

Zbornik

Magistrski študijski program

# **MANAGEMENT V ŠPORTU**

Študijsko leto 2022/2023



## PODATKI ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA MANAGEMENT V ŠPORTU

### Osnovni podatki

Ime programa	<b>Management v športu</b>
Lastnosti programa	interdisciplinarni
Vrsta	magistrski
Stopnja	druga stopnja
KLASIUS-SRV	Magistrsko izobraževanje (druga bolonjska stopnja)/magistrska izobrazba (druga bolonjska stopnja) (17003)
ISCED	<ul style="list-style-type: none"> <li>poslovne in upravne vede (34)</li> </ul>
KLASIUS-P	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poslovanje in upravljanje (podrobneje neopredeljeno) (3450)</li> </ul>
KLASIUS-P-16	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poslovanje in upravljanje, menedžment (0413)</li> </ul>
Frascati	<ul style="list-style-type: none"> <li>Družboslovne vede (5)</li> </ul>
Raven SOK	Raven SOK 8
Raven EOK	Raven EOK 7
Raven EOVK	Druga stopnja
Področja/moduli/smeri	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ni členitve (študijski program)</li> </ul>
Članice Univerze v Ljubljani	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ekonomska fakulteta, Kardeljeva ploščad 17, 1000 Ljubljana, Slovenija - nosilka</li> <li>Fakulteta za šport, Gortanova ulica 22, 1000 Ljubljana, Slovenija</li> </ul>
Trajanje (leta)	2
Število KT na letnik	60
Načini izvajanja študija	izredni

### Temeljni cilji programa

*Temeljni cilj* drugostopenjskega magistrskega študijskega programa Management v športu je na poglobljen način razviti znanja in sposobnosti študentov na področju managementa v športu ter jih s tem usposobiti za nadaljnje strokovno, razvojno in raziskovalno delo na tem področju. S programom želimo:

- diplomante usposobiti za kritično razmišljanje o aktualnem poslovnem dogajanju na področju športa;
- pri diplomantih razviti vedenjske in komunikacijske veščine, ki jim omogočajo uspešnejše samostojno in timsko delo;
- diplomante usposobiti za uporabo sodobnih raziskovalnih, analitičnih in informacijskih orodij za razreševanje problemov ter s tem pri njih razviti analitične (kvantitativne in kvalitativne) veščine za poslovno odločanje;
- diplomante usposobiti za sprejemanje racionalnih poslovnih odločitev, ki upoštevajo posebnosti delovanja športnih organizacij, trajnostne vidike in ustrezna ekonomska načela;
- diplomante usposobiti za reševanje različnih funkcijskih (kadrovskih, trženjskih, finančnih itd.) problemov, ki se pojavljajo v dobičkovnih in nedobičkovnih športnih organizacijah;

- diplomante usposobiti za prevzemanje odgovornih delovnih nalog srednjih in višjih managerjev v dobičkovnih in nedobičkovnih športnih organizacijah;
- diplomante usposobiti za prevzemanje odgovornih funkcij v različnih športnih združenjih, saj bodo razumeli organiziranost športa kot dejavnosti, povezavo med športom in gospodarstvom, pravne vidike in okvirje delovanja v športu ter povezavo med športom in politiko;
- diplomante usposobiti za nadaljnje poglobljeno strokovno in raziskovalno delo na področju managementa v športu.

### Splošne kompetence (učni izidi)

Struktura drugostopenjskega magistrskega študijskega programa Management v športu je oblikovana tako, da diplomantom zagotavlja naslednje splošne kompetence:

- usposobljenost za razumevanje interdisciplinarnosti področja (poslovno-ekonomskih in športnih znanosti);
- usposobljenost za povezovanje poslovno-ekonomskih, širših družboslovnih in humanističnih spoznanj na področju športa;
- usposobljenost za razumevanje etičnih in moralnih načel stroke, še zlasti pri izboljševanju organizacijske kulture v športu;
- usposobljenost za razumevanje okoljske in družbene odgovornosti organizacij ter njune uporabe pri sprejemanju strateških odločitev;
- usposobljenost za aplikacijo teorije organizacije, teorije managementa in teorije posameznih poslovno-funkcijskih področij v okviru poslovnih ved na področje športnih organizacij;
- usposobljenost za aplikacijo teoretičnega znanja o managementu v športu na dejanske primere iz prakse;
- usposobljenost za uspešno opravljanje funkcije managerja v športni organizaciji;
- usposobljenost za uspešno vodenje ljudi na različnih hierarhičnih ravneh v organizacijah na področju športa, turizma, zdravstva itd. (npr. v športnih klubih in društvih, športnih zvezah, javnih zavodih v športu, v podjetjih na področju športa, turizma, zdravstva ipd.);
- usposobljenost za management športno-rekreacijskih programov na področju turizma, wellness programov in drugih proizvodov in storitev na področju športa;
- usposobljenost za ustrezno strukturiranje poslovnega problema, razvitje alternativnih rešitev, njihovo oceno in izbiro najustreznejše rešitve;
- usposobljenost za iskanje informacij in dostop do relevantnih in zanesljivih informacijskih virov;
- usposobljenost za medosebno komuniciranje in sodelovanje, ki omogoča ustvarjalno, učinkovito in uspešno timsko delo;
- usposobljenost za učinkovito pisno komunikacijo in pripravo kakovostnih pisnih izdelkov;
- usposobljenost za pripravo in izvedbo ustnega nastopa (predstavitve);
- usposobljenost za učinkovito uporabo komunikacijske in informacijske tehnologije.

### Predmetno-specifične kompetence (učni izidi)

Med številnimi predmetno-specifičnimi kompetencami, ki izhajajo iz posameznih predmetov programa, izpostavljamo zlasti naslednje:

- usposobljenost za poznavanje in razumevanje osnov ekonomike športnih organizacij;
- usposobljenost za razumevanje teorije organizacije, splošne strukture managementa ter povezanosti med različnimi poslovnimi področji;
- usposobljenost za razlikovanje in razumevanje razlik med managementom v dobičkovnih in nedobičkovnih športnih organizacijah;

- usposobljenost za razumevanje procesa managementa v športnih organizacijah in organizacijah, ki delujejo na področjih, ki so tesno povezana s športom (turizem, zdravstvo ipd.);
- usposobljenost za poznavanje in razumevanje delovanja športnih organizacij, tako integralno kot tudi z vidika posameznih poslovnih funkcij;
- usposobljenost za poznavanje in razumevanje različnih teorij na področju humanističnih in družboslovnih znanosti, povezanih s športom (antropologije, filozofije, psihologije, sociologije in zgodovine športa);
- usposobljenost za poznavanje in razumevanje teorije prava na področju športa (npr. vloga pravnega sistema v družbi, zakoni, regulacija, pravila, politika, pravni red in pravna higiena, zakonodaja v športu, mednarodno športno razsodišče, pravni vidiki statusa športnika in športnega delavca, doping in druge kršitve športnega reda itd.);
- usposobljenost za samostojno reševanje kompleksnih problemov določenega poslovno-funkcijskega področja v športnih organizacijah;
- usposobljenost za vključevanje znanja s posameznih poslovno-funkcijskih področij v poslovne odločitve v športnih organizacijah;
- usposobljenost za razumevanje specifičnosti dela z ljudmi v športnih organizacijah in športu nasploh;
- usposobljenost za reševanje konkretnih problemov na področju dela z ljudmi v športnih organizacijah;
- usposobljenost za razumevanje teorije trženja, vključno z oblikovanjem tržno privlačnega izdelka, postavljanjem cen, oblikovanjem prodajnih poti in trženjskim komuniciranjem;
- usposobljenost za poznavanje in praktično uporabo različnih načinov in oblik promocije ter oglaševanja na področju športa na domačih in tujih trgih;
- usposobljenost za poznavanje in razumevanje teorije poslovnih financ (tako z vidika investicijskih odločitev kot tudi z vidika odločitev o financiranju športnih organizacij) in računovodstva v športu;
- usposobljenost za strateško razmišljanje pri sprejemanju odločitev o poslovanju in organizaciji podjetij, društev, zavodov in drugih organizacij na področju športa;
- usposobljenost za prepoznavanje tržnih priložnosti, analizo razpoložljivih virov za njihovo realizacijo, oblikovanje strateških ciljev ter oblikovanje in uresničevanje strategij športnih organizacij;
- usposobljenost za poznavanje in razumevanje teorije in praktičnih vidikov managementa športne infrastrukture;
- usposobljenost za poznavanje in razumevanje infrastrukture in pripomočkov v športu (športna tehnologija, materialni pogoji športa, didaktični in etični vidiki uporabe opreme in pripomočkov, management obstoječih objektov in površin, načrtovanje novih objektov in površin, okoljska vprašanja športnih objektov, trendi razvoja športa v povezavi s športnimi objekti itd.);
- usposobljenost za poznavanje in razumevanje teorije in praktičnih vidikov managementa športnih prireditev;
- usposobljenost za uspešno organizacijo velikih športnih prireditev in dogodkov, organizacijo srečanj in sestankov ter poslovno sodelovanje na področju športa;
- usposobljenost za poznavanje in razumevanje kvalitativne in kvantitativne metodologije raziskovanja (vrste raziskovanja, faze raziskovanja, zbiranje in obdelava podatkov, razlaga rezultatov itd.);
- usposobljenost za izbiro primernega statističnega orodja za podatkovno analizo;
- usposobljenost za izvedbo statistične analize in interpretacijo pridobljenih rezultatov;
- usposobljenost za samostojno in timsko raziskovalno in svetovalno delo v športnih in s športom povezanih organizacijah.

## Pogoji za vpis

Drugostopenjski magistrski študijski program Management v športu je logično nadaljevanje prvostopenjskega študija na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani (še posebej na smeri Management) in Fakulteti za šport Univerze v Ljubljani. Program torej omogoča nemoten vstop vsem študentom, ki so končali prvostopenjski študij ekonomskih in poslovnih ter športnih znanosti, poleg tega pa (kot je razloženo v nadaljevanju) tudi študentom, ki so končali prvostopenjski študij na drugih strokovnih področjih. V začetni letnik magistrskega študijskega programa Management v športu se lahko vpiše:

- kdor je končal študijski program prve stopnje z ustreznih strokovnih področij in dosegel najmanj 180 kreditnih točk po ECTS ali kdor je končal pred-bolonjski študijski program za pridobitev visoke strokovne izobrazbe z ustreznih strokovnih področij; področja, ki se upoštevajo kot ustrezna strokovna področja pri vpisu v prvi letnik magistrskega študijskega programa Management v športu, so družbene vede (31 po ISCED), poslovne in upravne vede (34 po ISCED), izobraževanje učiteljev (športna vzgoja) (14 po ISCED), osebne storitve (81 po ISCED), pravo (38 po ISCED);
- kdor je končal enakovredne študijske programe, navedene v prejšnji alineji, z drugih (nesorodnih) strokovnih področij ter opravi dodatne študijske obveznosti v obsegu 12 kreditnih točk po ECTS. Dodatne študijske obveznosti študent opravi pred vpisom na drugostopenjski magistrski študijski program Management v športu z opravljanjem predmetov Uvod v poslovanje (6 ECTS) na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani in Osnove gibanja v športu (6 ECTS) na Fakulteti za šport Univerze v Ljubljani.

### Merila za izbiro ob omejitvi vpisa

V primeru omejitve vpisa bodo kandidati/ke izbrani glede na povprečno oceno prve stopnje študija. V izračun povprečne ocene kandidata/ke z drugih (nesorodnih) strokovnih področij ni zajet uspeh pri opravljanju dodatnih študijskih obveznosti v obsegu 12 kreditnih točk po ECTS (pri predmetih Uvod v poslovanje in Osnove gibanja v športu).

### Merila za priznavanje znanja in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v program

Študentu se lahko priznajo znanja, ki po vsebini ustrezajo učnim vsebinam predmetov na drugostopenjskem magistrskem študijskem programu Management v športu, pridobljena v različnih oblikah izobraževanja. O priznavanju znanj in spretnosti, pridobljenih pred vpisom, na predlog Komisije za študijske zadeve Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani ter Komisije za študijske zadeve Fakultete za šport Univerze v Ljubljani odločata Senat Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani ter Senat Fakultete za šport Univerze v Ljubljani, in sicer na podlagi pisne prošnje študenta ter priloženih spričeval ali drugih listin, ki dokazujejo uspešno pridobljeno znanje ter vsebino teh znanj. Osnovni pogoj za priznavanje vsebin je, da so bila znanja in spretnosti pridobljena na akreditiranih programih na domačih ali tujih univerzah. Pri tem se lahko študentu priznajo znanja in spretnosti, pridobljena pred vpisom v program, največ v obsegu 12 kreditnih točk po ECTS.

Diplomantom dosedanjih študijskih programov za pridobitev univerzitetne izobrazbe s sorodnih strokovnih področij pri vpisu na drugostopenjski magistrski študijski program Management v športu se lahko priznajo študijske obveznosti v obsegu 60 kreditnih točk po ECTS. Tak študent mora za dokončanje programa poleg magistrskega dela opraviti še naslednje obveznosti:

- opraviti mora predmet Management v športu,
- opraviti mora enega izmed naslednjih dveh predmetov: Humanistični in družboslovni vidiki športa oziroma Organizacijski in pravni vidiki športa,
- opraviti mora enega izmed naslednjih treh predmetov: Management človeških virov v športu, Trženje v športu oziroma Finance in računovodstvo v športu,
- opraviti mora enega izmed naslednjih treh predmetov: Strateški management v športu, Management športne infrastrukture oziroma Management športnih prireditev,
- opraviti mora en predmet iz nabora predmetov, navedenih v drugi, tretji in četrti alineji tega odstavka, ki ga še ni izbral.

### Načini ocenjevanja

Načini ocenjevanja so skladni s [Statutom UL](#) in navedeni v učnih načrtih.

## Pogoji za napredovanje po programu

Za napredovanje iz prvega v drugi letnik mora študent opraviti študijske obveznosti v obsegu 48 kreditnih točk po ECTS pri izpilih, ki jih je vpisal v prvem letniku. Senat Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani in Senat Fakultete za šport Univerze v Ljubljani lahko na predlog Komisije za študijske zadeve Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani in Komisije za študijske zadeve Fakultete za šport Univerze v Ljubljani skladno s Statutom UL izjemoma znižata kriterije za napredovanje in/ali dovolita napredovanje študentu, ki tega pogoja ne izpolnjuje in ima za to opravičljive objektivne razloge.

Študent lahko ponavlja prvi letnik, v katerega je bil prvič vpisan v tekočem študijskem letu, če dosega pogoje za ponavljanje letnika, kot jih določita Senat Ekonomske fakultete in Senat Fakultete za šport.

## Pogoji za prehajanje med programi

Za prehod med študijskimi programi šteje prenehanje študentovega izobraževanja v študijskem programu, v katerega se je vpisal, in nadaljevanje izobraževanja v novem študijskem programu. Študent, ki želi preiti na drug magistrski študijski program, vloži prošnjo z dokazili o opravljenih obveznostih na dosedanem magistrskem študiju in dokazilo o izpolnjevanju pogojev za vpis na magistrski študijski program. O prošnji za prehod odloča Komisija za študijske zadeve Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani.

Prepis v program predvideva možnost priznanja vsebin predhodno opravljenih izpitov predmetov, ki se morajo, skladno z Izpitnim pravilnikom EFUL, v 75% vsebinsko skladati z vsebino predmetov programa, na katerega se študent vpisuje oz. prepisuje. V kolikor gre za skladne vsebine vseh predmetov programa v predvidenem obsegu, se študentu lahko priznajo vsi opravljeni izpiti. Za študente iz sorodnih usmeritev, ki dosegajo zadostno število ECTS kreditnih točk, vendar se vsebine predmetov vsebinsko ne prekrivajo v predpisanem obsegu, Komisija za študijske zadeve določi predmete programa, ki jih mora študent opraviti za 1. in za 2. letnik. Za dokončanje programa mora napisati tudi magistrsko delo. Predmete omenjena komisija določi glede na vsebino in obseg predhodno opravljenih obveznosti na podlagi potrjenih učnih načrtov ter potrdila o opravljenih izpilih.

Diplomanti ustreznih strokovnih področij s predhodno končano staro štiriletno univerzitetno izobrazbo lahko skladno z merili za prehode študij nadaljujejo na programu Management v športu, opraviti morajo pet predmetov (en skupni obvezni predmet (Management v športu), en predmet tipa 9, dva predmeta tipa 10 ter en predmet tipa 9 ali tipa 10, ki ga študent še ni izbral) ter magistrsko delo. Vpišejo se neposredno v 2. letnik programa.

## Pogoji za dokončanje študija

Za dokončanje študija mora študent opraviti študijske obveznosti pri vseh predmetih drugostopenjskega magistrskega študijskega programa Management v športu ter izdelati in uspešno zagovarjati magistrsko delo skladno z določili Pravilnika o magistrskem delu, ki ga sprejme Senat Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani, oz. Pravil o vsebini in postopkih v zvezi z magistrskim delom, ki ga sprejme Senat Fakultete za šport Univerze v Ljubljani, odvisno od tega pri katerem mentorju (z Ekonomske fakultete ali s Fakultete za šport) kandidat izdelava in zagovarja magistrsko delo. Mentor pri pripravi magistrskega dela lahko prihaja bodisi iz Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani bodisi iz Fakultete za šport Univerze v Ljubljani, v primeru študentovega interesa po mentoriranju s strani strokovnjaka, ki ne prihaja iz ene od obeh matičnih fakultet, pa je lahko ta strokovnjak študentu somentor, v kolikor seveda izpolnjuje formalne pogoje za somentorstvo.

## Pogoji za dokončanje posameznih delov programa, če jih program vsebuje

Program ne vsebuje delov, ki jih je mogoče posamezno zaključiti.

**Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (moški)**

- magister managementa v športu

**Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (ženski)**

- magistrica managementa v športu

**Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (okrajšava)**

- mag. manag. šp.

## PREDMETNIK ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA S PREDVIDENIMI NOSILKAMI IN NOSILCI PREDMETOV

Ni členitve (študijski program)

### 1. letnik

	Šifra	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbiren
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0090839	Management v športu	TOMAŽ ČATER	60	30	0		60	150	300	10	1. semester	ne
2.	0090841	Humanistični in družboslovni vidiki športa	MOJCA DOUPONA, prof. dr. Bojan Jošt, TANJA KAJTNA, TOMAŽ PAVLIN	60	30	0		60	150	300	10	1. semester	ne
3.	0090840	Organizacijski in pravni vidiki športa	IGOR IVAŠKOVIĆ	60	30	0		60	150	300	10	1. semester	ne
4.	0090842	Management človeških virov v športu	IGOR IVAŠKOVIĆ	45	30	0		45	120	240	8	2. semester	ne
5.	0090844	Trženje v športu	MAJA ZALAZNIK	45	30	0		45	120	240	8	2. semester	ne
6.	0090843	Finance in računovodstvo v športu	MARKO HOČEVAR, MATJAŽ ČRNIGOJ	45	30	0		45	120	240	8	2. semester	ne
7.	0097263	Izbirni strokovni predmet		30	15	15		30	90	180	6	2. semester	da
		Skupno		345	195	15	0	345	900	1800	60		



## 1. letnik, Izbirni strokovni predmet

			Kontaktne ure										
	Šifra	Ime	Nosilci	Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.	Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbiren
1.	0094029	Metode raziskovalnega dela	IRENA OGRAJENŠEK	30	15	15		30	90	180	6	2. semester	da
2.	0094030	Metodologija v športu	doc. dr. Bojan Leskošek	30	15	15		30	90	180	6	2. semester	da
		Skupno		60	30	30	0	60	180	360	12		

Študent v 1. letniku izbere en izbirni strokovni predmet.

## 2. letnik

			Kontaktne ure										
	Šifra	Ime	Nosilci	Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.	Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbiren
1.	0090849	Strateški management v športu	TOMAŽ ČATER	45	30	0		45	120	240	8	1. semester	ne
2.	0090847	Management športne infrastrukture	prof. dr. Gregor Jurak	30	30	0		30	90	180	6	1. semester	ne
3.	0090850	Management športnih prireditev	prof. dr. Jakob Bednarik	30	30	0		30	90	180	6	1. semester	ne
4.	0090848	Raziskovalno-svetovalni projekt v športni organizaciji	prof. dr. Gregor Jurak, TOMAŽ ČATER	15	30	0		45	210	300	10	1. semester	ne
5.	0097264	Izbirni splošni predmet		30	30	0		30	90	180	6	2. semester	da

6.	0094035	MAGISTRSKO DELO		0	4	0		0	716	720	24	2. semester	ne
Skupno				150	154	0	0	180	1316	1800	60		

## 2. letnik, Izbirni splošni predmet

				Kontaktne ure									
	Šifra	Ime	Nosilci	Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.	Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbiren
1.	0090855	Ekonomika javnih podjetij in neprofitnih organizacij	METKA TEKAVČIČ	30	30	0		30	90	180	6	2. semester	da
2.	0090852	Management (zastopanje) športnikov	prof. dr. Jakob Bednarik, TOMAŽ ČATER	30	30	0		30	90	180	6	2. semester	da
3.	0090853	Psihologija športa	prof. dr. Matej Tušak	30	30	0		30	90	180	6	2. semester	da
4.	0090854	Sociologija športa	prof. dr. Mojca Doupona Topič	30	30	0		30	90	180	6	2. semester	da
Skupno				120	120	0	0	120	360	720	24		

Študent lahko kot izbirni splošni predmet izbere katerikoli predmet iz seznama izbirnih predmetov EF, drugih članic UL ali drugih visokošolskih zavodov, ki zagotavlja vsaj 6 ECTS in se izvaja v okviru programov druge stopnje.