Verbič** za članek: Zabavnik, D., Verbič, M. (2023). The effects of financial frictions on Slovenian companies: a panel VAR approach. *Finance research letters*, 58 (C), 104563. <https://dx.doi.org/10.1016/j.frl.2023.104563>
- **prof. dr. Irena Vida** za članek: Kadić-Maglajlić, S., Obadia, C., Vida, I., Robson, T. M. (2023). Moral categorization of opportunists in cross-border interfirm relationships. *Journal of business ethics*, 188(2), 221-238. <https://dx.doi.org/10.1007/s10551-022-05295-8>
- **izr. prof. dr. Barbara Culiberg, izr. prof. dr. Mateja Kos Koklič in prof. dr. Vesna Žabkar** za članek: Culiberg, B., Cho, H., Kos Koklič, M., Žabkar, V. (2023). The role of moral foundations, anticipated guilt and personal responsibility in predicting anti-consumption for environmental reasons. *Journal of business ethics*, 182(2), 465-481.
<https://dx.doi.org/10.1007/s10551-021-05016-7>
- **izr. prof. dr. Rok Spruk** za članek: Maseland, R., Spruk, R. (2023). The benefits of US statehood: an analysis of the growth effects of joining the USA. *Cliometrica*, 17(1), 49-89. <https://dx.doi.org/10.1007/s11698-022-00247-8>
- **izr. prof. dr. Rok Spruk** za članek: Hartmann, S., Spruk, R. (2023). The impact of unilateral BIT terminations on FDI: quasi-experimental evidence from India. *Review of international organizations*, 18, 259-296. <https://dx.doi.org/10.1007/s11558-022-09471-3>
- **prof. dr. Peter Trkman** za članek: Trkman, M., Popovič, A., Trkman, P. (2023). The roles of privacy concerns and trust in voluntary use of governmental proximity tracing

- applications. Government information quarterly, 40(1), 101787.
<https://dx.doi.org/10.1016/j.giq.2022.101787>
- **prof. dr. Vesna Žabkar** za članek: Golob, U., Podnar, K., Žabkar, V. (2023). Sustainability communication. International journal of advertising, 42(1), 42-51. 5.3
<https://dx.doi.org/10.1080/02650487.2022.2144035>
 - **asist. Davor Vučkovski, mag. posl. ved, izr. prof. dr. Gregor Pfajfar in prof. dr. Maja Zalaznik** za članek: Vuchkovski, D., Zalaznik, M., Mitreĝa, M.j, Pfajfar, G. (2023). A look at the future of work: the digital transformation of teams from conventional to virtual. Journal of business research, 163, 113912.
<https://dx.doi.org/10.1016/j.jbusres.2023.113912>
 - **prof. dr. Tomaž Čater, prof. dr. Barbara Čater, asist. Patricia Milić, MSc in prof. dr. Vesna Žabkar** za članek: Čater, T., Čater, B., Milić, P., Žabkar, V. (2023). Drivers of corporate environmental and social responsibility practices: a comparison of two moderated mediation models. Journal of business research, 159, 113652.
<https://dx.doi.org/10.1016/j.jbusres.2023.113652>
 - **izr. prof. dr. Kir Kuščer** za članek: Schönherr, S., Peters, M., Kuščer, K. (2023). Sustainable tourism policies: from crisis-related awareness to agendas towards measures. Journal of destination marketing & management, 27, 100762.
<https://dx.doi.org/10.1016/j.jdmm.2023.100762>
 - **izr. prof. dr. Patricia Kotnik** za članek: Burger, A., Hogan, T., Kotnik, P., Rao, S., Saking, M. E. (2023). Does acquisition lead to the growth of high-tech scale-ups?: evidence from Europe. Research in international business and finance, 64, 101820.
<https://dx.doi.org/10.1016/j.ribaf.2022.101820>
 - **asist. dr. Klara Ljubi in prof. dr. Aleš Groznik** za članek: Ljubi, K., Groznik, A. (2023). Role played by social factors and privacy concerns in autonomous vehicle adoption. Transport policy, 132, 1-15.
<https://dx.doi.org/10.1016/j.tranpol.2022.12.013>

Znanstvenoraziskovalni seminarji ter strokovna in znanstvena srečanja

UL EF organizira znanstvenoraziskovalne seminarje, delavnice in znanstvene konference. Pri tem se aktivno povezuje s poslovnimi in širšo javnostjo. V letu 2024 je bilo organiziranih 24 znanstvenoraziskovalnih seminarjev (17 organiziranih na EF: 8 za področje ekonomije in financ, 9 za področje poslovnih ved. 7 seminarjev je organizirala Banka Slovenije.

Tabela 21: Znanstvenoraziskovalni seminarji 2024 na UL EF

Datum	Predavatelj in naslov seminarja
12. 12. 2024	Seminar BS/EF: Črt Lenarčič (Banka Slovenije): Green Transition in the Euro Area: Domestic and Global Factors
5. 12. 2024	Seminar EF: Djordje Djurica (Vienna University of Economics and Business) : Cognitively Effective Process Mining Visualizations Using Conceptual Modeling Insights
28. 11. 2024	Seminar EF: Arne Carlsen (BI Norwegian Business School) : Value inquiry and constructing the good in organizations
28. 11. 2024	Seminar Banke Slovenije: Tina Toni (Morgan Stanley): Algorithmic trading, models and artificial intelligence
26. 11. 2024	Seminar EF/BS: Zoran Filipović (Université Paris Dauphine): Beyond the hype: Understanding IPO (over)valuation
21. 11. 2024	Zhiwei Zhu (Daniels School of Business, Purdue University) : Business Analytics in the Generative AI Era: A Historical and Forward-Looking Perspective
21. 11. 2024	Seminar BS/EF: Domenica Di Virgilio (Banka Slovenije): Complementarities between capital buffers and dividend prudential target

Datum	Predavatelj in naslov seminarja
12. 11. 2024	Seminar BS/EF: Oliver Holtemöller (Halle Institute for Economic Research; Martin Luther University Halle-Wittenberg): Optimal Monetary Policy in a Two-Sector Environmental DSGE Model
6. 11. 2024	Seminar EF/BS: Nebojša Dimić (University of Vaasa, Finland): Sustainable Finance and Uncertainty: Evidence from Emerging Bond Markets
28. 10. 2024	Seminar Banke Slovenije: Pierre Wunsch, guverner belgijske centralne banke: The green agenda and its impact on monetary and macroeconomic policies (Zelena agenda ter njen vpliv na denarno in makroekonomsko politiko)
11. 9. 2024	SEMINAR BS/EF: David Andolfatto (Department of Economics, MHBS, University of Miami): Was the COVID-19 Inflation Surge Avoidable?
26. 6. 2024	BS/EF seminar: Dalibor Stevanović (Univerza v Québecu, Montréal): Inflation Attention and Inflation Expectations
5. 6. 2024	Seminar EF/BS: Filippo Biondi (KU Leuven, Düsseldorf Institute for Competition Economics): Firm productivity and derived factor demand under variable markups
29. 5. 2024	Seminar EF/BS: Jan Grobovšek (University of Edinburgh): Occupational Choices, Human Capital, and Cross-Country Income Difference
22. 5. 2024	Seminar EF/BS: Nadia Massoud (Melbourne Business School): Whose Attention Matters? Evidence from News Sentiment
16. 5. 2024	Sabine Bergner (Graz University), Aleša Saša Sitar, Ajda Merkuž, Katarina Katja Mihelič, Miha Škerlavaj and Aljoša Valentinčič (School of Economics and Business, University of Ljubljana, Slovenia): Finding a balance: How organizational design, leadership style and employee personality contribute to the exploration-exploitation duality
15. 5. 2024	Seminar Banke Slovenije: Alfred Kammer (Director of the European Department, International Monetary Fund): Lessons from recent experiences in macroeconomic forecasting
15. 5. 2024	Renate Kratochvil (BI Norwegian Business School): When the Goal Fails to Emerge: Anatomy of an Innovation Project Failure
7. 5. 2024	Bilge Aykol (Dokuz Eylül University): Consumer Country-of-Origin Perceptions
24. 4. 2024	EF/BS Seminar: Abhimanyu Gupta (University of Essex): Networks and Information in Credit Markets
18. 4. 2024	EF/BS Seminar: Daniel Klerman (University of Southern California): Legal Origin: A Geographic Regression Discontinuity Approach
11. 4. 2024	Giovana Culot (University of Udine): Digital platforms for Supply Chain Management: Researching at the cross-road of Interorganizational Setups
9. 4. 2024	Stuart Farquhar (University of Northampton): Where are we today in terms of research and knowledge on the board of directors?
27. 3. 2024	Michal Biron (University of Haifa): Job crafting, trust, and creativity in teleworking teams
20. 3. 2024	EF/BS Seminar: Andrej Srakar (Institute for Economic Research): Bayesian probabilistic numerical method with product-Whittle-Matern-Yasuda kernel for Rosen's hedonic regression
14. 3. 2024	Seminar Banke Slovenije (BS/EF seminar): Fabio Canova (BI Norwegian Business School): What drives the recent surge in inflation? The historical decomposition roller coaster
28. 2. 2024	EF/BS seminar: Urša Bernardič (ETH Zurich, Center for Energy Policy and Economics): EVAdopt: De-biasing electric vehicle adoption with personalized nudging
11. 1. 2024	BS/EF seminar: Matija Lozej: Macroeconomic Effects of Carbon Transition Policies: An Assessment Based on the ECB's New Area-Wide Model with a Disaggregated Energy Sector

Vir: Služba za znanstvenoraziskovalno delo, 2025.

Konference in simpoziji

Tudi v študijskem letu 2024 je UL EF organizirala več dogodkov in konferenc. Kot vsako leto smo skupaj s poslovnim časnikom Finance organizirali Poslovno konferenco Portorož s cca. 450 udeleženci, na kateri je predavalo enajst tujih in petindvajset domačih predavateljev.

V okviru projekta GETM4 je Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani od 16. do 20. septembra v Sloveniji gostila 40 tujih raziskovalcev in 30 stanovskih kolegov z različnih fakultet Univerze v Ljubljani. Ti so na dogodku 17. septembra na ljubljanski ekonomski fakulteti prisluhnili slovenskim izkušnjam in dobrim praksam s področij zdravih organizacij, dobrega počutja zaposlenih in razvoja talentov.

Skupaj smo tako organizirali štiri mednarodne konference. Na Ekonomski fakulteti je potekala konferenca Info Day on the EU Innovation Fund in Slovenia, katere se je udeležilo 80 udeležencev in so na njej sodelovali trije tuji predavatelji in 15 domačih predavateljev. Organizirali smo tudi Academy of Management Research Incubator, ki se ga je udeležilo 50 udeležencev in na njej sodelovalo 23 tujih ter 13 domačih predavateljev.

Organizirali smo tudi dve domači konferenci, in sicer Strateško konferenco o trgovini, katere se je udeležilo 250 udeležencev in na kateri so predavali trije domači predavatelji ter Dan oskrbovalnih verig in logistike 2024: Ko zelena prihodnost ozeleni sedanost, katere se je udeležilo 70 udeležencev in na njej predavalo šest domačih predavateljev.

Popularizacija znanosti

Diseminacija je strateško pomemben del raziskovalne odličnosti Ekonomske fakultete, ki ga fakulteta in njen celotni kolektiv dnevno uresničuje. S konsistentnim prizadevanjem in diseminacijo raziskovalnega dela Ekonomska fakulteta, kot izobraževalna in raziskovalna institucija na področju družboslovnih ved, utrjuje prisotnost ekonomije in poslovnih ved v širši javnosti. S sistematično prisotnostjo splošno javnost izobražuje ter jo opolnomoči z razumevanjem ekonomskih dejstev. Z njihovo interpretacijo omogoča na znanstvenih dokazih osnovane novice kot antipod tako imenovanim lažnim novicam, s tem pa dodatno opolnomoči tudi medijski prostor in ustvarjalce javnega mnenja. To je prispevek Ekonomske fakultete univerze v Ljubljani k razumevanju družbe, ekonomije in posla. Orodja za to razumevanje so orodja komuniciranja znanosti, ki vsako javnost nagovori v kontekstu, ki je njej primeren in razumljiv.

Knjižnični sistem

Centralna ekonomska knjižnica (CEK) je osrednja slovenska znanstvena in visokošolska knjižnica za področje ekonomskih in poslovnih ved. CEK s svojimi različnimi in bogatimi informacijskimi viri zagotavlja stalno podporo študiju in dodatne informacije vsem študentom in pedagogom ter nudi temelje za raziskovalno delo raziskovalcem. Knjižnica zbira, obdeluje in posreduje različno gradivo in informacijske vire, ki jih uporabniki potrebujejo pri študiju, pedagoškem in raziskovalnem delu. V študijskem procesu uporabljamo aktualno literaturo, ki je študentom UL EF dostopna v fizični obliki v naši knjižnici (CEK), večina virov pa tudi v elektronski obliki z oddaljenega dostopa. Vsi študenti imajo možnost nakupa učbenikov, priročnikov in zbirk za vaje, ki jih izdajajo naši pedagogi v okviru Založništva EF. Znanstvena in strokovna dela, ki izidejo na fakulteti, so plod raziskav vrhunskih znanstvenikov Ekonomske fakultete in seznanjajo širšo javnost tako v domačem kot tudi v mednarodnem okolju z novimi spoznanji na področju ekonomskih in poslovnih ved. Študente spodbujamo, da krepijo kompetence iskanja in prepoznavanja ustrezne literature, ki je relevantna in aktualna za tematike, ki jih pokrivajo predmeti. V tabeli podajamo podatke za knjižnično dejavnost.

Tabela 22: Knjižnična dejavnost UL EF v letu 2023/2024

Kazalnik	Vrednost kazalnika
Število enot prirasta knjižničnega gradiva na fizičnih nosilcih (knjižno in neknjižno gradivo)	1585
Število vseh vpisanih študentov na članici	4738
Skupno število aktivnih uporabnikov študentov	3003
Aktivni uporabniki: srednješolci	5
Aktivni uporabniki: zaposleni	174
Aktivni uporabniki: upokoenci	3
Aktivni uporabniki: tuji državljani	0
Aktivni uporabniki: drugi	5
Število strokovnih delavcev (EPZ)	12,125
Število aktivnih uporabnikov knjižnice z matične članice UL	3.054
Število aktivnih uporabnikov knjižnice z UL	3.132
Število izposojenih knjižničnih enot na dom	11.241
Število izposojenih knjižničnih enot v čitalnico	213
Število medknjižnično posredovanih dokumentov	41
Število oblik organiziranega izobraževanja uporabnikov knjižnice	15
Skupno število izvedb različnih oblik organiziranega izobraževanja uporabnikov knjižnice	45
Skupno število udeležencev različnih oblik organiziranega izobraževanja uporabnikov knjižnice	2.456
Skupno število izvedenih pedagoških ur različnih oblik organiziranega izobraževanja uporabnikov knjižnice	50
Število oblik izobraževanja, ki so vključene v študijski program	6
Skupno število izvedb različnih oblik izobraževanja, ki so vključene v študijski program	20
Skupno število udeležencev različnih oblik izobraževanja, ki so vključene v študijski program	1.459
Skupno število izvedenih pedagoških ur različnih oblik izobraževanja, ki so vključene v študijski program	28
Število udeležencev individualnega usposabljanja	4
Skupno število ur individualnega usposabljanja udeležencev	10
Število kreiranih in redaktiranih zapisov v COBISS.SI za bibliografije raziskovalcev (vse vrste gradiva)	4.443
Število računalnikov za uporabnike v prostorih knjižnice	9
Skupno število čitalniških sedežev	179

Kazalnik	Vrednost kazalnika
Število digitalnih dokumentov, ki jih je knjižnica pripravila za zbirko	692
Število vpogledov v celotna besedila digitalnih zbirk, ki jih knjižnica gradi ali upravlja	492.628
Število naslovov plačanih e-knjig, e-revij in zbirk	230
Sredstva za nakup vsega knjižničnega gradiva (EUR)	376.966,98 EUR
Od tega sredstva za nakup elektronskih virov oz. Za zagotavljanje dostopa do njih (EUR)	338.960,72 EUR
Število učiteljev in raziskovalcev	178

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

Knjižnica vsem svojim uporabnikom zagotavlja možnost medknjižnične izposoje in dobave tiskanih ali elektronskih dokumentov iz drugih slovenskih in tujih knjižnic. CEK skrbi za lastno nabavo informacijskih virov za potrebe študijskega procesa in raziskovalnega dela na EF, hkrati pa je partner v knjižničnih konzorcijih za nabavo elektronskih virov na nivoju UL in na nacionalnem nivoju. CEK je tudi član združenj EBSLG (Evropsko združenje knjižnic poslovnih šol) in LIBER (Evropsko združenje knjižnic raziskovalnih inštitucij).

CEK za zaposlene raziskovalce na EF in druge zunanje interesente izvaja bibliografsko obdelavo gradiv za potrebe osebnih bibliografij zaposlenih na fakulteti, meritev raziskovalne odmevnosti v sistemu SICRIS ter izdelavo bibliometričnih analiz.

Osnovni uporabnikom so namenjeni knjižnični prostori in oprema, ki se nahajajo v treh etažah, od tega sta dve v območju elektronsko nadzorovanega prostega pristopa z individualnimi delovnimi mesti in postajami z računalniki in šestimi manjšimi študijskimi celicami »kockami znanja« za skupinsko, ki jih je mogoče vnaprej rezervirati. V drugi etaži je seminarska soba za študij in za potrebe izobraževanj ter dve kocki znanja za skupinsko delo. CEK nudi uporabnikom tudi dve nočni čitalnici s šestimi kockami znanja, ki sta odprti vse dni v tednu od 6. do 24. ure in omogočata delo uporabnikom tudi po zaprtju ostalih knjižničnih prostorov.

Založništvo

Založništvo Ekonomske fakultete se prepleta med študijsko in znanstvenoraziskovalno dejavnostjo fakultete. Z izdajami študijskih gradiv in raziskovalnih publikacij v slovenskem jeziku prinaša študentom kakovostno študijsko orodje, znanstveni srenji pa diseminira raziskovalne izsledke pedagogov in raziskovalcev na fakulteti ter gradi strokovno terminologijo ekonomskih in poslovnih ved v slovenskem jeziku. Poseben poudarek velja nameniti študijski literaturi za prve letnike, ki je skoraj v celoti izdana na fakulteti. S skrbjo, da študenti čim enostavneje dobijo študijsko literaturo, je vzpostavljena paketna prodaja gradiv za vse letnike in smeri študija.

Economic and Business Review (EBR) je osrednja slovenska znanstvena revija na področju ekonomskih in poslovnih ved. Ena izmed prednosti revije je multidisciplinarni pristop, saj revija ponuja izbor člankov s področja treh znanstvenih disciplin: ekonomije, organizacijskih in poslovnih ved, ki obravnavajo problematiko v slovenskem in širšem evropskem ter svetovnem prostoru. Revija objavlja teoretične in empirične raziskovalne izsledke domačih in tujih avtorjev, ki proučujejo različna ekonomska vprašanja, glavna področja so: bančništvo, denar in finance, ekonomske teorije, management in organizacija, mednarodno poslovanje, podjetništvo, poslovna informatika, računovodstvo in revizija, trženje in turizem.

Tabela 23: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Odličnost v znanosti in umetnosti

Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Status ukrepa izberite enega od navedenih statusov	Dodatna obrazložitev realizacije
Nadgraditi podporno okolje znanstvenemu in umetniškemu delu.	Nadgradnja podpore v Službi za znanstvenoraziskovalno delo za prijavljanje vseh vrst domačih in mednarodnih raziskovalnih projektov.	Delno realiziran (v teku).	
Povečati financiranje znanstvenega delovanja.	Prenova sistema internega financiranja projektov na več ravneh, zlasti za mlajše sodelavce.	Opuščen.	Cilj se pojavi dvakrat, zato je enkrat označen kot opuščen, drugič pa je označeno pravo stanje.
Povečati financiranje znanstvenega delovanja.	Vzpostavitev novega internega sistema nagrajevanja odličnih dosežkov.	Delno realiziran (v teku).	
Spremeniti vrednotenje dosežkov v znanosti in umetnosti.	Spremljanje in/ali implementacija nacionalnih in mednarodnih sprememb vrednotenja.	Vključen v nov Letni program dela.	
Okrepiti internacionalizacijo v znanosti.	Spremljanje in prijavljanje mednarodnih projektov.	Delno realiziran (v teku).	
Okrepiti internacionalizacijo v znanosti.	Vključevanje tujih raziskovalcev v raziskovalne projekte.	Delno realiziran (v teku).	
Nadgraditi podporno okolje znanstvenemu in umetniškemu delu.	Usposabljanje zaposlenih v CEK za področja odprte znanosti in umetnosti, komuniciranja, promocije, podatkovnega skrbištva in analitike ter Finančnega laboratorija za potrebe centra znanja.	Delno realiziran (v teku).	
Nacionalni raziskovalni projekti, programi in raziskovalna infrastruktura.	Delovanje Infrastrukturnega centra s Finančnim in Vedenjskim laboratorijem in spodbujanje uporabe eksperimentalne raziskovalne opreme.	Delno realiziran (v teku).	
Knjižnični sistem / Ustrezní viri za študij in raziskovalno delo.	Naročanje vsebinsko ustreznih zbirk podatkov in ostalih e-virov za študijski in raziskovalni proces, na podlagi uporabe in novih potreb ter seznanjanja z	Delno realiziran (v teku).	

Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Status ukrepa izberite enega od navedenih statusov	Dodatna obrazložitev realizacije
	informacijami ponudnikov in sodelovanja z uporabniki.		
Knjižnični sistem / Ustrezni pogoji za opraviljanje dejavnosti.	Prestavitev Oddelka izposoje CEK na ustrezno lokacijo, kjer bodo primerni pogoji za gradivo, zaposlene in uporabnike.	Ostaja na ravni predloga.	
Knjižnični sistem / Preoblikovanje v sodobni center znanja.	Usposabljanje sodelavcev za področja odprte znanosti in umetnosti, komuniciranja, promocije, podatkovnega skrbništva in analitike ter Finančnega laboratorija za potrebe centra znanja.	Ostaja na ravni predloga.	

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

V nadaljevanju so predstavljeni tudi načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Odličnost v znanosti in umetnosti.

Tabela 24: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Odličnost v znanosti in umetnosti

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Interes raziskovalcev za prijavljanje mednarodnih projektov in kadrovska podpora.	Podporni mehanizmi ključnih odločevalcev za prijavljanje mednarodnih projektov.	Okrepiti internacionalizacijo v znanosti.	Spremljanje in prijavljanje mednarodnih projektov.	prodekanja, vodja Službe za znanstvenoraziskovalno delo.	Internacionalizacija.
Zaposlovanje tujcev.	Zakonodaja pri zaposlovanju tujcev.	Okrepiti internacionalizacijo v znanosti.	Vključevanje tujih raziskovalcev v raziskovalne projekte.	Prodekanja.	Internacionalizacija.
Kadrovska podpora.	Časovni rok razpisov projektov.	Nadgraditi podporno okolje znanstvenoraziskovalnemu delu.	Nadgradnja kadrovske, tehnološke in vsebinske podpore v Službi za znanstvenoraziskovalno delo za prijavljanje vseh vrst domačih in mednarodnih raziskovalnih projektov.	prodekanja, vodja Službe za znanstvenoraziskovalno delo.	Podporno okolje.
Reforma plač v javnem	Stabilnost financiranja dejavnosti.	Povečati financiranje	Prenova sistema internega financiranja	Prodekanja.	Financiranje.

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
sektorju ustvarja velike izzive, povezane s financiranjem temeljne dejavnosti, zato opuščamo vse aktivnosti, povezane z lastnim financiranjem.		znanstvenega delovanja.	znanstvenoraziskovalnega delovanja na več ravneh, zlasti za mlajše sodelavce.		
Nova zaposlitev podatkovnega raziskovalca (SOK - raven 10) v CEK za področja odprte znanosti, podatkovne analitike ter Finančnega laboratorija v okviru centra znanja.	Implementacija sprememb v KN, pomanjkanje ustreznih kadrov na trgu dela.	Nadgraditi podporno okolje znanstvenemu in umetniškemu delu.	Usposabljanje zaposlenih v CEK za področja odprte znanosti in umetnosti, komuniciranja, promocije, podatkovnega skrbištva in analitike ter Finančnega laboratorija za potrebe centra znanja.	Vodstvo, CEK.	Podporno okolje.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.



Defining the values and of Ecotopia

- Groups of four students, one reporter
- Phase 1 - Round table: 2' to 3' each, no response
 - Quick introductions (name, uni, studies)
 - Why I am here, what made me want to...
 - How I would like to contribute to the world

3. Prenos znanja in umetnosti

UL EF je pri uresničevanju svoje strategije na področju sodelovanja s poslovnim svetom in pri prenosu znanja v konkretna praktična okolja izvajala aktivnosti v okviru naslednjih ključnih področij:

- strateški razvoj fakultete,
- vseživljenjsko izobraževanje,
- aplikativno raziskovanje in poslovno svetovanje,
- Alumni Ekonomske fakultete (AEF),
- Fundacija UL EF,
- druge storitve in aktivnosti (npr. karierno svetovanje, organizacija dogodkov in konferenc, razvoj sodelovanja z gospodarstvom in drugo).

UL EF v svojem poslanstvu poudarja tudi inovativnost in širok spekter področij izobraževanja. Trudimo se, da se ne gibamo le znotraj ekonomije in poslovnih ved, ampak našim študentom, zaposlenim in obiskovalcem vedno ponudimo kaj novega, kar je vidno tudi naše delovanje na področju umetnosti.

Poletna šola kulturnega menedžmenta (PŠKM) je univerzitetni projekt pod okriljem Sveta za umetnost, ki ga organizira Univerza v Ljubljani Ekonomska fakulteta. PŠKM 2024 se je udeležilo 26 slušateljev iz Slovenije ter Bosne in Hercegovine. Študentje so prihajali iz štirih fakultet oz. akademij. Na poletni šoli je sodelovalo devet predavateljev iz Slovenije in ob obisku EPK Rijeka 2020 tudi trije predavatelji iz Hrvaške. Za razliko od drugih poletnih šol, ki jih organizirajo in izvajajo posamezne fakultete UL, velja PŠKM za univerzitetni interdisciplinarni projekt.

Galerija EF in Mala galerija UL EF sta prostora, namenjena ustvarjalnosti, inovativnosti, abstraktnemu mišljenju in čutenju sveta onkraj meja. Galerija EF je osrednji razstaveni prostor, namenjen razstavam domačih in tujih umetnikov. Mala galerija EF je namenjena razstavam študentov UL in mlajše generacije umetnikov. V letu 2024 smo izvedli 10 razstav v Galeriji EF in 3 razstave v Mali galeriji EF.

V Galeriji EF so razstavljali: Boštjan Pucelj – Pogrešani v akciji, Tone Pačnik – Čuječnost, Lidija Plestenjak – Ptice Kolumbije, Tomislav Šilipetar - What is left? (razstava je pripravljena v sodelovanju s Studiem in Galerijo Černe), Braco Koren – Brez naslova, Živa Agrež – Videz nevidnega, Viktorija Bogdanova – Intimni zemljevidi, Petra Derganc – Tri palme, Andy Warhol - This is not me. Andy. (razstava je pripravljena v sodelovanju s Studiem in Galerijo Černe), Annmarie Saša Prah – New Dimension.

V Mali galeriji EF so razstavljali: Petra Derganc - C'est la vie, Taja Albolena - 4 obrazi ženske narave in Daria Lovets - Tukaj se začne svetloba.

Alumni Univerze v Ljubljani, Ekonomske fakultete (AEF)

Namen delovanja AEF je vzpostavljanje in razvijanje sodelovanja fakultete in njenih diplomantov ter sodelovanje s predstavniki gospodarstva in negospodarstva. AEF omogoča stike in aktivnosti več kot 9.000 članov v obliki profesionalnega in družabnega sodelovanja. V letošnjem letu smo pridobili 935 novih članov. Alumni – AEF spremlja zaposlitvene poti diplomantov ter njihova mnenja o kakovosti študija na fakulteti. Znotraj AEF delujejo posamezne sekcije, klubi in partnerska združenja, ki zadovoljijo različna zanimanja članov. Partnerski združenji sta Klub BETA GAMMA SIGMA in Združenje MBA Radovljica.

V letu 2024 se je Alumni EF dogodkov udeležilo preko 1.600 alumnov, izpostavljamo pa naslednje alumni dogodke:

- Dogodki na temo TikToka: dva krajša spletna dogodka in dva Masterclassa, ki sta skupaj trajala 36 ur. TikTok dogodki so bili organizirani v sodelovanju z agencijo Bold Group in DD Studios, kar je okrepilo povezovanje s poslovnim svetom. Skupaj se jih je udeležilo več kot 360 alumnov.
- Okrogla miza z naslovom Slovenska davčna prenova ali misija nemogoče? je obravnavala konkretne rešitve za prenovo davčnega sistema, ki bi povečale davčne prilive, hkrati pa bile vzdržne in koristne za državljane ter gospodarstvo. Na okrogli mizi so sodelovali Maks Tajnikar in Mitja Čok z Ekonomske fakultete, Vesna Nahtigal, Gospodarska zbornica Slovenije ter davčni strokovnjak Ivan Simič. Razpravo je moderiral profesor Jože Damijan. Dogodka se je v živo udeležilo 100 alumnov, naknadno pa si je dogodek na spletu ogledalo več kot 1.500 posameznikov.
- Dan poslovne informatike je bil v letu 2024 izveden v duhu dobrih praks na področju digitalizacije v zdravstvu. Osrednji govorec, dr. Patrik Georgii-Hemming, vodja medicinskega informacijskega oddelka na univerzitetni bolnišnici Karolinska na Švedskem, je predstavil izkušnje z uvajanjem NaVTeZ v bolnišnice. Sledila je okrogla miza, na kateri so sodelovali dr. Georgii-Hemming, dr. Petra Došenović Bonča, mag. Anže Droljc in Nina Remškar, razpravo pa je moderiral dr. Miro Gradišar. Dogodka se je udeležilo 80 alumnov.
- Poleg zgoraj omenjenih okroglih miz so bile organizirane tudi okrogle mize: Evropa, kaj se dogaja? Evropsko gospodarstvo med (dvema) vojnama, Regulacija kripto trgov ter digitalni evro: izzivi in priložnosti, Kratkoročni najemi: izziv ali priložnost za slovenski turizem? in Od ideje do spektakla: I feel Slovenia Night of the Dragon. Vseh okroglih miz skupaj se je udeležilo več kot 200 posameznikov.
- Spletna Akademija digitalnega marketinga, ki je potekala v 7 modulih in na kateri so sodelovali profesorji EF in strokovnjaki iz prakse, med njimi tudi EF alumni, z udeležbo 25 alumnov.
- Webinar na temo post-herojskega vodenja: Perspektive prihodnosti je potekal v sodelovanju z Združenjem alumnov Stellenbosch Business School. Našo fakulteto je zastopal prof. dr. Miha Škerlavaj. Dogodek je pritegnil 200 udeležencev, od tega 100 iz tujine.
- Podjetniški POP UP dogodek je gostil 8 podjetnikov, naših diplomantov, ki so se predstavili s svojimi stojnicami. V okviru dogodka smo izvedli tudi podcast v živo s tremi uspešnimi podjetniki. Dogodek je pritegnil 300 študentov in diplomantov.
- Karierni sejem Alumni JUMP z namenom povezovanja diplomantov različnih slovenskih fakultet in iskalcev novih kariernih priložnosti ter uspešnih slovenskih in mednarodnih podjetij, na katerem se je predstavljalo 32 podjetij, obiskalo pa ga je preko 400 obiskovalcev.

Poleg dogodkov je Alumni EF nadaljeval s snemanjem podcasta Alumni connect in v letu 2024 je bilo objavljenih 16 epizod z Alumni člani, ki so predstavili svoje karierni in osebne zgodbe. Objavljenih je bilo tudi 6 pisnih intervjujev z Alumni EF.

Alumni EF je preko svojih kanalov objavil 235 delovnih mest z različnih področij.

Alumni Združenje MBA Radovljica

Z vpisom v študijsko leto 2023/2024 je bilo v Združenje MBA Radovljica vključenih že preko tisoč alumnov in študentov programa IMB. V letu 2023/2024 sta bili s strani MBA Radovljica podeljeni dve štipendiji s strani Fundacije, izvoljen je bil novi predsednik in tudi novo predsedstvo. S strani sponzorja SVŠDEV so izdelali novo spletno stran. Organizirali so Alumni Talk dogodke z Izetom Ždralovičem in Markom Pleškom, za alumne pa tudi družabne dogodke kot je IMB Alumni Piknik, Cocktail Party, Apres Ski in Pub Kviz.

Beta Gamma Sigma (BGS)

V maju 2024, je na UL EF potekala slavnostna podelitev priznanj 14. generacije Beta Gamma Sigma. Do včlanitve v Beta Gamma Sigma so upravičeni tisti najboljši študenti, ki študirajo na šolah, ki jih akreditira The Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB). In v študijskem letu 2023/2024 je to posebno povabilo prejelo 85 študentov naše fakultete, ki je danes ena od le dveh v regiji, ki imata to prestižno združenje.

Vseživljenjsko izobraževanje

UL EF veliko programov in vsebin vseživljenjskega izobraževanja izvaja v sodelovanju s Centrom poslovne odličnosti Ekonomske fakultete (CPOEF). Na podlagi dejanskih potreb gospodarstva obe instituciji z različnimi oblikami vseživljenjskega izobraževanja za različne nivoje managementa ter ostalih oblik sodelovanja vplivata na povečanje kakovosti in uporabnosti znanj. Na področju vseživljenjskega izobraževanja so bile v tem sklopu v letu 2024 izvedene naslednje aktivnosti:

- izvedba standardnih in priprava novih izobraževalnih programov in izobraževalnih dogodkov;
- priprava in izvedba programov za zaključene skupine, posebej za vrhnji management (izvedene so bile številne akademije, katerih programi so bili oblikovani tako za izbrane mlade potencialne kadre slovenskih podjetij kot za vrhnji management);
- razvoj novih produktov, stalne analize trga in uvajanje izboljšav;
- posredna in neposredna vključenost na mnogih slovenskih in mednarodnih dogodkih, projektih in predstavitev.
- sodelovanje z gospodarstvom v obliki dogodkov, okroglih miz z gostovanjem vplivnih in uspešnih posameznikov iz mednarodnih podjetij in institucij.

V naslednji tabeli so naštet izpostavljeni poslovni dogodki leta 2024.

Tabela 25: Pregled pomembnejših dogodkov v sodelovanju s poslovno javnostjo v letu 2024

Dogodek	Število udeležencev
Branje in analiza bilanc	101
Nabava: upravljanje odnosov z dobavitelji	16
Učinkoviti procesi in poslovanje ("Lean")	90
Kako uporabljati generativno umetno inteligenco pri vsakdanjem delu?	76
Postanite uspešen pogajalec	65
Projektni management	64
Uporaba orodij generativne umetne inteligence pri raziskovalnem delu	119
Poslovanje v številkah za neekonomiste	14
Denarna politika in banke v letu 2025	23
Poslovanje z uporabo generativne AI	22
Future Leaders Academy	47
Akademija vodenja	70
Sodobni HR	25
Knowledge Matters - Trajnost v poslu 2024	150

Dogodek	Število udeležencev
CPOEF E-TALK: Nizka rast produktivnosti "pametne, trajnostne in konkurenčne Slovenije"	221
CPOEF E-TALK: Dobri, umazani, zli v trajnosti	152
Ekonomija pod žarometi 2024	247
CPOEF E-TALK: Zmaga Trumpa v ZDA, kakšne bodo posledice za Evropo in svet?	336
CPOEF E-TALK: Pravica do odklopa: Kako oblikovati novo delovno resničnost?	166

Vir: Center poslovne odličnosti Ekonomske fakultete, 2024.

V letu 2024 smo na UL EF v sodelovanju s CPOEF nadaljevali z razvojem vsebin s področja umetne inteligence, namenjenih širjenju znanja in veščin za njeno učinkovito uporabo v poslovnem svetu in raziskovalnem delu.

Poleg programa za uporabo generativne umetne inteligence v vsakdanjem delu sta bila razvita še dva nova programa – "Poslovanje z uporabo generativne AI" in "Uporaba orodij generativne umetne inteligence pri raziskovalnem delu". Oba programa sta se izkazala za nadvse uspešna, saj sta pritegnila veliko zanimanja ter omogočila podjetjem in raziskovalcem učinkovito vključitev umetne inteligence v njihove procese. Te delavnice so rezultat sodelovanja med akademskimi strokovnjaki in poslovnimi praktiki, kar je omogočilo povezavo teoretičnega znanja s praktičnimi primeri. Generativna umetna inteligenca odpira nove priložnosti za avtomatizacijo, ustvarjanje inovativnih vsebin in izboljšanje produktivnosti v različnih sektorjih. Cilj izobraževalnih programov CPOEF je povečati znanje za praktično uporabo UI in posledično izboljšanje produktivnosti in uspešnosti podjetij. Praktični nasveti, konkretni koraki in primeri uporabe, predstavljeni v delavnicah, so udeležencem pomagali pri učinkoviti integraciji umetne inteligence v vsakodnevno delo.

Nenehno rastoče zanimanje podjetij in posameznikov potrjuje potrebo po boljšem razumevanju in uporabi generativne umetne inteligence. V prihodnosti bo ključno njihovo razumevanje, kako UI vpliva na poslovne modele, zaposlene in stranke, ter njihova sposobnost kako voditi ekipe v smeri inovacij in odgovorne uporabe tehnologij. CPOEF s svojimi programi še naprej aktivno prispeva k ozaveščanju o pomembnosti novih tehnologij ter spodbuja podjetja k njihovi strateški uporabi za doseganje konkurenčne prednosti.

Ekonomija pod žarometi

Eden izmed vidnejših dogodkov leta je bil tradicionalni dogodek Ekonomija pod žarometi, ki je tudi tokrat združil ugledna imena iz akademske in gospodarske javnosti. Šest strokovnjakov je v seriji 15-minutnih govorov predstavilo svoje misli, poglede in ideje o aktualnih izzivih, s katerimi se sooča gospodarstvo.

Namen dogodka je bil osvetliti ključne ekonomske teorije ter spodbuditi njihovo razumevanje in uporabo v širši poslovni in akademski javnosti ter družbi nasploh. Letos so na dogodku nastopili Metka Tekavčič z Ekonomske fakultete, Rok Spruk z Ekonomske fakultete, Maja Brelih Lotrič iz podjetja Lotrič Meroslovje, Klemen Končan Verstovšek iz Bitcoin Shopa, Jernej Česen iz Outfit7 in Iztok Seljak iz Hidria Holding ter Združenja Manager.

Dogodek, ki je potekal v spletni obliki, je v živo spremljalo skoraj 1.000 udeležencev, kar priča o velikem zanimanju za ekonomske tematike in pomembnosti tovrstnih razprav v sodobni družbi.

CPOEF E-TALK je video podcast oz. online pogovor s predstavniki gospodarstva in Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani o aktualnih tematikah, trendih in izzivih v poslovanju. CPOEF želi z E-TALK širši poslovni javnosti približati kakovostne poslovne in družbene aktualne vsebine, znanje, poglede, razmišljanja, praktične izkušnje ter primere iz prakse.

V letu 2024 so se E-TALK razprave osredotočile na vprašanja produktivnosti in trajnosti v slovenskem gospodarstvu, vlogo etike in odgovornosti pri trajnostnem razvoju, družbene posledice pravice do odklopa ter politične spremembe na globalni ravni, kot so možni učinki Trumpove zmage v ZDA na Evropo in svet. Vsebine združujejo strokovnjake in odpirajo pomembne razprave o aktualnih izzivih, s katerimi se soočamo v poslovnem in družbenem okolju. Nove epizode so dosegle odlične odzive in nadaljujejo tradicijo kakovostnih vsebin, ki osvetljujejo aktualne izzive in trende v poslovnem svetu.

Tabela 26: Realizacija načrtovanih ukrepov UL EF na področju prenosa znanja in umetnosti v letu 2024

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Proaktivno iskati strateška partnerstva za prenos znanja in umetnost.	Prijava na razpis za Strateško razvojno partnerstvo za Trajnostni turizem (SRIPT) za obdobje 2023 – 2026, Nova partnerstva na programih vseživljenjskega izobraževanja (npr. pri izobraževalnem programu Future Leaders Academy).	Opuščen.	Prijava ni bila uspešna.
Komunicirati dosežke v znanosti in umetnosti ciljnim javnostim.	Organizacija raznih dogodkov in konferenc, komunikacija preko spletnih strani programov vseživljenjskega izobraževanja, družbenih omrežij, novičnikov in ostalih mailingov.	Realiziran.	Organiziranih preko 20 alumni dogodkov, objavljenih več kot 20 podcastov in alumni zgodb, tedenski novičnik poslan na 9.000 kontaktov.
Komunicirati dosežke v znanosti in umetnosti ciljnim javnostim.	Aktivnosti znotraj Alumni kluba (okrogle mize, delavnice, tečaji, predavanja).	Realiziran.	Organiziranih preko 20 dogodkov - okroglih miz, akademij, webinarjev ...
Komunicirati dosežke v znanosti in umetnosti ciljnim javnostim.	Komuniciranje dosežkov v okviru znanosti in umetnosti EF - organizacija dogodkov v obliki literarnih in znanstvenih dogodkov, knjižnega kluba, promocija in komunikacija odprte znanosti ter občanske znanosti - podpora nacionalnega projekta Spoznaj, kjer je partnerica tudi UL. Promocija dosežkov	Delno realiziran (v teku).	

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
	pedagogov in raziskovalcev UL EF z vidika družbenega vpliva.		
Krepitev aktivnosti na področju Alumni EF. Razvoj in okrepitev profesionalnega ter družabnega sodelovanja poslovnih partnerjev, diplomantov in članov šole.	Nadgraditi sistem alumnov, da bo omogočal spremljanje zaposljivost diplomantov UL po programih in njihove kariere poti.	Ostaja na ravni predloga.	
Nadgraditi sistem alumnov, da bo omogočal spremljanje zaposljivost diplomantov UL po programih in njihove kariere poti.	Krepitev aktivnosti na področju Alumni EF. Razvoj in okrepitev profesionalnega ter družabnega sodelovanja poslovnih partnerjev, diplomantov in članov šole.	Realiziran.	Graduway platforma - na ravni UL.
Pripraviti nove programe vseživljenjskega izobraževanja.	Organizacija kulturnih dogodkov (koncertov) 2x letno.	Ostaja na ravni predloga.	Alumni pisarna pridobiva partnerje za finančno podporo dogodkom.
Proaktivno iskati strateška partnerstva z gospodarskimi, nepridobitnimi in javnimi organizacijami (slovenskimi/tujimi podjetji, kulturnimi ustanovami in združenji).	Organizacija večjega mednarodnega dogodka z odmevnimi gosti iz Slovenije in tujine.	Ostaja na ravni predloga.	Alumni pisarna razvija predlog in išče povezave s tujimi fakultetami.
Proaktivno iskati strateška partnerstva z gospodarskimi, nepridobitnimi in javnimi organizacijami (slovenskimi/tujimi podjetji, kulturnimi ustanovami in združenji).	Organizacija dogodka s tujo univerzo.	Realiziran.	Webinar s poslovno šolo Stellenbosch.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

V naslednji tabeli so predstavljeni načrtovani ukrepi za naslednje obdobje.

Tabela 27: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Prenos znanja in umetnosti

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Prioritete dela v okviru trenutnih kadrovskih	Interes raziskovalcev, interes javnosti.	Komunicirati dosežke v znanosti in umetnosti	Komuniciranje dosežkov v okviru znanosti in umetnosti EF	CEK, SZRD, prodekanja.	Komuniciranje dosežkov.

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
zmožnosti v oddelku.		ciljnimi javnostim.	- organizacija dogodkov v obliki literarnih in znanstvenih dogodkov, knjižnega kluba, promocija in komunikacija odprte znanosti ter občanske znanosti - podpora nacionalnega projekta Spoznaj, kjer je partnerica tudi UL. Promocija dosežkov pedagogov in raziskovalcev UL EF z vidika družbenega vpliva.		
Prezaposlenost sodelavcev urednikov.	Prezaposlenost agencije.	Objaviti novo spletno stran.	V sodelovanju z agencijo in uredniki spletne strani poskrbeti za nove vsebine in novo podobo spletne strani.	Vodja službe za tržno dejavnost.	Drugo.
Manjša pomembnost nove CGP med sodelavci EF.	Neuresničena časovnica priprave novih materialov s strani UL. Časovno zahtevno usklajevanje s sosedami Kampusa Bežigrad, prezaposlenost UL oblikovalca, dolgotrajna izvedba produkcije zunanjega označevanja, dolgotrajnost javnih razpisov.	Vpeljati prenovljeno CGP.	Vpeljava novih elementov CGP v vse procese in med vse zaposlene, zunanje označevanje, notranje označevanje.	Vodja službe za tržno dejavnost.	Drugo.
Neurejen status PR (ki bi	Manjši interes medijev in mednarodne	Komunicirati dosežke v znanosti	Komuniciranje dosežkov zaposlenih in	Vodja Službe za kakovost.	Komuniciranje dosežkov.

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
pomagala SLK) na EF.	javnosti za kompleksnejše teme.	mednarodnem prostoru.	fakultete v mednarodni javnosti za večjo prepoznavnost šole na tujih trgih.		

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.



4. Vključujoče akademsko okolje

Na Univerzi v Ljubljani Ekonomski fakulteti skrbimo, da je naše akademsko okolje vključujoče, saj sta spoštovanje in vključujoče sodelovanje eni od naših ključnih vrednot. Na fakulteti skrbimo za to, da imajo enake možnosti vsi deležniki, ne glede na njihov socialni status, narodnost, spol, vero, itd.

Tutorstvo

Na Ekonomski fakulteti v okviru predavanj in ostalega pedagoškega dela ter pri izvajanju izpitnega reda izvedbe prilagajamo potrebam študentov. S prostovoljnim delom študentskih tutorjev in podporo med strokovnimi delavci in pedagogi je 51 študentov tutorjev skupaj izvedlo 1.179 ur tutorske podpore našim študentom, kot je navedeno v naslednji tabeli.

Tabela 28: Tutorska dejavnost UL EF v študijskem letu 2023/2024

Oblike tutorstva	Število tutorjev	Skupno število tutorskih ur
Uvajalno tutorstvo	3	15
Predmetno tutorstvo	6	99
Posebne potrebe	1	40
Tuji študenti	41	1.025
Skupaj:	51	1.179

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

Na Ekonomski fakulteti je v študijskem letu 2023/2024 imelo poseben status 159 študentov na treh stopnjah študija (glej Tabela 29).

Tabela 29: Pregled števila študentov UL EF s posebnimi statusi v študijskem letu 2023/2024 (v odstotku vseh študentov s posebnimi potrebami na posamezni stopnji študija)

Vrsta potrebe statusa	Stopnja študija		
	Prva (%)	Druga (%)	Tretja (%)
PP - dolgotrajno bolni študenti	12,38	21,15	50
PP - gibalno ovirani študenti	6,67	5,77	
PP - gluhi in naglušni študenti		1,92	50
PP – slepi in slabovidni študenti oziroma študenti z okvaro vidne funkcije	0,95	3,85	
PP - študenti s primanjkljaji na posameznih področjih učenja	16,19	19,23	
PP - študenti s psihosocialnimi težavami	14,29	11,54	
PP - študenti z govorno-jezikovnimi motnjami	1,90		
PP - študenti z motnjami avtističnega spektra	0,95		

Vrsta potrebe statusa	Stopnja študija		
	Prva (%)	Druga (%)	Tretja (%)
PS - študenti kategorizirani športniki/trenerji	38,10	21,16	
PS - študenti priznani umetniki/kulturniki	0,95		
PS - študenti starši do začetka obveznega šolanja otroka	7,62	15,38	
Skupaj	100,00	100,00	100,00

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

Certifikati

Ekonomski fakulteta je članica projekta Eko šola že vrsto let in je zeleno zastavo, ki je mednarodni znak za okoljevarstveno delovanje, pridobila že v letu 2018. V letu 2023 je prejela tudi certifikat Zelena smer podjetja Barjans za področje ravnanja s papirjem. Certifikat je še eno potrdilo, da se na Ekonomski fakulteti strateško trudimo za nenehno izboljševanje ozaveščenosti na področju ekologije ter trendom trajnostnega razvoja. Ekonomski fakulteta ima tudi certifikat Športnikom prijazno izobraževanje. Olimpijski komite Slovenije (OKS) je Univerzi v Ljubljani Ekonomski fakulteti podaljšal veljavnost certifikata Športnikom prijazno izobraževanje, in sicer do konca študijskega leta 2024/25. Fakulteta se je izkazala kot športnikom prijazna izobraževalna institucija, saj z različnimi prilagoditvami študentom športnikom omogoča gradnjo dvojne kariere.

Konfucijev inštitut Ljubljana

Konfucijev inštitut Ljubljana s sedežem na UL EF (KI Ljubljana) je neprofitna organizacija, ki deluje pod okriljem Kitajske fundacije za mednarodno izobraževanje s sedežem v Pekingu (CIEF) že od leta 2010. Inštitut promovira kitajsko kulturo, kitajski poslovni jezik in deluje kot most med poslovnim svetom v Sloveniji in na Kitajskem. V ta namen je za večjo prepoznavnost in delovanje inštitut ustanovil pet vozlišč medkulturnega sodelovanja s Kitajsko, t. i. Konfucijevih učilnic, v Ljubljani, Mariboru, Kranju, Kopru in Celju.

V letu 2024 so na KI Ljubljana nadaljevali s svojimi aktivnostmi in sicer:

- izvedbo tečajev kitajskega jezika in kulture za pribl. 500 učencev po celi Sloveniji;
- skupaj s Konfucijevimi učilnicami so organizirali številne dogodke, še posebej uspešna je bila organizacija Kitajskega novega leta, v juniju tradicionalni Festival zmajevih čolnov na reki Ljubljanici ter dan kitajskega jezika (24.4.), ki so ga proglasili Združeni narodi;
- organizirali so poletno šolo za 20 študentov kitajskega jezika na KIL v Šanghaju;
- sodelovali pri veliki razstavi Azija sredi Ljubljane s Slovenskim etnografskim muzejem;
- gostili so več predstavnikov delegacij s Kitajske in po letu 2019 spet prvič organizirali izobraževalno ekskurzijo na Kitajsko, ki se je je udeležilo 10 predstavnikov Univerze v Ljubljani in Primorske Univerze;
- v novembru 2024 je zasedal upravni odbor KIL v Šanghaju, ki mu je predsedoval rektor Univerze v Ljubljani.

Tabela 30: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Vključujoče akademsko okolje

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Ozaveščanje študentov in drugih deležnikov glede pomembnosti etičnega delovanja.	Organizacija nacionalnega tekmovanja European Ethics Bowl 2024 namenjenega slovenskim študentom vseh visokošolskih institucij.	Realiziran.	Organizirali smo tudi mednarodno tekmovanje European Ethics Bowl - polfinale in finale.
Sistemska podpreti dostopnost študija posameznikom s posebnimi statusi.	Spremljanje zaključevanja študentov in študentk s posebnimi potrebami/posebnimi statusi.	Realiziran.	
Sodelovanje pri vzpostavitvi enovite sistemske podpore posameznikom s posebnimi statusi pri odločanju za študij na UL.	Sodelovanje pri pripravi poročila predstavnikov komisije za vprašanja študentov za pomoč članicam pri študentih s posebnimi potrebami in posebnimi statusi.	Realiziran.	
Zagotavljati informiranje, ozaveščanje, izobraževanje in usposabljanje za uveljavljanje načel enakosti.	Izvedba dogodka/delavnice na temo enakosti v času Trajnostnega tedna .	Realiziran.	Enakost med spoloma se je na Trajnostnem tednu spodbujala preko aktivnosti preko EFbere: Po poti nepozabnih smo se podali na pot odkrivanja sledi in navdihujočih zgodb nekaterih izjemnih žensk iz knjige Nepozabne.
Zagotoviti in razvijati vključujoče in enakopravno okolje.	V javnosti poudarjati in razširjati pomen kritične, spoštljive razprave, tudi o družbeno občutljivih temah (prekranost, etika, itd.).	Realiziran.	Trajniostni teden EF, European Ethics Bowl.
Skrbeti za etično delovanje vseh.	Osveščanje in izobraževanje s področja enake obravnave zaposlenih, preprečevanja diskriminacije ter prepoznavanja šikaniranja, nadlegovanja in trpinčenja.	Vključen v nov Letni program dela.	
Etika v raziskavah.	Promoviranje pomembnosti etike v raziskavah in načrta etičnega ravnanje z raziskovalnimi podatki ter delovanje Etične komisije za znanstvenoraziskovalno delo.	Delno realiziran (v teku).	
Skrbeti za etično delovanje vseh.	Ustanovitev in delovanje Delovnega telesa za trajnostne vsebine UL EF.	Opuščen.	Cilj se pojavi dvakrat, zato je pri enem napisano stanje opuščen.
Okrepiti karierno svetovanje, promocijo	Razvoj programov /delavnic / predavanj v sodelovanju s	Realiziran.	Izvedba preko 30 delavnic, webinarjev,

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
diplomantov in diplomantk v sodelovanju s kariernimi centri na članicah UL.	podjetji za razvoj kariernih kompetenc, ki niso v sklopu RPS in so namenjene vsem študentom. Ozaveščanje študentov o možnosti kariernega svetovanja in podpora pri iskanju zaposlitve. V sklopu nadgradnje je cilj tudi okrepitev interdisciplinarnega sodelovanja z drugimi fakultetami / izobraževalnimi institucijami. Načrtujejo se več dnevne akademije za študente v sodelovanju s podjetji (Akademija zavarovalništva; Akademija digitalnega marketinga; Akademija računovodstva; Bančna šola; Tiktok akademija). Prav tako se načrtujejo enodnevni dogodki / delavnice za razvoj mehkih veščin v sodelovanju s strokovnjaki iz prakse.		akademij za študente, na katerih je sodelovalo skupaj več kot 900 študentov. Organizacija in izvedba kariernega sejma Delo mene išče.
Informirati in ozaveščati o pravnih aktih, kontaktih in podpornih službah, vključno z mrežo zaupnih oseb, za uveljavljanje varnosti, dostojanstva in nediskriminacije ter drugih zavez etičnega delovanja.	Informirati in ozaveščati o pravnih aktih, kontaktih in podpornih službah, vključno z mrežo zaupnih oseb, za uveljavljanje varnosti, dostojanstva in nediskriminacije ter drugih zavez etičnega delovanja.	Delno realiziran (v teku).	Povečali smo število zaupnih oseb in uvedli tudi možnost neformalne komunikacije z vodstvom fakultete. Povečati je treba število dogodkov glede ozaveščanja.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

V naslednji tabeli so predstavljeni načrtovani ukrepi za naslednje obdobje.

Tabela 31: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Vključujoče akademsko okolje

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Pomanjkanje zanimanja med študenti za mednarodna tekmovanja, pomanjkanje zanimanja med študenti za etična tekmovanja.	Pomanjkanje finančnih sredstev, slaba komunikacija in promocija tekmovanja.	Skrbeti za etično delovanje vseh.	Izvedba nacionalnega tekmovanja European Ethics Bowl, kjer študenti debatirajo na izbran študijski primer, ki vsebuje eno ali več etičnih dilem.	Služba za kakovost.	Etično delovanje.

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Pomanjkanje zanimanja med študenti za mednarodna tekmovanja, pomanjkanje zanimanja med študenti za etična tekmovanja.	Pomanjkanje finančnih sredstev, slaba organizacija s strani šole v Bolgariji.	Skrbeti za etično delovanje vseh.	Poslati eno ekipo študentov na polfinalno tekmovanje European Ethics Bowl v soorganizaciji z EF v Bolgarijo, kjer študenti v mednarodni konkurenci debatirajo na izbran študijski primer, ki vsebuje eno ali več etičnih dilem .	Služba za kakovost.	Etično delovanje.
Slaba prepoznavnost na različnih kanalih, Omejena vključitev vseh interesnih skupin.	Negativna mnenja znotraj širše skupnosti, Pomanjkanje odziva na kritike, Spreminjajoči se družbeni in politični pritiski.	Zagotavljati informiranje, ozaveščanje, izobraževanje in usposabljanje za uveljavljanje načel enakosti.	Komuniciranje o pomenu vključujočega in nediskriminatornega akademskega okolja v publikacijah Ekonomske fakultete.	Služba za kakovost.	Vključujoče okolje.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.



5. Družbena vloga in mesto UL

Ekonomski fakulteta je vodilna znanstveno izobraževalna ustanova na področju ekonomije in poslovanja v Sloveniji. V skladu z nacionalnimi interesi fakulteta pokriva vsa študijska področja ekonomije in poslovanja na vseh stopnjah študija (dodiplomski, magistrski in doktorski). Na področju slovenskega jezika fakulteta prevzema veliko odgovornost za negovanje jezika in razvija slovensko terminologijo za poslovno in ekonomsko področje. Raziskovalci, ki delujejo na fakulteti so priznani tako v slovenskem kot v mednarodnem prostoru.

Letošnji prejemniki priznanj, plaket in nagrad Univerze v Ljubljani so bili:

- prof. dr. Miroslav Verbič prejme priznanje za najodličnejše raziskovalne dosežke Univerze v Ljubljani v letu 2024, za prispevek Od krize do blaginje: kako usklajene ekonomske politike oblikujejo našo prihodnost,
- prof. dr. Jurij Jaklič, prejme zlato plaketo Univerze v Ljubljani,
- doc. dr. Riste Ichev, prejme svečano listino Univerze v Ljubljani,
- Erik Fabijan, Pia Gyurica, Alenka Krese, Nejc Perme, prejmejo svečane listine za najboljše študijske dosežke Univerze v Ljubljani,
- Jaka Hruševar, Vesna Narandja in dr. Nuša Petek, prejmejo priznanja strokovnim sodelavkam in sodelavcem Univerze v Ljubljani.

Na Univerzi v Ljubljani smo v okviru Tedna Univerze podelili dvanajst Prešernovih nagrad za študentke in študente Univerze v Ljubljani. **Prešernovo nagrado** je prejel tudi naš študent Matej Lino Pirc, ki je zaključil magistrski program Denar in finance. V delu, pod mentorstvom prof. dr. Jožeta Damijana, obravnava odnos med različnimi oblikami globalizacije in političnim populizmom ter odgovarja na vprašanje, kako se je možno učinkovito spopasti s tem.

Univerza v Ljubljani je v sklopu zaključnega dogodka festivala UNI.MINDS, namenjenega grajenju inovacijske skupnosti v Sloveniji in širše, podelila **Rektorjeve nagrade za najboljše inovacije UL za leto 2024**. Rektorjeve nagrade za najboljše inovacije Univerze v Ljubljani (UL) so v sklopu festivala UNI.MINDS podelili v prostorih Fakultete za arhitekturo UL. Finalisti so na prireditvi predstavili svoje inovativne projekte in tekmovali za prva tri mesta v treh kategorijah: študentke in študenti ter alumni UL, raziskovalke in raziskovalci, zaposleni UL, študentke in študenti 1. in 2. stopnje ter alumni UL za področje HUD (humanistika, umetnost in družba) – za reševanje izzivov družbe.

Študenti Ekonomske fakultete so s svojimi ekipami zasedli enega od prvih treh mest v prav vsaki kategoriji. V kategoriji študenti, študentke in alumni so Vid Gojković, Tilen Dragar, Erik Curk, Anže Čertanec (vsi UL EF) in Luka Rizman (UL FU in UL FRI) dosegli prvo mesto z idejo FoodIQ. V kategoriji raziskovalci je bil član zmagovalne ekipe naš raziskovalec mag. Matej Klepec (UL EF), skupaj s kolegi dr. Grišo Grigorijem Prinčičem, prof. dr. Jernejem Iskro (oba UL FKKT) in dr. Dimetom Stefanovskim MD (UL MF), ki je zasedla prvo mesto z idejo MediGuide. Nina Planinšek (UL EF) pa je bila članica podjetniške ekipe, ki je osvojila prvo mesto v kategoriji HUD, in sicer za inovacijo Greenie.

Zaposleni na UL EF in študenti pa so prejeli tudi druge nagrade, ki jih podeljujejo različne mednarodne organizacije. Posebno priznanje Kadrovski up leta za najboljše znanstveno-raziskovalno delo s področja kadrovskega menedžmenta sta prejela naša doktorska študenta Maša Košak in Lovrenc Švegl, ki sta s svojim delom na aktualnem HR področju prispevala k bogatemu mozaiku znanja in razvoja stroke. Mentor pri nagrajenem magistrskem delu Maše Košak je bil prof. dr. Robert Kaše. Mentor Lovrenca Švegla pri magistrskem delu in na doktorskem študiju je prof. dr. Miha Škerlevaj.

Predsednica Republike Slovenije Nataša Pirc Musar je v okviru praznovanj 20. obletnice vstopa Republike Slovenije v Evropsko unijo in zvezo NATO v znak hvaležnosti in spoštovanja podelila odlikovanja zlati red za zasluge Ministrstvu za obrambo, Ministrstvu za zunanje in evropske zadeve in Ožji pogajalski skupini za pristop Republike Slovenije k Evropski uniji. Član skupine je tudi red. prof. dr. Mojmir Mrak.

Na programu MBA naše partnerske univerze WU Vienna University of Economics and Business, ki je prav tako trojno akreditirana, so podelili nagrado za najboljšega profesorja programa v preteklem letu. Nagrado je prejel prof. dr. Mojmir Mrak, ki na programu že leta sodeluje kot gostujoči profesor.

Spodnja tabela prikazuje nagrade za znanstvene in/ali podjetniške dosežke na UL EF v študijskem letu 2023/2024.

Tabela 32: Nagrade za znanstvene in/ali podjetniške dosežke na UL EF

Nagrada	Vrsta nagrade	Prejemnik nagrade	Katedra/oddelek
Odlikovanja zlati Ožji pogajalski skupini za pristop Republike Slovenije k Evropski uniji. Red s strani predsednice Republike Slovenije	Nacionalna nagrada.	Mojmir Mrak	Katedra za denar in finance
Kadrovski up leta	Nagrada podeljena s strani organizacij.	Maša Košak	Katedra za management in organizacijo
Najboljši profesor na WU MBA	Nagrada podeljena s strani organizacij.	Mojmir Mrak	Katedra za denar in finance

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

Komuniciranje z javnostmi

V letu 2024 so zaposleni UL EF sodelovali v različnih organizacijah, ki pomembno vplivajo na javno politiko na področju izobraževanja in raziskovanja. S tem tudi kot institucija izpolnjujemo cilj aktivnega vplivanja na oblikovanje javnih politik na področju visokošolskega izobraževanja in raziskovanja. Organiziramo tudi več dogodkov in konferenc, ki so namenjene različnim ciljnim javnostim in utrjujejo pozicijo Ekonomske fakultete in Univerze v Ljubljani kot pomembnega igralca, ki krepi družbeni dialog.

UL EF je bila v letu 2024 omenjena v večini poročil (medijev). Objave so zaobjemale različna področja, kot so: slovenska ekonomija in politika, podjetništvo, privatizacija, poslovno upravljanje in trajnostni razvoj.

Mednarodni magistrski študijski program Poslovanje in organizacija (IMB) se je tudi v letu 2024, uvrstil na prestižno lestvico Financial Timesa. Vsakoletna uvrstitev na FT lestvico je dokaz dobrega dela in odličnosti programa. Uvrstitev na FT lestvico najboljših 'Master in Management' programov potrjuje tudi kakovost in ugled Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani v mednarodni skupnosti poslovnih šol.

Med ključnimi dosežki v letu 2024 izpostavljam naslednje:

- **Promocija dobrih praks na mednarodni ravni:**

Na konferenci Discovery Science, ki je potekala na Univerzi v Stellenboschu v Južni Afriki, smo predstavljali UL EF kot primer dobre prakse na področju komuniciranja znanosti. S tem smo utrdili svoj mednarodni ugled in okrepili povezovanje z vrhunskimi univerzitetnimi institucijami.

- **Sodelovanje z mediji pri diseminaciji raziskav:**

V sodelovanju s Slovensko tiskovno agencijo (STA) smo realizirali inovativen projekt povezovanja obeh institucij z namenom diseminacije raziskovalnega dela in opolnomočenje poslovne javnosti in medijev. Okvir predstavitve je video format pogovora z raziskovalko ali raziskovalcem. Tematika se prilagaja aktualnim družbenim izzivom in trendom. Ta projekt povezuje znanstvene dosežke z vsakdanjim življenjem ter odpira prostor za boljše razumevanje raziskav iz področja ekonomije in družbenih ved.

- **Nagrade za raziskovalno odličnost:**

Posebej smo izpostavili in promovirali raziskovalno odličnost raziskovalcev UL EF ter nagrad, ki so jih prejeli za njihove izjemne raziskovalne dosežke. Prepoznavanje raziskovalne odličnosti je pomemben del naše strategije za spodbujanje kakovosti in inovacij v raziskovalnem delu.

- **Mednarodna prepoznavnost skozi globalne medije:**

Ob robu srečanja Evropske centralne banke (ECB) v Sloveniji je profesor, dr. Mojmir Mrak, dal intervju za globalno medijsko mrežo CNBC. Prispevek je obsegal globalno pokritost in prispeval k večji relevantnosti in prepoznavnosti UL EF tudi izven Slovenije.

- **Izpostavitve interdisciplinarnih infrastrukture:**

V medijih smo letos posebej komunicirali Vedenjski in Finančni laboratorija UL EF, ki predstavljata eno najnaprednejših interdisciplinarnih raziskovalnih infrastruktur UL. Oba laboratorij omogočata raziskovanje na presečišču vedenjske ekonomije, financ in psihologije, kar je ključno za razvoj inovativnih rešitev na teh področjih.

- **Udeležba na prestižnih konferencah:**

Predstavili smo diseminacijo raziskovalnega in organizacije komuniciranja UL EF ter našega dela na 13th European Forum for Marketing of Scientific and Research Organizations v Varšavi, na Poljskem. S tem smo okrepili svojo prisotnost in zgled za evropski raziskovalni prostor.

Na Ekonomski fakulteti smo z vsemi svojimi aktivnostmi zavezani trajnosti in Ciljem trajnostnega razvoja Združenih narodov. V ta namen smo v preteklosti pomapirali naše dejavnosti (npr. na raziskovalnem in pedagoškem področju) po Ciljih trajnostnega razvoja. Bruce, ki pridejo na Ekonomsko fakulteto vsako leto v sklopu uvajalnega tedna seznanimo s Cilji trajnostnega razvoja v posebnem sklopu predavanj, kjer bruci izdelajo posebne projekte povezane s posameznim ciljem. V spodnji tabeli so prikazane nekatere aktivnosti, s katerimi UL EF podpira Cilje trajnostnega razvoja Združenih narodov (CTR).

Tabela 33: Aktivnosti v 2023/2024, s katerimi je UL EF podpirala cilje trajnostnega razvoja

Opis aktivnosti	Primarni cilj trajnostnega razvoja	Dodatni cilj trajnostnega razvoja	Dodatni cilj trajnostnega razvoja
Trajnostni teden EF	3 - zdravje in dobro počutje	8 - dostojno delo in gospodarska rast	9 - industrija, inovacije in infrastruktura
Merjenje ogljičnega odtisa UL Ekonomske fakultete	13 - podnebni ukrepi	12 - odgovorna poraba in proizvodnja	4 - kakovostno izobraževanje

Opis aktivnosti	Primarni cilj trajnostnega razvoja	Dodatni cilj trajnostnega razvoja	Dodatni cilj trajnostnega razvoja
Knowledge Matters: Povezovanje vodenja, komunikacije in inovativnosti za trajnostni napredek	4 - kakovostno izobraževanje	8 - dostojno delo in gospodarska rast	17 - partnerstva za doseganje ciljev
Dobrodelni teden	10 - zmanjšanje neenakosti	1 - odprava revščine	2 - odprava lakote
Ecological Belonging	11 - trajnostna mesta in skupnosti	10 - zmanjšanje neenakosti	3 - zdravje in dobro počutje
Karierni sejem Alumni JUMP	8 - dostojno delo in gospodarska rast	9 - industrija, inovacije in infrastruktura	10 - zmanjšanje neenakosti
Delo mene išče	8 - dostojno delo in gospodarska rast	9 - industrija, inovacije in infrastruktura	10 - zmanjšanje neenakosti
Podjetniški POP UP	9 - industrija, inovacije in infrastruktura	8 - dostojno delo in gospodarska rast	4 - kakovostno izobraževanje
Start up vikend	3 - zdravje in dobro počutje	9 - industrija, inovacije in infrastruktura	8 - dostojno delo in gospodarska rast
Dan oskrbovalnih verig in logistike	9 - industrija, inovacije in infrastruktura	12 - odgovorna poraba in proizvodnja	7 - cenovno dostopna in čista energija
Inovacijski izziv – Prehod v regenerativno gospodarstvo	13 - podnebni ukrepi	9 - industrija, inovacije in infrastruktura	11 - trajnostna mesta in skupnosti
4th SAEE research conference	12 - odgovorna poraba in proizvodnja	11 - trajnostna mesta in skupnosti	9 - industrija, inovacije in infrastruktura
European Ethics Bowl	9 - industrija, inovacije in infrastruktura	4 - kakovostno izobraževanje	8 - dostojno delo in gospodarska rast
Trajnostni laboratorj	8 - dostojno delo in gospodarska rast	9 - industrija, inovacije in infrastruktura	12 - odgovorna poraba in proizvodnja
UL SEB Climate Action Societal Impact Plan 2024	8 - dostojno delo in gospodarska rast	9 - industrija, inovacije in infrastruktura	
Info Day on the EU Innovation Fund in Slovenia	9 - industrija, inovacije in infrastruktura	7 - cenovno dostopna in čista energija	8 - dostojno delo in gospodarska rast
Cultural Management Summer School	9 - industrija, inovacije in infrastruktura		
Ecotopia Summer School	12 - odgovorna poraba in proizvodnja	11 - trajnostna mesta in skupnosti	9 - industrija, inovacije in infrastruktura

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

V spodnji tabeli so prikazani ukrepi na področju Družbena vloga in mesto UL za leto 2024.

Tabela 34: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Družbena vloga in mesto UL

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Krepiti vlogo strokovnega in znanstvenega argumenta v družbi.	Organizacija raznih dogodkov (Spletni E- talki, okrogle mize ipd.).	Realiziran.	Cilj je uspešno realiziran, organizacija teh dogodkov pa se bo nadaljevala tudi v 2025.
Voditi prizadevanja za trajnostni razvoj družbe in medgeneracijski dialog.	Razvoj programov vseživljenjskega izobraževanja (npr. Knowledge Matters, NOO program), dogodki, Alumni klub.	Realiziran.	Cilj je uspešno realiziran, razvoj se nadaljuje v 2025.
Delovati družbeno in okoljsko odgovorno, tako da predstavljamo zgled drugim - vzpostaviti in uveljavljati trajnostna načela delovanja.	Vzpostaviti sistem merjenja ogljičnega odtisa in izračun ogljičnega odtisa organizacije v obsegu 1, 2 in 3.	Delno realiziran (v teku).	Popisi in izračuni se zaključujejo in bodo zaključeni v letu 2025.
Študentom predstaviti trajnostna načela delovanja.	Izvedba trajnostnega tedna v času študijskega procesa v poletnem semestru.	Realiziran.	V tednu med 8. in 12. 4. 2024, smo organizirali Trajnostni teden Ekonomske fakultete.
Sodelovati pri nacionalnih projektih za trajnostni razvoj družbe in gospodarstva.	Kot nosilna ali sodelujoča članica v projektu ULTRA sodelovati pri nacionalnem projektu za zeleno prihodnost in digitalizacijo.	Delno realiziran (v teku).	Projekt ULTRA še poteka.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

V naslednji tabeli so predstavljeni načrtovani ukrepi na področju Družbena vloga in mesto UL za leto 2025.

Tabela 35: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Družbena vloga in mesto UL

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Kadrovska podhranjenost, razpršenost vodij projektov.	Različna navodila nosilnih članic glede zaposlovanja in poročanja.	Sodelovati pri nacionalnih projektih za trajnostni razvoj družbe in gospodarstva.	Kot nosilna ali sodelujoča članica v projektu ULTRA sodelovati pri nacionalnem projektu za zeleno prihodnost in digitalizacijo.	Vodje ULTRA projektov na članici.	Trajnostni razvoj.
Kadrovska podhranjenost.	Nezainteresiranost študentov za trajnostne vsebine,	Študentom predstaviti	Izvedba tedna, namenjenega trajnosti.	Služba za kakovost.	Trajnostni razvoj.

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
	nezainteresiranost strokovne javnosti za trajnostne vsebine.	trajnostna načela delovanj.			
Kadrovska podhranjenost, pomanjkanje finančnih sredstev.	Nezainteresiranost strokovne javnosti, pomanjkanje časa zunajih deležnikov.	Krepiti vlogo strokovnega in znanstvenega argumenta v družbi.	Organizacija raznih dogodkov (Spletni E- talki, okrogle mize ipd.).	Prodekanja za razvoj.	Argument v družbi.
Kadrovska podhranjenost, pomanjkanje finančnih sredstev.	Nezainteresiranost strokovne javnosti, pomanjkanje časa zunajih deležnikov, omejena finančna sredstva za vseživljenjsko izobraževanje, svetovanje.	Voditi prizadevanja za trajnostni razvoj družbe in medgeneracijski dialog.	Razvoj programov vseživljenjskega izobraževanja, povečanje vidnosti svetovalne dejavnosti, dogodki, Alumni klub.	Prodekanja za razvoj.	Trajnostni razvoj.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.



6. Upravljanje in razvoj sistema kakovosti

Delovanja sistema kakovosti

V študijskem letu 2023/2024 smo na podlagi sinteze ugotovitev ob izvajanju zanke kakovosti na EF, priporočil in prispevka zunanjih strokovnjakov, ki so nas spremljali ob reakreditacijah izvajali kontinuiran proces v okviru zanke kakovosti.

Izvedli smo samoevalvacije vseh študijskih programov. Izvedli smo tudi programske usmerjevalne komisije, v katerih so predstavniki fakultete, študenti na programu ter zaposlovalci. V študijskem letu 2023/2024 smo izvedli usmerjevalne komisije drugostopenjskih programov Računovodstvo in revizija, izredna izvedba programa Poslovanje in organizacija, Poslovna informatika, Podjetništvo, Mednarodno poslovanje, in Management ter doktorskega študijskega programa Ekonomske in poslovne vede.

V študijskem letu 2023/2024 smo merili doseganje učnih ciljev na programih prve stopnje. Merjenje doseganja učnih izidov poteka na dve leti. Cilj je, da znotraj vsakega petletnega obdobja odprte zanke zapremo in merimo vse cilje na programu. Merjenje doseganja učnih izidov v čim večji meri predstavimo na zadnje letnike oz. tik pred/tik po zaključku študija. Z doseganjem učnih ciljev se ukvarja AOL delovna skupina. AOL delovna skupina je pregledala rezultate doseganja v letu 2023/2024 in identificirala odprte zanke kakovosti pri nekaterih predmetih prvostopenjskih in drugostopenjskih programov. V študijskem letu 2024/2025 se bodo sprejeli korektivni ukrepi pri zaznanih predmetih in s tem povečalo kakovost študijskih programov.

Prenovili smo pravilnike zaključnih del (zaključne strokovne naloge, diplomskega dela in magistrskega dela) s ciljem vpeljave novih pravil zaradi pojava orodij generativne umetne inteligence in njihove uporabe v pedagoškem procesu. Sprejeti so tudi ukrepi za spodbujanje hitrejšega zaključevanja študija (npr. redna srečanja z vodji programov, skrajšanje veljavnosti teme zaključnega dela, itd.).

Mehanizmi za spremljanje in izboljševanje kakovosti

Anketiranje o pedagoškem delu in o drugih vidikih študijske izkušnje na fakulteti poteka v elektronski obliki preko elektronske aplikacije na Študent-netu. Vprašalniki za izvajanje anket so usklajeni z univerzitetnimi vprašalniki, prav tako pa so rezultati študentskih anket primerljivi in tudi vključeni v skupno analizo na ravni Univerze v Ljubljani.

Za razliko od sistema na drugih članicah UL, imajo učitelji na UL EF omogočen vpogled v rezultate študentskih anket preko Intraneta, prav tako so urejeni dostopi do rezultatov anket za različne vloge, kot jih narekuje Pravilnik o študentski anketi.

Ažurno zajemanje rezultatov je fakulteti omogočilo razvoj tako imenovane povratne zanke kakovosti. Poudariti je potrebno, da na fakulteti poleg kvantitativnih rezultatov zbiramo tudi kvalitativne podatke, ki še bolj pripomorejo k uvedbi izboljšav. Anketni vprašalniki so razširjeni z dodatnimi vsebinami, katere spremljamo skladno s strateškimi usmeritvami fakultete in se izvajajo na vseh stopnjah študija in tudi na kratkih programih. V ankete vključujemo tudi domače in tuje gostujoče učitelje in predavatelje, zunanje izvajalce in goste iz prakse, katere lahko študenti ocenijo na enak način, kot učitelje.

V študijskem letu 2023/2024 so študenti oddali tudi 20.663 mnenj o 427 izvedbah predmetov ter 20.406 mnenj o redno zaposlenih pedagogih izvajalcih in 4.041 mnenj o izvajanju zunanjih sodelavcev, za 161 zaposlenih pedagogov in 107 zunanjih izvajalcev.

Rezultati analize študentskih anket za študijsko leto 2023/2024 kažejo na relativno visoko stopnjo zadovoljstva študentov z izvajanjem izvedb in pedagogov.

Tabela 36: Povprečne ocene izvedb predmetov UL EF v študijskem letu 2023/2024

Kazalnik	Prva stopnja	Druga stopnja	Tretja stopnja	Skupaj
Število izvedb	191	216	17	427
Povprečna ocena (vse izvedbe skupaj)	4,16	4,24	4,42	4,19
Najvišja povprečna ocena izvedbe	5,00	5,00	4,94	5,00
Najnižja povprečna ocena izvedbe	3,55	2,69	2,98	2,69
Število izvedb s povprečno oceno 4,6 ali več	48	60	7	109
Število izvedb s povprečno oceno 3,9 ali manj	27	23	3	49
Število oddanih mnenj	14.586	5.949	128	20.663

Vir: Služba za kakovost, 2024.

Rezultate anket redno spremljajo izvajalci in nosilci izvedb predmetov. Dodatno za potrebe izvajanja svojega dela in presojanje pedagoške kakovosti, potreb po uporabljanju ali habilitacijah ali za potrebe napredovanj vpogledujejo tudi predstojniki kateder (za ocene izvajalcev na katedri); vodje in koordinatorji programov v ocene izvedb in izvajalcev na programu, dekan za študijske zadeve pa skladno s Pravilnikom UL o študentski anketi tudi z namenom nadaljnjim morebitnih ukrepov ali aktivnosti. Rezultate v združeni obliki obravnava tudi Komisija za kakovost ter obravnava predloge Službe za kakovost in dekana za nadaljnje aktivnosti na tem področju.

Tabela 37: Povprečne ocene izvajalcev UL EF v študijskem letu 2023/2024

Ocene izvajalcev 2022/2023	Redno zaposleni	Zunanji sodelavci	Skupaj
Število izvajalcev	161	107	268
Povprečna ocena (vse izvedbe skupaj)	4,26	4,24	4,26
Najvišja povprečna ocena izvajalca	5,00	5,00	5,00
Najnižja povprečna ocena izvajalca	3,12	2,96	2,96
Število izvajalcev s povprečno ocen 4,6 ali več	30	32	62
Število izvajalcev s povprečno oceno 3,9 ali manj	21	18	39
Število izvedb	417	110	425

Vir: Služba za kakovost, 2024.

V študijskem letu 2023/2024 smo izvajali tudi splošno anketo, ki zbira informacije po posameznih vidikih študijske izkušnje. Splošno anketo na UL EF izvajamo od študijskega leta 2015/2016. V študijskem letu 2023/2024 smo zabeležili 485 veljavnih respondentov, 332 študentov pa je anketo v celoti izpolnilo. Študenti so svoje zadovoljstvo ocenjevali na petstopenjski Likertovi lestvici, kjer je ocena ena pomenila, da se sploh ne strinjajo in ocena 5, da se zelo strinjajo.

V študijskem letu 2023/2024 so bili respondenti v povprečju najbolj zadovoljni z digitalno podporo (povprečna ocena 4,12), knjižnico (povprečna ocena 4,17) in mednarodno mobilnostjo (povprečna ocena 3,97). Respondenti so s povprečno oceno 3,76 ocenili izpolnitev pričakovanj glede študija na fakulteti, kar je nižje, kot v preteklih letih (povprečna ocena 3,92 v študijskem letu 2021/2022).

Na UL EF poleg anket, ki jih določajo Pravila sistema kakovosti Univerze v Ljubljani, posebej izvajamo tudi:

- anketo o športni vzgoji (slovenska in angleška različica),
- anketo ob zaključevanju študija (slovenska in angleška različica),
- redno spremljamo tudi zadovoljstvo študentov s strokovno študijsko prakso,
- spremljamo mnenje študentov o izvedenih delavnicah RPS in Kariernega centra,
- spremljamo zaposljivost diplomantov UL EF približno 6 mesecev po zaključku študija (slovenska in angleška različica),
- mnenje tujih študentov glede izbire šole ter zadovoljstva z postopkom vpisa na UL EF,
- izvajamo tudi raziskavo o vidikih etičnega vedenja med študent UL EF in primerjamo rezultate študentov, ki pričenjajo s študijem in rezultate diplomantov z namenom ugotavljanja vpliva študija na UL EF na njihovo etično vedenje in stališča,
- ter mnenja pedagogov in strokovnih sodelavcev o kakovosti izvedenih pedagoških delavnic,
- anketo zadovoljstva zaposlenih in druge priložnostne ankete.

Samoevalvacije študijskih programov

Opravili smo samoevalvacijo za vse študijske programe, ki smo jih izvajali v študijskem letu 2023/2024. Samoevalvacijo so izvedli vodje oz. koordinatorji posameznih študijskih programov v sodelovanju s strokovnimi službami fakultete. Samoevalvacija študijskih programov je namenjena izboljšavam pri posodabljanju vsebin, pregledu metod učenja in poučevanja, ter sledenju aktualnemu razvoju novih metod poučevanja in učenja, pregledu ustreznosti vsebin študijskega programa glede na potrebe trga dela in nenazadnje doseganju učnih izidov in kompetenc diplomantov, opredeljenih s programom.

V samoevalvacijskih poročilih smo se osredotočili na pregled in vrednotenje uspešnosti in učinkovitosti študija. Med drugim smo pregledali kako so bili v študijski program vključeni drugi deležniki (gosti iz prakse, alumni, predavatelji z drugih institucij iz Slovenije in tujine itd.). Vse pridobljene informacije in predlogi so vključeni v letno načrtovanje izvedbe programa in posameznih predmetov. Spremljamo doseganje ciljnih kompetenc naših študentov in diplomantov in tudi njihovo zaposljivost po diplomi. V samoevalvacijskih poročilih vključujemo tudi izsledke in ukrepe na podlagi spremljave zadovoljstva študentov z izvajalci in izvedbo predmetov ter splošno zadovoljstvo s študijem na UL EF.

Iz samoevalvacijskih poročil ugotavljamo, da so študenti študijskih programov EF UL aktivno vključeni v raziskovalno delo, saj med študijem raziskovalne veščine razvijajo pri različnih predmetih na vseh programih, študij pa na večina programih zaključijo z zaključnim delom, ki je rezultat samostojnega raziskovalnega dela. Pri izgradnji svojih individualnih kompetenčnih profilov odločajo tudi sami z izbiro dodatnih vsebin v okviru predmetov Razvoj poslovnih spretnosti in Razvoj spretnosti.

Ukrepe, sprejete na podlagi samoevalvacij navajamo v okviru samoevalvacijskih poročil programov, ki so v Prilogi 1 tega poročila. V Prilogi 2 so priložene samoevalvacije vseh študijskih programov.

Mednarodne evalvacije in akreditacije

Odličnost UL EF na vseh področjih dokazujejo mnoge akreditacije in članstva v pomembnih organizacijah na področju ekonomskih in poslovnih šol ter raziskovalnih institucij. Priznanja odličnosti za fakulteto pomenijo priznanje najvišje kakovosti, povečujejo mednarodni ugled in zaposljivost diplomantov. Ekonomski fakulteta je prejemnica treh najpomembnejših mednarodnih akreditacij EQUIS, ki jo podeljuje Evropska fundacija za razvoj managementa (EFMD), AMBA, ki jo podeljuje Association of MBAs ter AACSB, ki jo podeljuje Association to

Advance Collegiate Schools of Business. To uvršča Ekonomsko fakulteto med en odstotek najboljših poslovnih šol na svetu.

Leta 2024 je bilo za Ekonomsko fakulteto zelo delovno leto, kar se tiče mednarodnih akreditacij. Association of MBAs (AMBA) je Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani v letu 2024 podaljšala akreditacijo AMBA za naslednjih pet let. Odločitev in ponovno prestižno priznanje je prišlo s strani akreditacijskega odbora na podlagi predloga evalvatorjev, ki so fakulteto obiskali maja 2024. AMBA akreditacija je globalno priznana kot ena najzahtevnejših in najbolj prestižnih akreditacij v svetu poslovnih šol, kar potrjuje visoko kakovost izobraževanja in zaposlitvenih možnosti za diplomante. AMBA akreditira le MBA, DBA in magistrske programe iz najboljših poslovnih šol na svetu. LJUBLJANA MBA program Ekonomski fakultete se tako uvršča med elitna poslovna izobraževanja izobraževalnih institucij v naši regiji.

Na Ekonomski fakulteti je septembra 2024 potekal reakreditacijski obisk Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB). Skupina treh mednarodnih evalvatorjev je ocenjevala kakovost, razvoj in vpliv fakultete. Med obiskom so se ocenjevalci srečali z več kot 80 deležniki, vključno z zaposlenimi pedagogi, strokovnimi delavci, študenti, zunanjimi predavatelji ter sodelavci s Centra poslovne odličnosti in predstavniki gospodarstva. Na koncu evalvacije so pohvalili naše dosežke, še posebej so izpostavili dobre prakse v zvezi z zanko kakovosti, zaposljivostjo študentov ter vplivom fakultete na družbeno okolje. Na končno podelitev podaljšanja akreditacije mednarodnega upravnega odbora AACSB še čakamo.

Na Ekonomski fakulteti je novembra 2024 potekal obisk evalvatorjev za prejem certifikata Business School Impact System (BSIS). Skupina dveh mednarodnih evalvatorjev je ocenjevala vpliv fakultete na družbo in regionalno okolje. Med obiskom sta se ocenjevalca srečali z več kot 50 deležniki, med drugim z več kot dvajsetimi predstavniki iz gospodarstva in javnih institucij. Ocenjevalca sta na koncu obiska poudarila, da sta preko pogovorov spoznala, kako velik vpliv ima fakulteta na družbeno okolje, preko diseminacije raziskovalnih dognanj ter preko partnerstev z zunanjimi institucijami. Poudarila sta tudi velik vpliv na razvoj podjetništva v Sloveniji ter na karierni razvoj študentov. Na končno podelitev podaljšanja certifikata mednarodnega upravnega odbora BSIS še čakamo.

Tabela 38: Mednarodna priznanja kakovosti UL EF na institucionalni in programski ravni v letu 2022

Priznanje kakovosti	Za obdobje
NAKVIS: Nacionalna agencija za kakovost visokega šolstva	Reakreditacija zaključena v 2022
EQUIS : The European Quality Improvement System	2023-2028
AACSB: The Association to Advance Collegiate Schools of Business)	2019–2024*
AMBA: Association of MBAs	2024–2029
UNWTO.TedQual: UNWTO — United Nations World Tourism Organisation	2022 - 2027
BSIS (Business School Impact System)	2021-2024*

Opombe: * - na končno podelitev podaljšanja akreditacije/certifikata še čakamo

Vir: Služba za kakovost, 2025.

Ekonomski fakulteta Univerze v Ljubljani je v letu 2023 ponovno uvrščena na Financial Times lestvico 95 najboljših poslovnih šol v Evropi, na katero se je uvrstila že sedmo leto zapored. Ta uspeh dokazuje, da fakulteta s svojim trdim delom, pripadnostjo zaposlenih in študentov ter nenehnim izboljševanjem postaja ena od najprestižnejših šol tudi izven regije. Redna izvedba programa Poslovanje in organizacija (IMB) je zasedla 70. mesto v kategoriji FT 'Master in Management'. Lestvica Financial Timesa je znana po vsem svetu zaradi nepristranske ocene kakovosti in vpliva magistrskih študijskih programov managementa po vsem svetu. Vsakoletna

uvrstitev na FT lestvico je dokaz dobrega dela in odličnosti programa. Poleg rednega programa Poslovanje in organizacija (IMB), je Financial Times med najboljše programe v Evropi na področju »Executive MBA« ponovno uvrstil tudi program Ljubljana MBA.

Ekonomski fakulteta Univerze v Ljubljani se je z magistrskim programom Mednarodno poslovanje (Master's programme in International Business) leta 2024 prvič uspela uvrstiti na ugledno mednarodno lestvico QS (QS International Trade Rankings MBA/Masters 2024). Mednarodna lestvica QS International Trade Rankings MBA/Masters 2024 izbira in uvršča najboljše magistrske in MBA programe mednarodnega poslovanja. Program Mednarodno poslovanje je na mednarodni lestvici QS dosegel 47. mesto med 73 programi. Gre za globalno lestvico, ki pri ustreznosti meril in kakovosti uvrščenih programov sodeluje s Hinrichovo fundacijo. Razvrstitev programov in merila za kakovost ocenjevanja programov se osredotočajo predvsem na vsebino predmetov, povezanih z mednarodnim poslovanjem – mednarodnim trženjem in prodajo, logistiko, kulturo podjetij, mednarodnimi financami, itd. Najboljši tovrstni programi, ki so uvrščeni na to lestvico, imajo tudi profesorje z bogatimi izkušnjami iz poslovne prakse in različnih industrij ter so vsebinsko prilagojenimi aktualnim mednarodnim izzivom.

V Tabeli 39 podajamo realizacijo načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Upravljanje in razvoj sistema kakovosti.

Tabela 39: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Upravljanje in razvoj sistema kakovosti

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Zagotavljanje visoke kakovosti študija na študijskih programih UL EF.	Merjenje doseganja učnih ciljev na programih 2. stopnje študija in zaključevanje zanke kakovosti na programih 1. stopnje študija.	Delno realiziran (v teku).	Zaključila se je zanka kakovosti in merjenje učnih ciljev na 1. stopnji študija, merjenje doseganja učnih ciljev na 2. stopnji študija pa se bo izvedlo v študijskem letu 2024/2025.
Krepiti delovanje članic na področju mehanizmov za boljše mednarodno uvrščanje UL na vseh področjih znanosti in umetnosti.	Ponovna reakreditacija pri mednarodni organizaciji Association of MBAs (AMBA) konec maja 2024.	Realiziran.	Ekonomski fakulteta Univerze v Ljubljani (UL EF) je za LJUBLJANA MBA program ponovno pridobila prestižno akreditacijo Združenja MBA (AMBA) za naslednjih pet let.
Krepiti delovanje članic na področju mehanizmov za boljše mednarodno uvrščanje UL na vseh področjih znanosti in umetnosti.	Ponovna reakreditacija pri mednarodni organizaciji Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) septembra 2024.	Realiziran.	Na Ekonomski fakulteti je med 15. in 17. septembrom potekal reakreditacijski obisk Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB). Potrditev akreditacijskega odbora o podaljšanju akreditacije še čakamo.
Krepiti delovanje članic na področju mehanizmov za boljše mednarodno uvrščanje	Ponovna ocena vpliva poslovnih šol na okolje po sistemu Business	Realiziran.	V četrtek in petek, 14. in 15. novembra 2024 je na Ekonomski fakulteti potekal evalvacijski obisk

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
UL na vseh področjih znanosti in umetnosti.	School Impact System (BSIS).		za ponovno dodelitev certifikata BSIS (Business School Impact System). Potrditev odbora o podalšanju certifikata še čakamo.
Izboljšanje kakovosti študijskih programov s pomočjo zunanjih deležnikov.	Izvedba usmerjevalnih komisij za izbrane magistrske programe, kjer sodelujejo tudi predstavniki podjetij.	Realiziran.	Izvedli smo usmerjevalne komisije na petih programih druge stopnje.
Vzpostaviti mednarodno primerljive načine prenavljanja študijskih programov.	Kontinuirano posodabljanje procesov, vezanih na nacionalne akreditacije.	Delno realiziran (v teku).	Kontinuirano posodabljanje procesov, vezanih na nacionalne akreditacije poteka.
Krepiti delovanje članic na področju mehanizmov za boljše mednarodno uvrščanje UL na vseh področjih znanosti in umetnosti.	Nadaljevanje vključevanja v delovna telesa mednarodnih akreditacijskih združenj AACSB, in EFMD in prilagajanje procesov znotraj fakultete z namenom boljšega spremljanja informacij, potrebnih za zagotavljanje kakovosti skladno z razvojem na področju kakovosti.	Delno realiziran (v teku).	Udeležba na dogodkih mednarodnih akreditacijskih združenj AACSB, EFMD, AMBA, BSIS.
Krepiti delovanje članic na področju mehanizmov za boljše mednarodno uvrščanje UL na vseh področjih znanosti in umetnosti.	Vključitev v pobude izboljšav spremljave in spodbujanja kakovosti na univerzitetni in nacionalni ravni.	Delno realiziran (v teku).	Člani Komisije za kakovost na UL, udeležba na dogodkih, ki jih organizirajo Ministrstvo, NAKVIS in UL na temo kakovosti v visokem šolstvu.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

V Tabeli 40 podajamo načrtovane ukrepe UL EF za leto 2025 na področju Upravljanje in razvoj sistema kakovosti.

Tabela 40: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 - Upravljanje in razvoj sistema kakovosti

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Aktivnost
Kadrovska preobremenjenost pedagogov in strokovnih služb.	Drugi projekti iz zunanega okolja, ki bi jim posvečali več pozornosti.	Zagotavljanje visoke kakovosti študija na študijskih programih UL EF.	Merjenje doseganja učnih ciljev na programih 2. in 3. stopnje študija.	Vodja Službe za kakovost.	Notranji sistem kakovosti.

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Aktivnost
Kadrovska preobremenjenost pedagogov in strokovnih služb.	Člani usmerjevalnih komisij so preveč zasedeni, da bi si vzeli čas za sodelovanje v komisiji.	Izboljšanje kakovosti študijskih programov s pomočjo zunanjih deležnikov.	Izvedba usmerjevalnih komisij za posamezne študijske programe, kjer sodelujejo tudi predstavniki podjetij.	Vodja Službe za kakovost.	Notranji sistem kakovosti.
Kadrovska preobremenjenost pedagogov in strokovnih služb.	Premalo povpraševanja za te vsebine.	Mednarodne akreditacije.	Staff Week na temo mednarodnih akreditacij za ekonomske in poslovne šole.	Vodja Službe za kakovost.	Mednarodne akred./evalv.
Kadrovska preobremenjenost pedagogov in strokovnih služb.	Podjetja ne vidijo učnih ciljev programov 1. stopnje kot ključne za zaposlitev diplomantov.	Zagotavljanje visoke kakovosti študija na študijskih programih UL EF.	Priprava ukrepov za izboljšanje doseganja učnih ciljev pri predmetih na 1. stopnji študija.	Vodja Službe za kakovost.	Notranji sistem kakovosti.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.



7. Podporna področja

7.1 Avtonomija in finance

Tudi v letu 2024 smo UL EF zagotovili dodatne razvojne vire financiranja znotraj Razvojnega stebra financiranja za strateške razvojne cilje fakultete. Sodelovali smo v več aktivnostih povezanih z razvojnimi cilji, kot je predstavljeno v Poglavju 8 (Razvojni cilji).

EF je v svoje procese leta 2022 uspešno vkomponirala prehod UL na sistem APIS, ki je v veliki meri vplival na delovanje določenih služb, predvsem Finančno-računovodske službe ter Kadrovske službe in njihove delovne procese. V letu 2023 je sistem APIS vpeljan, glede na potrebe pa se še izboljšuje.

Tudi v letu 2023 smo nadaljevali s pozivi ustreznim institucijam (Ministrstvo za zunanje in evropske zadeve in Upravna enota Ljubljana), ki so odgovorni za izdajo dovoljenj za začasno bivanje tujcev, k bolj ažurnim in poenostavljenim postopkom. Zaradi preobremenjenosti Upravne enote Ljubljana se vloge za izdajo dovoljenj za začasno bivanje se dovoljenja za začasno bivanje tujcev v Sloveniji rešujejo počasi.

Tabela 41: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Podporna področja – Avtonomija in finance

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Zagotoviti dodatne razvojne vire financiranja znotraj razvojnega stebra financiranja (RSF) za strateške razvojne cilje UL EF.	Načrt aktivnosti in prijave na razpisane projekte razvojnega stebra financiranja (RSF) skladne s strateškimi cilji UL EF.	Delno realiziran (v teku).	
Proaktivno sodelovati z oblikovalci politik, ciljnim javnostmi in drugimi zunanjimi deležniki za spremembo predmetne zakonodaje ter za zagotovitev ustreznega deleža javnega financiranja.	Pobuda Študentskemu domu Ljubljana, da omogočijo bivanje v študentskih domovih tudi tujim doktorskim študentom. Pobuda za spremembo javnega razpisa za sprejem študentov v Dom podiplomcev, ki naj ne bo več omejen le na mlade raziskovalce in štipendiste RS, ampak naj se na razpis lahko prijavijo vsi študenti s tujim državljanstvom.	Delno realiziran (v teku).	

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

V Tabeli 42 so predstavljeni načrtovani ukrepi glede avtonomije in financ za leto 2025.

Tabela 42: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Podporna področja – Avtonomija in finance

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Preobremenjenost kadra.	Ni dovolj finančnih sredstev za razvoj.	Zagotoviti dodatne razvojne vire znotraj razvojnega stebra financiranja (RSF) za strateške razvojne cilje UL EF.	Izvajanje aktivnosti glede na pridobljene projekte razvojnega stebra financiranja (RSF) skladne s strateškimi cilji UL EF.	Prodekanja za razvoj, Služba za kakovost.	Razvojni viri financiranja.
Preobremenjenost kadra.	Premajhne kapacitete študentskih domov v Ljubljani in nezainteresiranost najemodajalcev za dolgoročno oddajo sob v najem tujim študentom.	Proaktivno sodelovati z oblikovalci politik, ciljnim javnostmi in drugimi zunanjimi deležniki za spremembo predmetne zakonodaje ter za zagotovitev ustreznega deleža javnega financiranja.	Pobuda Študentskemu domu Ljubljana, da omogočijo bivanje v študentskih domovih tudi tujim doktorskim študentom. Pobuda za spremembo javnega razpisa za sprejem študentov v Dom podiplomcev, ki naj ne bo več omejen le na mlade raziskovalce in štipendiste RS, ampak naj se na razpis lahko prijavijo vsi študenti s tujim državljanstvom.	Koordinatorica doktorskega študija.	Avtonomnost univerze.
Preobremenjenost kadra.	Ni povpraševanja po vseživljenjskem izobraževanju in svetovanju.	Zagotoviti dodatne finančne vire.	Spodbujanje in povečevanje kakovosti ter doseganje najvišjih standardov s krepitevijo sodelovanja s CPO pri vseživljenjskem izobraževanju in svetovanju.	Dekan.	Drugo.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

7.2 Procesi in infrastruktura

Tako kot vsako leto smo tudi v letu 2024 namenili izredno pozornost rednemu tekočemu vzdrževanju fakultete. Izvajalo se je čiščenje steklenih in fasadnih površin, čiščenje in spiranje zunanjih parapetnih zidov, vrtnarsko urejanje okolice, generalno čiščenje vseh prostorov, pleskarska dela v pisarnah, učilnicah in kabinetih. Prepleskali smo vse zunanje betonske površine. Pred Centralno ekonomsko knjižnico smo namestili knjigomat. Z namenom še boljšega delovnega okolja zaposlenih smo poskrbeli tudi za namestitev dvižnih miz, za menjavo pisarniških stolov, za ustrezno individualno upravljanje režima gretja in hlajenja, itd. Za boljši zrak v prostorih smo poskrbeli s čiščenjem vseh filtrov ogrevalnih in hladilnih naprav v pisarnah in učilnicah. Končali smo tudi projekt sanacije zamakanja v spodnjih prostorih Centralne ekonomske knjižnice.

Največja infrastrukturna pridobitev v letu 2024 je Trajnostni laboratorij, ki je bil delno sofinanciran tudi preko projekta ULTRA. Trajnostni laboratorij bomo v prihodnosti še posodobili in dopolnjevali z dodatnimi vsebinami. Njegov namen je spodbujanje trajnosti in večje vključitve trajnostnih vsebin v študijsko in obštudijsko dejavnost.

Na UL EF stalno izboljšujemo kakovost naših storitev, dvigujemo razpoložljivost, celovitost ter zaupnost informacij. Na tak način zagotavljamo večjo preglednost in učinkovitejši nadzor ter prave informacije za odločanje. V letu 2024 smo v okviru managementa poslovnih procesov nadaljevali z optimizacijo in informatizacijo poslovnih procesov na vseh področjih. Poleg tega je bila prioriteta varnost informacijskega sistema UL. Zaradi večje varnosti strežnikov UL je bil uveden nov protokol politike varnih gesel za dostop do informacijskih sistemov UL in članic preko dvojne identifikacije.

Kratek povzetek uresničevanja načrtovanih aktivnosti za leto 2024 je predstavljen v Tabeli 43.

Tabela 43: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Podporna področja – Procesi in infrastruktura

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese.	Digitalizacija procesa vlaganja prošenj (povezava ISRRS z GC in Študent netom, digitalen arhiv).	Ostaja na ravni predloga.	Načrtovano za prihodnje leto.
Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese.	V okviru Študent neta priprava personaliziranega urnika.	delno realiziran (v teku).	
APIS - optimizaciji procesov in kontrol.	APIS - uvajanje dopolnitev procesov in modulov SAP za zagotavljanje ustrezne kontrole in notranjega nadzora.	Delno realiziran (v teku).	
Zaključiti implementacijo GC in APIS na vseh članicah UL.	Prenova sistema spremljanja in najave neposredne pedagoške obveznosti in podpora LODN znotraj APIS.	Vključen v nov Letni program dela.	
Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese.	Zamenjava strežniške opreme, zamenjava	Delno realiziran (v teku).	

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
	sistema shranjevanja podatkov.		
Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese.	Prenova informacijske Mednarodne podpore pisarne.	Delno realiziran (v teku).	V procesu 2023/2024 je bila prenovljena prijavnica za prijavo na študentsko izmenjavo in Erasmus prakso ter vključitev novega modula za oddajo izkušenj študentov na izmenjavi.
Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese.	Izboljšanje kakovosti podatkov z vidika odprave nepotrebnih evidenc in povezovanja baz.	Vključen v nov Letni program dela.	

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

V Tabeli 44 so predstavljeni načrtovani ukrepi za leto 2025 glede procesov in infrastrukture.

Tabela 44: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Podporna področja – Proces in infrastruktura

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
Nepopolna (v smislu digitalizacije procesov) obravnava študentskih vlog.	Tehnične težave in zanesljivost sistema, varnost podatkov in zasebnost.	Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese.	Digitalizacija procesa vlaganja prošelj (povezava ISRRS z GC in Študent netom, digitalen arhiv).	Skrbnik ŠIS, predstojnica OE za študijsko dejavnost.	Informacijska podpora.
Uporabniška prijaznost in dostopnost.	Tehnične težave in zanesljivost sistema.	Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese.	V okviru Študent neta priprava personaliziranega urnika.	Skrbnik ŠIS, predstojnica OE za študijsko dejavnost.	Informacijska podpora.
Kadrovska podhranjenost.	Zahtevnost vzdrževanja in posodabljanja, usklajenost in integracija različnih sistemov, varnost podatkov in zasebnost.	APIS optimizaciji procesov in kontrol.	APIS - uvajanje dopolnitev procesov in modulov SAP za zagotavljanje ustrezne kontrole in notranjega nadzora.	Vodstvo (tajnik).	Optimizacija procesov.
Neuskajenost spremljanja in poročanja neposredne pedagoške dejavnosti z UL. Neodzivnost dela zaposlenih	Neupoštevanje variabilnega dela procesne strukture notranjih deležnikov UL.	Zaključiti implementacijo GC in APIS na vseh članicah UL.	Prenova sistema spremljanja in najave neposredne pedagoške obveznosti in podpora LODN znotraj APIS.	Služba za informatiko, Kadrovska služba, Služba za študijske zadeve.	Informacijska podpora.

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
pri uporabi obveznih informacijskih poti.					
Dotrajanost opreme, povečana verjetnost izpada delovanja informacijskega sistema članice.	Zagotavljanje brezhibne integracije med različnimi informacijskimi sistemi.	Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese.	Zamenjava strežniške opreme, zamenjava sistema shranjevanja podatkov.	Vodja Službe za informatiko.	Informacijska podpora.
Pomanjkanje zadostnega števila osebja, kar vpliva na učinkovitost in pravočasnost izvedbe sprememb.	Hitro spreminjajoče se okolje in trendi v internacionalizaciji ter temu primerno spremljanje in upravljanje z različnimi vrstami podatkov.	Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese.	Prenova informacijske podpore Mednarodne pisarne.	Služba za informatiko, Služba za mednarodno sodelovanje.	Informacijska podpora.
Podvajanje podatkov, neažurni podatki, težave pri pridobivanju kvalitetnih poročil. Nepoznavanje operativnih delovnih procesov znotraj hiše s podvajanjem dela.	Pomanjkljiva podpora zunanjih deležnikov zaradi slabe informativne pretočnosti.	Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese.	Izboljšanje kakovosti podatkov z vidika odprave nepotrebnih evidenc in povezovanja baz.	Vse službe.	Informacijska podpora.
Neusklajenost spremljanja in poročanja neposredne pedagoške dejavnosti z UL.	Neupoštevanje variabilnega dela procesne strukture notranjih deležnikov UL.	Zaključiti implementacijo GC in APIS na vseh članicah UL.	Priprava in realizacija sistema kontrolinga.	Vodja FRS.	Informacijska podpora.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

7.3 Razvoj kadrov

Skladno s strateškimi usmeritvami fakultete smo na kadrovskem področju izvajali aktivnosti za zaposlene na področju krepitve medsebojnih odnosov in izmenjave znanj, nadaljevali smo z aktivnostmi Pedagoškega laboratorija in tudi preko njega skrbeli za pedagoško odličnost predavateljev in izobraževanje strokovnih sodelavcev ter skrbeli za usposabljanja za opravljanje delovnih nalog tekočih delovnih procesov ter za stalno izobraževanje in izpopolnjevanje.

Na UL EF skrbimo na zdrav življenjski slog zaposlenih in študentov. Vsem študentom, zaposlenim in upokojevcem so na voljo različne vadbe, ki so pripravljene v sodelovanju z Enoto za športno vzgojo. Ob dnevu slovenske hrane smo za zaposlene pripravili tradicionalni slovenski zajtrk. Nadaljujemo tudi z aktivnostjo zagotavljanja svežega sadja na delovnem mestu. Sadje je večinoma lokalnega izvora, s čimer kot skupnost in organizacija vplivamo tudi na krajše transportne poti in zmanjšujemo obremenitev okolja. Anketo merjenja zadovoljstva zaposlenih smo izvedli v maju 2024. Rezultati ankete so pokazali, da je potrebno še naprej vlagati v dobro organizacijsko klimo.

V 2024 se je Pedagoški laboratorij, ki skrbi za opolnomočenje pedagogov in zaposlenih na fakulteti z najnovejšimi dognanji, pristopi in orodji v pedagoškem delu, osredotočal predvsem na tematiko generativne umetne inteligence v študijskem procesu in digitalizacijo. Pedagoški laboratorij tako pomaga k dvigu kakovosti na pedagoškem področju.

Kratek povzetek uresničevanja načrtovanih aktivnosti za leto 2024 je predstavljen v naslednji tabeli.

Tabela 45: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Podporna področja – Razvoj kadrov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
Izvajanje aktivnosti za zaposlene na področju krepitve medsebojnih odnosov in izmenjave znanj.	Izvajanje in sodelovanje pri aktivnostih projekta Strokovna izobraževanja in mobilnost knjižničarjev Univerze v Ljubljani - SiKUL in KUL.Mobilnost.	Delno realiziran (v teku).	Realizirani zastavljeni cilji: izmenjave v okviru KUL.Mobilnosti in udeležba na izobraževanjih v okviru SiKUL. Se nadaljuje.
Vzpostavitev Pedagoškega laboratorija, ki bo skrbel za pedagoško odličnost predavateljev.	Pedagoški laboratorij bo izvajal pedagoška usposabljanja, dodaten fokus v letu 2024 bo tudi na razvoju študijskih primerov in tematikah generativne umetne inteligence v študijskem procesu.	Realiziran.	Pedagoški laboratorij se je leta 2024 osredotočal predvsem na tematiko generativne umetne inteligence v študijskem procesu in digitalizacijo.
Vzpostaviti kompetenčne modele zaposlenih na UL	Delovno specifični kompetenčni model za temeljne strokovne službe članice (potrebe za uspešno izvedbo delovnih nalog; kaj zagotavlja uspeh; splošne in delovno specifične kompetence).	Ostaja na ravni predloga.	
Vzpostaviti kompetenčne modele zaposlenih na UL - načrtovanje kariernega razvoja.	Načrtovanje kariernega razvoja zaposlenih (izpopolnjevanje, znanja in usposabljanje za izvedbo delovnih nalog) preko prijav na razpise ter vključevanja zaposlenih v formalne in neformalne oblike izpopolnjevanja.	Ostaja na ravni predloga.	
Kadrovsko okrepiti UL.	Zaposlovanje tujcev na področju znanstveno	Delno realiziran (v teku).	Uspešno smo pridobili nove kadre, ovira pa so

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
	raziskovalne dejavnosti, z upoštevanjem prednosti zakonodaje RS in hkratnim vključevanjem v pedagoški proces z učinkom rotacije.		razpoložljiva finančna sredstva, kvote FTE, odobrene s strani UL, ter neprivlačnost plač javnih uslužbencev za mlade, perspektivne posameznike.
Vsebinsko vključevanje pedagoških delavcev v delovni proces na UL.	Oblikovane učinkovitega vsebinskega vključevanja pedagoških delavcev v delovni proces na UL - vsebinski "on boarding" protokol.	Ostaja na ravni predloga.	Zaradi pomanjkanja kadrovskih resursov se "on boarding" še ni dogradil.
Kadrovsko okrepiti UL s prepoznavanjem perspektivnih študentov.	Oblikovanje ustreznih identifikacijskih mehanizmov za prepoznavo bodočih zaposlenih v skupini študentov.	Delno realiziran (v teku).	Poleg aktivnosti posamičnih kateder in učiteljev je potrebno izboljšati sistemski pristop.
Vzpostaviti kompetenčne modele zaposlenih na UL - načrtovanje kariernega razvoja.	Načrtovanje kariernega razvoja zaposlenih (izpopolnjevanje, znanja in usposabljanje za izvedbo delovnih nalog) preko prijav na razpise ter vključevanja zaposlenih v formalne in neformalne oblike izpopolnjevanja.	Delno realiziran (v teku).	Zaradi pomanjkanja kadrovskih resursov se kompetenčni modeli še niso izvedli. Projekt Talenti se uspešno razvija.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

V naslednji tabeli so predstavljeni načrtovani ukrepi za leto 2025.

Tabela 46: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Podporna področja – Razvoj kadrov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
		Vzpostaviti kompetenčne modele zaposlenih na UL - načrtovanje kariernega razvoja.	Načrtovanje kariernega razvoja zaposlenih (izpopolnjevanje, znanja in usposabljanje za izvedbo delovnih nalog) preko prijav na razpise ter vključevanja zaposlenih v formalne in neformalne oblike izpopolnjevanja.	Dekan, Tajnik.	Kompetenčni modeli.
		Vsebinsko vključevanje pedagoških	Oblikovane učinkovitega vsebinskega	Dekan, Tajnik.	Kadrovske okrepitve.

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Strateška aktivnost UL
		delavcev v delovni proces na UL .	vključevanja pedagoški delavcev v delovni proces na UL - vsebinski "on boarding" protokol.		
		Kadrovsko okrepiti UL s prepoznavanjem perspektivnih študentov.	Oblikovanje ustreznih identifikacijskih mehanizmov za prepoznavo bodočih zaposlenih v skupini študentov.	Dekan, Tajnik.	Kadrovske okrepitve.
		Zdravje in varno delovno okolje zaposlenih .	Načrtovanje, organizacija in izvajanje učinkovitih programov za boljše zdravje in večjo varnost pri delu.	Dekan, Tajnik .	Drugo.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

7.4 Zagotavljanje skladnosti

V skladu s svojim poslanstvom ustvarjanja in širjenja znanja ima Ekonomska fakulteta Etični kodeks, ki je namenjen usmerjanju vedenja akademske skupnosti Ekonomske fakultete. Upošteva se v medsebojnih odnosih ter v odnosu do fakultete in univerze kot institucije. Etični kodeks je moralna pogodba med člani akademske skupnosti, ki spodbuja povezanost, sodelovanje in krepi ugled fakultete. Senat UL EF je leta 2023 imenoval tudi novo Etično komisijo Ekonomske fakultete za mandatno obdobje 2023-2027. Posodobitev Etičnega kodeksa UL EF in osveščanje zaposlenih o etičnih vprašanjih in integriteti.

Na UL EF se zavedamo pomembnosti etike v raziskavah in načrta etičnega ravnanje z raziskovalnimi podatki. V ta namen imamo ustanovljeno Etično komisijo za znanstvenoraziskovalno delo. Pomembnost etike v raziskavah promoviramo med raziskovalci in študenti na vseh stopnjah študija. Posebno pomembnost namenjamo doktorskim študentom, ki ob vpisu podpišejo Izjavo raziskovalca o zavezi k uresničevanju etičnih načel v skladu z Etičnim kodeksom za raziskovalce Univerze v Ljubljani. Koordinator doktorskega programa študente na uvodnem predavanju seznanja z Etičnim kodeksom Ekonomske fakultete in študente obvesti, da je v primeru dela z občutljivimi podatki ena od prilog pri prijavi dispozicije doktorske disertacije soglasje Etične komisije.

Postopoma pregledujemo interno pravno-formalno ureditev (pravilnike) fakultete in jih usklajujemo z novostmi v predpisih. Skrbimo za varstvo osebnih podatkov in s tem povezano posodobitev pravilnikov in procesov. Povečali smo število zaupnih oseb na fakulteti in uvedli tudi možnost neformalne komunikacije z vodstvom fakultete. V prihodnosti je treba še povečati število izobraževanj glede ozaveščanja o pravnih aktih in s področja enake obravnave zaposlenih, preprečevanja diskriminacije ter prepoznavanja šikaniranja, nadlegovanja in trpinčenja. V letu 2024 smo dopolnjevali procese in module SAP za zagotavljanje ustreznih kontrole in notranjega nadzora.

Tabela 47: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Podporna področja – Zagotavljanje skladnosti

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
APIS - optimizaciji procesov in kontrol.	APIS - uvajanje dopolnitev procesov in modulov SAP za zagotavljanje ustrezne kontrole in notranjega nadzora.	Delno realiziran (v teku).	
Skrb za varstvo osebnih podatkov.	Posodobitev pravilnikov in procesov z vidika obdelave osebnih podatkov.	Delno realiziran (v teku).	
Skrb za varstvo osebnih podatkov.	Osveščanje in izobraževanje zaposlenih (delavnice).	Delno realiziran (v teku).	Razlike med službami in posameznimi skupinami zaposlenih glede osveščenosti in pravne ureditve tega področja.
Fakultetni etični kodeks.	Posodobitev Etičnega kodeksa UL EF in osveščanje zaposlenih o etičnih vprašanjih in integriteti.	Delno realiziran (v teku).	
Skrb za etično delovanje vseh.	Osveščanje in izobraževanje s področja enake obravnave zaposlenih, preprečevanja diskriminacije ter prepoznavanja šikaniranja, nadlegovanja in trpinčenja.	Delno realiziran (v teku).	Povečati je treba ponudbo tečajev in izobraževanj v tem kontekstu.
Skrbeti za etično delovanje vseh.	Ustanovitev in delovanje Delovnega telesa za trajnostne vsebine UL EF.	Opuščen.	Cilj se pojavi dvakrat, zato je pri enem napisano stanje opuščen.
Informirati in ozaveščati o pravnih aktih, kontaktih in podpornih službah, vključno z mrežo zaupnih oseb, za uveljavljanje varnosti, dostojanstva in nediskriminacije ter drugih zavez etičnega delovanja.	Informirati in ozaveščati o pravnih aktih, kontaktih in podpornih službah, vključno z mrežo zaupnih oseb, za uveljavljanje varnosti, dostojanstva in nediskriminacije ter drugih zavez etičnega delovanja.	Delno realiziran (v teku).	Povečali smo število zaupnih oseb in uvedli tudi možnost neformalne komunikacije z vodstvom fakultete. Povečati je treba število dogodkov glede ozaveščanja.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

V naslednji tabeli so predstavljeni načrtovani ukrepi za leto 2025.

Tabela 48: Načrtovani ukrepi UL EF za leto 2025 na področju Podporna področja –Zagotavljanje skladnosti

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji	Načrtovani ukrepi	Odgovornost	Aktivnost
		APIS optimizaciji procesov in kontrol.	- APIS - uvajanje dopolnitev procesov in modulov SAP za zagotavljanje ustrezne kontrole in notranjega nadzora.	Vodstvo (tajnik).	Notranji nadzor.
		Skrb za varstvo osebnih podatkov.	Posodobitev pravilnikov in procesov z vidika obdelave osebnih podatkov.	Vodstvo in koordinator DPO.	Varstvo osebnih podatkov.
		Skrb za varstvo osebnih podatkov.	Osveščanje in izobraževanje zaposlenih (delavnice).	Vodstvo in koordinator DPO.	Varstvo osebnih podatkov.
		Fakultetni etični kodeks.	Posodobitev Etičnega kodeksa UL EF in osveščanje zaposlenih o etičnih vprašanjih in integriteti.	Etična komisija UL EF.	Integriteta.
		Skrb za etično delovanje vseh.	Osveščanje in izobraževanje s področja enake obravnave zaposlenih, preprečevanja diskriminacije ter prepoznavanja šikaniranja, nadlegovanja in trpinčenja.	Vodstvo.	Integriteta.

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.



8. Razvojni cilji (RSF – Izobraževalna dejavnost)

V letu 2024 smo na UL EF sodelovali v več razvojnih aktivnostih povezanih z razvojnimi cilji. Med drugim smo organizirali polfinale in finale mednarodnega tekmovanja European Ethics Bowl na temo Etika in umetna inteligenca ter tako prispevali k družbenemu dialogu in kritičnemu razmišljanju v povezavi z umetno inteligenco. Pedagogi so prenovili več predmetov s sodobnimi tehnološkimi rešitvami ter izvedli nekaj projektov na temo trajnosti. Preko Pedagoškega laboratorija smo izvedli nekaj delavnic na temo digitalizacije, kjer so naši pedagogi prenašali dobre prakse digitalizacije v študijskem procesu na svoje kolege. Nadaljevali smo tudi z mednarodnimi aktivnostmi, med drugim smo se povezali z več šolami, s katerimi bi lahko vzpostavili dvojne diplome, razvijali smo tudi sodelovanje v transnacionalnih učnih skupnostih. Pričeli smo z nadgradnjo sistema alumnov, da bo omogočal spremljanje zaposljivosti diplomantov UL po programih in njihove karijerne poti.

Tabela 49: Realizacija načrtovanih ukrepov za leto 2024 na področju Razvojni cilji

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa
Nadaljevati s sistemom nadgradnje sistema alumnov v letu 2024.	Nadgraditi sistem alumnov, da bo omogočal spremljanje zaposljivost diplomantov UL po programih in njihove karijerne poti.	Delno realiziran (v teku).

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.



9. Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

Načrtovani cilji in skrbno izvedene aktivnosti so rezultirali k izboljšavam, ki jih navajamo po posameznih področjih v nadaljevanju.

1. Odličnost v izobraževanju

1. Potrjena je bila izvedba prenovljenega magistrskega programa Trajnostni turistični management.
2. Novi programi dvojnih diplom na magistrskih programih.
3. Pilotno smo izvedli projekt mednarodnega trženja magistrskih študijskih programov.
4. Prenovili smo proces zaključevanja študija, s ciljem hitrejšega zaključevanja študija in odziva na uporabo orodij generativne umetne inteligence v študijskem procesu.
5. Ustanovili smo Skupino za kakovostno učno okolje, ki bo poskrbela za še boljše študijsko izkušnjo za študente.
6. Skrbeli smo za krepitev internacionalizacije izobraževanja in kakovost študijskega procesa. V sodelovanju z Banko Slovenije smo tudi v študijskem letu 2023/2024 predmetnik doktorskega programa nadgradili z dodatnimi naprednimi vsebinami s centralno bančnega področja najvišje akademske kakovosti.
7. Predavanj, ki so jih izvedli priznani tuji predavatelji, se je udeležilo več študentov in strokovnjakov iz tujine.

2. Odličnost v znanosti in umetnosti

1. Vzpostavili smo sistem spremljanja pomembnih znanstvenih dosežkov in vključevanja promocijskih aktivnosti za večjo popularizacijo.
2. Preko delovanja infrastrukturnega centra s Finančnim in Vedenjskim laboratorijem smo razširili raziskovalne aktivnosti z dodatnim vključevanjem uporabe različne raziskovalne opreme (infrastrukture).
3. Poskrbeli smo, da je v knjižničnem sistemu na voljo več e-publikacij.

3. Prenos znanja in umetnosti

1. Komunicirali smo dosežke v okviru znanosti in umetnosti UL EF preko StudiaEF - partnerskega projekta Ekonomske fakultete in Slovenske tiskovne agencije STA.

4. Vključujoče akademsko okolje

1. V sodelovanju s podjetji smo poskrbeli za razvoj kariernih kompetenc za vse študente. Izvedenih je bilo preko 30 delavnic, webinarjev, akademij za študente, na katerih je sodelovalo skupaj več kot 900 študentov.
2. Izvedli smo karierni sejem Delo mene išče.
3. Prav tako smo na UL EF uspešno izvedli mednarodno tekmovanje European Ethics Bowl 2024.

5. Družbeni dialog

1. Na UL EF smo izvedli Trajnostni teden Ekonomske fakultete, v okviru katerega smo organizirali različne dogodke, kot so okrogle mize, predavanja, pedagoško konferenco in delavnice, s katerimi smo želeli spodbuditi refleksijo, inovacije in aktivnosti za bolj trajnostno prihodnost.

6. Sistem kakovosti

1. Realizirali smo oblikovanje uradnega Delovnega telesa za zagotavljanje kakovosti, ki se vsaj enkrat letno ukvarja z doseganju učnih ciljev na posameznih programih in predlaga ter pomaga pri uvedbi dodatnih izboljšav.

7. Podporna področja (Avtonomija in finance)

/

7. Podporna področja (Procesi in infrastruktura)

/

7. Podporna področja (Razvoj kadrov)

1. Na področju kariernega razvoja asistentov smo uvedli program dvojnih diplom na doktorskem študiju, v strategiji in tudi že v izvajanju poudarjamo pomembnost in pomen gostovanja in izpopolnjevanja mlajših sodelavcev v tujini.
2. Zelo uspešne so mednarodne izmenjave pedagoških in strokovnih sodelavcev, ob razvejani mreži partnerjev v tujini.

7. Podporna področja (Zagotavljanje skladnosti)

1. Postopoma pregledujemo interno pravno-formalno ureditev (pravilnike) fakultete in jih usklajujemo z novostmi v predpisih.



10. RAČUNOVODSKO POROČILO

Univerza v Ljubljani

Ekonomska fakulteta

RAČUNOVODSKO POROČILO
ZA LETO 2024

Odgovorna oseba za pripravo poročila:
Dušan Jerše, univ. dipl. ekon., vodja Finančno-računovodske službe

Ljubljana, februar 2025

Kazalo

1.	RAČUNOVODSKE INFORMACIJE.....	96
1.1	Računovodske usmeritve	96
1.1.1	Temelji za pripravo računovodskih izkazov	96
1.2	Sredstva.....	96
1.2.1	Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju	96
1.2.2	Kratkoročna sredstva, razen zalog, in aktivne časovne razmejitve	97
1.2.3	Zaloge	98
1.3	Obveznosti do virov sredstev	98
1.3.1	Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve.....	98
1.3.2	Lastni viri in dolgoročne obveznosti.....	99
1.4	Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov	100
1.4.1	Prihodki	100
1.4.2	Odhodki.....	100
1.5	Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka ..	102
1.6	Pojasnila k računovodskim izkazom	103
1.6.1	Bilanca stanja.....	103
1.6.2	Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov	108
1.6.3	Pomembni dogodki po datumu bilance stanja	114
2.	RAČUNOVODSKI IZKAZI	115
1.7	Bilanca stanja z obveznimi prilogami dan 31. 12. 2024	115
1.8	Izkaz prihodkov in odhodkov z obveznimi prilogami od 1. 1. do 31. 12. 2024	121

1. RAČUNOVODSKE INFORMACIJE

1.1 Računovodske usmeritve

1.1.1 Temelji za pripravo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi in letno poročilo javnega zavoda Ekonomski fakulteta so pripravljene v skladu z:

- Zakonom o javnih financah,
- Zakonom o računovodstvu in SRS,
- Pravilnikom o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava,
- navodili MIZŠ.

1.2 Sredstva

1.2.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

1.2.1.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev

Neopredmetena sredstva se izkazujejo po dejanskih nabavnih vrednostih in se časovno amortizirajo glede na dobo koristnosti, ki za ta sredstva traja praviloma največ pet let.

1.2.1.2 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so zemljišča, zgradbe, proizvodna in druga oprema. Opredmetena osnovna sredstva, katerih posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu ne presega vrednosti 500 EUR, se lahko izkazuje skupinsko, kot drobni inventar. Ekonomski fakulteta pri izkazovanju opredmetenih osnovnih sredstev upošteva sodilo istovrstnosti. Opredmetena osnovna sredstva se torej uvrščajo med opremo ne glede na vrednost, ki je lahko večja ali manjša od vrednosti 500 EUR.

Opredmetena osnovna sredstva se vrednotijo po dejanski nabavni oziroma po ocenjeni vrednosti, če nabavna vrednost ni znana. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo nakupna cena, povečana za morebitne nevračljive dajatve, stroške prevzema in druge neposredne stroške. Nevračljive dajatve predstavlja davek na dodano vrednost, katerega si Ekonomski fakulteta lahko odbije le do višine izračunanega odbitnega deleža. Ekonomski fakulteta ocenjuje zemljišča po njihovi nabavni vrednosti.

Odpis opreme in drugih sredstev v upravljanju se izkaže kot popravek nabavne vrednosti sredstev in v breme virov teh sredstev. Odpis opreme in drugih sredstev, ki se pridobivajo iz sredstev, ustvarjenih iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu in drugih neproračunskih virov, se opravi v breme prihodkov kot strošek amortizacije. Drobni inventar se odpiše enkratno in v celoti ob nabavi.

Opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja, če so odtujena ali izničena, ker od njih ni več mogoče pričakovati koristi. Pri tem nastali presežki prihodkov gredo med prevrednotovalne prihodke, presežki odhodkov pa med prevrednotovalne odhodke.

1.2.1.3 Amortizacija

Ekonomska fakulteta v okviru celotne dobe uporabnosti posameznega neopredmetenega ali opredmetenega osnovnega sredstva dosledno razporeja njegov amortizirljivi znesek med posamezna obračunska obdobja kot amortizacijo. Ekonomska fakulteta uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično. Osnovna sredstva postanejo predmet amortiziranja prvi dan v naslednjem mesecu po tistem, ko so razpoložljiva za opravljanje dejavnosti, za katera so namenjena.

1.2.1.4 Dolgoročno dani depoziti

Sredstva dolgoročnih depozitov so praviloma začasno prosta denarna sredstva. Tovrstne transakcije niso predmet evidenčnega knjiženja po denarnem toku.

1.2.2 Kratkoročna sredstva, razen zalog, in aktivne časovne razmejitve

1.2.2.1 Denarna sredstva v blagajni in dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah

Denarne postavke in denarni ustrezniki vsebujejo gotovino v blagajni in druge takoj unovčljive vrednotnice, denar na poti, sredstva na podračunu pri Upravi za javna plačila ter sredstva v obliki depozitov. Denarna sredstva se pri začetnem pripoznanju izkazujejo v znesku, ki izhaja iz ustrezne listine. Denarna sredstva v tuji valuti se na koncu obračunskega obdobja izkažejo v EUR po srednjem tečaju Banke Slovenije.

1.2.2.2 Kratkoročne terjatve do kupcev

Terjatve vseh vrst se pri začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin. Terjatve do oseb v tujini se preračunajo v EUR na dan nastanka in na dan bilance stanja. Obračunane obresti kratkoročnih terjatev se izkazujejo kot samostojna terjatev in se priznajo kot prihodki.

Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane, ali pa niso poravnane v rednem roku in so predane v sodno izterjavo, izkažemo kot dvomljive in sporne.

Ekonomska fakulteta v breme ustreznih postavk prevrednotovalnih poslovnih odhodkov oblikuje 100-odstotni popravek vrednosti za terjatve, ki niso plačane in so bile predane v sodno izterjavo. Poleg tega lahko fakulteta oblikuje popravek vrednosti tudi za terjatve, za katere se na podlagi znanih okoliščin upravičeno sodi, da je plačilo negotovo. Potrjeni odpisi terjatev, utemeljeni z ustreznimi listinami, se pokrijejo v breme oblikovanih popravkov vrednosti. Ob plačilu odpisane terjatve se prizna prihodek od izterjane terjatve.

1.2.2.3 Dani predujmi in varščine

Dani predujmi so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z vrednostjo dobavljenih količin oziroma opravljenih storitev.

1.2.2.4 Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so terjatve do uporabnikov za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Za izkazovanje teh terjatev so predvidene podskupine:

- Kratkoročne terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna države,
- Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov proračuna države,

- Kratkoročne terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna občine,
- Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov proračuna občine,
- Kratkoročne terjatve do ZZZS in ZPIZ.

V teh podskupinah se zagotavlja razčlenjeno evidentiranje terjatev do kupcev, danih predujmov in varščin, finančnih naložb, terjatev iz financiranja ter drugih kratkoročnih terjatev, če se nanašajo na uporabnike enotnega kontnega načrta.

1.2.2.5 Kratkoročne finančne naložbe

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami se evidentirajo kratkoročno dana posojila in druge finančne naložbe.

1.2.2.6 Kratkoročne terjatve iz financiranja

Kratkoročne terjatve iz financiranja so terjatve za obresti ter druge kratkoročne terjatve iz financiranja. Ekonomska fakulteta med kratkoročnimi terjatvami iz financiranja izkazuje terjatve za obresti.

1.2.2.7 Druge kratkoročne terjatve

Med druge kratkoročne terjatve uvrščamo terjatve do državnih in drugih institucij ter ostale kratkoročne terjatve iz poslovanja. Med drugimi kratkoročnimi terjatvami izkazuje Ekonomska fakulteta terjatve za vstopni davek na dodano vrednost, terjatve do delavcev za dane akontacije iz naslova službenih poti ter terjatve do drugih državnih institucij.

1.2.2.8 Aktivne časovne razmejitve

Kratkoročno odloženi odhodki vsebujejo zneske vnaprej plačanih stroškov, ki se nanašajo na obdobje po izteku obračunskega obdobja, za katero se sestavljajo računovodski izkazi.

1.2.3 Zaloge

Z zalogami so mišljene zaloge materiala, zaloge drobnega inventarja ter zaloge učbenikov in knjig ter trgovskega blaga. Količinske enote zalog materiala, drobnega inventarja ter zalog učbenikov in knjig ter trgovskega blaga se vrednotijo po nabavni vrednosti. Zaloge materiala in drobnega inventarja se odpisujejo takrat, ko le-ta preidejo v uporabo in se knjižijo med stroške.

1.3 Obveznosti do virov sredstev

1.3.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

1.3.1.1 Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine

Prejeti predujmi so dobljeni predujmi, ki jih plačajo kupci za bodočo dobavo proizvodov, blaga ali storitev in še niso poračunani z vrednostmi dobavljenih stvari ali opravljenih storitev.

1.3.1.2 Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

Med kratkoročne obveznosti do zaposlenih uvrščamo obveznosti do zaposlenih za plače, nadomestila in druge prejemke iz delovnega razmerja ter z njim povezane davke in prispevke.

1.3.1.3 Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

Kratkoročna obveznost je obveznost, ki zapade v plačilo v enem letu ali prej. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so v začetku izkazane z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin (računov, pogodb), ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo. Kratkoročne obveznosti do pravnih in fizičnih oseb v tuji valuti se preračunajo v EUR po srednjem tečaju Banke Slovenija na dan nastanka in na dan bilance stanja.

1.3.1.4 Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

Med druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja se uvrščajo kratkoročne obveznosti iz poslovanja do državnih in drugih institucij, kratkoročne obveznosti za DDV in druge kratkoročne obveznosti. Kot druge kratkoročne obveznosti se obravnavajo obveznosti za čista izplačila po pogodbah o delu in avtorskih pogodbah, obveznosti na podlagi odtegljajev od plač in podobno.

1.3.1.5 Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta so obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Za izkazovanje teh obveznosti so predvidene podskupine:

- Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna države;
- Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države;
- Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna občine;
- Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna občine;
- Kratkoročne obveznosti do ZZS in ZPIZ.

V teh podskupinah se zagotavlja razčlenjeno evidentiranje obveznosti za prejete predujme in varščine, obveznosti do dobaviteljev, drugih kratkoročnih obveznosti iz poslovanja, kratkoročno prejetih posojil in obveznosti iz financiranja, če se nanašajo na razmerja med uporabniki enotnega kontnega načrta.

1.3.1.6 Kratkoročne obveznosti iz financiranja

Kratkoročne obveznosti iz financiranja so opredeljene kot obveznosti za obresti in druge obveznosti iz financiranja.

1.3.1.7 Pasivne časovne razmejitve

Med pasivnimi časovnimi razmejitvami izkazuje Ekonomski fakulteta kratkoročno odložene prihodke, ki se nanašajo na naslednje obračunsko obdobje. Stroški ali odhodki, katerih pokrivanju so ti prihodki namenjeni, v obračunskem obdobju, za katero se sestavljajo računovodski izkazi, še niso nastali.

1.3.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti

1.3.2.1 Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti

Sestavni deli te obveznosti so:

- Sklad za neopredmetena sredstva in opredmetena sredstva;
- Sklad za dolgoročne finančne naložbe;
- Presežek prihodkov nad odhodki;
- Presežek odhodkov nad prihodki.

Dolgoročne finančne obveznosti

Dolgoročni finančni krediti, so tisti, ki zapadejo v plačilo v roku, daljšem od enega leta. Dolgoročni finančni krediti se v začetku izkažejo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo kakega poslovnega dolga.

1.4 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

1.4.1 Prihodki

Prihodki se razčlenjujejo na prihodke iz poslovanja, finančne, druge poslovne in prevrednotovalne prihodke. Med poslovne prihodke sodijo prihodki od prodaje proizvodov, blaga in materiala ter prodaje storitev. V skladu z Slovenskimi računovodskimi standardi so poslovni prihodki tudi sredstva iz proračuna, prejeta za pokrivanje poslovnih odhodkov v obračunskem obdobju.

1.4.1.1 Prihodki iz poslovanja

Prihodki iz poslovanja so prihodki iz naslova prejetih proračunskih sredstev za izvajanje rednega študija, prihodki iz naslova prodaje proizvodov in storitev na izrednem študiju, doktorskem študiju ter drugih dejavnostih javnega financiranja fakultete, kot je organiziranje in izvajanje seminarjev in delavnic, izvajanje nacionalnih in tržnih projektov, mednarodnih projektov ...

1.4.1.2 Sredstva iz proračuna, namenjena pokrivanju poslovnih odhodkov

Sredstva iz proračuna ali sredstva iz javnih financ so sredstva, prejeta iz javnofinančnih virov. Ekonomski fakulteta prejema proračunska sredstva za pokrivanje poslovnih odhodkov v obračunskem obdobju za izvajanje dejavnosti rednega univerzitetnega študija in drugih nalog, katere določa zakon.

1.4.1.3 Finančni prihodki

Med finančne prihodke sodijo prihodki iz naslova zamudnih obresti kupcev zaradi prepoznega plačila, obresti od danih depozitov ter drugi finančni prihodki.

1.4.1.4 Drugi poslovni prihodki

Druge poslovne prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.

1.4.1.5 Prevrednotovalni poslovni prihodki

Prevrednotovalni poslovni prihodki se praviloma pojavljajo ob odtujitvah opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, kolikor njihova prodajna vrednost presega knjigovodsko vrednost, zmanjšano za morebitne prevrednotovalne popravke splošnega sklada. Kot prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo tudi odpisi obveznosti iz prejšnjih let in drugi prevrednotovalni prihodki.

1.4.2 Odhodki

Odhodki obračunskega obdobja so tisti zneski stroškov nastalih v obračunskem obdobju, ter drugih stroškov, ki v skladu s sprejetimi računovodskimi pravili o vštevanju stroškov v odhodke

obračunskega obdobja vpliva na poslovni izid obračunskega obdobja. Odhodki se delijo na odhodke iz poslovanja, finančne, druge poslovne ter prevrednotovalne poslovne in prevrednotovalne finančne odhodke.

1.4.2.1 Poslovni odhodki

Naravne vrste stroškov so stroški materiala, storitev, dela in amortizacije.

1.4.2.2 Stroški materiala

Stroški materiala so vrednosti porabljenega pisarniškega materiala, porabljene energije za ogrevanje, električne energije, materiala in rezervnih delov porabljenih za tekoče in investicijsko vzdrževanje, izdatki za nakup strokovne literature, knjig za knjižnico, diplomskih listin ter vrednosti drugih porabljenih materialov.

Popusti, zapisani na računih, zmanjšujejo nabavno vrednost materiala in blaga, kasneje dobljeni popusti pa zmanjšujejo nastale stroške.

1.4.2.3 Stroški storitev

Stroški storitev so stroški storitev z naravo stroškov dela, povračila stroškov zaposlenim, stroški infrastrukturnih storitev, stroški vzdrževanja, stroški intelektualnih storitev, stroški članarin in kotizacij ter stroški drugih storitev. Vsaka od navedenih skupin stroškov storitev je podrobneje razčlenjena.

1.4.2.4 Stroški amortizacije

Stroški amortizacije se v odhodkih javnega zavoda izkazujejo v znesku, ki se pokrije iz prihodkov obračunskega obdobja. Če se stroški amortizacije pokrijejo v breme obveznosti za sredstva, prejeta v upravljanje, se v poslovnih knjigah sicer izkažejo, toda ker se pokrijejo neposredno v breme ustrezne obveznosti do vira sredstev, se v izkazu prihodkov in odhodkov javnega zavoda ne prikažejo.

1.4.2.5 Stroški dela

Stroški dela vsebujejo obračunane bruto zneske plač, nadomestila plač in prispevke delodajalca na bruto plače. Med stroške dela štejemo tudi regres za letni dopust, povračila za prevoz na delo in z dela, za prehrano med delom, jubilejne nagrade, odpravnine, solidarnostne pomoči in druga morebitna izplačila zaposlenim.

1.4.2.6 Drugi stroški

Drugi stroški so tisti stroški, ki jih ne moremo uvrstiti v nobeno od sedaj naštetih naravnih vrst stroškov, prav tako pa ne sodijo med druge poslovne odhodke. Taki stroški so na primer prispevek za stavbno zemljišče, prispevek za spodbujanje zaposlovanja invalidov, štipendije študentom, davek od dohodka pravnih oseb in podobni stroški.

1.4.2.7 Finančni odhodki

Finančni odhodki nastajajo v zvezi z obrestmi, ki se nanašajo na pretečeno plačilo ter drugi finančni odhodki.

1.4.2.8 Drugi poslovni odhodki

Drugi poslovni odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega delovanja.

1.4.2.9 Prevrednotovalni poslovni odhodki

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve.

Prihodki in odhodki javnega zavoda se evidentirajo tudi glede na vir pridobljenih oziroma porabljenih sredstev. Pri presoji o tem ali je dejavnost pridobitna ali nepridobitna se upošteva naslednje:

kako so prihodki za financiranje dejavnosti ustvarjeni (s pridobitvijo sredstev ali s prodajo proizvodov in storitev),

za katere namene so prihodki pridobljeni (ali gre za opravljanje nalog za katere je javni zavod ustanovljen ali kot nadomestilo za prodajo proizvodov in storitev) ter dejavnost javnega zavoda

1.4.2.10 Davki

Ekonomski fakulteta je davčna zavezanka za davek na dodano vrednost z davčno številko SI28186745 in je pri pripravi in oddaji obračunov davka na dodano vrednost, letne davčne bilance ter drugih zakonsko določenih poročil samostojna pravna oseba. Ekonomski fakulteta v skladu z določbami ZDDV-1 izračunava odbitni delež. Odbitni delež je v letu 2024 po opravljenem poročilu za leto 2024 na dan 31. 12. 2024 znašal 5 % in je za odstotno točko višji kot v letu 2023.

Davek od dohodka pravnih oseb obračunava fakulteta za vse prihodke in odhodke iz naslova pridobitnih dejavnosti. Davek od dohodkov pravnih oseb se v letu 2024 obračunava po stopnji 22 % od davčne osnove.

1.5 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka je evidenčni izkaz, v katerega se vpisujejo podatki o prihodkih in odhodkih, ki jih določeni uporabniki izkazujejo v poslovnih knjigah po devetem odstavku 16. člena Pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov. Namen vodenja tovrstnih evidenc je zagotoviti spremljanje gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov na ravni države in občin. Pri prepoznavanju prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka je potrebno upoštevati načelo plačane realizacije.

Pri evidenčnem izkazovanju podatkov se upošteva načelo denarnega toka in ne načelo nastanka poslovnega dogodka. Načelo denarnega toka pomeni, da se prihodek oziroma odhodek prizna, ko sta izpolnjena dva pogoja, in sicer, da je poslovni dogodek nastal, ter da je plačilo prejeto oziroma plačano. Med vrstami evidenčnih odhodkov ni odpisov opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev. Prav tako se pri evidenčnem izkazovanju ne knjižijo dani depoziti začasno prostih denarnih sredstev in prejeta vračila teh depozitov, se pa izkazujejo prejete obresti od depozitov začasno prostih denarnih sredstev. Evidenčno se ne

knjižijo tudi stroški amortizacije, prevrednotovanje osnovnih sredstev zaradi krepitev ali slabitve, likvidacija popisnih razlik, brezplačna pridobitev opreme.

1.6 Pojasnila k računovodskim izkazom

1.6.1 Bilanca stanja

Neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva

V drugem delu poročila je v posebni tabeli prikazano gibanje osnovnih sredstev v letu 2024 v spodnji tabeli pa nakupi osnovnih sredstev v letu 2024 po skupinah osnovnih sredstev.

SKUPINA OSNOVNEGA SREDSTVA	ZNESEK
LICENCE IN PROGRAMSKA OPREMA	46.083,17
ZGRADBE – ADAPTACIJE	56.190,55
INŠTALACIJE – ELEKTRO	35.117,28
INŠTALACIJE - STROJNE+ŽALUZIJE+SCREEN ROLOJI	10.220,90
OPREMA - RAČUNALNIŠKA - MOBILNA TELEFONIJA	4.964,22
OPREMA - RAČUNALNIŠKA – RAČUNALNIKI	586.120,80
OPREMA – DIDAKTIČNA	8.986,02
OPREMA - RAČUNALNIŠKA – DRUGA	56.247,43
OPREMA - RAČUNALNIŠKA - TISKALNIKI	1.074,90
OPREMA - DELOVNA ORODJA, STROJI IN NAPRAVE	6.370,91
OPREMA - GOSPODINJSKI APARATI	1.335,95
OPREMA - RAZISKOVALNA	2.325,50
POHIŠTVO - MIZE	2.894,77
POHIŠTVO - NOTRANJA UREDITVE, PULTI, POLICE, STENE, VRATA	3.230,51
POHIŠTVO - STOLI, KLOPI, GARNITURE	3.851,91
POHIŠTVO - STAVBNO - VRATA	70.123,54
SKUPAJ	895.138,36

Denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednotnice

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Den.sred-glavna blag	229	237	97
SKUPAJ	229	237	97

Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Denarna sred. - UJP	6.654.104	6.485.783	103
SKUPAJ	6.654.104	6.485.783	103

Podobno kot drugi neposredni in posredni proračunski uporabniki ima Ekonomski fakulteta svoja denarna sredstva na računu pri Upravi za javna plačila, preko katerega poteka tudi celotni plačilni promet. Gotovinsko poslovanje je omejeno na najbolj nujen obseg, kar se odraža tudi v stanju denarnih sredstev v blagajni. Knjigovodsko stanje denarnih sredstev na dan 31. 12. 2024 se ujema s popisanim stanjem denarnih sredstev na ta dan.

Kratkoročne terjatve do kupcev

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Kupci domači	241.972	205.955	117
Kupci tuji	79.724	83.337	96
Oslab.terj.kupci dom	-15.604	-15.604	100
SKUPAJ	306.092	273.688	112

Starostna struktura terjatev do kupcev na dan 31. 12. 2024 po dnevih zapadlosti

	Ni zapadlo	Do 1 leto	1 - 5 let	5+ let	Skupaj
Kupci domači	195.621	26.358	19.286	706	241.972
Kupci tuji	45.951	12.994	5.614	15.166	79.724
Skupaj	241.572	39.352	24.900	15.872	321.696

Iz zgornjih preglednic so razvidne kratkoročne terjatve do kupcev skupaj z njihovo starostno strukturo. Za vse dvomljive in sporne terjatve do kupcev v državi je oblikovan popravek vrednosti terjatev. Za redno izterjavo zapadlih terjatev skrbijo predvsem strokovne službe Ekonomske fakultete, FRS pa vsaj enkrat na dva meseca pošilja opomine vsem kupcem, ki zamujajo s plačilom.

V letu 2025 bomo še naprej pozorni na pobot medsebojnih obveznosti do nekaterih poslovnih partnerjev, prav tako pa bomo dosledno izvajali e-izvršbe na podlagi verodostojne listine, saj izvršbe po redni poti trajajo dolgo in so neučinkovite.

Dani predujmi

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Dani predujmi	6.550	18.125	36
SKUPAJ	6.550	18.125	36

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Plač.akontacije DDPO	55.989	41.630	134
Pogod.obresti-ZAKLAD	-504	-504	100
Terj. do NUP države	0	34.075	0
Terj.do drug.instit.	99	0	
Terj.do PUP države	10.776	9.823	110
Terj.do PUP občine	9	9	100
Terj.doUL(rekt,član)	1.325.128	1.471.025	90
SKUPAJ	1.391.497	1.556.056	89

Kratkoročne terjatve do posrednih in neposrednih uporabnikov proračuna države in občine izhajajo iz naslova terjatev do kupcev. Fakulteta kot posredni uporabnik proračuna izkazuje terjatve do kupcev - uporabnikov enotnega kontnega načrta ločeno in sicer zaradi sestavljanja terjatev do drugih neposrednih premoženjske bilance države.

Sestava terjatev do uporabnikov EKN je razvidna iz zgornje preglednice. Kratkoročne terjatve do UL so v višini prejetih sredstev v začetku januarja 2025. Vse preostale terjatve do uporabnikov EKN so bile poravnane v januarju in februarju leta 2025, razen plačanih akontacij davka od dohodka pravnih oseb, ki bodo plačane po oddanem obračunu davka od dohodka pravnih oseb, predvidoma do konca aprila 2025.

Druge kratkoročne terjatve

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Akontacije za PN	-955	975	-98
Druge terj.do zaposl	111	69	161
Terj.-kreditna kart.	62	15	407
Terjatve do ZZZS	10.536	5.716	184
Vstop.DDV-prejet rač	7.310	6.854	107
SKUPAJ	17.065	13.629	125

Aktivne časovne razmejitve

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Nezaračunani prihodki	12.049	12.049	100
Odloženi odhodki	226.815	216.422	105
SKUPAJ	238.864	228.471	105

Zaloge proizvodov

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Mat. v sklad.-ni NN	47.434	47.434	100
Publik.in rev. sklad	78.624	73.530	107
SKUPAJ	126.058	120.964	104

Vsi učbeniki oziroma knjige, ki so bili izdani v letu 2024, so vrednoteni po dejanskih lastnih cenah posamezne izdaje, tako da so zaloge študijskih gradiv vrednotene po povprečnih lastnih cenah in enako velja za vsakomesečno zmanjšanje vrednosti zalog iz naslova prodaje študijskih gradiv.

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Prejete varščine	5.500	5.500	100
SKUPAJ	5.500	5.500	100

Kratkoročne obveznosti za prejete varščine so namenjene za pokrivanje morebitne škode in potrebnih popravil ob prekinitvi najemnih pogodb, njihovo povečanje pa je povezano z novo najemno pogodbo z enim od najemnikov poslovnih prostorov.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Davki iz BTO plač	195.068	184.540	106

Davki iz nadomes-ref	837	922	91
Druga nadomest. Plač	124.124	112.912	110
Druge obv.do zaposlenih	2.800	885	317
Drugi prejemki	843	15	5612
Čiste plače – DD	38.138	32.851	116
Čiste plače – RD	521.496	501.200	104
Jubilejne nagrade	0	3.391	0
Nadomest. plač -ref.	2.983	3.427	87
Nadomestila plač - B	4.081	7.666	53
Odprav,jubilej-drugi	2.563	0	
Odpravnine	25.509	0	
PDPZ	10.445	9.419	111
PN nad Uredbo	43	54	79
Potni nalogi	3.447	10.766	32
Prehrana med delom	30.515	28.632	107
Prevoz na delo	14.527	14.114	103
Prisp. iz BTO - ref	1.135	1.234	92
Prisp-drugi prejemki	16	20	82
Prispevk iz BTO plač	268.661	240.416	112
Regres za LD	0	100	0
SKUPAJ	1.247.232	1.152.563	108

Sestava kratkoročnih obveznosti do zaposlenih je razvidna iz zgornje preglednice. Vse izkazane obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2024 so bile poravnane 10. 1. 2025 oziroma v mesecu januarju 2025. Povečanje navedenih obveznosti je posledica višje obračunanih stroškov dela delno zaradi napredovanj zaposlenih oseb s 1. 12. 2024 in delno zaradi obračunane višje redne delovne uspešnosti za drugo polovico leta 2024.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Dobavitelji domači	882.360	497.540	177
Dobavitelji tujina	47.475	39.344	121
Nezaračuna. v državi	7.920	7.920	100
SKUPAJ	937.756	544.804	172

Sestava kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev je razvidna iz zgornje preglednice. Izredno povečanje obveznosti je posledica nakupa različne računalniške opreme v decembru 2024 v skupni vrednosti 493 tisoč EUR. Ekonomska fakulteta vse svoje obveznosti poravnava ob njihovi zapadlosti, praviloma v roku 30 dni od dneva njihovega nastanka.

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Davek od AH	11.374	40.605	28
Davek od PP	6.417	7.781	82
DDV izdani raèuni	0	1.649	0
Drugi odtegljaji	15.409	9.697	159
Neto izplaèilo AH	24.601	64.382	38
Neto izplaèilo PP	23.752	28.095	85

Obv. za plaèilo DDV	27.778	41.722	67
Obv.prisp.BOD-ZZ AH	1.997	6.962	29
Obv.za plaè. dajatev	8.391	8.110	103
Obvez.za posl.kart.	-694	-45	1547
Obveznosti za DDPO	24.783	50.057	50
Ost.kratk.obv.poslov	8.349	7.999	104
Posebni davek po PP	7.988	9.599	83
Prisp. AH na BOD-PIZ	601	561	107
Prisp. PP iz BOD -PD	145	186	78
Prisp.AH iz BOD - PD	166	580	29
Prisp.AH iz BOD- PIZ	3.123	10.008	31
Prisp.PP iz BOD- PIZ	2.545	3.398	75
Prisp.PP iz BOD- ZZ	1.743	2.379	73
Prisp.PP na BOD - PD	0	7	0
Prisp.PP na BOD- PIZ	209	310	67
Prispevki na BOD	185.429	172.105	108
Prispevki na BOD-ref	798	900	89
SKUPAJ	354.904	467.046	76

Sestava drugih kratkoroènih obveznosti iz poslovanja je razvidna iz zgornje preglednice. Ekonomski fakulteta izplaèuje avtorske honorarje in pogodbe o delu 25. dan v mesecu za pretekli mesec skupaj z vsemi dajatvami, obveznosti za DDV pa plaèuje v zakonskem roku.

Kratkoroène obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega naèrta

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Obv. do PUP države	35.982	30.793	117
Obv. do PUP občine	4.383	1.939	226
Obv. do UL (rekt,èl)	23.182	12.777	181
Obv.NUP pror.države	2.194	3.398	65
SKUPAJ	65.741	48.907	134

Kratkoroène obveznosti do neposrednih in posrednih uporabnikov proraèuna države in občine predstavljajo obveznosti do dobaviteljev, ki jih je fakulteta dolžna izkazovati loèeno, zaradi sestavljanja premoženjske bilance države.

Pasivne časovne razmejitve

	31.12.24	31.12.23	Indeks
Kratkoroèno odloženi prihodki	6.216.842	6.369.877	98
SKUPAJ	6.216.842	6.369.877	98

Sestava pasivnih časovnih razmejitev je razvidna iz zgornje preglednice.

Kratkoroèno odloženi prihodki predstavljajo prejeta plaèila za bodoèe izvajanje izobraževalnih programov na dodiplomskem, podiplomskem in doktorskem študiju, za bodoèe izvajanje znanstvenoraziskovalnih projektov in programov ter drugih dejavnosti fakultete. Kratkoroèno odloženi prihodki se meseèno prenašajo v prihodke skladno s specifièno dinamiko izvajanja študijskega procesa na dodiplomskem, podiplomskem in doktorskem študiju, skladno s specifièno dinamiko izvajanja posameznih znanstvenoraziskovalnih projektov in programov ter drugih dejavnosti fakultete.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

	31.12.24	31.12.23	Indeks
DOLGOROČNO ODLOŽENI PRIHODKI - PRESEŽEK AM ARRS ZA NAKUP OS	387.492	343.845	113
PREJETE DONACIJE KI ZA STROŠKE AMORTIZACIJE	13.934	29.440	47
SKUPAJ	401.426	373.285	108

Prva postavka se je v letu 2024 povečala delno iz dela prejetih sredstev amortizacije projektov ARIS za leto 2024 za nakup raziskovalne opreme in delno iz presežkov prihodkov nad odhodki v letu 2024 zaključenih projektov ARIS. Skupno povečanje je znašalo 299.700,56 EUR. Navedeni znesek je potrebno porabiti v 5-ih letih za nakup raziskovalne opreme. Poleg tega smo v breme tega sklada knjižili del obračunane amortizacije raziskovalne opreme v skupnem znesku 256.053,67 EUR

Druga postavka je oblikovana iz prejetih sredstev Konfucijevega inštituta za izgradnjo edikule v atriju fakultete v letu 2018 in nakupov določenih osnovnih sredstev v letu 2019. Postavka je zmanjšana za obračunano amortizacijo leta 2024 od tako kupljenih osnovnih sredstev. Vsa njena obračunana amortizacija bo še v letu 2025 knjižena v breme navedene donacije in s tem bo postavka zaprta.

Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti

	31.12.24	31.12.23	Indeks
SKLAD PREMOŽENJA ZA OS	7.500.393	7.960.192	94
SKLAD PREMOŽENJA ZA OS - EU ESS	329.420	486.286	68
SKUPAJ	7.829.813	8.446.478	93

Sestava in gibanje sklada premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava je razvidna iz zgornje preglednice.

Presežek prihodkov nad odhodki

	31.12.24	31.12.23	Indeks
NERAZPOREJEN PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	182.584	286.689	64
SKUPAJ	182.584	286.689	64

Ustvarjeni presežek prihodkov nad odhodki leta 2024 po upoštevanju davka od dohodka pravnih oseb znaša 182.584 EUR in bo na dan 1. 1. 2025 razporejen v sklad premoženja – za OS.

1.6.2 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je izdelan po načelu nastanka poslovnega dogodka, kar velja tudi za vsa pojasnila postavk tega izkaza, ki so navedena v nadaljevanju.

Prihodki

	2024	2023	Indeks
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	22.099.644	21.530.868	103
PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA			
FINANČNI PRIHODKI	195.825	157.113	125
DRUGI PRIHODKI	213.513	286.975	74
PRIHODKI OD PRODAJE OS	1.900	1.996	95

DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI

SKUPAJ **22.510.882** **21.976.951** **102**

Sestava prihodkov je razvidna iz zgornje preglednice, podrobnejša vsebinska razčlenitev pa v naslednjih preglednicah.

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev

	2024	2023	Indeks
PRIHODKI OD JAVNEGA SEKTORJA	18.162.194	18.169.561	100
PRIHODKI OD UNIVERZE - MIZŠ	15.489.653	15.414.385	100
PRIHODKI OD ARRS IN DRUGIH AGENCIJ	2.372.664	2.457.685	97
PRIHODKI OD EU	299.877	297.492	101
PRIHODKI OD PRODAJE NA TRGU	3.937.450	3.361.306	117
PRIHODKI OD ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV	1.848.516	1.704.568	108
PRIHODKI OD ZNANSTVENO RAZISKOVALNIH PROJEKTOV	333.022	215.153	155
PRIHODKI OD PRODAJE ZA POKRIVANJE REŽIJE	51.159	60.989	84
PRIHODKI OD VPISNIN, SKLEPOV, POTRDIL, IZPITOV IN DIPLOM	345.612	305.276	113
PRIHODKI OD PRODAJE STROKOVNE LITERATURE	106.313	103.232	103
PRIHODKI OD PRODAJE POSEBNIH IZOBRAŽEVALNIH PROGRAMOV	493.252	384.771	128
PRIHODKI OD NAJEMNIN	258.527	184.884	140
DRUGI PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	501.050	402.433	125
SKUPAJ	22.099.644	21.530.868	103

Prihodki od univerze predstavljajo najpomembnejši del financiranja izvajanja rednega dodiplomskega in podiplomskega študija na Ekonomski in na nekaterih drugih fakultetah (poračun pedagoškega dela med članicami UL), poleg tega pa pokrivajo pomemben del porabljenih sredstev za individualno raziskovalno delo (IRD), internacionalizacijo delovanja fakultete ter znanstvenoraziskovalno odličnost.

S prihodki od ARIS financiramo delovanje na znanstvenoraziskovalnih projektih ARIS, večji del delovanja mladih raziskovalcev, v zadnjih treh letih pa iz t.i. ISF-O (Institucionalni Steber Financiranja) financiramo upravljalvske in podporne dejavnosti - v celoti delovanje službe za znanstveno-raziskovalno delo in precejšen del strokovne literature.

Pripoznavanje prihodkov od prodaje študijskih programov je rezultat mesečnega prenosa odloženih prihodkov v prihodke skladno s specifično dinamiko izvajanja študijskega procesa na izrednem in doktorskem študiju, kot tudi rezultat prenosa preostalih odloženih prihodkov posebnih študijskih programov v prihodke leta 2024.

Prihodki od prodaje blaga in materiala

	2024	2023	Indeks
PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	0	0	
SKUPAJ	0	0	

Prihodki od financiranja

	2024	2023	Indeks
DRUGI FINANČNI PRIHODKI - TEČAJNE RAZLIKE	251	1.053	24
PRIHODKI OD POZITIVNIH TEČAJNIH RAZLIK			

PRIHODKI OD OBRESTI - VLOGE NA VPOGLED	195.574	84.203	232
PRIHODKI OD OBRESTI - VEZANI DEPOZITI		71.856	0
PRIHODKI OD ZAMUDNIH OBRESTI			
SKUPAJ	195.825	157.113	125

Sestava prihodkov od financiranja je razvidna iz zgornje preglednice.

Drugi poslovni prihodki

	2024	2023	Indeks
DRUGI PRIHODKI	121.059	162.464	75
DRUGI PRIHODKI - REFUNDACIJE	92.064	81.574	113
DRUGI PRIHODKI - IZTERJANE ODPISANE TERJATVE		2.465	0
PREJETE KAZNI IN ODŠKODNINE	390	40.472	1
SKUPAJ	213.513	286.975	74

Sestava drugih poslovnih prihodkov je razvidna iz zgornje preglednice, prejete odškodnine pa so odškodnine Zavarovalnice Triglav za škodne dogodke na zavarovanem premoženju fakultete – poplava kletnih prostorov EF.

Prevrednotovalni prihodki

	2024	2023	Indeks
PRIHODKI OD PRODAJE OS	1.900	1.996	95
DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI			
SKUPAJ	1.900	1.996	95

Sestava prevrednotovalnih prihodkov je razvidna iz zgornje preglednice.

Stroški blaga, materiala in storitev

	2024	2023	Indeks
NABAVNA VREDNOST PRODANIH PROIZVODOV	53.895	86.866	62
STROŠKI MATERIALA	868.604	898.352	97
STROŠKI STORITEV	5.237.201	5.034.147	104
SKUPAJ	6.159.700	6.019.365	102

Sestava stroškov blaga, materiala in storitev je razvidna iz zgornje preglednice, podrobnejša vsebinska razčlenitev pa v naslednjih preglednicah.

Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga

	2024	2023	Indeks
STROŠKI PRODANIH ZALOG PROIZVODOV IN STORITEV	53.895	86.866	62
SKUPAJ	53.895	86.866	62

V pojasnilih pri zalozah študijskih gradiv je pojasnjeno, da so vrednotene po povprečnih lastnih cenah, po katerih so ovrednoteni tudi stroški prodanih zaloz študijskih gradiv. V letu 2022 je bila ta postavka podcenjena, izvedeni popravek je povečal postavko leta 2023 za 30.165 EUR.

Stroški materiala

	2024	2023	Indeks
OGREVANJE	162.158	147.213	110
ELEKTRIČNA ENERGIJA	304.078	237.542	128

PISARNIŠKI MATERIAL	20.966	24.125	87
STROKOVNA LITERATURA	327.560	413.822	79
MATERIAL ZA VZDRŽEVANJE	23.027	32.003	72
MATERIAL IN TONERJI ZA RAČUNALNIKE	27.586	35.762	77
DRUGI STROŠKI MATERIALA	3.229	7.886	41
SKUPAJ	868.604	898.352	97

Sestava stroškov materiala je razvidna iz zgornje preglednice. Povečanje stroškov električne energije je posledica dviga cene.

Stroški storitev

	2024	2023	Indeks
STROŠKI STORITEV Z NARAVO STROŠKOV DELA	1.814.819	1.882.039	96
POVRAČILA STROŠKOV ZAPOSLENIM	363.436	393.023	92
STROŠKI INFRASTRUKTURNIH STORITEV	817.388	658.055	124
STROŠKI VZDRŽEVANJA	766.627	772.436	99
INTELEKTUALNE STORITVE	354.435	329.205	108
ČLANARINE IN KOTIZACIJE	287.612	283.248	102
DRUGE STORITVE	832.884	843.544	99
SKUPAJ	5.237.201	5.161.551	101

Sestava stroškov storitev je razvidna iz zgornje preglednice, podrobnejša vsebinska razčlenitev pa v naslednjih preglednicah.

Stroški storitev z naravo stroškov dela

	2024	2023	Indeks
AVTORSKI HONORARJI	902.164	807.016	112
POGODBE O DELU	499.875	586.447	85
ŠTUDENTSKI SERVIS	205.141	251.293	82
PREDAVANJA TUJCEV	207.639	237.284	88
SKUPAJ	1.814.819	1.882.039	96

Gibanje posameznih postavk stroškov storitev z naravo stroškov dela je razvidno iz zgornje preglednice.

Povračila stroškov zaposlenim

	2024	2023	Indeks
DNEVNICE, NOČNINE IN PREVOZI V TUJINI	312.960	352.778	89
DNEVNICE, NOČNINE IN PREVOZI V DRŽAVI	39.521	38.052	104
POVRAČILA STROŠKOV FIZIČNIH OSEB - RAZNO	10.955	2.194	499
SKUPAJ	363.436	393.023	92

Stroški infrastrukturnih storitev

	2024	2023	Indeks
ČIŠČENJE	282.611	267.889	105
VAROVANJE	157.628	140.072	113
VODA IN ODVOZ SMETI	46.318	40.839	113
NAJEMNINE	60.765	42.577	143
TELEKOMUNIKACIJE IN POŠTA	55.726	59.957	93

PREVOZNE STORITVE	160.637	40.648	395
FINANČNE STORITVE	34.878	42.314	82
ZDRAVSTVENE STORITVE	18.824	23.759	79
SKUPAJ	817.388	658.055	124

Gibanje posameznih postavk stroškov infrastrukturnih storitev je razvidno iz zgornje preglednice. Izredno povečanje stroškov prevoznih storitev je značilno za vsa področja delovanja fakultete: internacionalizacija, raziskovalni projekti, poraba IRD in IRS sredstev, mladi raziskovalci, program IMB, projekti mednarodne pisarne – samo navedeno v skupnem znesku 86.171 EUR.

Stroški vzdrževanja

	2024	2023	Indeks
VZDRŽEVANJE - TEKOČE	321.815	246.364	131
VZDRŽEVANJE - INVESTICIJSKO	0	0	
VZDRŽEVANJE - RAČUNALNIŠKA IN PROGRAMSKA OPREMA	444.812	526.072	85
SKUPAJ	766.627	772.436	99

Gibanje posameznih postavk stroškov vzdrževanja je razvidno iz zgornje preglednice.

Stroški intelektualnih storitev

	2024	2023	Indeks
IZOBRAŽEVANJE ŠTUDENTOV IN ZAPOSLENIH	145.489	117.762	124
INTELEKTUALNE STORITVE - PREVAJANJE, LEKTORIRANJE IN SVETOVANJE	208.946	211.443	99
SKUPAJ	354.435	329.205	108

Gibanje posameznih postavk stroškov intelektualnih storitev je razvidno iz zgornje preglednice.

Stroški članarin in kotizacij

	2024	2023	Indeks
ČLANARINA UNIVERZE V LJUBLJANI	51.882	55.029	94
ČLANARINE MEDNARODNIH IN DRUGIH ORGANIZACIJ, KOTIZACIJE	235.729	228.219	103
SKUPAJ	287.612	283.248	102

Gibanje posameznih postavk stroškov članarin in kotizacij je razvidno iz zgornje preglednice.

Stroški drugih storitev

	2024	2023	Indeks
OGLAŠEVANJE, PROMOCIJA IN OBJAVA ČLANKOV	163.709	163.717	100
TISKARSKE STORITVE	110.226	69.242	159
REPREZENTANCA	35.815	38.091	94
DRUGE NEPROIZVODNE STORITVE	523.134	572.494	91
SKUPAJ	832.884	843.544	99

Gibanje posameznih postavk stroškov drugih storitev je razvidno iz zgornje preglednice. Povečanje stroškov tiskarskih storitev je predvsem posledica v letu 2024 izrednega povečanja obsega izdanih diplomskih listin ob podelitvah diplom.

Stroški dela

	2024	2023	Indeks
PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	12.496.032	11.671.344	107
PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	1.971.200	1.840.986	107
DRUGI STROŠKI DELA	1.051.014	1.049.328	100
SKUPAJ	15.518.246	14.561.657	107

Sestava stroškov dela je razvidna iz zgornje preglednice.

Drugi stroški dela

	2024	2023	Indeks
JUBILEJNE NAGRADE	11.001	13.448	82
NADOMESTILO ZARADI UPORABE LASTNIH SREDSTEV PRI DELU NA DOMU	11.310	10.191	111
ODPRAVNINE	30.366	69.177	44
PREMIJE ZA DODATNO POKOJNINSKO ZAVAROVANJE	125.994	113.922	111
REGRES ZA LETNI DOPUST	321.052	310.775	103
DRUGI STROŠKI DELA	4.182	3.289	127
STROŠKI PREHRANE MED DELOM	371.854	364.552	102
STROŠKI PREVOZA NA DELO IN IZ DELA	175.255	163.975	107
SKUPAJ	1.051.014	1.049.328	100

Sestava drugih stroškov dela je razvidna iz zgornje preglednice.

Stroški amortizacije

	2024	2023	Indeks
AMORTIZACIJA	1.408.722	1.256.062	112
ZMANJŠANJE AMORTIZACIJE - V BREME SKLADA EU ESS	156.866	156.866	100
ZMANJŠANJE AMORTIZACIJE - V BREME SKLADA ZA OS	1.032.454	458.924	225
ZMANJŠANJE AMORTIZACIJE - V BREME DONACIJ ZA OS	15.506	15.506	100
SKUPAJ	203.896	624.766	33

Sestava stroškov amortizacije je razvidna iz zgornje preglednice. V letu 2024 smo morali izredno povečati knjiženje amortizacije v breme sklada za osnovna sredstva.

Drugi stroški

	2024	2023	Indeks
DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB	24.783	40.790	61
DRUGI STROŠKI	188.869	105.544	179
DRUGI STROŠKI - DAVČNO NEPRIZNANI STROŠKI	74.205	63.107	118
PRISPEVEK ZA STAVBNO ZEMLJIŠČE	76.784	73.647	104
PRISPEVEK ZA VZPODBUJANJE ZAPOSLOVANJA INVALIDOV	73.729	70.757	104
ŠTIPENDIJE ŠTUDENTOM	6.018	1.440	418
SKUPAJ	444.387	355.286	125

Sestava drugih stroškov je razvidna iz zgornje preglednice.

Finančni odhodki

	2024	2023	Indeks
NEGATIVNE TEČAJNE RAZLIKE	994	960	103

ODHODKI ZA ZAMUDNE OBRESTI	301	404	74
SKUPAJ	1.295	1.365	95

Sestava finančnih odhodkov je razvidna iz zgornje preglednice.

Drugi poslovni odhodki

	2024	2023	Indeks
DRUGI IZREDNI ODHODKI	21	19	109
ODŠKODNINE	198		
RAZNE TAKSE IN SODNI STROŠKI	556	400	139
SKUPAJ	775	419	185

Sestava poslovnih odhodkov je razvidna iz zgornje preglednice.

Prevrednotovalni odhodki	2024	2023	Indeks
PREVREDNOTEVALNI ODHODKI - DRUGI			
PREVREDNOTEV.ODHODKI ZARADI OSLABITVE TERJATEV IZ POSLOVANJA			
SKUPAJ	0	0	

Sestava prevrednotovalnih odhodkov je razvidna iz zgornje preglednice.

1.6.3 Pomembni dogodki po datumu bilance stanja

S 1.1.2025 je javni sektor v Republiki Sloveniji prešel na nov sistem plač v javnem sektorju. Po izplačilu plač za januar 2025 smo na temelju dejanskih stroškov dela za januar 2025 naredili simulacijo stroškov dela za leto 2025 in ocenili, da se bodo zaradi prehoda na nov sistem plač v javnem sektorju stroški dela Ekonomske fakultete za leto 2025 povečali za 2,2 milijona EUR v primerjavi z dejanskimi stroški dela za leto 2024.

V času priprave Računovodskega poročila za leto 2024 in njegovega potrjevanja na Senatu Ekonomske fakultete dne 17.2.2025 ni poznano, ali bo MVZI zagotovilo zadostna dodatna sredstva za pokrivanje izrednega povečanja stroškov dela za leto 2025.

2. RAČUNOVODSKI IZKAZI

1.7 Bilanca stanja z obveznimi prilogami dan 31. 12. 2024

SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK v evrih s centi	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	SREDSTVA			
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-011)	001	8.501.339,41	8.998.197,33
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE RAZMEJITVE	002	603.378,94	549.630,25
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	528.753,57	493.874,87
02	NEPREMIČNINE	004	13.973.174,26	13.912.202,37
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	8.439.236,42	8.143.350,51
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	17.188.299,28	16.547.558,62
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	14.295.773,08	13.374.218,53
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	250,00	250,00
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009		
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010		
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011		
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013-022)	012	8.614.401,04	8.575.988,57
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRI	013	229,04	236,54
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	6.654.103,89	6.485.782,70
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	306.092,08	273.687,99
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	6.550,00	18.125,00
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	1.391.497,02	1.556.056,18
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018		
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019		
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	17.065,19	13.629,19
18	NEPLAČANI ODHODKI	021		
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	238.863,82	228.470,97
	C) ZALOGE (024-031)	023	126.057,78	120.963,92
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024		
31	ZALOGE MATERIALA	025		
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026		
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027		
34	PROIZVODI	028		

SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK v evrih s centi	
			Tekoče leto	Predhodno leto
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029		
36	ZALOGE BLAGA	030	126.057,78	120.963,92
37	DRUGE ZALOGE	031		
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	17.241.798,23	17.695.149,82
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033		
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (35-43)	034	8.827.974,97	8.588.697,09
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	5.500,00	5.500,00
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLJENIH	036	1.247.232,32	1.152.562,92
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	979.974,27	544.804,12
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	312.685,27	467.045,90
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	65.741,11	48.907,24
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040		
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041		
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042		
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	6.216.842,00	6.369.876,91
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045-059)	044	8.413.823,26	9.106.452,73
90	SPLOŠNI SKLAD	045		
91	REZERVNI SKLAD	046		
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	401.425,97	373.285,15
93	REZERVACIJE	048		
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049		
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	7.829.812,93	8.446.478,41
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051		
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	182.584,36	286.689,17
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053		
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054		
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055		
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056		
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057		
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058		
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059		
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	17.241.798,23	17.695.149,82

SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK v evrih s centi	
			Tekoče leto	Predhodno leto
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061		

Kazalci iz bilance stanja		Tekoče leto	Predhodno leto
Stopnja odpisanosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev	AOP 003/002	87,6	89,9
Stopnja odpisanosti nepremičnin	AOP 005/004	60,4	58,5
Stopnja odpisanosti opreme	AOP 007/006	83,2	80,8
Delež nepremičnin v sredstvih	AOP 004-005/032	32,1	32,6
Delež opreme v sredstvih	AOP 006-007/032	16,8	17,9
Indeks kratk. obv. na kratk. sredstva	AOP 034/012*100	102,5	100,1
Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih	AOP 043/034	70,4	74,2

STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH DOLGOROČNIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV 2024

Zap. št.	Naziv	AOP	Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednosti (1.1.)	Poveč.nabavne vrednosti	Poveč.popr. vrednosti	Zmanjš.nabavne vrednosti	Zmanjš.popr. vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=3-4+5-6-7+8-9
I.	V upravljanju	700	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.	Dolg.odloženi.stroški	701								0,00
B.	Dolg. premoženjske pravice	702								0,00
C.	Druga neopr.sredstva	703								0,00
D.	Zemljišča	704								0,00
E.	Zgradbe	705								0,00
F.	Oprema	706								0,00
G.	Druga opredm. OS	707								0,00
II.	V lasti	708	31.009.391,24	22.011.444,02	911.864,00	0,00	0,00	0,00	1.408.721,81	8.501.089,41
A.	Dolg.odloženi.stroški	709								0,00
B.	Dolg. premoženjske pravice	710	549.629,74	493.874,41	53.748,69				34.881,48	74.622,54
C.	Druga neopr.sredstva	711	0,00	0,00						0,00
D.	Zemljišča	712	2.000.573,00	0,00						2.000.573,00
E.	Zgradbe	713	11.911.628,64	8.143.349,37	60.971,89				295.887,95	3.533.363,21
F.	Oprema	714	16.547.559,86	13.374.220,24	797.143,42				1.077.952,38	2.892.530,66
G.	Druga opredm. OS	715								0,00
III.	v finančnem najemu	716	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.	Dolg.odloženi.stroški	717								0,00
B.	Dolg. premoženjske pravice	718								0,00
C.	Druga neopr.sredstva	719								0,00
D.	Zemljišča	720								0,00
E.	Zgradbe	721								0,00
F.	Oprema	722								0,00
G.	Druga opredm. OS	723								0,00

STANJE IN GIBANJE DOLGOROČNIH KAPITALSKIH NALOŽB IN POSOJIL 2024

Zap. št.	Vrsta naložb oziroma posojil	AO P	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in pos. (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih pos.	Znesek povečanj popr. naložb in danih pos.	Znesek zmanjšanja naložb in danih pos.	Znesek zmanjš. popr. naložb in danih pos.	Znesek naložb in danih pos. (31.12.)
1	2	3	4	5	6	7	8	9 = 3+5-7	
I.	Dolgoročne finančne naložbe	800	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00
A.	Naložbe v delnice	801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Naložbe v delnice v javna podjetja	802							0,00
2	Naložbe v delnice v finančne institucije	803							0,00
3	Naložbe v delnice v privatna podjetja	804							0,00
4	Naložbe v delnice v tujini	805							0,00
B.	Naložbe v deleže	806	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Naložbe v deleže v javna podjetja	807							0,00
2	Naložbe v deleže v finančne institucije	808							0,00
3	Naložbe v deleže v privatna podjetja	809							0,00
4	Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810							0,00
5	Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811							0,00
6	Naložbe v deleže v tujini	812							0,00
C.	Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813							0,00
D.	Druge dolgoročne kapitalske naložbe	814	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00
1	Namensko premoženje preneseno javnim skladom	815							0,00
2	Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816							0,00
3	Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	250,00						250,00
4	Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818							0,00
II.	Dolgoročno dana posojila in depoziti (820+829+832+835)	819	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A.	Dolgoročno dana posojila	820	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Dolgoročno dana posojila posameznikom	821							0,00

UNIVERZA V LJUBLJANI

Ekonomski fakulteta

Zap .	Vrsta naložb oziroma posojil	AO P	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in pos. (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih pos.	Znesek povečanj popr. naložb in danih pos.	Znesek zmanjšanja naložb in danih pos.	Znesek zmanjš. popr. naložb in danih pos.	Znesek naložb in danih pos. (31.12.)
št.									
2	Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822							0,00
3	Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem	823							0,00
4	Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824							0,00
5	Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825							0,00
6	Dolgoročno dana posojila drugim ravnam države	826							0,00
7	Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827							0,00
8	Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828							0,00
B.	Dolgoročne finančne naložbe v vrednostne papirje	829	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Domači vrednostni papirji	830							0,00
2	Tuji vrednostni papirji	831							0,00
C.	Dolgoročno dani depoziti	832	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833							0,00
2	Drugi dolgoročno dani depoziti	834							0,00
D.	Druga dolgoročno dana posojila	835							0,00
E.	Skupaj (800+819)	836	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00

1.8 Izkaz prihodkov in odhodkov z obveznimi prilogami od 1. 1. do 31. 12. 2024

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
PODSKUPIN				
KONTOV				
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	22.099.644,16	21.530.867,54
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	22.099.644,16	21.530.867,54
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862		
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863		
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864		
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	195.825,38	157.112,55
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	213.512,90	286.974,95
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	1.900,00	1.995,90
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	1.900,00	1.995,90
del 764	DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869		
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	22.510.882,44	21.976.950,94
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	6.159.699,93	6.019.365,06
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	53.894,86	86.865,81
460	STROŠKI MATERIALA	873	868.604,29	898.352,35
461	STROŠKI STORITEV	874	5.237.200,78	5.034.146,90
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	15.518.245,66	14.561.657,46
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	12.496.031,65	11.671.343,51
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	1.971.199,58	1.840.986,19
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	1.051.014,43	1.049.327,76
462	G) AMORTIZACIJA	879	203.895,66	624.765,67
463	H) REZERVACIJE	880		
465	J) DRUGI STROŠKI	881	419.603,90	441.899,91
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	1.294,94	1.364,84
468	L) DRUGI ODHODKI	883	775,00	418,79
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (886+886)	884	0,00	0,00
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885		
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886		
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	22.303.515,09	21.649.471,73
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	207.367,35	327.479,21
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0,00	0,00

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	24.782,99	40.790,04
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	182.584,36	286.689,17
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893		
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	272	269
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kazalci	Formula	Tekoče leto	Predhodno leto
Celotni prihodki na zaposlenega	AOP 870/894	82.761	81.699
Celotni odhodki na zaposlenega	AOP 887/894	81.998	80.481
Stroški dela na zaposlenega	AOP 875/894	57.052	54.133
Strošek dela v celotnih odhodkih - indeks	AOP 875/887*100	70,0	70,0
Število študentov 1. in 2. stopnje brez absolventov		3.907	4.001
Celotni prihodki na študenta	AOP 870/štud.	5.762	5.493
Celotni odhodki na študenta	AOP 887/štud.	5.709	5.411
Število vseh študentov brez absolventov		3.979	4.069
Celotni prihodki na študenta vsi	AOP 870/štud.	5.657	5.401
Celotni odhodki na študenta vsi	AOP 887/štud.	5.605	5.321
Presežek prihodkov v celotnih prihodkih - indeks	AOP 888/870*100	0,9	1,5
Presežek odhodkov v celotnih prihodkih - indeks	AOP 889/870*100	0,0	0,0
Presežek prihodkov nad odhodki po plačilu davka na študenta, vsi brez absolventov	AOP 891/štud.	46	70
Presežek odhodkov nad prihodki po plačilu davka na študenta, vsi brez absolventov	AOP 892/štud.	0	0
Presežek prihodkov nad odhodki po plačilu davka na zaposelnega	AOP 891/894	671	1.066

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
PODSKUPIN				
KONTOV				
	Presežek odhodkov nad prihodki po plačilu davka na zaposlenega	AOP 892/894	0	0

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Prihodki in odhodki za	Prihodki in odhodki od
KONTOV			izvajanje javne službe	prod.blaga in stor.na trgu
1	2	3	4	5
	A PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	20.688.557,96	1.411.086,20
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	20.688.557,96	1.411.086,20
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662		
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663		
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664		
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	195.822,09	3,29
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	213.512,90	
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	1.900,00	0,00
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	1.900,00	
del 764	DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669		
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	21.099.792,95	1.411.089,49
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	5.442.595,54	717.104,39
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	1.516,08	52.378,78
460	STROŠKI MATERIALA	673	866.829,64	1.774,65
461	STROŠKI STORITEV	674	4.574.249,82	662.950,96

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Prihodki in odhodki za	Prihodki in odhodki od
KONTOV			izvajanje javne službe	prod.blaga in stor.na trgu
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	15.193.278,86	324.966,80
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	12.216.184,68	279.846,97
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	1.926.685,77	44.513,81
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	1.050.408,41	606,02
462	G) AMORTIZACIJA	679	89.895,66	114.000,00
463	H) REZERVACIJE	680		
465,00	J) DRUGI STROŠKI	681	371.120,10	48.483,80
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	1.294,94	
	L) DRUGI ODHODKI	683	576,81	198,19
	M) PREVREDDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+687)	684	0,00	0,00
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685		
del 469	OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	686		
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	21.098.761,91	1.204.753,18
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	1.031,04	206.336,31
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690		24.782,99
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	1.031,04	181.553,32
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693		

Struktura prihodkov in odhodkov za leto 2024 po virih financiranja po izkazu prihodkov in odhodkov - obračunsko v evrih s centi

Vir	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki	Delež odhodko v v prihodkih %	Sestava prihodkov %	Sestava odhodkov %
Javna služba skupaj	21.099.792,95	21.098.761,91	1.031,04	100,00	93,8	94,6
MIZŠ	15.619.770,81	15.585.540,31	34.230,50	99,78	69,4	69,9
ARRS / ARIS	2.128.898,50	2.094.607,64	34.290,86	98,39	9,5	9,4
Druga ministrstva			0,00	-	-	-
Občinski proračunski viri			0,00	-	-	-
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	132.197,45	130.288,79	1.908,66	98,56	0,6	0,6
sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	2.504.186,05	2.476.308,09	27.877,96	98,89	11,1	11,1
Ostala sredstva iz proračuna EU			0,00	-	-	-
Drugi viri	714.740,14	812.017,08	-97.276,94	113,61	3,2	3,6
Trg	1.411.089,49	1.204.753,18	206.336,31	85,38	6,3	5,4
Skupaj:	22.510.882,44	22.303.515,09	207.367,35	99,08	100,1	100,0

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA ZA LETO 2024

ČLENIT EV KONTO V	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	REALIZAC IJA 2023	FINANČNI NAČRT 2024	REALIZAC IJA 2024	Realiz. 2024 / FN 2024	Realiz. 2024 / Realiz. 2023
1	2	3	4	5	6	7=6/5	8=6/4
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	22.235.916,21	22.111.770,00	22.536.254,37	101,9	101,4
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	21.491.505,47	21.165.427,00	21.678.890,96	102,4	100,9
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	17.807.062,91	18.348.573,00	18.024.527,81	98,2	101,2
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	17.712.992,85	18.131.652,00	18.024.527,81	99,4	101,8

ČLENIT EV KONTO V	NAZIV KONTA	Ozna ka za AOP	REALIZAC IJA 2023	FINANČNI NAČRT 2024	REALIZAC IJA 2024	Reali z. 2024 / FN 2024	Reali z. 2024 / Reali z. 2023
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	17.707.433 ,64	18.131.65 2,00	18.024.527 ,81	99,4	101, 8
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicijo	406	5.559,21	0,00	0,00	-	0,0
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00	0,00	-	-
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0,00	0,00	0,00	-	-
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (414+415+416+417)	413	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0,00	0,00	0,00	-	-
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00	0,00	-	-
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00	0,00	-	-
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN DRUGIH DRŽAV	419	94.070,06	216.921,00	0,00	0,0	0,0
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422 do 430 + 487 do 490)	420	3.684.442,56	2.816.854,00	3.654.363,15	129,7	99,2
del 7102	Prihodki od obresti	422	0,00	226.518,00	199.507,28	88,1	-
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00	0,00	-	-
7103	Prihodki od premoženja	487	0,00	0,00	0,00	-	-
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	3.162.814,16	2.590.336,00	3.170.237,94	122,4	100,2
72	Kapitalski prihodki	425	0,00	0,00	0,00	-	-
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	0,00	0,00	0,00	-	-

ČLENIT EV KONTO V	NAZIV KONTA	Ozna ka za AOP	REALIZAC IJA 2023	FINANČNI NAČRT 2024	REALIZAC IJA 2024	Reali z. 2024 / FN 2024	Reali z. 2024 / Reali z. 2023
731	Prejete donacije iz tujine	427	0,00	0,00	0,00	-	-
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0,00	0,00	0,00	-	-
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	0,00	0,00	0,00	-	-
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz kohezijskih skladov	489	0,00	0,00	0,00	-	-
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	0,00	0,00	0,00	-	-
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	521.628,40	0,00	284.617,93	-	54,6
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	0,00	0,00	0,00	-	-
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432 + 433)	431	744.410,74	946.343,00	857.363,41	90,6	115,2
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	744.410,74	946.343,00	857.363,41	90,6	115,2
del 7102	Prihodki od obresti	433	0,00	0,00	0,00	-	-
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	21.396.162,77	22.166.286,00	22.229.007,73	100,3	103,9
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	20.810.450,95	21.554.769,00	21.617.064,31	100,3	103,9
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440 do 446)	439	12.213.548,47	13.137.204,00	13.063.519,66	99,4	107,0
del 4000	Plače in dodatki	440	10.198.767,31	11.079.430,00	11.030.307,04	99,6	108,2
del 4001	Regres za letni dopust	441	310.674,31	318.169,00	321.152,55	100,9	103,4
del 4002	Povračila in nadomestila	442	528.652,41	565.484,00	544.813,51	96,3	103,1
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	1.058.828,53	1.139.031,00	1.123.552,65	98,6	106,1
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	26.324,27	24.494,00	29.301,71	119,6	111,3
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0,00	0,00	0,00	-	-
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	90.301,64	10.596,00	14.392,20	135,8	15,9
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448 do 452)	447	2.040.726,77	2.018.235,00	2.058.082,32	102,0	100,9

ČLENIT EV KONTO V	NAZIV KONTA	Ozna ka za AOP	REALIZAC IJA 2023	FINANČNI NAČRT 2024	REALIZAC IJA 2024	Reali z. 2024 / FN 2024	Reali z. 2024 / Reali z. 2023
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	970.806,01	886.273,0 0	898.641,91	101, 4	92,6
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	805.610,09	842.143,0 0	859.731,12	102, 1	106, 7
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	138.834,61	156.437,0 0	164.682,88	105, 3	118, 6
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	11.331,38	11.823,00	12.078,53	102, 2	106, 6
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja na podlagi ZKDPZJU	452	114.144,68	121.559,0 0	122.947,88	101, 1	107, 7
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454 do 463)	453	5.490.551,84	5.634.053,00	5.971.477,39	106,0	108,8
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	1.374.739,82	1.236.886,00	1.360.857,70	110, 0	99,0
del 4021	Posebni material in storitve	455	378.019,29	469.045,0 0	317.564,42	67,7	84,0
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	459.679,96	626.584,0 0	557.608,44	89,0	121, 3
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	0,00	0,00	0,00	-	-
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	335.951,62	412.278,0 0	424.212,77	102, 9	126, 3
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	371.201,99	409.777,0 0	443.048,31	108, 1	119, 4
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	42.304,51	49.530,00	36.998,01	74,7	87,5
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0,00	0,00	0,00	-	-
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0,00	0,00	0,00	-	-
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	2.528.654,65	2.429.953,00	2.831.187,74	116, 5	112, 0
403	D. Plačila domačih obresti	464	941,26	661,00	904,88	136,9	96,1
404	E. Plačila tujih obresti	465	0,00	0,00	0,00	-	-
410	F. Subvencije	466	0,00	0,00	0,00	-	-
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	13.622,10	8.887,00	17.481,45	196,7	128,3
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468	0,00	0,00	0,00	-	-
413	I. Drugi tekoči domači transferi	469	0,00	0,00	0,00	-	-

ČLENIT EV KONTO V	NAZIV KONTA	Ozna ka za AOP	REALIZAC IJA 2023	FINANČNI NAČRT 2024	REALIZAC IJA 2024	Realiz. z. 2024 / FN 2024	Realiz. z. 2024 / Realiz. z. 2023
	J. Investicijski odhodki (471 do 480)	470	1.051.060,51	755.729,00	505.598,61	66,9	48,1
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00	0,00	-	-
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0,00	0,00	0,00	-	-
4202	Nakup opreme	473	480.994,64	544.242,00	342.843,11	63,0	71,3
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	16.345,54	0,00	4.613,54	-	28,2
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	129.692,32	81.528,00	100.321,56	123,1	77,4
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0,00	0,00	0,00	-	-
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00	0,00	-	-
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	424.028,01	129.959,00	57.820,40	44,5	13,6
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0,00	0,00	0,00	-	-
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00	0,00	-	-
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	585.711,82	611.517,00	611.943,42	100,1	104,5
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	211.969,72	248.891,00	243.479,04	97,8	114,9
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	33.648,14	39.362,00	38.515,08	97,8	114,5
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	340.093,96	323.264,00	329.949,30	102,1	97,0
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	839.753,44	693.272,00	307.246,64	44,3	36,6
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	0,00	747.788,00	0,00	0,0	-

9. i člen ZJF (izračunavanje presežkov institucionalnih enot sektorja države)

1. UGOTOVITEV PRESEŽKA PRIHODKOV NAD ODHODKI PO DENARNEM TOKU (9. i člen ZJF) - POSEBNI DEL

	2024	Pojasnila/ Navodila MF
presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku (presežek X po navodilih MF)	307.246,64 €	AOP 572 iz splošnega dela poročila po DT (Izkaz računa financiranja DU)
presežek odhodkov nad prihodki po denarnem toku		AOP 573 iz SD DT; V kolikor izkazuje presežek odhodkov nad prihodki, dalje ne računate.

2. IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NAD ODHODKI PO DENARNEM TOKU PO ZIPRS

	2024	Pojasnila/ Navodila MF
presežek po denarnem toku	307.247 €	
neplačane obveznosti in neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju	9.229.400,94 €	upošteva se cel razred 2 + dolgoročne pasivne časovne razmejitev (92)
neporabljena sredstva za investicije		Znesek izračunamo tako, da od "sklada" (konti skupine 9410) odštejemo sedanjo vrednost neopredmetenih OS, nepremičnin ter opreme in drugih opredmetenih OS (kti 00-05)
presežek, izračunan po ZFisP (se razporedi skladno s 5. členom ZFisP)	-8.922.154,30 €	Če je izračunan znesek pozitiven, se tako izračunan presežek evidentira na podkonto 941280; v kolikor je znesek negativen, se v okviru konta 9412 dodatno ne evidentira ničesar.

RAZPOREDITEV REALIZIRANEGA PRESEŽKA ČLANICE PO OBDAVČITVI (po obračunskem načelu)*

PRESEŽEK po obračunskem načelu, zmanjššan za presežek, ugotovljen po ZFisP	INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN OPREMA	NERAZPOREJENO	RAZVOJ DEJAVNOSTI	obrazložitev razvoja dejavnosti
182.584,36 €	182.584,36 €			
NERAZPOREJEN PRESEŽEK PRETEKLIH LET, RAZPOREJEN V LETU 2024 ZA INVESTICIJE IN NAKUP OS (preknjižba iz 9412 na 9410) v EUR				286.689,17 €
*Razporeditev potrđi upravni odbor članice/ректората na dan:				

Vodstvo fakultete potrđuje računovodske izkaze za leto, končano na dan 31. decembra 2024, uporabljene računovodske usmeritve na straneh od 1 do 102, ter pojasnila k računovodskim izkazom na straneh od 103 do 19.

Prof. dr. Tomaž Turk,
dekan Ekonomske fakultete UL

Ljubljana, 12. 2. 2025



STATISTIČNI PODATKI (REALIZACIJA 2024)

Število vpisanih študentov (po stopnji, načinu, spolu)

V študijskem letu 2023/2024 se je na UL EF izobraževalo 4.619 študentov, in sicer 2.532 oz. 54,82 odstotkov študentov na dveh prvostopenjskih bolonjskih študijskih programih Univerzitetna poslovna in ekonomska šola (UPES) in Visoka poslovna šola (VPS), 2.003 oz. 43,36 odstotkov v okviru 16 drugostopenjskih bolonjskih študijskih programov, ter 84 oz. 1,82 odstotka na doktorskem programu Ekonomske in poslovne vede.

Število tujih vpisanih študentov (po stopnji, načinu, spolu)

V študijskem letu 2023/2024 je bilo na UL EF vpisanih 853 študentov z tujim državljanstvom, in sicer 346 na prvi stopnji, 475 na drugi stopnji ter 32 študentov na tretji stopnji.

Število diplomantov (po stopnji, spolu)

Trenutno ni dostopnih podatkov za diplomante v letu 2024.

Število zaposlenih (po plačni skupini, spolu)

Na dan 31.12.2024 je bilo na Univerzi v Ljubljani Ekonomski fakulteti zaposlenih:

- 150 pedagogov, 68 moških in 82 žensk,
- 28 raziskovalcev, 13 moških in 15 žensk,
- 92 strokovnih sodelavcev, 23 moških in 69 žensk

Učitelji in sodelavci ter raziskovalci na izmenjavi (iz Slovenije)

Za čas do enega meseca je v okviru mednarodnih izmenjav v tujino odšlo 34 visokošolskih učiteljev UL EF ter 25 strokovnih sodelavcev. Za čas med enim in tremi meseci je v tujino odšlo 9 visokošolskih učiteljev UL EF.

Učitelji in sodelavci ter raziskovalci na izmenjavi (iz tujine)

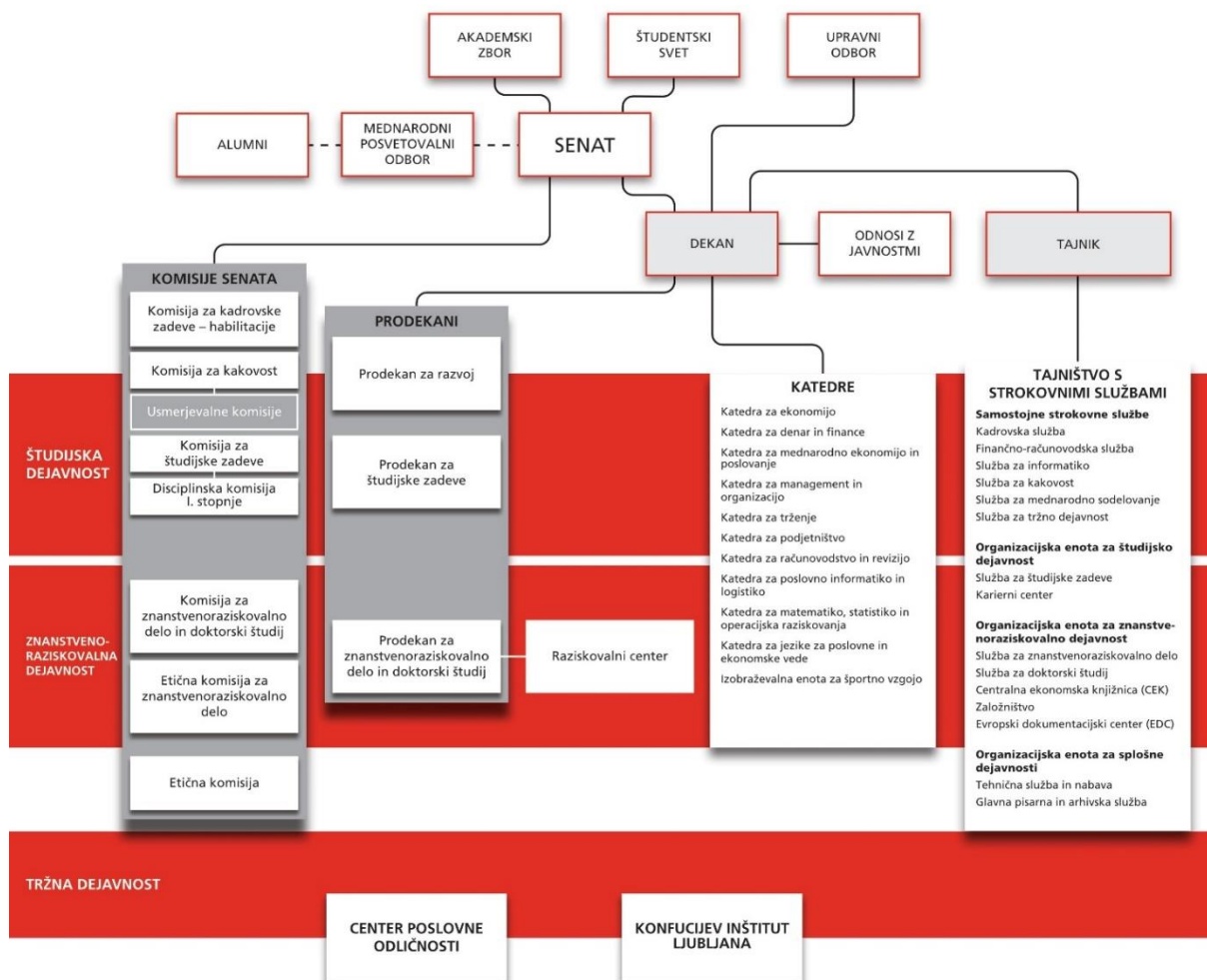
Na UL EF smo za čas do enega meseca gostili 32 tujih strokovnih sodelavcev, ki so prišli na izmenjavo iz tujine.

Število študentov s posebnim statusom

Na Ekonomski fakulteti je imelo v študijskem letu 2023/2024 poseben status 159 študentov na vseh treh stopnjah študija.

Predstavitev članice

Organiziranost



Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2023

Uresničevanje predlogov je v Tabeli 50 vidno po posameznih področjih.

Tabela 50: Uresničevanje predlogov po posameznih področjih

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
1. Odličnost izobraževanju	v Okrepiti internacionalizacijo izobraževanja .	Krepiti izmenjave študentov in pedagogov z mednarodnimi visokošolskimi ustanovami ter zagotoviti, da bodo izobraževalne izkušnje, pridobljene v mednarodnem okolju, vsebinsko in kakovostno ustrezne ter kreditno ovrednotene in priznane.	Delno realiziran (v teku).	Povečali smo promocijo študentskih izmenjav.
1. Odličnost izobraževanju	v Okrepiti internacionalizacijo izobraževanja .	Spodbude pedagogom za izvedbo predmetov z mednarodno komponento in spodbujati internacionalizacijo doma s spodbujanjem EF študentov k udeležbi na obstoječih mednarodnih kratkoročnih programih organiziranih s strani EF.	Delno realiziran (v teku).	V letu 2023/2024 smo povečali promocijo internacionalizacije doma med EF študenti, prav tako smo soorganizirali dva kombinirana intenzivna programa, kjer se je skupaj udeležilo 23 EF študentov, v prihodnjih letih nameravamo povečati število kratkoročnih programov in še povečati spodbude pedagogom k uvajanju mednarodne komponente pri predmetih,
1. Odličnost izobraževanju	v Razvijati in posodabljeni študijske programe .	Priprava predlogov za izboljšave na področju zaključnih del (upoštevanje uporabe UI, hitrejše zaključevanje študija).	Realiziran.	Prenovili smo vse pravilnike zaključnih del (zaključne strokovne naloge, diplomskega dela in magistrskega dela); pri vseh so vključena priporočila za uporabo orodij

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
				GAI, Sprejeti so tudi ukrepi za spodbujanje hitrejšega zaključevanja študija, npr. redna srečanja z vodji programov, skrajšanje veljavnosti teme zaključnega dela, pošiljanje prijaznih opomnikov,...)
1. Odličnost izobraževanju	v Razvijati in posodabljeni študijske programe.	in Kontinuirano posodabljanje študijskih programov (spremembe obveznih in neobveznih sestavin).	Realiziran.	V celoti prenovljen magistrski študijski program Turizem (novo ime Trajnostni turistični management), akreditacija novih izbirnih predmetov na več študijskih programih, redne spremembe neobveznih sestavin učnih načrtov.
1. Odličnost izobraževanju	v Razvijati in posodabljeni študijske programe .	in Akreditacija novega interdisciplinarnega študijskega programa Management v kulturi.	Ostaja na ravni predloga.	
1. Odličnost izobraževanju	v Okrepiti internacionalizacijo izobraževanja .	Načrt in izvedba trženja študijskih programov na mednarodnih trgih.	Realiziran.	Mednarodni trženjski načrt je bil izveden, trženje na mednarodnih trgih se bo nadaljevalo tudi v prihodnjem letu.
1. Odličnost izobraževanju	v Razviti celovit program vseživljenjskega izobraževanja .	Razvoj mikrodokazila "Digitalni poslovni modeli za trajnostni prehod" znotraj študijskega programa VPŠ, usmeritev Poslovna informatika (vsebine digitalizacije in trajnosti za zunanje deležnike v okviru vseživljenjskega učenja).	Realiziran.	

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
1. Odličnost izobraževanju	v Uveljavljati pedagoško odličnost .	Oblikovanje kriterijev za pedagoško odličnost.	Delno realiziran (v teku).	Oblikovanje kriterije za pedagoško odličnost se usklajuje na različnih nivojih na fakulteti.
1. Odličnost izobraževanju	v Vzpostavitev Pedagoškega laboratorija, ki bo skrbel za pedagoško odličnost predavateljev.	Pedagoški laboratorij bo izvajal pedagoška usposabljanja, dodaten fokus v letu 2024 bo tudi na razvoju študijskih primerov in tematikah generativne umetne inteligence v študijskem procesu.	Realiziran.	Pedagoški laboratorij se je leta 2024 osredotočal predvsem na tematiko generativne umetne inteligence v študijskem procesu in digitalizacijo.
1. Odličnost izobraževanju	v Doseči poenostavitev upravnih postopkov ter prednostno in učinkovito obravnavo tujih študentov v postopkih pridobivanja dovoljenj za začasno bivanje.	Pozivi ustreznim institucijam (ministrstva in upravne enote), odgovornim za izdajo dovoljenj za začasno bivanje tujcev, k bolj ažurnim in poenostavljenim postopkom.	Delno realiziran (v teku).	Kljub določenim izboljšavam pri pridobivanju dovoljenj za začasno bivanje (Upravna enota je uvedla posebne termine in okenca za oddajo vlog za dovoljenje za začasno bivanje), zaradi pomanjkanja osebja postopki še vedno trajajo predolgo in se študenti s tujim državljanstvom lahko udeležijo predavanj šele v drugem semestru študija.
1. Odličnost izobraževanju	v Nuditi tujim študentom boljše razmere za bivanje v Sloveniji.	Pobuda Študentskemu domu Ljubljana, da omogočijo bivanje v študentskih domovih tudi tujim doktorskim študentom. Pobuda za spremembo javnega razpisa za sprejem študentov v Dom podiplomcev, ki naj ne bo več omejen le na mlade raziskovalce in štipendiste RS, ampak naj se na razpis lahko prijavijo vsi študenti s tujim državljanstvom.	Ostaja na ravni predloga.	

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
1. Odličnost izobraževanju	v Izboljšanje promocije doktorskega študija v tujini.	Uporaba družbenih medijev pri komuniciranju s potencialnimi študenti.	Realiziran.	V letu 2024 smo tuje študente nagovorili preko družbenih medijev pred informativnim dnevom.
1. Odličnost izobraževanju	v Povečanje vpisa tujih študentov.	Štipendiranje tujih doktorskih študentov.	Realiziran.	Študenti s tujim državljanstvom, ki izpolnjujejo pogoje (povprečje ocen nad 8), dobijo sofinanciranje šolnine s strani UL.
1. Odličnost izobraževanju	v Izboljšanje prijavnosprejemnih in vpisnih postopkov na študij.	Pobuda k spremembi ZVIS glede postopka izbora in vpisa študentov, ki bi fakulteti omogočila večjo fleksibilnost pri izbiri primernih kandidatov ne glede na število razpisanih vpisnih mest.	Ostaja na ravni predloga.	
1. Odličnost izobraževanju	v Spremljanje doseganja učnih ciljev na programih in uvajanje sprememb pri predmetih programa, kjer je ugotovljeno nižje doseganje učnih ciljev.	Pri predmetih programa, kjer je ugotovljeno nižje doseganje učnih ciljev se skupaj z različnimi deležniki (vodja programa, nosilci predmetov, Služba za kakovost, itd.) pripravi ukrepe za večje doseganje učnega cilja na programu/predmetu.	Delno realiziran (v teku).	Pri nekaterih predmetih so se že pripravili ukrepi za večje doseganje učnih ciljev na programu/predmetu, za nekatere predmete/programme so dogovarjanja še v teku.
1. Odličnost izobraževanju	v Razvijati in posodabljeni študijske programe.	Omogočiti tuje učbenike v elektronski obliki: nakup tujih e-učbenikov in/ali naročnine na zbirke e-učbenikov.	Delno realiziran (v teku).	
1. Odličnost izobraževanju	v Uveljavljati pedagoško odličnost.	Z razvojem ter implementacijo spletnih in hibridnih iger v dele študijskega procesa z igrifikacijo omogočiti podporo za boljše poznavanje virov in razvoj sposobnosti uporabe e-virov v študijskem procesu.	Ostaja na ravni predloga.	
1. Odličnost izobraževanju	v Razvijati in posodabljeni študijske programe	Prenova predmetov in zaključnih nalog v povezavi z orodji	Delno realiziran (v teku).	Novi pravilniki o zaključnih delih vsebujejo navodila

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
	skladno s spremembami na trgu.	generativne umetne inteligence.		glede uporabe orodij generativne umetne inteligence. Nekateri predmeti že vključujejo orodja generativne umetne inteligence in se sproti posodablajo.
1. Odličnost izobraževanju	v Skrb za razvoj talentov.	Vzpostavitev sistema iskanja talentov.	Delno realiziran (v teku).	Projekt se je pričel oktobra 2024 za študente magistrskih programov. V prihodnosti je plan izvedbe tudi na prvi stopnji študija.
1. Odličnost izobraževanju	v Spodbujanje internacionalizacije študentov doma.	Spodbujanje izvajanja predmetov z mednarodno komponento.	Delno realiziran (v teku).	
1. Odličnost izobraževanju	v Izboljšanje prijavnospredjemnih in vpisnih postopkov na študij.	Pobuda k spremembi ZVis glede postopka izbora in vpisa študentov, ki bi fakulteti omogočila večjo fleksibilnost pri izbiri primernih kandidatov ne glede na število razpisanih vpisnih mest.	Opuščen.	Označeno kot opuščeno, ker se ponovi isti ukrep že zgoraj.
1. Odličnost izobraževanju	v Okrepiti internacionalizacijo izobraževanja.	Pobuda Študentskemu domu Ljubljana, da omogočijo bivanje v študentskih domovih tudi tujim doktorskim študentom. Pobuda za spremembo javnega razpisa za sprejem študentov v Dom podiplomcev, ki naj ne bo več omejen le na mlade raziskovalce in štipendiste RS, ampak naj se na razpis lahko prijavijo vsi študenti s tujim državljanstvom.	Ostaja na ravni predloga.	
1. Odličnost izobraževanju	v Promocija študija na Univerzi v Ljubljani	Uporaba družbenih medijev pri komuniciranju s potencialnimi študenti.	Realiziran.	

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
1. Odličnost izobraževanju	v Preoblikovati oziroma posodobiti študijske programe in predmete.	Prenova sistema za spremljanje in najave neposredne pedagoške obveznosti. 1. popis obstoječega stanja in specifikacija potreb 2. vsebinska in tehnična prenova.	Delno realiziran (v teku).	
1. Odličnost izobraževanju	v Razvijati in posodobljati študijske programe.	Akreditacija novega interdisciplinarnega študijskega programa Bioekonomika priprava vloge za akreditacijo pri NAKVIS, potrditev vloge na vseh organih fakultete in UL.	Realiziran.	
1. Odličnost izobraževanju	v Krepiti izmenjave študentov in pedagogov z mednarodnimi visokošolskimi ustanovami ter zagotoviti, da bodo izobraževalne izkušnje, pridobljene v mednarodnem okolju, vsebinsko in kakovostno ustrezne ter kreditno ovrednotene in priznane.	Študentski dogodki in tekmovanja (EEB, ŠPK), ki podpirajo našo vizijo in spodbujajo angažiranje študentov izven neposrednega študija ter jim omogočajo razvoj kompetenc (mednarodno vključevanje, trajnost, etika).	Delno realiziran (v teku).	Izvedba mednarodnega študentskega tekmovanja European Ethics Bowl na Ekonomski fakulteti v novembru 2024.
1. Odličnost izobraževanju	v Vpeljati sistematično spremljanje nacionalnih in globalnih potreb po novih znanjih.	Nadgradnja metodologije spremljanja vpliva študijske izkušnje na UL EF na razlike v stališčih in vrednotah študentov UL EF.	delno realiziran (v teku).	
1. Odličnost izobraževanju	v Vpeljati sistematično spremljanje nacionalnih in globalnih potreb po novih znanjih.	Vpeljava redne izvedbe ankete zaposlovalcev diplomantov UL EF in sistematična vpeljava spoznanj na podlagi te ankete v zanko kakovosti UL EF, nadgradnja kompetenc diplomantov UL EF.	Ostaja na ravni predloga.	

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Nadgraditi podporno okolje znanstvenemu in umetniškemu delu.	Nadgradnja podpore v Službi za znanstvenoraziskovalno delo za prijavljanje vseh vrst domačih in mednarodnih raziskovalnih projektov.	delno realiziran (v teku).	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Povečati financiranje znanstvenega delovanja	Prenova sistema internega financiranja projektov na več ravneh, zlasti za mlajše sodelavce.	Opuščen.	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Povečati financiranje znanstvenega delovanja .	Vzpostavitev novega internega sistema nagrajevanja odličnih dosežkov.	Delno realiziran (v teku).	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Spremeniti vrednotenje dosežkov v znanosti in umetnosti.	Spremljanje in/ali implementacija nacionalnih in mednarodnih sprememb vrednotenja.	Vključen v nov Letni program dela.	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Okrepiti internacionalizacijo v znanosti.	Spremljanje in prijavljanje mednarodnih projektov.	Delno realiziran (v teku).	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Okrepiti internacionalizacijo v znanosti.	Vključevanje tujih raziskovalcev v raziskovalne projekte.	Delno realiziran (v teku).	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Nadgraditi podporno okolje znanstvenemu in umetniškemu delu.	Usposabljanje zaposlenih v CEK za področja odprte znanosti in umetnosti, komuniciranja, promocije, podatkovnega skrbništva in analitike ter Finančnega laboratorija za potrebe centra znanja.	Delno realiziran (v teku).	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Nacionalni raziskovalni projekti, programi in raziskovalna infrastruktura.	Delovanje Infrastrukturnega centra s Finančnim in Vedenjskim laboratorijem in spodbujanje uporabe eksperimentalne raziskovalne opreme.	Delno realiziran (v teku)	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Knjižnični sistem / Ustrezni viri za študij in	Naročanje vsebinsko ustreznih zbirk podatkov in ostalih e-virov za	Delno realiziran (v teku).	

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
	raziskovalno delo.	študijski in raziskovalni proces, na podlagi uporabe in novih potreb ter seznanjanja z informacijami ponudnikov in sodelovanja z uporabniki.		
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Knjižnični sistem / Ustrezní pogoji za opravljanje dejavnosti.	Prestavitev Oddelka izposoje CEK na ustrezno lokacijo, kjer bodo primerni pogoji za gradivo, zaposlene in uporabnike.	Ostaja na ravni predloga.	
2. Odličnost v znanosti in umetnosti	Knjižnični sistem / Preoblikovanje v sodobni center znanja.	Usposabljanje sodelavcev za področja odprte znanosti in umetnosti, komuniciranja, promocije, podatkovnega skrbništva in analitike ter Finančnega laboratorija za potrebe centra znanja.	Ostaja na ravni predloga.	
3. Prenos znanja in umetnosti	Proaktivno iskati strateška partnerstva za prenos znanja in umetnosti.	Prijava na razpis za Strateško razvojno partnerstvo za Trajnostni turizem (SRIPT) za obdobje 2023 – 2026, Nova partnerstva na programih vseživljenjskega izobraževanja (npr. pri izobraževalnem programu Future Leaders Academy).	Opuščen.	Prijava ni bila uspešna.
3. Prenos znanja in umetnosti	Komunicirati dosežke v znanosti in umetnosti ciljnim javnostim.	Organizacija raznih dogodkov in konferenc, komunikacija preko spletnih strani programov vseživljenjskega izobraževanja, družbenih omrežij, novičnikov in ostalih mailingov.	Realiziran.	Organiziranih preko 20 alumni dogodkov, objavljenih več kot 20 podcastov in alumni zgodb, tedenski novičnik poslan na 9.000 kontaktov.
3. Prenos znanja in umetnosti	Komunicirati dosežke v znanosti	Aktivnosti znotraj Alumni kluba (okrogle	Realiziran.	Organiziranih preko 20 dogodkov - okroglih miz,

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
	in umetnosti ciljnim javnostim.	mize, delavnice, tečaji, predavanja).		akademij, webinarjev ...
3. Prenos znanja in umetnosti	Komunicirati dosežke v znanosti in umetnosti ciljnim javnostim.	Komuniciranje dosežkov v okviru znanosti in umetnosti EF - organizacija dogodkov v obliki literarnih in znanstvenih dogodkov, knjižnega kluba, promocija in komunikacija odprte znanosti ter občanske znanosti - podpora nacionalnega projekta Spoznaj, kjer je partnerica tudi UL. Promocija dosežkov pedagogov in raziskovalcev UL EF z vidika družbenega vpliva.	Delno realiziran (v teku).	
3. Prenos znanja in umetnosti	Krepitev aktivnosti na področju Alumni EF. Razvoj in okrepitev profesionalnega ter družabnega sodelovanja poslovnih partnerjev, diplomantov in članov šole.	Nadgraditi sistem alumnov, da bo omogočal spremljanje zaposljivost diplomantov UL po programih in njihove karijerne poti.	Ostaja na ravni predloga.	
3. Prenos znanja in umetnosti	Nadgraditi sistem alumnov, da bo omogočal spremljanje zaposljivost diplomantov UL po programih in njihove karijerne poti.	Krepitev aktivnosti na področju Alumni EF. Razvoj in okrepitev profesionalnega ter družabnega sodelovanja poslovnih partnerjev, diplomantov in članov šole.	Realiziran.	Graduway platforma - na ravni UL.
3. Prenos znanja in umetnosti	Pripraviti nove programe vseživljenjskega izobraževanja.	Organizacija kulturnih dogodkov (koncertov) 2x letno.	Ostaja na ravni predloga.	Alumni pisarna pridobiva partnerje za finančno podporo dogodkom.
3. Prenos znanja in umetnosti	Proaktivno iskati strateška partnerstva z gospodarskimi, nepridobitnimi in	Organizacija večjega mednarodnega dogodka z odmevnimi gosti iz Slovenije in	Ostaja na ravni predloga.	Alumni pisarna razvija predlog in išče povezave s tujimi fakultetami.

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
	javnimi organizacijami (slovenskimi/tujimi podjetji, kulturnimi ustanovami in združenji).	tujine.		
3. Prenos znanja in umetnosti	Proaktivno iskati strateška partnerstva z gospodarskimi, nepridobitnimi in javnimi organizacijami (slovenskimi/tujimi podjetji, kulturnimi ustanovami in združenji).	Organizacija dogodka s tujo univerzo.	Realiziran.	Webinar s poslovno šolo Stellenbosch.
4. Vključujoče akademsko okolje	Ozaveščanje študentov in drugih deležnikov glede pomembnosti etičnega delovanja.	Organizacija nacionalnega tekmovanja European Ethics Bowl 2024 namenjenega slovenskim študentom vseh visokošolskih institucij.	Realiziran.	Organizirali smo tudi mednarodno tekmovanje European Ethics Bowl - polfinale in finale.
4. Vključujoče akademsko okolje	Sistemska podpreti dostopnost študija posameznikom s posebnimi statusi.	Spremljanje zaključevanja študentov in študentk s posebnimi potrebami/posebnimi statusi.	Realiziran.	
4. Vključujoče akademsko okolje	Sodelovanje pri vzpostavitvi enovite sistemske podpore posameznikom s posebnimi statusi pri odločanju za študij na UL.	Sodelovanje pri pripravi poročila predstavnikov komisije za vprašanja študentov za pomoč članicam pri študentih s posebnimi potrebami in posebnimi statusi.	Realiziran.	
4. Vključujoče akademsko okolje	Zagotavljati informiranje, ozaveščanje, izobraževanje in usposabljanje za uveljavljanje načel enakosti.	Izvedba dogodka/delavnice na temo enakosti v času Trajnostnega tedna .	Realiziran.	Enakost med spoloma se je na Trajnostnem tednu spodbujala preko aktivnosti preko EFbere: Po poti nepozabnih smo se podali na pot odkrivanja sledi in navdihujočih zgodb nekaterih izjemnih žensk iz knjige Nepozabne.

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
4. Vključujoče akademsko okolje	Zagotoviti in razvijati vključujoče enakopravno okolje.	V javnosti poudarjati in razširjati pomen kritične, spoštljive razprave, tudi o družbeno občutljivih temah (prekarnost, etika, itd.)	Realiziran.	Trajnostni teden EF, European Ethics Bowl.
4. Vključujoče akademsko okolje	Skrbeti za etično delovanje vseh.	Osveščanje in izobraževanje s področja enake obravnave zaposlenih, preprečevanja diskriminacije ter prepoznavanja šikaniranja, nadlegovanja in trpinčenja.	Vključen v nov Letni program dela.	
4. Vključujoče akademsko okolje	Etika v raziskavah.	Promoviranje pomembnosti etike v raziskavah in načrta etičnega ravnanje z raziskovalnimi podatki ter delovanje Etične komisije za znanstvenoraziskovalno delo.	Delno realiziran (v teku).	
4. Vključujoče akademsko okolje	Skrbeti za etično delovanje vseh.	Ustanovitev in delovanje Delovnega telesa za trajnostne vsebine UL EF.	Opuščen.	
4. Vključujoče akademsko okolje	Okrepiti karierno svetovanje, promocijo diplomantov in diplomantk v sodelovanju s kariernimi centri na članicah UL	Razvoj programov /delavnic / predavanj v sodelovanju s podjetji za razvoj kariernih kompetenc, ki niso v sklopu RPS in so namenjene vsem študentom. Ozaveščanje študentov o možnosti kariernega svetovanja in podpori pri iskanju zaposlitve. V sklopu nadgradnje je cilj tudi okrepitev interdisciplinarnega sodelovanja z drugimi fakultetami / izobraževalnimi institucijami. Načrtujejo se več dnevne akademije za študente v sodelovanju s podjetji	Realiziran.	Izvedba preko 30 delavnic, webinarjev, akademij za študente, na katerih je sodelovalo skupaj več kot 900 študentov. Organizacija in izvedba kariernega sejma Delo mene išče.

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
		(Akademija zavarovalništva; Akademija digitalnega marketinga; Akademija računovodstva; Bančna šola; Tiktok akademija). Prav tako se načrtujejo enodnevni dogodki / delavnice za razvoj mehkih veščin v sodelovanju s strokovnjaki iz prakse.		
4. Vključujoče akademsko okolje	Informirati in ozaveščati o pravnih aktih, kontaktih in podpornih službah, vključno z mrežo zaupnih oseb, za uveljavljanje varnosti, dostojanstva in nediskriminacije ter drugih zavez etičnega delovanja.	Informirati in ozaveščati o pravnih aktih, kontaktih in podpornih službah, vključno z mrežo zaupnih oseb, za uveljavljanje varnosti, dostojanstva in nediskriminacije ter drugih zavez etičnega delovanja.	Delno realiziran (v teku).	Povečali smo število zaupnih oseb in uvedli tudi možnost neformalne komunikacije z vodstvom fakultete. Povečati je treba število dogodkov glede ozaveščanja.
5. Družbeni dialog	Krepiti vlogo strokovnega in znanstvenega argumenta v družbi.	Organizacija raznih dogodkov (Spletni E-talki, okrogle mize ipd.).	Realiziran.	Cilj je uspešno realiziran, organizacija teh dogodkov pa se bo nadaljevala tudi v 2025.
5. Družbeni dialog	Voditi prizadevanja za trajnostni razvoj družbe in medgeneracijski dialog.	Razvoj programov vseživljenjskega izobraževanja (npr. Knowledge Matters, NOO program), dogodki, Alumni klub.	Realiziran.	Cilj je uspešno realiziran, razvoj se nadaljuje v 2025.
5. Družbeni dialog	Delovati družbeno in okoljsko odgovorno, tako da predstavljamo zgled drugim - vzpostaviti in uveljavljati trajnostna načela delovanja.	Vzpostaviti sistem merjenja ogljičnega odtisa in izračun ogljičnega odtisa organizacije v obsegu 1, 2 in 3.	Delno realiziran (v teku).	Popisi in izračuni se zaključujejo in bodo zaključeni v letu 2025.
5. Družbeni dialog	Študentom predstaviti trajnostna načela delovanja.	Izvedba trajnostnega tedna v času študijskega procesa v poletnem semestru.	Realiziran.	V tednu med 8. in 12. 4. 2024, smo organizirali Trajnostni teden

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
				Ekonomski fakultete.
5. Družbeni dialog	Sodelovati pri nacionalnih projektih za trajnostni razvoj družbe in gospodarstva.	Kot nosilna ali sodelujoča članica v projektu ULTRA sodelovati pri nacionalnem projektu za zeleno prihodnost in digitalizacijo.	Delno realiziran (v teku).	Projekt ULTRA še poteka.
6. Sistem kakovosti	Zagotavljanje visoke kakovosti študija na študijskih programih UL EF.	Merjenje doseganja učnih ciljev na programih 2. stopnje študija in zaključevanje zanke kakovosti na programih 1. stopnje študija.	Delno realiziran (v teku).	Zaključila se je zanka kakovosti in merjenje učnih ciljev na 1. stopnji študija, merjenje doseganja učnih ciljev na 2. stopnji študija pa se bo izvedlo v študijskem letu 2024/2025.
6. Sistem kakovosti	Krepiti delovanje članic na področju mehanizmov za boljše mednarodno uvrščanje UL na vseh področjih znanosti in umetnosti.	Ponovna reakreditacija pri mednarodni organizaciji Association of MBAs (AMBA) konec maja 2024.	Realiziran.	Ekonomski fakulteta Univerze v Ljubljani (UL EF) je za LJUBLJANA MBA program ponovno pridobila prestižno akreditacijo Združenja MBA (AMBA) za naslednjih pet let.
6. Sistem kakovosti	Krepiti delovanje članic na področju mehanizmov za boljše mednarodno uvrščanje UL na vseh področjih znanosti in umetnosti.	Ponovna reakreditacija pri mednarodni organizaciji Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) septembra 2024.	Realiziran.	Na Ekonomski fakulteti je med 15. in 17. septembrom potekal reakreditacijski obisk Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB). Potrditev akreditacijskega odbora o podaljšanju akreditacije še čakamo.
6. Sistem kakovosti	Krepiti delovanje članic na področju mehanizmov za boljše mednarodno uvrščanje UL na vseh področjih	Ponovna ocena vpliva poslovnih šol na okolje po sistemu Business School Impact System (BSIS).	Realiziran.	V četrtek in petek, 14. in 15. novembra 2024 je na Ekonomski fakulteti potekal evalvacijski obisk za ponovno dodelitev certifikata

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
	znanosti in umetnosti.			BSIS (Business School Impact System). Potrditev odbora o podaljšanju certifikata še čakamo.
6. Sistem kakovosti	Izboljšanje kakovosti študijskih programov s pomočjo zunanjih deležnikov .	Izvedba usmerjevalnih komisij za izbrane magistrske programe, kjer sodelujejo tudi predstavniki podjetij.	Realiziran.	Izvedli smo usmerjevalne komisije na petih programih druge stopnje.
6. Sistem kakovosti	Vzpostaviti mednarodno primerljive načine prenavljanja študijskih programov.	Kontinuirano posodabljanje procesov, vezanih na nacionalne akreditacije	Delno realiziran (v teku).	Kontinuirano posodabljanje procesov, vezanih na nacionalne akreditacije poteka.
6. Sistem kakovosti	Krepiti delovanje članic na področju mehanizmov za boljše mednarodno uvrščanje UL na vseh področjih znanosti in umetnosti.	Nadaljevanje vključevanja v delovna telesa mednarodnih akreditacijskih združenj AACSB, in EFMD in prilagajanje procesov znotraj fakultete z namenom boljšega spremljanja informacij, potrebnih za zagotavljanje kakovosti skladno z razvojem na področju kakovosti.	Delno realiziran (v teku).	Udeležba na dogodkih mednarodnih akreditacijskih združenj AACSB, EFMD, AMBA, BSIS.
6. Sistem kakovosti	Krepiti delovanje članic na področju mehanizmov za boljše mednarodno uvrščanje UL na vseh področjih znanosti in umetnosti.	Vključitev v pobude izboljšav spremljave in spodbujanja kakovosti na univerzitetni in nacionalni ravni.	Delno realiziran (v teku).	Člani Komisije za kakovost na UL, udeležba na dogodkih, ki jih organizirajo Ministrstvo, NAKVIS in UL na temo kakovosti v visokem šolstvu.
7. Podporna področja	Zagotoviti dodatne razvojne vire financiranja znotraj razvojnega stebra financiranja (RSF) za strateške razvojne cilje UL EF.	Načrt aktivnosti in prijava na razpisane projekte razvojnega stebra financiranja (RSF) skladne s strateškimi cilji UL EF.	Delno realiziran (v teku).	

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
7. Podporna področja	Proaktivno sodelovati z oblikovalci politik, ciljnim javnostmi in drugimi zunanjimi deležniki za spremembo predmetne zakonodaje ter za zagotovitev ustreznega deleža javnega financiranja.	Pobuda Študentskemu domu Ljubljana, da omogočijo bivanje v študentskih domovih tudi tujim doktorskim študentom. Pobuda za spremembo javnega razpisa za sprejem študentov v Dom podiplomcev, ki naj ne bo več omejen le na mlade raziskovalce in štipendiste RS, ampak naj se na razpis lahko prijavijo vsi študenti s tujim državljanstvom.	Delno realiziran (v teku).	
7. Podporna področja	Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese .	Digitalizacija procesa vlaganja prošelj (povezava ISRRS z GC in Študent netom, digitalen arhiv)	Ostaja na ravni predloga.	Načrtovano za prihodnje leto.
7. Podporna področja	Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese .	V okviru Študent neta priprava personaliziranega urnika	Delno realiziran (v teku).	
7. Podporna področja	APIS - optimizaciji procesov in kontrol.	APIS - uvajanje dopolnitev procesov in modulov SAP za zagotavljanje ustrezne kontrole in notranjega nadzora.	Delno realiziran (v teku).	
7. Podporna področja	Zaključiti implementacijo GC in APIS na vseh članicah UL.	Prenova sistema spremljanja in najave neposredne pedagoške obveznosti in podpora LODN znotraj APIS.	Vključen v nov Letni program dela.	
7. Podporna področja	Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese.	Zamenjava strežniške opreme, zamenjava sistema shranjevanja podatkov.	Delno realiziran (v teku).	
7. Podporna področja	Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese.	Prenova informacijske podpore Mednarodne pisarne.	Delno realiziran (v teku).	V procesu 2023/2024 je bila prenovljena prijavnica za prijavo na študentsko izmenjavo in Erasmus prakso ter vključitev novega modula za oddajo

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
				izkušeni študentov na izmenjavi.
7. Podporna področja	Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese.	Izboljšanje kakovosti podatkov z vidika odprave nepotrebnih evidenc in povezovanja baz.	Vključen v nov Letni program dela.	
7. Podporna področja	Izvajanje aktivnosti za zaposlene na področju krepitve medsebojnih odnosov in izmenjave znanj.	Izvajanje in sodelovanje pri aktivnostih projekta Strokovna izobraževanja in mobilnost knjižničarjev Univerze v Ljubljani - SiKUL in KUL.Mobilnost	Delno realiziran (v teku).	Realizirani zastavljeni cilji: izmenjave v okviru KUL.Mobilnosti in udeležba na izobraževanjih v okviru SiKUL. Se nadaljuje.
7. Podporna področja	Vzpostavitev Pedagoškega laboratorija, ki bo skrbel za pedagoško odličnost predavateljev.	Pedagoški laboratorij bo izvajal pedagoška usposabljanja, dodaten fokus v letu 2024 bo tudi na razvoju študijskih primerov in tematikah generativne umetne inteligence v študijskem procesu.	Realiziran.	Pedagoški laboratorij se je leta 2024 osredotočal predvsem na tematiko generativne umetne inteligence v študijskem procesu in digitalizacijo.
7. Podporna področja	Vzpostaviti kompetenčne modele zaposlenih na UL.	Delovno specifični kompetenčni model za temeljne strokovne službe članice (potrebe za uspešno izvedbo delovnih nalog; kaj zagotavlja uspeh; splošne in delovno specifične kompetence).	Ostaja na ravni predloga.	
7. Podporna področja	Vzpostaviti kompetenčne modele zaposlenih na UL - načrtovanje kariernega razvoja.	Načrtovanje kariernega razvoja zaposlenih (izpopolnjevanje, znanja in usposabljanje za izvedbo delovnih nalog) preko prijav na razpise ter vključevanja zaposlenih v formalne in neformalne oblike izpopolnjevanja.	Ostaja na ravni predloga.	
7. Podporna področja	Kadrovsko okrepiti UL.	Zaposlovanje tujcev na področju znanstveno raziskovalne dejavnosti, z upoštevanjem prednosti zakonodaje RS in hkratnim	Delno realiziran (v teku).	Uspešno smo pridobili nove kadre, ovira pa so razpoložljiva finančna sredstva, kvote FTE,

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
		vključevanjem v pedagoški proces z učinkom rotacije.		odobrene s strani UL, ter neprivlačnost plač javnih uslužbencev za mlade, perspektivne posameznike.
7. Podporna področja	Vsebinsko vključevanje pedagoških delavcev v delovni proces na UL.	Oblikovane učinkovitega vsebinskega vključevanja pedagoški delavcev v delovni proces na UL - vsebinski "on boarding" protokol.	Ostaja na ravni predloga.	Zaradi pomanjkanja kadrovskih resursov se "on boarding" še ni dogradil.
7. Podporna področja	Kadrovsko okrepiti UL s prepoznavanjem perspektivnih študentov.	Oblikovanje ustreznih identifikacijskih mehanizmov za prepoznavo bodočih zaposlenih v skupini študentov.	Delno realiziran (v teku).	Poleg aktivnosti posamičnih kateder in učiteljev je potrebno izboljšati sistemski pristop.
7. Podporna področja	Vzpostaviti kompetenčne modele zaposlenih na UL - načrtovanje kariernega razvoja.	Načrtovanje kariernega razvoja zaposlenih (izpopolnjevanje, znanja in usposabljanje za izvedbo delovnih nalog) preko prijav na razpise ter vključevanja zaposlenih v formalne in neformalne oblike izpopolnjevanja.	Delno realiziran (v teku).	Zaradi pomanjkanja kadrovskih resursov se kompetenčni modeli še niso izvedli. Projekt Talenti se uspešno razvija.
7. Podporna področja	APIS - optimizaciji procesov in kontrol.	APIS - uvajanje dopolnitev procesov in modulov SAP za zagotavljanje ustrezne kontrole in notranjega nadzora.	Delno realiziran (v teku).	
7. Podporna področja	Skrb za varstvo osebnih podatkov.	Posodobitev pravilnikov in procesov z vidika obdelave osebnih podatkov.	Delno realiziran (v teku).	
7. Podporna področja	Skrb za varstvo osebnih podatkov.	Osveščanje in izobraževanje zaposlenih (delavnice).	Delno realiziran (v teku).	Razlike med službami in posameznimi skupinami zaposlenih glede osveščenosti in pravne ureditve tega področja.
7. Podporna področja	Fakultetni etični kodeks.	Posodobitev Etičnega kodeksa UL EF in osveščanje zaposlenih	Delno realiziran (v teku).	

Področje	Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije
		o etičnih vprašanjih in integriteti.		
7. Podporna področja	Skrb za etično delovanje vseh.	Osveščanje in izobraževanje s področja enakopravnosti zaposlenih, preprečevanja diskriminacije ter prepoznavanja šikaniranja, nadlegovanja in trpinčenja.	Delno realiziran (v teku).	Povečati je treba ponudbo tečajev in izobraževanj v tem kontekstu.
7. Podporna področja	Skrbeti za etično delovanje vseh.	Ustanovitev in delovanje Delovnega telesa za trajnostne vsebine UL EF.	Opuščen.	Cilj se pojavi dvakrat, zato je pri enem napisano stanje opuščen.
7. Podporna področja	Informirati in ozaveščati o pravnih aktih, kontaktih in podpornih službah, vključno z mrežo zaupnih oseb, za uveljavljanje varnosti, dostojanstva in nediskriminacije ter drugih zavez etičnega delovanja.	Informirati in ozaveščati o pravnih aktih, kontaktih in podpornih službah, vključno z mrežo zaupnih oseb, za uveljavljanje varnosti, dostojanstva in nediskriminacije ter drugih zavez etičnega delovanja.	Delno realiziran (v teku).	Povečali smo število zaupnih oseb in uvedli tudi možnost neformalne komunikacije z vodstvom fakultete. Povečati je treba število dogodkov glede ozaveščanja.
8. Razvojni cilji	Nadaljevati s sistemom nadgradnje sistema alumnov v letu 2024.	Nadgraditi sistem alumnov, da bo omogočal spremljanje zaposljivost diplomantov UL po programih in njihove karijerne poti .	Delno realiziran (v teku).	

Vir: Poslovno poročanje UL EF, januar 2025.

Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje UL

- Ustava Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99, 75/16 – UZ70a in 92/21 – UZ62a)
- Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ, 65/17, 175/20 – ZIUOPDVE, 57/21 – odl. US, 54/22 – ZUPŠ-1, 100/22 – ZSZUN in 102/23)
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22, 61/23 in 2/24)
- Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (Uradni list RS, št. 49/22)
- Statut Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 4/17, 56/17, 56/17, 14/18, 39/18, 57/18, 66/18, 10/19, 22/19, 36/19, 47/19, 82/20, 104/20, 168/20, 54/21, 97/21, 159/21, 162/21, 163/21 – popr., 202/21, 39/22, 49/22, 60/22, 135/22, 156/22, 64/23, 77/23, 77/23, 112/23, 12/24, 30/24, 39/24 in 60/24)
- Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 28/00, 33/03, 79/04, 36/06, 18/09, 83/10, 8/19, 36/21 in 107/23)
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21 in 40/23)
- Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (Uradni list RS, št. 49/22)
- drugi predpisi o visokošolski in raziskovalni ter razvojni dejavnosti

Službe UL pri svojem delu uporabljajo tudi druge zakone in pravilnike s posameznega področja, npr. kadrovskega, finančnega, veterinarskega, kulturnega. Vse predpise, ki urejajo poslovanje UL kot celote, UL objavlja na spletni strani:

[Pravni akti | Univerza v Ljubljani](#)

Članice/oddelki/katedre

Na Ekonomski fakulteti delujejo naslednje katedre:

- Katedra za ekonomijo;
- Katedra za denar in finance,
- Katedra za jezike za poslovne in ekonomske vede,
- Katedra za mednarodno ekonomijo in poslovanje,
- Katedra za management in organizacijo,
- Katedra za matematiko, statistiko in operacijske raziskave,
- Katedra za podjetništvo,
- Katedra za poslovno informatiko in logistiko,
- Katedra za računovodstvo in revizijo,
- Katedra za trženje,
- Izobraževalna enota za športno vzgojo.

Poročilo predsedstva študentskega sveta UL EF

Študentski svet UL EF predstavlja vezni člen med Ekonomsko fakulteto in njenimi študentkami ter študenti. Preko Študentskega sveta UL EF študentje aktivno sodelujejo v organih fakultete in Univerze v Ljubljani ter podajajo svoja mnenja, predloge in pripombe. Pomembnejše naloge Študentskega sveta Ekonomske fakultete so: reševanje izzivov študentov v zvezi s študijskim procesom, ukvarjanje s študijsko problematiko in skrb za kakovosten študijski proces na ravni fakultete in Univerze v Ljubljani, pobude dekanu in vodstvu Ekonomske fakultete k primernemu ukrepanju, ko so znani rezultati študentskih anket in podajanje mnenj o pedagoškem delu asistentov, docentov ter izrednih profesorjev, ko ti zaprosijo za izvolitev v nazive. Med redne dejavnosti Študentskega sveta UL EF spadajo tudi sodelovanje na dogodkih, ki so bistvenega pomena za fakulteto, kot so npr. vsakoletni sprejem brucev, informativni dnevi in podpora fakultetnim športnim ekipam, kot tudi organizacija obštudijskih dogodkov skupaj s Študentsko organizacijo UL EF, npr. izobraževalne delavnice in predavanja, Business Weekend, EF tržnica, Dobrodelni teden Ekonomske fakultete, Ekonomijada, strokovni izleti v mednarodne prestolnice in še mnogo več.

Študentski svet Ekonomske fakultete v okviru svojega dela preko društvene koordinacije vključuje tudi študentska društva, ki imajo sedež na Ekonomski fakulteti oziroma so v večini sestavljena iz študentov Ekonomske fakultete. Ta društva so: Management Group, Mladi projektni managerji, Društvo študentov računovodstva in revizije, University Business Club of Ljubljana, Študentska sekcija društva za marketing Slovenije ter Društvo študentk poslovnih ved.

Člani Študentskega sveta Ekonomske fakultete pa so bili v preteklem študijskem letu tudi člani različnih univerzitetnih in državnih organov, kot so Senat Univerze v Ljubljani, Upravni odbor Univerze v Ljubljani, Sveta Vlade Republike Slovenije za študentska vprašanja, kakor tudi različnih komisij Univerze v Ljubljani.

Študentski svet UL EF je v letu 2024 izvedel naslednje dejavnosti (oziroma pri njihovi izvedbi aktivno sodeloval):

- Bitcoin od B do N: Predavanja in okrogla miza – Dogodek, ki je vključeval predavanja in razprave o Bitcoinu kot izumu, filozofskih vidikih denarja ter rudarjenju kriptovalut.
- Business Weekend 2024 – Spoznavno – izobraževalni vikend, ki se je odvil na Mariborskem Pohorju, kjer so študentke in študenti prisluhnili predavanjem priznanih strokovnjakov in se povezovali preko športnih in ostalih družabnih aktivnosti.
- Delavnica osebnih financ – Predavanje o osnovnih pravilih upravljanja osebnih financ, različnih oblikah investiranja in varčevanja ter sestavi naložbenega portfelja.
- Delavnica Photoshopa – Praktična delavnica, kjer so se študenti učili osnov in naprednih funkcij programa Adobe Photoshop za uporabo v študijske in poslovne namene.
- Delavnica znakovnega jezika – Študentke in študenti so se učili osnov znakovnega jezika in načinov komunikacije z gluhi in naglušnimi osebami.
- Dobrodelni teden Ekonomske fakultete – Tradicionalni humanitarni dogodek, ki se je zaključil z dobrodelnim stand-up nastopom Gašperja Berganta, zbrana sredstva so bila namenjena humanitarnemu društvu Junaki 3. nadstropja.
- EF Tržnica maj in EF Tržnica oktober 2024 – Predstavitev ŠS UL EF, Študentske organizacije UL EF, študentskih društev, Kariernega centra UL EF in Alumni kluba UL EF ob spremljavi dobre glasbe, hrane in pijače.

- Ekonomijada 2024 – Tradicionalni dogodek mreženja in tekmovanj med študentkami in študenti ekonomsko-poslovnih fakultet v regiji, kjer so študenti UL EF dosegli odlične rezultate v kvizu znanja in športnih tekmovanjih.
- Ekonomisti v Budimpešto – Strokovna ekskurzija z obiskom Corvinus University of Budapest, kjer so študenti spoznali tamkajšnji študijski sistem in fakulteto.
- Informativni dan za podiplomski študij – Potekal je 31. maja, kjer so študentski predstavniki aktivno sodelovali pri predstavitvi programov in priložnosti podiplomskega študija na UL EF.
- Informativni dnevi za dodiplomski študij – Potekali so 16. in 17. februarja, kjer so študentski predstavniki aktivno sodelovali pri predstavitvi študijskih programov in obštudijskih dejavnosti UL EF dijakinjam in dijakom.
- Kakšna bo energetska prihodnost Slovenije? – Predavanje predstavnikov GEN energije o energetskih potrebah Slovenije in možnostih pridobivanja energije do leta 2050.
- Obvladuj stres in premagaj izpite – Praktična delavnica s psihoterapevko, ki je študentom podala nasvete za spopadanje s stresom pred izpitnim obdobjem.
- Okrogla miza – Izberi svojo usmeritev – Starejše študentke in starejši študenti so delili svoje izkušnje in nasvete pri izbiri usmeritve v drugem letniku dodiplomskega študija.
- Poslovni bonton s Ksenijo Benedetti – Praktično predavanje in delavnica o pravilih poslovnega bontona, rokovanju, uporabi nazivov in primernem poslovnem oblačenju.
- Predstavitev ŠS UL EF, Študentske organizacije UL EF, študentskih društev, Kariernega centra UL EF in Alumni kluba UL EF ob spremljavi dobre glasbe, hrane in pijače.
- RISEF konferenca 2024 – Mreženje študentskih predstavnikov ekonomsko-poslovnih fakultet iz regije, kjer so razpravljali o preteklih projektih in možnostih skupnega sodelovanja v prihodnosti.
- Skrivnosti Tiktoka z El Vixo – Izobraževalni dogodek o delovanju platforme TikTok in možnostih trženja, ki ga je vodil podjetnik in vplivnež Blaž Vižintin.
- Soočanje s paničnimi napadi – Predavanje s psihoterapevko o prepoznavanju in obvladovanju paničnih napadov, s poudarkom na tehnikah sproščanja.
- Sprejem brucev – Potekal je 30. septembra, kjer so študentke in študenti brucem predstavili fakulteto, obštudijske dejavnosti in jim olajšali začetni prehod v študijski proces.
- Trajnostni teden Ekonomske fakultete: Izmeri svoj ogljični odtis – Študentke in študenti so preko digitalnega orodja izračunali svoj ogljični odtis in se osveščali o trajnostnih življenjskih navadah.
- Work & Travel: American adventure – Dogodek o možnostih pridobivanja delovnih izkušenj v ZDA med študijskimi poletnimi počitnicami.
- Workšop: Ekonomisti, zakaj ne gremo na EU volitve? – Interaktivna razprava o pomenu volitev v Evropski parlament in vplivu evropske politike na vsakodnevno življenje.
- ZDA, politika in ekonomija: Pomen volitev za svet – Predavanje o vplivu ameriških predsedniških volitev na globalno gospodarstvo in politične odnose.

Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ

**PRILOGA 1 – PREGLED REALIZACIJE UKREPOV IN PREDLOGI
IZBOLJŠAV SAMOEVALVACIJSKIH POROČIL ŠTUDIJSKIH
PROGRAMOV UL EF V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024**

UNIVERZA V LJUBLJANI
Ekonomski fakulteta

**PRILOGA 2 – SAMOEVALVACIJSKA POROČILA ŠTUDIJSKIH
PROGRAMOV UL EF V ŠTUDIJSKEM LETU 2023/2024**

**IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC
na UNIVERZI V LJUBLJANI EKONOMSKI FAKULTETI**

Podpisani prof. dr. Tomaž Turk, dekan, se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah, z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutno zagotovilo o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev, ter pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ na Univerzi v Ljubljani Ekonomski fakulteti (v nadaljevanju: UL EF).

Oceno podajam na podlagi:

- ocene notranje revizijske službe za področja:
- x **samooценitev vodij organizacijskih enot za področja: vse poslovne funkcije**
- x **ugotovitev Računskega sodišča RS, za področje: Zunanje izvajanje podpornih dejavnosti za UL EF v letu 2022**

Na UL EF je vzpostavljeno:

1. Primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2. Upravljanje s tveganji

2.1. Cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2.2. Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

3. Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

4. Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

5. Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,
- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

ad b) Navedite naziv **skupne notranjerevizijske službe**:

Navedite sedež in matično številko skupne notranjerevizijske službe:

ad c) Navedite naziv **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja**:

PricewaterhouseCoopers d.o.o.

Navedite sedež in matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

Cesta v Kleče 15, 1000 Ljubljana

Matična številka: 5717159000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto, na katerega se Izjava nanaša, **presega 2,086 mio EUR**

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

27. 10. 2022

□□□□□□□□

ad d) **Notranjega revidiranja nisem zagotovil, ker:**

V letu 2024 je potekal notranje revizijski pregled na področju tveganja izgube in zlorabe osebnih podatkov, za katero še ni končnega poročila (v procesu)

V letu 2024 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

Na podlagi priporočil revizijskega poročila Zunanje izvajanje podornih dejavnosti na UL EF Računskega sodišča RS so bila v okviru popravljanih ukrepov:

- pripravljena in sprejeta Obvezna navodila za spremljanje izvajanja pogodbe za opravljanje storitev in izvedba analize upravičenosti. Z njimi UL EF zagotavlja, da se sistematično opravi obvezna analiza, vključno z analizo trga znotraj opredeljenih rokov in odgovornih oseb pred pričetkom postopka izvedbe javnega naročila za sprejetje odločitev o lastnem izvajanju ali oddaji izvajanja podpornih dejavnosti v zunanje izvajanje;
- uvedena periodična preverjanja obstoja okoliščin, ki pomenijo izpolnitev razveznega pogoja, določenega v pogodbah o izvedbi javnega naročila. S tem je zagotovljen sprotni nadzor nad izvajanjem pogodb javnega naročila, ki je bolj sistematičen in omogoča zmanjševanje tveganja, da pogodbeni dogovori niso v polnem obsegu in skozi celotno obdobje trajanja pogodbe izpolnjeni.

V letu 2024 so bile na akademsko poslovnem informacijskem sistemu (APIS) Univerze v Ljubljani (v nadaljevanju: UL), ki vključuje enoten finančno računovodski sistem (SAP), kadrovske evidenco in kadrovske podatke (SAP), nabavno naročanje (SAP) in spremljanje projektov (SAP), uvedene manjše izboljšave in optimizacije z namenom zagotavljanja delovanja procesov, ki sledijo standardom in zakonodaji v javnih zavodih, in internim aktom UL ter UL EF, ter zmanjšujejo tveganja zaradi ročnih vnosov.

Na ravni celotne UL, torej tudi na UL EF, je bila uvedena avtentikacija z več dejavniki (MFA) za vse vse uporabniške račune. S tem se je stopnja tveganja zlorabe osebnih podatkov s strani tretjih oseb na ravni fakultet (in UL) občutno zmanjšala.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- Med pomembnimi tveganji še vedno ostajajo tveganja v zvezi z zagotavljanjem finančnih sredstev, ki so delno posledica negotovosti v načinu financiranja visokega šolstva, še posebej sredstva za vzdrževanje osnovne infrastrukture ter nadgradnja infrastrukture za potrebe doseganja zakonskih zahtev varnosti pri delu, požarnega reda in podobno, delno pa posledica sprememb na področju visokošolske zakonodaje ter sprememb plač v javnem sektorju zaradi sindikalnih pogajanj. Zaradi povišanja plač v letu 2023 v letu 2024 še vedno ostaja razkorak med potrebnimi sredstvi in sredstvi, prejetimi iz proračuna, saj dodatni stroški zaradi povečanja osnovnih plač še niso bili v celoti upoštevani in vključeni pri sredstvih MVZI, negativno razmerje pa se sedaj odraža tudi za leto 2024, saj je bil v juniju 2024 realiziran dvig plač ter dopolnitev kolektivne pogodbe, ki bo zaradi novega določanja individualnih raziskovalnih sredstev posameznikom na pedagoških in raziskovalnih delovnih mestih zagotovila več sredstev, financiranje s strani MVZI pa še ni zagotovljeno. Ker UL EF svojega programa ne more financirati iz proračunskih sredstev in je pri zagotavljanju ciljev pomembno odvisna od neproračunskih virov financiranja, tovrstno povečevanje stroškov delovanja dodatno bremeni poslovanje. V času

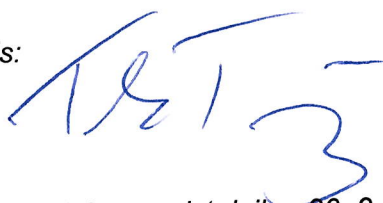
priprave Računovodskega poročila za leto 2024 in njegovega potrjevanja na Senatu Ekonomske fakultete dne 17.2.2025 ni poznano, ali bo Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije oz. Vlada RS zagotovila zadostna dodatna sredstva za pokrivanje izrednega povečanja stroškov dela zaradi prenove sistema plač javnih uslužbencev in sprememb kolektivnih pogodb v letu 2025 v ocenjeni višini 2,2 milijona EUR v primerjavi z dejanskimi stroški dela v letu 2024, enako tudi za predvideno povečanje stroškov dela iz istega naslova za leti 2026 in 2027.

- Še vedno ostaja tveganje na področju internacionalizacije, ki je naša ključna strateška usmeritev. Tveganje je povezano z zakonodajo na področju aktivnosti UL EF v tujini in zaposlovanja mednarodnih kadrov. Slednje otežuje optimalno kadrovsko strukturo za doseganje in vzdrževanje standardov kakovosti v okviru mednarodnih zahtev. Zaradi navedenih omejitev na področju internacionalizacije so zmanjšane možnosti za dodatne tržne vire, brez katerih razvoj UL EF ni možen.
- Novo nastala tveganja so povezana s stanjem v gospodarstvu in drugih panogah, ki lahko ponujajo višje plače za primerljivo delo zaposlenih v javnem sektorju, posebej med mlajšimi kolegi skupine J in D (asistenti in strokovni sodelavci), ki se izražajo v fluktuaciji kadrov in ponavljajočih se razpisov za zasedbo odprtih delovnih mest, za katere ni zadostnega zanimanja, kar se je v letu 2024 nadaljevalo. Tveganje je trenutno možno reševati in omiliti zgolj s prerazporejanjem delovnih nalog in reorganizacijo dela, kjer je to mogoče, ali pa s sodelovanjem zunanjih pogodbenikov za izvedbo delov pedagoškega procesa.
- Uvedba novega enotnega akademskega poslovno informacijskega sistema APIS, ki prinaša številne izboljšave s svojimi aplikacijami in programi (SAP, PROCESI, FIORI), prinaša tudi dodatna in nova tveganja, povezana z uvajanjem tako velikega, kompleksnega in zahtevnega sistema. Prilagoditve, razumevanje in priprava tehničnih rešitev zahtevajo izredno veliko dodatnih ur dela, angažmaja zaposlenih in prilagoditev poslovnih procesov, ki postajajo bolj kompleksni. Največji del tveganja predstavlja prav informacijski sistem SAP, ki ga je UL kot informacijsko rešitev izbrala na javnem razpisu. Vsi moduli še vedno niso v celoti razviti in vsaka sprememba in prilagoditev pomeni dolgotrajen proces, saj poteka centralno na ravni UL, kar povzroča dodatne stroške in dodatno obremenitev zaposlenih.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

prof. dr. Tomaž Turk,
dekan UL EF

Podpis:



Datum podpisa predstojnika: 20. 2. 2025