

## Zbornik

### Magistrski študijski program

# MANAGEMENT IN EKONOMIKA V ZDRAVSTVENEM VARSTVU

Študijsko leto 2024/2025



**PODATKI ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA**  
**MANAGEMENT IN EKONOMIKA V ZDRAVSTVENEM VARSTVU**

Verzija (veljavna od): 2024-1 (01. 10. 2024)

**Osnovni podatki**

Ime programa	<b>Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu</b>
Lastnosti programa	
Vrsta	magistrski
Stopnja	druga stopnja
KLASIUS-SRV	Magistrsko izobraževanje (druga bolonjska stopnja)/magistrska izobrazba (druga bolonjska stopnja) (17003)
ISCED	• družbene vede (31)
KLASIUS-P	• Ekonomija (drugo) (3149)
KLASIUS-P-16	• Poslovanje in upravljanje, menedžment (0413)
Frascati	• Družboslovne vede (5)
Raven SOK	Raven SOK 8
Raven EOK	Raven EOK 7
Raven EOVK	Druga stopnja
Področja/moduli/smeri	• Ni členitve (študijski program)
Članice Univerze v Ljubljani	• Ekonomska fakulteta, Kardeljeva ploščad 17, 1000 Ljubljana, Slovenija
Trajanje (leta)	2
Število KT na letnik	60
Načini izvajanja študija	izredni

**Temeljni cilji programa**

Temeljni cilji Magistrskega programa Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu so posredovati in razviti pri diplomantih naslednja temeljna znanja, razumevanje in kompetence:

- razviti na poglobljeni, analitični in integrativni način poslovodstvena oziroma managerska in ekonomska znanja in sposobnosti ter s tem diplomanta usposobiti za poslovanje organizacij, ki delujejo na področju zdravstvenega varstva in obvladovanje zahtevnih sistemov in procesov v zdravstvenem varstvu;
- seznaniti diplomanta s celotnim naborom ekonomskih vprašanj, ki se pojavljajo v sistemu zdravstvenega varstva;
- razviti na poglobljeni način znanja in razumevanje tržnih mehanizmov, institucij, konceptov in oblik odzivanja in vplivanja poslovnih in drugih (npr. vladnih, neprofitnih) subjektov na dogajanja v širšem okolju, v katerem se izvaja zdravstveno varstvo;
- razviti pri diplomantu zmožnost razumevanja vplivov zunanjega okolja (globalno/lokalno okolje v vseh njegovih razsežnostih) na različnih ravneh (socialni, ekološki, finančni, ipd.) na funkcioniranje in management organizacij zdravstvenega varstva;
- razviti pri diplomantih celovitejše razumevanje odnosov in povezanosti med procesi, ljudmi in različnih ravni delovanja organizacij v različnih poslovnih situacijah;
- razviti sposobnosti diplomanta za samostojno reševanje zahtevnejših in nerutinskih strokovnih problemov in vprašanj organizacije in okolja, pa tudi vprašanj poslovanja celih organizacij, njihovih funkcijskih delov in drugih področij, ki zahtevajo poglobljen in analitičen pristop k opredelitvi problemov in iskanju ustreznih rešitev v kontekstu družbeno odgovornega in etično korektnega ravnanja;
- usposobiti diplomanta za iskanje novih virov znanja na strokovnem in znanstvenem področju in za uporabo sodobnih interdisciplinarnih znanstvenoraziskovalnih metod pri raziskovanju vprašanj managementa in ekonomike v zdravstvenem varstvu.

Tak pristop bo študentom omogočil pridobitev temeljnih znanj in omogočil specializacijo na področjih managementa in ekonomike v zdravstvenem varstvu ter razvoj splošnih kompetenc in predmetno-specifičnih znanj ter spretnosti, ki jih mora pridobiti diplomant tega magistrskega študijskega programa za delo v praksi.

### Splošne kompetence (učni izidi)

Na ravni temeljnih (generičnih) kompetenc gre pri magistrskem študiju za nadgrajevanje strokovnih kompetenc, ki jih pridobijo diplomanti na prvi stopnji študija, saj sta zahtevnost in kompleksnost strokovnih nalog, ki jih bodo opravljali magistri kot diplomanti programa druge stopnje, veliko večja.

Magistrski program Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu prispeva k razvoju, krepitvi in nadgrajevanju določenih splošnih spretnosti, veščin in zmožnosti diplomanta druge stopnje študija:

- celovito in kritično mišljenje in razumevanje z zmožnostjo za analizo in sintezo;
- zmožnost uporabe sodobnih konceptov in modelov za diagnosticiranje in reševanje problemov (odločanje) na ravni posamezne organizacije zdravstvenega varstva ali širše družbe ob podpori sodobnih kvantitativnih in kvalitativnih metod analize in presoje;
- učinkovita raba informacijske in komunikacijske tehnologije;
- zmožnost za razumevanje raznolikosti in kompleksnosti ekonomskih in poslovnih dogajanj v dinamičnem okolju, v katerem delujejo organizacije zdravstvenega varstva;
- zmožnost za samostojno načrtovanje in izvajanje raziskav s področja poslovanja, managementa in ekonomike v zdravstvenem varstvu;
- razumevanje širše dimenzije managementa in okolja organizacij zdravstvenega varstva, zlasti evropske, tehnološke in etične razsežnosti.

### Predmetnospecifične kompetence (učni izidi)

Glede na to, da v Republiki Sloveniji ne obstajajo podobni magistrski programi, da z vidika prakse obstajata dve delno ločeni potrebi po diplomantih takšnih magistrskih programov in da je število študentov, ki potrebujejo zelo specializirano znanje zgolj za zadovoljevanje ene skupine potreb, majhno, ta magistrski program združuje dve usmeritvi. Prva je usmeritev na področju managementa v zdravstvenem varstvu, druga je na področju ekonomike v zdravstvenem varstvu.

Spoznavanje ekonomike zdravstvenega varstva naj bi študentu omogočilo razumevanje temeljnih ekonomskih kategorij zdravstvenega varstva in njihovo medsebojno povezanost v zdravstvenih sistemih, ki je podlaga za študij managementa organizacij v zdravstvenem varstvu in tudi delovanje zunaj organizacij zdravstvenega varstva (na primer na ravni države). Ekonomsko znanje naj bi mu omogočilo poglobljeno razumevanje okolja delovanja zdravstvenih organizacij in tudi uporabo ekonomske analize bodisi z vidika potreb države bodisi z vidika delovanja kot managerja znotraj organizacij s področja zdravstvenega varstva.

Tako naj bi študent na poglobljeni način razvijal poslovodstvena oziroma managerska znanja in sposobnosti in se s tem usposabljal za poslovanje organizacij, ki delujejo na področju zdravstvenega in socialnega varstva. Študent naj bi dobil:

- splošna znanja s področja poslovanja, ki mu omogočajo razumevanje pojavov na področju managementa in razreševanje najzahtevnejših vprašanj organizacije in okolja, pa tudi vprašanj poslovanja celih organizacij, njihovih funkcijskih delov in drugih področij.

- poleg splošnih znanj s področja ekonomije, zdravstvenega in socialnega varstva in osnov managementa pa tudi znanje na področju systemskega in procesnega managementa v zdravstvu, informatike, finančnega managementa in organiziranja v zdravstvenih organizacijah.

Tak študij daje predvsem znanje, predmetnospecifične kompetence in spretnosti za:

- reševanje problemov,
- analiziranje problemov,
- postavljanje ustreznih vprašanj,
- oblikovanje alternativnih rešitev,
- izbor najučinkovitejših rešitev in
- učinkovito kontrolo uresničevanja odločitev.

Poudarek je na strateških vidikih poslovanja in operativnem delu na posameznem operativnem področju. Hkrati naj bi študent spoznal tudi pomen timskega dela in oblikovanje ekip za učinkovito poslovanje v zdravstvenem varstvu.

Študent pridobi specifična znanja na področjih:

- računovodstva,
- managementa človekovih virov v zdravstvenih in socialnih organizacijah (human resource management),
- odločanja v managementu,
- poslovanja raznovrstnosti,
- marketinga,
- managementa nabavnih verig,
- javnega-zasebnega partnerstva in
- kakovosti.

S tega vidika so diplomanti Magistrskega programa Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu usposobljeni za prevzemanje najodgovornejših delovnih nalog srednjih in višjih managerjev v organizacijah, ki delujejo na področju zdravstvenega in socialnega varstva.

Predmeti s področja ekonomike zdravstva pa študentu ob naštetem omogočajo:

- ekonomsko analizo zdravstvenega in socialnega varstva,
- razumevanje dejavnosti in dejavnikov učinkovitosti teh dejavnosti,
- razumevanje oblikovanja ustreznih systemskih in političnih ukrepov za usmerjanje gospodarske dejavnosti na področju zdravstvenega in socialnega varstva ter
- širše razumevanje procesov, ki tečejo na tem področju v svetu.

Navedeno zagotavljajo predmeti, ki omogočajo:

- analizo, pridobivanje in razumevanje podatkov, potrebnih za takšno analizo,
- spoznavanje temeljnih družbenih in političnih načel, ki veljajo za zdravstveno in socialno varstvo v svetu, in
- spoznavanje kvantitativnih metod, potrebnih za ekonomske analize na tem področju.

### Pogoji za vpis

V 1. letnik se lahko vpiše:

- kdor je končal študijski program prve bolonjske stopnje, študijski program za pridobitev dosedanje visoke strokovne izobrazbe z ustreznih strokovnih področij, ki so po Frascatijevi klasifikaciji: družbene vede, poslovne in upravne vede, naravoslovno-matematične vede, medicinske vede in humanistične vede ter dosegel najmanj 180 kreditnih točk po ECTS;
- kdor je končal študijski program iz prve točke z drugih strokovnih področij, ki niso zajeta v prejšnjem odstavku, in dosegel najmanj 180 kreditnih točk po ECTS. Dodatne študijske obveznosti v obsegu 12 kreditnih točk po ECTS, ki jih mora študent opraviti pred vpisom na ta magistrski program, sta predmeta Mikroekonomija 1 (6 ECTS) in Uvod v poslovanje (6 ECTS).

### Merila za izbiro ob omejitvi vpisa

V primeru omejitve vpisa bodo kandidati izbrani glede na povprečno oceno prve stopnje študija (vsaka desetinka povprečne ocene kandidata na dodiplomskem (prvostopenjskem) študijskem programu nad oceno 5,0 daje eno točko (primer: povprečna ocena 7,6 = 26 točk), skupno največ 50 točk).

### Merila za priznavanje znanja in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v program

Ekonomska fakulteta bo priznavala znanja in spretnosti v skladu s Pravilnikom o postopku in merilih za priznavanje neformalno pridobljenega znanja in spretnosti Univerze v Ljubljani.

### Načini ocenjevanja

Načini ocenjevanja so skladni s [Statutom UL](#) in navedeni v učnih načrtih.

### Pogoji za napredovanje po programu

Za napredovanje iz prvega v drugi letnik mora študent opraviti vse študijske obveznosti prvega letnika. Senat Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani lahko na predlog Komisije za študijske zadeve Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani skladno s Statutom UL izjemoma zniža kriterije za napredovanje in/ali dovoli napredovanje študentu, ki tega pogoja ne izpolnjuje in ima za to opravičljive objektivne razloge.

Študent lahko ponavlja prvi letnik, v katerega je bil prvič vpisan v tekočem študijskem letu, če dosega pogoje za ponavljanje letnika, kot jih določi Senat Ekonomske fakultete.

### Pogoji za prehajanje med programi

Zaradi visoke usmerjenosti študijskega programa se diplomantom dosedanjih študijskih programov za pridobitev univerzitetne izobrazbe s sorodnih strokovnih področij pri vpisu na ta magistrski študij ne priznava vnaprejšnja izpolnitev študijskih obveznosti na osnovi prvostopenjskega študija.

Kdor ni končal prvostopenjskega študija z ustreznega študijskega področja, mora za vstop v program opraviti predmeta Mikroekonomija 1 in Uvod v poslovanje. Ta predmeta sta izbrana, ker za vstop v magistrski program Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu predpostavljamo znanje iz temeljev ekonomije in managementa, ki ga specialistično poglobljamo na področju uporabe tega znanja v zdravstvenem varstvu. Ker ne gre za nadaljnji študij zdravstvenih ved, tudi ne zahtevamo preverjanja in pridobivanja predznanja s tega področja.

Prehod iz drugih magistrskih študijskih programov v magistrski program Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu je mogoč, če študent izpolnjuje pogoje za vpis v ta program. Pri prehodu v magistrski program Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu iz drugih študijskih programov mora kandidat priložiti overjeno potrdilo o opravljenih študijskih obveznostih na študiju na visokošolskem zavodu, na katerega je bil vpisan, in uradni izpis iz potrjenih in veljavnih učnih načrtov za predmete in druge vsebine, pri katerih je opravil študijske obveznosti. O prošnji za prehod odloča Komisija za študijske zadeve Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani. Pri tem se upošteva skladnost učnih vsebin (predmeti in druge sestavine študijskega programa) iz kandidatovega dosedanjega študija z učnimi vsebinami magistrskega programa Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu ter primerljivost obsega predmetov v ECTS. Prehod iz drugih magistrskih študijskih programov v magistrski program Management in ekonomika v zdravstvenem varstvu ni omejen s številom vpisnih mest v prvem letniku. Kandidati, ki jim je bil odobren prehod, morajo pokriti stroške po ceniku Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani.

#### Pogoji za dokončanje študija

Za dokončanje študija mora študent opraviti študijske obveznosti pri vseh predmetih vpisanega študijskega programa in uspešno zagovarjati magistrsko delo, in sicer skladno z določili Pravilnika o magistrskem delu, ki ga sprejema Senat Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani.

#### Pogoji za dokončanje posameznih delov programa, če jih program vsebuje

Program ne vsebuje delov, ki jih je mogoče posamezno zaključiti.

##### Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (moški)

- magister poslovnih in ekonomskih ved

##### Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (ženski)

- magistrica poslovnih in ekonomskih ved

##### Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (okrajšava)

- mag. posl. in ekon. ved

##### Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (poimenovanje v angleškem jeziku in okrajšava)

- Master of Arts (M.A.)

## PREDMETNIK ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA S PREDVIDENIMI NOSILKAMI IN NOSILCI PREDMETOV

### 1. letnik

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0090856	Osnove ekonomike zdravstvenega varstva	PETRA DOŠENOVIC BONČA	30	0	0		30	240	300	10	1. semester	ne
2.	0090858	Zdravstvo in zdravstveni sistemi	PETRA DOŠENOVIC BONČA	24	6	0		30	240	300	10	1. semester	ne
3.	0090857	Osnove managementa zdravstvenega varstva	ADRIANA REJC BUHOVAC	24	6	0		30	240	300	10	1. semester	ne
4.	0090861	Ekonomska analiza zdravstva	PETRA DOŠENOVIC BONČA	24	0	0		30	126	180	6	2. semester	ne
5.	0090860	Računovodstvo zdravstvenih organizacij	BARBARA MÖREC	24	0	0		30	126	180	6	2. semester	ne
6.	0090859	Finančni management v zdravstvenih organizacijah	ALJOŠA VALENTINČIČ	24	0	0		30	126	180	6	2. semester	ne
7.	0643213	Izbirni splošni predmet		30	20	20		20	90	180	6	2. semester	da
8.	0097817	Izbirni splošni predmet		30	20	20		20	90	180	6	2. semester	da
		Skupno		210	52	40	0	220	1278	1800	60		

## 2. letnik

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0090877	Management človeških virov v zdravstvenih organizacijah	NADA ZUPAN	24	0	0		36	120	180	6	1. semester	ne
2.	0090879	Managerska orodja v zdravstvenih organizacijah	DARIJA ALEKSIČ	12	12	0		30	126	180	6	1. semester	ne
3.	0090878	Informatika v zdravstvenih organizacijah	MIRO GRADIŠAR	24	0	0		30	126	180	6	1. semester	ne
4.	0097818	Izbirni splošni predmet		30	20	20		20	90	180	6	1. semester	da
5.	0097819	Izbirni splošni predmet		30	20	20		20	90	180	6	1. semester	da
6.	0094007	MAGISTRSKO DELO		0	10	0		440	450	900	30	2. semester	ne
		Skupno		120	62	40	0	576	1002	1800	60		

## 1. letnik, 2. letnik, Izbirni splošni predmet

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0090629	Demografija	JOŽE SAMBT	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
2.	0090862	E-dokumentacija zdravstvene nege	Vladislav Rajkovič	24	0	0	0	30	126	180	6	1. semester	da
3.	0090872	Etika v zdravstvenem varstvu	Jožef Balažic	24	0	0		30	126	180	6	2. semester	da
4.	0090583	Javno zasebno partnerstvo na področju gospodarske in socialne infrastrukture: koncept in možne oblike	MOJMIR MRAK	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
5.	0090876	Kvantitativne metode I	ALEŠA LOTRIČ DOLINAR	24	0	0		30	126	180	6	2. semester	da



	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
6.	0090863	Kvantitativne metode II	DENIS MARINŠEK, MARKO PAHOR	24	0	0		30	126	180	6	1. semester	da
7.	0090871	Kvantitativne metode odločanja v managementu	MIRO GRADIŠAR	24	0	0		30	126	180	6	2. semester	da
8.	0090867	Management nabavnih verig	BRUNO ZAVRŠNIK	24	0	0		30	126	180	6	1. semester	da
9.	0090869	Osnove farmakoeconomike	Mitja Kos	24	0	0		30	126	180	6	1. semester	da
10.	0090874	Statistika v zdravstvu	IRENA OGRAJENŠEK, JOŽE SAMBT, MOJCA BAVDAŽ	24	0	0		30	126	180	6	2. semester	da
11.	0090870	Trženje v zdravstvenem varstvu	MAJA ZALAZNIK, VESNA ŽABKAR	24	0	0		46	110	180	6	1. semester	da
12.	0090866	Uvod v javno zdravje	Lijana Zaletel Kragelj	24	0	0		30	126	180	6	1. semester	da
13.	0090864	Vrednotenje kakovosti dela, organizacije dela in obremenjenosti v zdravstvu	PETRA DOŠENOVIC BONČA	24	0	0		30	126	180	6	1. semester	da
14.	0090865	Zdravje	MARJAN PREMIK	24	0	0	0	30	126	180	6	1. semester	da
15.	0090868	Zdravstveno zavarovanje	PETRA DOŠENOVIC BONČA	16	8	0		30	126	180	6	1. semester	da
Skupno				364	8	0	0	496	1892	2760	92		

Študent 3 izbirne splošne predmete izbere med navedenimi predmeti, kot četrti izbirni splošni predmet pa lahko izbere katerikoli predmet iz seznama izbirnih predmetov EF, drugih članic UL ali drugih visokošolskih zavodov z ustreznim številom kreditnih točk.