

## Zbornik

### Magistrski študijski program

## OSKRBOVALNE VERIGE IN LOGISTIKA

Študijsko leto 2024/2025



**PODATKI ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA**  
**OSKRBOVALNE VERIGE IN LOGISTIKA**

Verzija (veljavna od): 2024-1 (01. 10. 2024)

**Osnovni podatki**

Ime programa	Oskrbovalne verige in logistika
Lastnosti programa	
Vrsta	magistrski
Stopnja	druga stopnja
KLASIUS-SRV	Magistrsko izobraževanje (druga bolonjska stopnja)/magistrska izobrazba (druga bolonjska stopnja) (17003)
ISCED	• poslovne in upravne vede (34)
KLASIUS-P	• Poslovanje in upravljanje (drugo) (3459)
KLASIUS-P-16	• Poslovanje in upravljanje, menedžment (0413)
Frascati	• Družboslovne vede (5)
Raven SOK	Raven SOK 8
Raven EOK	Raven EOK 7
Raven EOVK	Druga stopnja
Področja/moduli/smeri	• Ni členitve (študijski program)
Članice Univerze v Ljubljani	• Ekonomska fakulteta, Kardeljeva ploščad 17, 1000 Ljubljana, Slovenija
Trajanje (leta)	2
Število KT na letnik	60
Načini izvajanja študija	redni, izredni

**Temeljni cilji programa**

- Temeljni cilj 1: Diplomant razume vidike načrtovanja poslovne logistike, njenega managementa in optimizacije.
  - Temeljni podcilj 1.1: Diplomant ima znanja za načrtovanje prenove poslovanja ter izvajanje sprememb poslovnih modelov in poslovnih procesov.
  - Temeljni podcilj 1.2: Diplomant je sposoben sprejemati logistične odločitve na strateškem in operativnem nivoju.
- Temeljni cilj 2: Diplomant razume metode in tehnike za načrtovanje, nadzor, delovanje in management oskrbne verige.
  - Temeljni podcilj 2.1.: Diplomant je sposoben merjenja učinkovitosti, opredelitve možnih izboljšav, razvoja in izvedbe metod planiranja in kontrole proizvodnih sistemov.
  - Temeljni podcilj 2.2.: Diplomant ima znanja glede načrtovanja in izvajanja merjenja v oskrbnih verigah ter uvajanja sistema kazalnikov uspešnosti in učinkovitosti poslovanja.
- Temeljni cilj 3: Diplomant razume sodobne koncepte digitalizacije oskrbnih verig.
  - Temeljni podcilj 3.1.: Diplomant razume pomen digitalizacije oskrbnih verig ter ima sposobnosti za uvajanje novih tehnologij v oskrbne verige.
  - Temeljni podcilj 3.2.: Diplomant je sposoben samostojne uporabe sodobnih informacijskih orodij, ki se uporabljajo v oskrbnih verigah.
- Temeljni cilj 4: Diplomant razume optimizacijo v logistiki in uporabo računalniških orodij za optimalne rešitve logistike sistemov.

- Temeljni podcilj 4.1: Diplomant je sposoben uporabiti najbolj primerne modele za management, optimizacijo in nadzor zalog, distribucije in transporta.
- Temeljni podcilj 4.2: Diplomant je sposoben izbrati najbolj primerna računalniška orodja in podporne informacijske sisteme za optimizacijo.
- Temeljni podcilj 4.3.: Diplomant je sposoben spoznanja iz enega primera optimizacije aplicirati na druge primere.
- Temeljni cilj 5: Diplomant ima celovit vpogled v okolje mednarodne logistike, tako v globalnem kontekstu kot tudi domačem.
- Temeljni podcilj 5.1.: Diplomant spozna in razume vlogo logistike na mednarodnem trgu.
- Temeljni podcilj 5.2.: Diplomant ima sposobnost za vključevanje domače logistike v mednarodne dobavne verige.
- Temeljni podcilj 5.3.: Diplomant razume strateške interese Slovenije znotraj logistike v Srednji in Vzhodni Evropi.
- Temeljni cilj 6: Diplomant je sposoben kritične analize in uporabe konceptov trajnosti in družbene odgovornosti oskrbne verige.
- Temeljni podcilj 6.1: Diplomant je sposoben kritične analize družbene odgovornosti podjetja in trajnostnih dilem podjetja ter njene uporabe pri sprejemanju strateških odločitev.
- Temeljni cilj 7: Diplomant zna uporabiti ustrezna ekonomska načela, strateške teorije in koncepte pri sprejemanju odločitev v poslovni logistiki.
- Temeljni podcilj 7.1: Diplomant zna uporabiti ekonomska načela pri sprejemanju managerskih odločitev.
- Temeljni podcilj 7.2: Diplomant pozna napredne strateške teorije in koncepte s področja strateškega managementa.
- Temeljni cilj 8: Diplomant se nauči učinkovito komunicirati.
- Temeljni podcilj 8.1: Diplomant je sposoben učinkovito pisno komunicirati.
- Temeljni podcilj 8.2: Diplomant je sposoben učinkovito ustno komunicirati s pomočjo primernih medijev.
- Temeljni cilj 9: Diplomant razvije veščine timskega dela.
- Temeljni podcilj 9.1: Diplomant je sposoben učinkovito sodelovati in delati v timu.

### Splošne kompetence (učni izidi)

- sposobnost logičnega in abstraktnega razmišljanja, analize, sinteze, in ovrednotenja,
- sposobnost identifikacije, reševanja problemov in oblikovanja odločitev,
- sposobnost kritičnega in celostnega razmišljanja,
- sposobnost samostojnega iskanja, interpretacije in uporabe novih virov znanja na strokovnem in znanstvenem področju,
- sposobnost kontekstualizacije in samostojnega nadgrajevanja informacij,
- sposobnost strokovne in učinkovite uporabe informacijsko-komunikacijskih tehnologij (IKT) pri iskanju, izbiranju, obdelavi, predstavitvi in posredovanju podatkov in informacij,

- sposobnost poglobljenega izražanja znanja strokovnega področja v pisni in ustni obliki in njegovega kritičnega ovrednotenja,
- sposobnost za timsko delo.

### Predmetnospecifične kompetence (učni izidi)

- sposobnost uporabe ustreznih ekonomskih načel, strateških teorij in konceptov pri odločanju v logistiki,
- sposobnost poznavanja naprednih strateških teorij in konceptov pri načrtovanju logistike in oskrbnih verig,
- sposobnost kritične analize družbene odgovornosti podjetja in trajnostnih dilem podjetja ter njene uporabe pri sprejemanju strateških odločitev,
- sposobnost sistematičnega razmišljanja in razlage elementov modelov v poslovni logistiki,
- sposobnost uporabe modelov za optimizacijo zalog, transporta in notranje logistike,
- sposobnost sprejemanja logističnih odločitev na strateškem in operativnem nivoju,
- sposobnost uporabe računalniških orodij za optimalne rešitve v logistiki,
- sposobnost izbire najbolj primernih računalniških orodij in podpornih informacijskih sistemov za management, optimizacijo in nadzor oskrbne verige ter sposobnost uporabe in prilagoditve teh orodij posameznim nalogam znotraj oskrbne verige,
- sposobnost razumevanja strateških izzivov slovenske logistike,
- sposobnost razumevanja vloge mednarodne poslovne logistike,
- sposobnost vključevanja domače logistike v mednarodne oskrbne verige z namenom učinkovitega sodelovanja na svetovnih trgih.

### Pogoji za vpis

V 1. letnik se lahko vpiše:

- kdor je končal študijski program prve stopnje z ustreznih strokovnih področij in dosegel najmanj 180 kreditnih točk po ECTS ali kdor je končal pred-bolonjski študijski program za pridobitev visoke strokovne izobrazbe z ustreznih strokovnih področij;
- kdor je končal enakovredne študijske programe, navedene v prejšnji alineji, z drugih strokovnih področij ter opravil dodatne študijske obveznosti v obsegu 12 kreditnih točk po ECTS. Dodatne študijske obveznosti kandidati lahko opravijo med študijem na 1. stopnji, v programih za izpopolnjevanje ali z opravljanjem izpitov pred vpisom v magistrski študij, in sicer pri predmetih Mikroekonomija 1 (6 ECTS) in Uvod v poslovanje (6 ECTS).

### Merila za izbiro ob omejitvi vpisa

V primeru omejitve vpisa bodo kandidati/ke izbrani glede na povprečno oceno prve stopnje študija oz. dodiplomskega študija (70%) in oceno izpita predmeta tipa 2 in predmeta tipa 3 na prvostopenjskem študijskem programu Ekonomske fakultete (30%).

## Merila za priznavanje znanja in spretnosti, pridobljenih pred vpisom v program

Ekonomska fakulteta bo priznavala znanja in spretnosti v skladu s Pravilnikom o postopku in merilih za priznavanje neformalno pridobljenega znanja in spretnosti Univerze v Ljubljani.

## Načini ocenjevanja

Načini ocenjevanja so skladni s [Statutom UL](#) in navedeni v učnih načrtih.

## Pogoji za napredovanje po programu

Za napredovanje iz prvega v drugi letnik mora študent opraviti študijske obveznosti v obsegu 45 kreditnih točk po ECTS pri izpitih, ki jih je vpisal v prvem letniku. Senat Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani lahko na predlog Komisije za študijske zadeve Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani skladno s Statutom UL izjemoma zniža kriterije za napredovanje in/ali dovoli napredovanje študentu, ki tega pogoja ne izpolnjuje in ima za to opravičljive objektivne razloge.

Študent lahko ponavlja prvi letnik, v katerega je bil prvič vpisan v tekočem študijskem letu, če dosega pogoje za ponavljanje letnika, kot jih določi Senat Ekonomske fakultete.

## Pogoji za prehajanje med programi

Za prehajanje med študijskimi programi šteje prenehanje študentovega izobraževanja v študijskem programu, v katerega se je vpisal, in nadaljevanje izobraževanja v novem študijskem programu. Študent, ki želi preiti na drugi magistrski študijski program, vloži prošnjo z dokazili o opravljenih obveznostih na dosedanjem magistrskem študiju in dokazilo o izpolnjevanju pogojev za vpis na magistrski študijski program. O prošnji za prehod odloča Komisija za študijske zadeve Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani.

Prepis v program predvideva možnost priznanja vsebin predhodno opravljenih izpitov predmetov, ki se morajo, skladno z Izpitnim pravilnikom EFUL, v 75 % vsebinsko skladati z vsebino predmetov programa, na katerega se študent vpisuje oz. prepisuje. Za študente iz sorodnih usmeritev, ki dosegajo zadostno število ECTS kreditnih točk, vendar se vsebine predmetov vsebinsko ne prekrivajo v predpisanem obsegu, Komisija za študijske zadeve določi predmete programa, ki jih mora študent opraviti za 1. in za 2. letnik. Za dokončanje programa mora napisati tudi magistrsko delo. Predmete omenjena Komisija določi glede na vsebino in obseg predhodno opravljenih obveznosti na podlagi potrjenih učnih načrtov ter potrdila o opravljenih izpitih.

Diplomanti ekonomskih in poslovnih področij (usmeritev) s predhodno končano staro štiriletno univerzitetno izobrazbo, lahko študij nadaljujejo na izbranem programu, in sicer morajo za dokončanje opraviti pet predmetov (en predmet tipa 9, dva predmeta tipa 10, en predmet tipa 11, predmet Razvoj poslovnih spretnosti 2) in magistrsko delo. Vpišejo se neposredno v 2. letnik programa.

## Pogoji za dokončanje študija

Za dokončanje študija mora študent opraviti študijske obveznosti pri vseh predmetih vpisanega študijskega programa ter izdelati in uspešno zagovarjati magistrsko delo skladno z določili Pravilnika o magistrskem delu, ki ga sprejme Senat Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani.

Pogoji za dokončanje posameznih delov programa, če jih program vsebuje  
Program ne vsebuje delov, ki jih je mogoče posamezno zaključiti.

Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (moški)

- magister poslovnih ved

Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (ženski)

- magistrica poslovnih ved

Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (okrajšava)

- mag. posl. ved

Strokovni oz. znanstveni ali umetniški naslov (poimenovanje v angleškem jeziku in okrajšava)

- Master of Science (M.Sc.)

**PREDMETNIK ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA S PREDVIDENIMI NOSILKAMI IN NOSILCI PREDMETOV**

**1. letnik**

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0090519	Upravljalna ekonomika	ANDREJA CIRMAN, MATJAŽ KOMAN, NEVENKA HROVATIN, POLONA DOMADENIK MUREN	45	45	0		30	90	210	7	1. semester	ne
2.	0596784	Metode in tehnike raziskovalnega dela	DENIS MARINŠEK	52	18	21		11	108	210	7	1. semester	ne
3.	0090797	Management poslovne logistike	ALEŠ GROZNIK, MARKO BUDLER	45	30	0		15	120	210	7	1. semester	ne
4.	0090799	Poslovanje v mednarodnem okolju	ANASTAS VANGELI, MAJA ZALAZNIK, TAMARA PAVASOVIĆ TROŠT	45	2	28		15	120	210	7	1. semester	ne
5.	0090740	Strateški management 2	ADRIANA REJC BUHOVAC, MATEJ LAHOVNIK, TOMAŽ ČATER	45	45	0		30	90	210	7	2. semester	ne
6.	0090930	Digitalizacija oskrbnih verig	JURE ERJAVEC	45	15	15		15	120	210	7	2. semester	ne
7.	0090928	Management oskrbne verige	MARKO JAKŠIČ, TANJA DMITROVIĆ	45	30	0		15	120	210	7	2. semester	ne

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
8.	0096978	Izbirni splošni predmet		45	45	0		0	120	210	7	2. semester	da
9.	0093709	Razvoj poslovnih spretnosti 1	MATEJ ČERNE	0	10	0		20	90	120	4	2. semester	da
		Skupno		367	240	64	0	151	978	1800	60		

## 2. letnik

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0090932	Optimizacija v logistiki	LILJANA FERBAR TRATAR, PETER TRKMAN	45	30	0		15	120	210	7	1. semester	ne
2.	0595001	Management nabave	MARKO BUDLER	21	0	21		33	135	210	7	1. semester	ne
3.	0096979	Izbirni strokovni predmet 1		42	0	0		33	135	210	7	1. semester	da
4.	0090547	DISPOZICIJA MAGISTRSKEGA DELA		20	7	0		13	170	210	7	1. semester	ne
5.	0096981	Izbirni splošni predmet		30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
6.	0093735	Razvoj poslovnih spretnosti 2	MATEJ ČERNE	0	10	0		20	90	120	4	2. semester	da
7.	0090548	MAGISTRSKO DELO		0	10	0		0	620	630	21	2. semester	ne
		Skupno		158	57	21	0	159	1405	1800	60		



## 2. letnik, Izbirni strokovni predmet

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0094161	Mednarodna poslovna logistika	MARKO BUDLER	42	0	0		33	135	210	7	1. semester	da
2.	0094162	Notranja logistika	MARKO JAKŠIČ	42	0	0		33	135	210	7	1. semester	da
Skupno				84	0	0	0	66	270	420	14		

Kot **izbirni strokovni predmet 1** študent izbere: Notranja logistika ali Mednarodna poslovna logistika.

## 1. letnik, 2. letnik, Izbirni splošni predmet

	Koda UL	Ime	Nosilci	Kontaktne ure					Samostojno delo	Ure skupaj	ECTS	Semestri	Izbirni
				Predavanja	Seminarji	Vaje	Klinične vaje	Druge obl. štud.					
1.	0185374	Strateški izzivi slovenske logistike	JOŽE DAMIJAN	30	0	0		45	135	210	7	2. semester	da
2.	0579751	Trajnost in kakovost v oskrbovalnih verigah	MARKO JAKŠIČ	18	0	12		45	135	210	7	1. semester	da
Skupno				48	0	12	0	90	270	420	14		

Študent lahko kot izbirni splošni predmet izbere katerikoli predmet iz seznama izbirnih predmetov EF UL, drugih članic UL ali drugih visokošolskih zavodov, ki zagotavlja vsaj 7 ECTS in se izvaja v okviru programov druge stopnje.